# في إقتماديات التعليم



الاستاذ الدكتور عبدالله زاهي الرشدان الجامعةالأردنية



2008 الطبعة الثالثة اقتصاديات التعليم

## في

## اقتصساديات التعليم

تأليف

الأستاذ الدكتور عبد الله زاهي الرشدان

(لقد تم انجاز هذا الكتاب خلال أجازة التفرغ العلمي)

طبعسة مزيدة ومنقحة



2008

رقم الايداع لدى دائرة المكتبة الوطنية : (٢٠٠١/٦/١١٢٩) ٣٣٨,٩٥١٥ رشد الرشدان ، عبد الله زاهي

في افتصاديات التعليم / عبد الله زاهي الرشدان. - عمان، دار واتل ، ٢٠٠١. (٠٠٠) ص

ر.ا. : (۲۰۱/۲/۱۲۹)

الواصفات: التربية والتعليم / التنمية الاقتصادية والاجتماعية

تم إعداد بياتات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

(ردمك) ISBN 9957-11-203-1

- \* في اقتصاديات التعليم
- \* الأستاذ الدكتور عبد الله زاهي الرشدان
  - الطبعة الثالثة 2008
  - \* جميع الحقوق محفوظة للناشر



كار وائل للنشر والتوزيج

 الأربن - عمان - شارع المعمية الطمية الملكية - مبنى الجامعة الاربنية الاستثماري رقم (١/) الطابق الأول هـ. الله ١٠٠١ - ١٩٦٨ - ١٠٠٠ - ١٩٠٠ - فلص : ١٩٣١ - ١٩٦٠ - ١٠٠٠ - ص. ب (١٩٥٥ - الجبيبة)
 الأربن - عمــان - وســط البـك - مجمع اللحيص التجــاري - هـــاتف: ١٩٧١٢٧ - ١٩٢٠ - ١٩٢٠ .

> www.darwael.com E-Mail: Wael@Darwael.Com

جميع الحقوق محفوظة، لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو تقزينه في نطاق استعادة المعلومات أو نقله أو إستنساغه بأي شكل من الأشكال دون إذن خطي مسبق من الناشر.

All rights reserved. No Part of this book may be reproduced, or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system, without the prior permission in writing of the publisher.

### المحتويات

ىة	الموضوع الصف
۹	المقدمة
,	الفصل الأول: علم اقتصاديات التعليم
١٣	نشاته وتطوره
۳۱	تعريفه
40	مجالات البحث في اقتصاديات التعليم
30	العلاقة ببن علم اقت <mark>صا</mark> ديات التعليم وغيره من العلوم
٣٦	امكانات الاستفادة من اقتصاديات التعليم في البلاد العربية
	الفصل الثاني: التغليم والنمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية
	والاجتماعية
٣٩	التعليم والنمو الاقتصادي
٤١	مفهوم النمو الاقتصادي ونماذجه
٥,	أنواع النمو الاقتصادي
01	عوامل النمو الاقتصادي
00	مفهوم التنمية الاقتصاديّة
۲٥	أهداف التنمية الاقتصادية
٥٨	عوامل الننمية الاقتصادية
٥٨	مشكلات النتمية الاقتصادية
71	مفهوم التنمية الاجتماعية
7 £	عناصر التتمية الاجتماعية
17	جوانب النتمية الاجتماعية
٦٧	أهمية النتمية الاجتماعية ووظيفتها
٦٨	العلاقة بين التعليم والتنمية
74	نماذج التنمية الاقتصادية
٨٢	تنمية الموارد البشرية
۸Y	طرق تنمية الموارد البشرية

حة	الموضوع.	
******	***************************************	
٨٨	قياس تنمية الموارد البشرية	
٨٩	أنواع المقاييس المستخدمة فيها	
9.7	دواعي اهتمام الاقتصاديين بالتربية	
90	هل التّربية استثمار أم استهلاك؟	
	الفصل الثالث: الانفاق والكلفة في التعليم	
99	مقدمة	
١	العوامل التي تؤثر في الانفاق على التعليم	
1 • 1	الهمية دراسة نفقات التعليمأ	
1 • 1	تطور نفقات التعليم وعوامله في عدد من الدول	
110	اسباب نزايد نفقات التربية والتعليم	
119	اقسام النفقات في التربية والتعليم	
11.	الكلفة في التربية والتعليم	
111	التنبؤ بنفَّقاتُ التعليم ووسائله	
١٣١	وسائل تخفيض كلفة التعليم	
	الفصل الرابع: تمويل التعليم	
100		
187	مقدمة	
١٤٨	المصادر الثانوية الملحقة في تمويل التعليم	
1 £ 9	اشكال آخرى حديثة في تمويل التعليم	
171	مؤشرات تمويل التعليم	
177	تطبيقات في تمويل التعليم	
	الفصل الذامس: عائدات التعليم	
140	مقدمة	
177	أهمية دراسة عائدات التعليم	
144	طرق قياس عائدات التعليم	
1 1 9	نقد طرق قياس عائدات التعليم	
198	الفائدة	
190	انه ای الفائدة	

الصفحة	موضوع

مبررات دفع الفائدة	197
	199
	۲.۳
	4.4
	Y1 £
دراسات نطبيقية	<b>۲1 Y</b>
الفصل السادس: الكفاءة الانتاجية في التمليم	
· ·	۲۳۷
	779
	7 £ £
	7 £ Å
	777
الفصل السابح: هجرة الادمُغة	
7/4	V.,
	7.7.1
	7.1.
	7.7.
	444
	44.
	797
	798
3 3 3 6. 43	۳.,
, , ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	۳۱۰
3. 3 2.3	212
	414
	۳۲۸
	444
المواجهة والعلاج	۳۳۱

الصفحة	موضوع

	الفصل الثامن: موال الانتاج والكلفة في التعليم
451	مقدمة
37	دالة الانتاج التعليمية
727	المدخلات
۲۳۱	المدخلات القابلة للمعالجة مقابل المدخلات غير القابلة للمعالجة
٣٤٦	المخرجات
459	عملية المدخلات والمخرجات
404	التقدير ات التجريبية لدالة الانتاج التعليمية
٣٦.	دوال الانتاج في التعليم العالى
47 8	تقدير دالة الانتاج التعليمية في بلاد أخرى
770	المشَّاكل المتعلقة بدوالُ الانتاج
٣٦٧	تطبيقات على مفهوم دالة الانتاج
۳۷۱	دالة الكلفة: نظريتها والتقديرات التجريبية والتطبيقات
	الفصل التاسع: الطلب والعرض في ميدان التربية والتعليم
	والعطور قادمانه
۳۷۷	والعطور قادمانه
٣٧ <b>٧</b> <b>٣</b> ٧٨	والتطبيقات عليه معّمة
۳۷۸	<b>والتطبيقات عليه</b> مقدمة
	والتطبيقات عليه مقدمة
77A 7A1	والتطبيقات عليه مقدمة السوق الكاملة وغير الكاملة الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات منحنيات الطلب الاستثنائية .
77A 7A1 7AY	والتطبيقات عليه مقدمة السوق الكاملة وغير الكاملة الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات منحنيات الطلب الاستثنائية مرونة الطلب والعوامل المؤثرة فيه
77A 7A1 7AY 7AY	والتطبيقات عليه مقدمة
777 777 777 777	والتطبيقات عليه مقدمة
۳۷۸ ۳۸۱ ۳۸۷ ۳۸۷ ۳۹۲	والتطبيقات عليه مقدمة السوق الكاملة وغير الكاملة الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات مرونة الطلب الاستثنائية مرونة الطلب والعوامل المؤثرة فيه العرض: الجداول، والمنحنيات والمحددات العرض: الجداول، المنتذيات والمحددات عناصر نظرية الشركة
٣٧٨ ٣٨١ ٣٨٧ ٣٨٧ ٣٩٢ ٣٩٦ ٣٩٦	والتطبيقات عليه مقدمة السوق الكاملة وغير الكاملة الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات مرونة الطلب الاستثنائية مرونة الطلب والعوامل المؤثرة فيه العرض: الجداول، والمنحنيات والمحددات العرض: الجداول، المنتذيات والمحددات عناصر نظرية الشركة
٣٧٨ ٣٨١ ٣٨٧ ٣٨٧ ٣٩٢ ٣٩٦ ٣٩٩	والتطبيقات عليه مقدمة
٣٧٨ ٣٨١ ٣٨٧ ٣٨٧ ٣٩٢ ٣٩٦ ٣٩٩	والتطبيقات عليه مقدمة السوق الكاملة وغير الكاملة الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات مرونة الطلب الاستثنائية مرونة الطلب والعوامل المؤثرة فيه العرض: الجداول، والمنحنيات والمحددات العرض: الجداول، المنتذيات والمحددات عناصر نظرية الشركة

الموضوع الصفحة	الصفحة	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • •	
الطلاب	273	
مؤسسات التعليم عن بعد في قارات العالم المختلفة	£ Y A	
	٤٣.	
	227	
الفصل المادي عشر: الجودة في التعليم واقتصادياتما		
مقدمة	103	
	204	
العوامل التي أدت إلى زيادة الاهتمام بالجودة	209	
	277	
تأثيرات الجودة	£VY	
اقتصاديات الجودة	٤٧٤	
الفصل الثاني عشر: الغلامة والنتائج	£ ¥ 9	
المراجع	٤٩١	

#### المقدمة

لقد نم وضع هذا الكتاب بعد خبرة طويلة تتجاوز العشرين عاما في تدريس موضوع اقتصاديات التعليم لطلاب الدراسات العليا، تحت عنوان "في اقتصاديات التطيم". وهذا العلم حديث جدا، اذ ظهر الى الوجود بعد منتصف القرن العشرين وبالتحديد عام ١٩٦٠. ومع ذلك فإن جذور هذا العلم ضاربة في اعماق التاريخ، حيث ترجع الى القرن الخامس قبل الميلاد او نحو ذلك.

ولقد حاولت ان يكون هذا الكتاب شاملاً لجميع الموضوعات التي يعالجها هدذا العلم، وذلك بالرجوع الى أحدث ما كتب في هذا المجال من دراسات وأبحاث علمية، في دول العالم المتقدم. وارجو من المولى أن أكون قد وفقت في ذلك، سيما وأن المكتبة العربية تفتقر الى مرجع شامل في هذا المجال. فعسى أن يكون فيه الخير والنفع للمختصين في ميدان النربية والتعليم، ولطلاب الدراسات العليا الذين يجدون مشقة في الوصول الى المعلومات الصحيحة التي يدور حولها.

ويعــالج هذا الكتاب موضوعات اقتصاديات التعليم وقضاياه الهامة بأسلوب وصفى تحليلي، استدادا الى الأفكار والأراء التي نجمت عن المناقشات اثناء تدريس هذه المادة لطلاب الدراسات العليا خلال هذه الفترة الطويلة، وبالرجوع الى احدث ما كتب فى هذا العلم فى الدول العربية والغربية.

ويضم هذا الكتاب بين دفتيه أثني عشر فصلا. يناقش الفصل الأول منها نشاة هذا العلم والمراحل التطورية التي مر بها، ومفهومه، ومجالات البحث فيه، والعلاقة بين هذا العلم وغيره من العلوم الأخرى كعلم الاقتصاد وخاصة اقتصاديات العمل، وعلم النقب وعلم النقب العمل، وعلم النقب والادارة الاجتماعية، والتربية المقارنة، وعلم النقس الستربوي، وباندماجه مسع اقتصاديات الصحة يشكل موضوعا أعم وأشمل هو اقتصاديات الموارد البشرية.

امـــا الفصل الثاني من الكتاب فيدور حول علاقة التعليم بالنمو الاقتصادي والتتمـــية الاقتصادية والاجتماعية من حيث مفهومها وعواملها واهدافها ونماذجها، وكذلك دوره البارز في تتمية الموارد البشرية وتكوين رأس المال البشري، وطرق تتمية الموارد البشرية، وقياسها، وابرز انواع المقاييس المستخدمة في هذا القياس.

ويناقش الفصل الثالث الانفاق على التعليم وتكاليفه، من حيث العوامل التي تؤثر في الانفاق على التعليم، وتطور نفقات التعليم في عدد من الدول البارزة ومنها الأردن، وأســباب تــزايد هذه النفقات، والتنبؤ بهذه النفقات في المستقبل والإساليب العلمية التي تستخدم في هذه العملية، كما يدرس كلفة التعليم والوسائل التي نتبع في تتفيض هذه الكلفة.

ويعالج الفصل الرابع تمويل التعليم من حيث مصادره الأساسية كالقروض والضررائب العامدة، والأقساط النسي يدفعها أولياء الأمور، والمصادر الثانوية كالمصادر المحادية، والمصادر الخارجية، وشركات الاستثمار، بالاضافة الى الأشكال الحديثة التي بدأت تنتشر في كثير من دول العالم. كما يعالج مؤشرات تمويل التعليم وتطبيقات في تمويل التعليم في دول مختلفة.

أصا الفصل الخامس فيعالج عائدات التعليم من حيث أهمية دراستها وطرق قياسها والتعليق على هذه الطرق. كما يعالج الفائدة التي تدفع على القروض، وأنواعها، واصل الفائدة ومبررات دفعها والنظريات المفسرة لها. وكذلك يتطرق إلى القيمة المخصومة الحالية وتحايل كلفة المنفعة، والاستثمار في رأس المال البشرى، ودراسات تطبيقية في هذا المجال.

أمسا الفصل السادس فيذاقش مفهوم الكفاءة الانتاجية في التعليم، ومكوناتها الاساسية، وطرق تحسينها، وعوامل خفض الكفاءة الانتاجية في التعليم، وأساليب زيادتها، والطرق المتبعة في قياس الكفاءة الانتاجية في التعليم.

ويسناقش الفصل السابع موضوع هجرة الادمغة أو ما يسمى نزيف العقول مسن حيست تتبع جذورها عبر التاريخ، ومفهومها، وانماطها، ومسالكها، ومواقف بعض الدول منها، وتكاليفها على الدول النامية، وأسباب الهجرة وعواملها، وسماتها الاساسية، والابعاد الدولية والعربية لهذه الظاهرة وكيفية تتظيمها، واخيرا جهود بعض السدول العربية للحد من الهجرة واجتذاب المهاجرين، وكيف يتم مواجهتها وعلاهها.

كما يناقش الفصل الثامن دوال الانتاج والكلفة في التعليم، من حيث مفهوم دالسة الانستاج التعليمسية، والتقديرات دالسة الانستاج التعليمسية، والمدخلات والمخرجات التعليمية وعمليتها، والتقديرات التجريسية لدالسة الانستاج التعليمسية، ودالة الانتاج في التعليم العالي ومشكلاتها وتعديراتها التعليمية من حيث نظريتها، وتقديراتها التجريبية والتطبيقات عليها.

ويستعرض الفصل التاسع الطلب والعرض في ميدان التربية والتعليم من حيث مفهـوم الطلب وجداوسله ومنحنياته ومحدداته ومرونته، ومفهوم العرض وجداوله وملحنياته ومحدداته، والتوازن ما بين الطلب والعرض، وعناصر نظرية الشركة، وتطبيقات على موضوع الطلب والعرض في ميدان التربية والتعليم. أما الفصل العاشر فيدور حول التعليم عن بعد واقتصادياته من حيث نشأته وتطــوره، وتعــريفه، وخصائصــه، ووســائله، ومواصــفات الطلاب الدارسين، ومؤسسات المتعليم عن بعد في قارات العالم المختلفة، وبعض نماذج التعليم المفتوح القائمة حاليا، واقتصادياته، وبعض التطبيقات عليه.

أما الفصل الحادي عشر فيعالج موضوع الجودة في التعليم واقتصادياتها.

واخيرا باتي فصل ختامي يلخص أهم العناصر الواردة في الفصول السابقة وأبرز النتائج التي تم التوصل البها، راجيا من المولى القدير أن اكون قد وفقت في تقديم صدورة واضحة ومشرقة حول علم حديث نسبيا، ألا وهو علم اقتصاديات التعليم. كما اتمنى أن يقدم العون والمساعدة لطلاب العلم والمعرفة في حامعاتنا الأردندية والعربدية، وأن يسد ثغره هامة وحاحة ملحة في دراساتهم وابحاثهم، ولاكتمال الفائدة والسنفع بنصح الكاتب القراء الاعزاء والدارسين المهتمين بهذا المجال أن يلموا بعض الشيء بمفاهيم الاقتصاد الجزئي، وأساسيات الاحصاء، والتفاضل والستكامل، ولا يسعني في الختام إلا أن تقدم بجزيل الشكر والعرفان وعظرم الامتتان لكل من ساهم في اخراج هذا الكتاب الى حيز الوجود، والله أسال التوفيق والسداد، إنه نعم المولى ونعم النصير.

المؤلف أ.د. عبد الله الرشدان عمان / ٢٠٠٥

#### الفصل الأول

#### علم اقتصاديات التعليم

#### نشأته وتطوره:

تذكر العديد من المصادر والأبحاث أن علم اقتصاديات النعليم مجال قديم وحديث في نفس الوقت. فقد حظي التعليم منذ القدم باهتمام العديد من المتخصصين البارزيسن في الاقتصداد أمثال آدم سميت A. Smith ، وجون سيتورت ميل المحارل ماركس K. Marx والفريد مارشال A. Marshall وغيرهم. واقد ولحد هؤلاء العلماء على أهمية نمو المعارف والمهارات البشرية من خلال العمليات التربوية التعليمية وما تقدمه من اسهامات في نمو الاقتصاد وتطوره. فنمو قدرات الفرد واستعداداته من خلال التعليم يؤدي إلى زيادة قدراته الانتاجية، بل زيادة قدراته على التعامل مع البشر عامة.

على أن جسنور هذا العلم ضاربة في أعماق التاريخ، حيث تمتد إلى أيام الفلاد، اذ يشير أحد حكماء الفلاد، اذ يشير أحد حكماء الصين في القرن الخامس قبل الميلاد، اذ يشير أحد حكماء الصبين وهو كوان-تسو Kuan-tsu منذ حوالي خمسة وعشرين قرنا إلى افضلية الاستثمار في البشر عبن طريق التعليم بالمقارنة بأوجه الاستثمارات المادية الأخرى، حيث اوضح أن الحبوب التي يزرعها الانسان مرة يحصدها مرة، والشبرة التي يغرسها الانسان ربما يقطفها عشر مرات، أما أذا علمنا الشعب فنحصد مائة مرة . (1)

وهو مجال حديث النشأة، اذ برز الى الوجود بعد الخطاب الذي القاه ثبودور شواتر Schultz سنتاذ الاقتصاد في جامعة شيكاغو، الثناء توليه رئاسة الجمعية الاقتصادية الامريكية في كانون اول عام ١٩٦٠ و الصبح موضوع دراسة براسها بل بابا قائماً بذاته من أبواب الاقتصاد والتعليم على السواء عرف باسم اقتصاديات التعليم على المنواء ورف الم التعاليات التعليم على المنواة ان احدا لم يستخدم مصطلح اقتصاديات التعليم قبل عام ١٩٦٠، وإنما يعني ببساطة ان الاقتصاديين لم

E. Cohn, The economics of education, Cambridge, Massachusetts, Ballinger Publishing Company, 1979, P. 137.

يشعروا بأهمية التعليم في تكوين رأس المال البشري وقيمته الاقتصادية وقياس هذه القيمة إلا بعد ذلك التاريخ. (٢)

ويعتبر موضوع اقتصاديات التعليم اليوم أحد فروع علم الاقتصاد العام الكشيرة، ولا يقتصد هذا العلم على دراسة بعض المشكلات مثل كلفة الإماكن المدرسية وتمويلها كما يظن احيانا، بل يعالج مجالات اخرى كثيرة منها: تأثير النربية والنعلم على بعض الظواهر مثل الهيكل الوظيفي للقوى العاملة، وعمليات التعيين والنرقية العمامة داخل حدود الدولة الواحدة، أو بيب السدول المختلفة، وأنماط التجارة الدولية، وتوزيع الدخل على الأفراد، وميل الأفراد، وميل الأقتصاديات المحتود الدولة الواحدة، وقعات المنو الاقتصاديات المستقبل. كما يرتبط هذا العلم بموضوعات أخرى مثل القتصاديات التعلية، وهو يشكل مع اقتصاديات المحمة، مور اقتصاديات التعلية، وهو يشكل مع اقتصاديات التعلية. وهو يشكل مع اقتصاديات المحمة محور اقتصاديات المعتبة. وهو يشكل مع اقتصاديات المحمة محور اقتصاديات المعتبة، وهر يشكل مع التصاديات المحمة المحور اقتصاديات المعتبة وهو وصف الظواهر المسابقة الانتصاديات التعليم فهو وصف الظواهر المسابقة وتقسيرها، كما يسعى الى تشخصيها وتقديم التوصيات بصددها أحيانا.

ويمكسن تميسيز ثلاث مراحل للدراسات والأبحاث والأدبيات التي توضح تطور العلاقة بين التعليم والاقتصاد هي:

المسرحلة الأولسى: وتشمل المحاولات والدراسات الماضية التي اجريت في مجال اقتصاديات التعليم الى نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين.

فقد كان التعليم والتعلم دور بارز في تطوير عمل الانسان والتأثير على ناتج عمله في جميع مراحل تطور الإنسانية. وعن طريق هاتين العمليتين التعليم والتعلم تراكمت الخبرات الانسانية في كل مجالات الأنشطة الانسانية مما ساعد في بناء الحضارة الانسانية التي بدأت بسيطة واستمرت الى أن وصلت إلى درجة عظيمة من الدقة والتعقيد في الوقت الحاضر. وكان التعليم والتعلم دور بارز في صباغة الانماط الانتاجية التي مرت بها الانسانية، وفي السيطرة على عوامل الانتاج والتحكم به. كما كان للعوامل المعرفية التي نجمت عن التعليم والتعلم دور أساسي في خلق وتنظيم العلاقات الانتاجية التي رافقت مختلف انماط الانتاج الانساني من زراعية وصناعات حرفية يدوية وصولا الى الثورة الصناعية والعلمية والعلمية التي سبقت مرحلة الثورة الصناعية التي سبقت مرحلة الثورة الصناعية.

<sup>(1)</sup> M. Blaug, (edi.), Economics of education 1, England, Penguin Books, 1968, P. 11.

وعلى الرغم من هذا الدور الكبير الذي لعبه التعليم والتعلم وما يرتبط بهما مسن مهارات وخبرات ومعارف في مجال الانتاج والنمو الاقتصادي في مختلف مراحل تطور المجامعة عنها المسالة العلاقات المتبادلة بين النشاطات الاقتصادية والنشاطات التعليمية بقيث اقرون عديدة بعيدة عن المعالجات النربوية، الاقتصادية والنشاطات التعليمية بقيث القرين. فقد كرس المربون والعاملون في شؤون التعليم اهتمامهم للجوانب الإنسانية والقيمية والنفسية التعليم وتكوين شخصية الافراد وتنشئتهم وفي القيم المجتماعية والخلقية التي يرتضيها المجتمع، واعتبروا أية وظيفة أخرى التعليم خروجا عن اطار الوظيفة الاجتماعية العامة للأنشطة التعليمية رغب لنه كانه المختفى المتعادية العامة للأنشطة التعليمية رغب لنه المتأثيرات المتبادلة بين رغب المتراكبات المتبادلة البين كان الملاقة المربوسي بسئالونزي في القرن التاسع عشر الذي حاول ربط النشاط التعليمي بالنشاط الانتاجي في القرن التاسع عشر الذي حاول ربط النشاط التعليمي بالنشاط الانتاجي في القرن التاسع عشر الذي حاول ربط النشاط الوطيفة التعليمية، دون أن يخرج بتعميمات حول الوظيفة الاقتصادية التعليم واثره على الانتاج.

ولـذا فلـيس مـن المستغرب أن تعالج هذه الموضوعات من قبل غير المختصين بشؤون التربية والتعليم فتوجه عدد كبير من رجال الاقتصاد الى معالجة الموضوعات الخاصـة بـدور التعليم وما يرتبط به من مهارات في عملية النمو الاقتصـادي وذلـك بعد ان توفرت لهم المستلزمات النظرية والتطبيقية في مجال العلـوم الاقتصادي وفي زيادة الانتاج.

وكان من بين أهم الموضوعات التي جنبت اهتمام الاقتصاديين لمعالجتها الموضوعات التي تخص عوامل الانتاج، وتحديد دورها في خلق الانتاج ونموه وما تؤديه من تراكم في رأس المال. ولقد توجه اهتمام الاقتصاديين الى مهارة العاملين نشيجة المتعلم أو الخسيرة مسن خلال العمل، دون أن يرتقى الى درجة الاهتمام بالعوامل الأخسرى للانتاج كحجم القوى العاملة وحجم رأس المال ودور الأرض ووسائل الانتاج. كما لاحظ الرواد الأوائل في مجال الاقتصاد مسألة اخرى فضلا عن تأثير نتائج العمليات التعليمية على النشاط الاقتصادي العام، وهي أن النشاطات عن تأثير نتائج عددا لا يستهان به من القوى العاملة، وتمتص حجما من رأس المال.

ويعــد الفيلســوف الاجتماعــي والعالم الاقتصادي الاسكتلندي (أدم سميث المعتمدين الأوائل الذين لفتوا الانتباء (أدم الاقتصاديين الأوائل الذين لفتوا الانتباء للمتلك الجوانب التي ذكرت أنفاء وعلى رأسها المسألة التي تتعلق باعتبار النشاطات التعليمــية نشاطات لابد من اخضناعها لمعايير اقتصادية. وكذلك مسألة التأثير الذي بــــنركه التعلـــيم على مجمل النشاطات الاقتصادية. لذلك ضمن أدم سميث القابليات المنافعة المكتسبة من التعليم والتدريب لجميع السكان ضمن مفهومه عن رأس المال الثابت. (٣)

لقد كانت معالجات سميث للموضوعات التعليمية والتربوية متأثرة بمنهجه الاجتماعي والاقتصادي كونه عالما اجتماعيا فضلا عن كونه عالما اقتصاديا. فعند تعرضه لموضوعات التعليم لم يعالجها من وجهة نظر اقتصادية بحتة بل حاول التوفيق بين منطلقاته الاجتماعية ومواقفه الاقتصادية. وعند تعرضه المسائل التعليمية ظهر كمصلح اجتماعي يدعو الى جعل المؤسسات التعليمية أكثر كفاءة وفاعليه، والتعليم أكثر تأثيرا في مجال اعداد الفرد للحياة الاجتماعية. فالتعليم في نظره حق اجتماعي للأفراد وتوفيره من قبل الدولة مسألة اخلاقية لابد من التعامل معها على هذا الاساس. ويمكن تشخيص دافعين أساسبين خلف دعواته هذه في مجال التعليم؛ فالدافع الأول يكمن في محاولته لترسيخ مبدأ المنافسة في التعليم، أي اخضاع النشاطات والخدمات التعليمية لعامل المنافسة انسجاما مع دعواته في ترسيخ المنافسة في ميدان ال<mark>اق</mark>تصاد. فإخضاع المؤسسات التعليمية للمنافسة وظهور<sup>°</sup> التـنافس في ميدان تقديم الخدمات التعليمية كفيل برفع فاعلية المؤسسات التعليمية على اخستلاف مستوياتها وتقديم ما هو افضل عما كان سائدا في الماضى. ويتفق موقفه الاقتصادي هذا تجاه المؤسسات التعليمية مع موقفه الاجتماعي الذي يدعو السي جعل المؤسسات التعليمية أكثر فاعلية في اداء وظائفها الاجتماعية من حيث اعـداد الأفـراد وتكوين شخصيتهم الاجتماعية. أما الدافع الثاني فقد كان يكمن في رغبسته ومحاولاتسه لاضعاف التعصب الديني واللاواقعية من خلال ترسيخ ثقافة واقعية ومؤسسات تطيمية واقعية تهتم بالعلاقات والحاجات الاجتماعية وتدعو الى التماسك الاجتماعي. (<sup>4)</sup>

ويوضح آدم سميث الابعاد الاقتصادية والاجتماعية للتعليم، عندما يؤكد على ضرورة توجيه نققات معينة للنشاطات التعليمية والتي ستؤدي إلى تكوين نوع خاص من رأس المال الذي سماه ب "رأس المال الدائم" المتمثل بالمعرفة والعلم وكيفية استخدامها من قبل الانسان. فهذه الاموال المخصصة للتعليم سوف تسهم في تكوين رأس المال المتكون من المعرفة والمهارة واللذان يشكلان جزءا من تروته الخاصة بالإضافة إلى كونهما جزءا من ثروة المجتمع، وهكذا يساوي آدم سميث المهارة بالعوامل الأخرى التي تدخل في العملية الانتاجية كرأس المال، والآلات

<sup>(</sup>r) A. Smith An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations, Chicago, Encyclopedia Britannica, 1952.

<sup>(</sup>t) J. Vaizey, The economics of education, London, 1962, PP. 15-16.

والادوات الميكانيكية، والمباني. ويرى ان الاستثمار في مجال التعليم لا يختلف عن الاستثمار في مجال العوامل الاخرى التي تدخل في العملية الانتاجية.

اما دافيد هيوم (Hume) لفقاد على المحتلدي الفياسوف الاسكتلدي المدني كان معاصرا السميث فقد اتفق معه في اخضاع التعليم المنافسة كما هي الحسال في الاقتصاد، حيث يرى ان فاعلية المؤسسات التعليمية ستزداد من خلال الهساء دور الكنيسة في احتكار تأسيس المعاهد التعليمية، وبالتالي تقديم مستوى تعليمي افضل يتفق مع حاجة المجتمع في التعلوير الصناعي والاجتماعي. كما أنه أيد سميث في مجال تمويل التعليم من قبل المؤسسات التعليمية نفسها والتي تحصل على هذه الأموال من الأجور التي يدفعها اولياء امور الطلبة لها. ولم يختلف هيوم عن آدم سميث إلا في مسألة واحدة وهي كرهه الشديد ونقده للمساوئ التي افرزتها التقاليد التي كانت الكنيسة تحاول ترسيخها في المجتمع، كما كان اكثر تحمسا من سسميث لتخليص المؤسسات التعليمية من سلطة الكنيسة واستبدالها بالمنافسة التي تتضمن مستوى عاليا من التعليمية من سلطة الكنيسة واستبدالها بالمنافسة التي تتضمن مستوى عاليا من التعليمية من سلطة المجتمع المتطورة. (٥)

كما تعرض اقتصاديون كبار آخرون في القرن الثامن عشر والتاسع عشر المصدوعات التعليمية وأبدوا ملاحظاتهم ومعالجاتهم لنلك الموضوعات من ناحية اقتصادية. ومن بين هؤلاء الاقتصاديين مؤسس المدرسة الكلاسيكية في علم الاقتصادي الكبير دافيد ريكاردو (١٨٢٣-١٧٧٢ D. Reicardo) الذي حاول تحديد دور التعليم في مسالة زيادة الرفاهية الاقتصادية للمجتمع من خلال تقييد النمو السكاني؛ اذ ان قلة عدد السكان تؤدي إلى زيادة رفاهيتهم الاقتصادية. فالتعليم برأيه هو الأداة الصالحة لتحقيق الرفاهية من خلال توعية افواد المجتمع بخرورة تحديد النسل، والتحكم بمعدلات النمو السكاني.

ويستفق ريكاردو في هذه القضية مع الاقتصادي الانجليزي مالتوس ويستفق ريكاردو في هذه القضية مع الاقتصادي الانجليزي مالتوس مسبيل تحقيق الرفاهية الاقتصادية المجتمع. واعتبر التعليم اسلوبا امثل لغرس القيم التي تدعو إلى تحديد النسل، فبو اسطته يتم تعويد افراد المجتمع على قبول فكرة تحديد النسل وترسيخ الاعتقاد بأن رفاهيتهم الاقتصادية تعتمد على ذلك. وهكذا عالج كل من ريكاردو ومالتوس مسالة التعليم بطريقة تختلف عن طريقة كل من أدم سميث وهيوم. أي انهما استخدما التعليم كعامل غير مباشر في النمو الاقتصادي لا كعامل من العوامل المباشرة التي تدخل في العملية الانتاجية. وقد اتفق مالتوس مع كل مدن أدم مسميث وهيوم في جعل التعليم لقاء اجور تدفع من قبل اولياء امور

<sup>(</sup>a) J. Vaizey, The econonomics of education, Ibid, PP. 16-19.

الطلبة، اعتقادا منه ايضا بأن اخضاع التعليم للمنافسة سيؤدي إلى ارتفاع المستوى التعليمير. (1)

اما الاقتصادي الانجليزي جون سيتوزت مل (١٨٧٣-١٨٠٦ J.S. Mill) فقد عالج موضوع التعليم وعلاقته بالنمو الاقتصادي كعامل خارجي يؤثر في ظــروف الانـــتاج. ورغم أنه يتفق مع كل من مالتوس وريكاردو في مجال اعتبارً التعليم وسيلة أو اداة لغرس عادات او قيم تؤثر في النمو الاقتصادي تختلف عن العادات والقيم التي ارادها كل من مالتوس وريكاردو. فقد اعتبر التعليم اداة تساعد علسى غسرس القيم والعادات التي تتعلق باستخدام الموارد المتاحة بصورة عقلانية وترسميخها كأداة في التتمية الذاتية واحداث تغيرات ايجابية عند العمال تجاه العمل وفسى مجال الانتاج والإستهلاك. لقد اتخذ مِل (Mill) من التبذير الاقتصادي مبررا لدعوته الانسسانية في نشر التعليم بين أوسع القطاعات الشعبية، وحاول خلال معالجانسه ان يسربط دائما بين وعى القوى العاملة وانتاجيتها. ولذا فإن تخصيص الامسوال لتعليم الاطفال ستصبح مستقبلا جزءا من الاموال الفردية لخلق الظروف المواتية للانتاج وتساعد على التقدم الاقتصادي والاجتماعي، بغض النظر عن كون الــتمويل مــن قبل الدولة أو اولياء امور الطلبة. إلا أنه انحاز إلى التمويل من قبل اولسياء امسور الطلسبة لعدم اطمئنانه إلى قدرة الدولة أنذاك على توفير مستازمات التعليم الجيد. ولم يدع إلى توكيل التعليم إلى الدولة إلا عندما تتوفر دولة على درجة مقبولة من العصرية والتجديد. (٢)

أما مك كولوك (Mc Culloch) فقد ذهب في تقدير أهمية التعليم أبعد مدى مسن كل مسن ريكاردو ومالتوس ومل. فقد عد حذاقة ومهارة العاملين ومعرفة الجماهاي والمستوى تقافتهم جزءا لا يتجزأ من رأس المال المادي، والدخل مهارة القوى العاملة ومستوى ثقافتهم ضمن مفهوم رأس المال القومي وتراكمه في الوقت الذي اعتقد فيه ريكارود التراكم يتحدد بتراكم النقد فقط. (^)

وتعدد آراء الفرد مارشال (A. Marshall) نقطة تحول كبيرة في مجال المعالجات الاقتصاديين المعالجات الاقتصاديين المعالجات الاقتصاديين الأوال والأراء الاقتصادية في مجال التعليم من قبل اقتصاديي القرن العشرين. فقد

<sup>(1)</sup> T. R. Malthus, Principles of political economy, London, 1820.

<sup>(</sup>v) J.S. Mill, The Principles of political economy, London, 1876, P. 263.

 <sup>(</sup>A) L. Robbins, The theory of economic policy in english classical political economy, London, 1952, P. 83.

مهدت آراؤه لمنقل دور التعليم من كونه عاملا خارجيا في النمو الاقتصادي إلى اعتباره عساملا من العوامل المباشرة التي تدخل في عملية الانتاج وتؤثر تأثيرا مباشرا في النمو الاقتصادي كما مهد لمعالجة الموضوعات التي تتعلق بالتأثيرات المباشرة المهارة والتعليم على نمو الاقتصاد الوطني ونمو الانتاج ميدانيا باستخدام اساليب القياس المختلفة وتحديد درجة تلك التأثيرات ومقارنة دور التعليم بالمقارنة مسع الدور الذي تلعبه العناصر الأخرى التي تدخل في الانتاج كعوامل مباشرة مثل رأس المال، وعدد العمال، واعتبر رأس المال الكامن في الانتاج كعوامل مباشرة ما المسال قسيمة. (أ) ويؤكد مارشال على الوظيفة الاجتماعية والاقتصادية للتعليم مما يسبر تخصيص نفقات النشاطات التعليمية والتي تقدم مردودا اقتصاديا عاليا تسهم في الكشف عن المواهب الكامنة والامكانات الخلاقة عند افواد المجتمع.

ويرى مارشال ان التباين في نوعية عمل العاملين يفسر التباين في اجورهم في سوق العمل، وهو يرجع أساسا إلى تباين المستويات التعليمية عندهم. وبذلك يعد الفريد مارشال التعليم استثمارا اجتماعيا ذا مردود اقتصادي عال ييرر توجيه نفقات للاستثمار في هذا المجال سواء من قبل الدولة او من المواطنين.

مما تقدم نسرى أن المحاولات والدراسات التي دارت حول المسائل الاقتصادية في مجال التعليم في هذه المرحلة تتصف بصفة العمومية، وعدم الاعتصادين في القرن الثامن عشر الاعتصاديين في القرن الثامن عشر والتاسع عشر على النتائج المستوحاة من الدراسات التعليقية، بل كانت تلك الاحكام مسن وحي الاحساس العام الناتج عن الدراسات النظرية والتامل الفلسفي. إذ توصل الاقتصاديون إلى تلك الاحكام على المحاكمات العقلية والمنطقية البحتة، فلم يكن لها مخزى تطبيقي و لا يمكن التحقق منها مردانيا لعدم توفر الوسائل الضرورية اللازمة لبيان كيفية الوصول إلى تلك التعميمات النظرية في الواقع التطبيقي.

والخاصــة الثانــية للمعالجات الاقتصادية في هذه المرحلة هي انها لم تكن مــنكاملة للمسـائل الاقتصادية في التعليم بل بمثابة معالجات جانبية باستثناء بعض المعالجـات التي قام بها الفريد مارشال. فقد اقتصر اهتمام الاقتصاديين على بعض جوانــب العلاقــة بين التعليم والنمو الاقتصادي، او أثر التعليم في توفير ظروف مواتــية للــنمو الاقتصــادي وغير ذلك من الموضوعات ذات الصفة العامة غير المحددة.

 <sup>(1)</sup> A. Marshall, Principles of economics, 8th ed., London, Macmillan and Co. Ltd, 1980, PP. 212-217.

والخاصـة الأخرى لهذه المعالجات تتمثل بتغلب الطابع الاقتصادي البحت على على المعالجــات. اذ عالج الاقتصاديون تلك الموضوعات الاقتصادية وفق منهجــية اقتصادية صرفة، دون أن يعطوا أهمية للخصائص التربوية في معرض معالجـاتهم للنشاطات التعليمــية. وهكذا اغفات تلك المعالجات الطابع الانساني والأهــداف الاجتماعــية العامة لتلك النشاطات، واقتصرت على معالجتها بصفتها نشاطات اقتصادية وذات تأثير اقتصادي.

والملاحظة الإخسيرة التسي يمكن ذكرها على طبيعة تلك الدراسات والمعالجات التي اجريت في مجال اقتصاديات التعليم في هذه المرحلة، هي عدم احتوائها على وسائل احصائية تستطيع تحديد العلاقة بين التعليم والنمو الاقتصادي، أو في تحديد وتقدير الإثار الاقتصادية للتعليم. ولذلك اقتصرت الاحكام التي تم التوصيل إليها على الجوانب التي تحقق التقديرات الاقتصادية الكمية في مجال التعليم.

المرحلة الثانية: وتشمل الاهتمام بالموضوعات الاقتصادية في التعليم خلال القرن العشرين والدي نما بصورة ملحوظة، ونمت معه حركة البحث العلمي في هذا المجال. ويرجم ذلك إلى عوامل عديدة منها:

اولا: ادى تراكم الخبرات النظرية خلال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر حول أهمية النعليم ودوره في النمو الاقتصادي إلى التوجه نحو الدراسات التي تخص المسائل الاقتصادية في التعليم، بصورة تطبيقية للتأكد من صحة الافتراضات النظرية لاقتصادية القرن الثامن عشر والتاسع عشر. لذا نرى ان السمة الأولى البارزة للراسات الاقتصادية التي لجريت في مجال التعليم تتمثل في كونها دراسات تطبيقة وميدانية. والسمة الثانية لتلك الدراسات معتها وشمولها ميادين لم تكن مطروحة لدى اقتصاديي القرنين الثامن عشر والتاسع عشر، حيث شملت تلك الدراسات ميادين تقصيلية لحساب عناصر الكلفة، والفاعلية النوعية لها، وكمية النفقات التعليمية، وأساليب الانفاق وفاعلية تلك الاسلاب، واوجه العائد الفردي التعليم، والدوافع الاقتصادية في التعليم، والخروف التي تحيط بها. أما السمة الثالثة لتلك الدراسات هي عدم اقتصاره في معالجة الاثر الذي يتركه التعليم وما يرتبط به من مهارات على نمو الانتصادية والتعليم والاقتصادية والتعليم والاقتصادية والتعليمية. الانتصادية والتعليمية.

ثانيا: النطور الكبير الذي حصل في مجال الدراسات الاقتصادية بسبب توسع النشاط الاقتصادي وتعقده، وبسبب النمو الكبير في العمليات الانتاجية الذي

رافق التطور العلمي والتكنيكي، وانعكاسه المباشر على حلقات الانتاج وظروف العمل والنشاط الانتاجي والخدمي، مما أدى إلى ظهور اساليب وأدوات بحق لم تكن متوفرة للاقتصاديين الأوائل، ساعدت الباحثين في الكشف عن نتائج دقيقة وتفصيلية عن كل مجال من مجالات النشاط الاقتصادي.

ثالثا: نمت الدراسات الخاصة بالموضوعات الاقتصادية في التعليم، في السنوات التي تلت الحربين العالميتين الأولى والثانية نتيجة لنز ايد الاهتمام بالتخطيط الاقتصادي في جميع البلاد على اختلاف نظمها الاجتماعية، وتحقيق مستويات عالية في التنمية الاقتصادية وضمان تنمية شاملة في جميع مجالات النشاط الانتاجي، ومنذ أن بدأ التوجه المخطط النشاطات الاقتصادية تم ادراك أهمية تتمية قدرات القوى البشرية العاملة لتلبية متطلبات التتمية الشاملة وتكوينها من خلل المؤسسات التعليمة والتدريبية.

رابعا: من العوامل الأخرى التي ساعدت على تنامي حركة الاهتمام بالموضوعات الاقتصادية في التعليم ومعالجة النشاطات التعليمية من وجهة نظر اقتصادية من قبل المشتغلين بشؤون الاقتصاد والتخطيط والتربوبين على حد سواء، هو ظهور التعليم بوصفه نوعا من النشاط ومجالاً لا يمكن تجاهله من وجهة النظر الاقتصادية، حيث أصبح التعليم مجالاً يمنص حجماً كبيرا من القوى البشرية العاملة في كل المجتمعات، واعطيت لهذه الظاهرة أهمية استثنائية أخرى هي ال القوى العاملة الموظفة في قطاع التعليم والتعليم العالى هي من القئات ذات المهارة العالىة. والتوظيف في هظاع التعليم بكون غالبا على حساب القطاعات المهارة التي هي بمس الحاجة لتلك الاختصاصات والمهارات التي تمتلكها القولي على العالىة الموظفة في مؤسسات التعليم العالى، اضافة إلى تجيد حجم القول كل ير صن الموارد البشرية المتمثلة بالطلبة الذين هم في سن الانتاج والذين يواصلون تعليمهم في المدارس والجامعات.

خامساً: والعامل الأخر الذي اسهم في زيادة الاهتمام بقطاع التعليم من وجهة النظر الاقتصداديين لدراسة هذا القطاع، هو الاقتصداديين لدراسة هذا القطاع، هو تسر إيد حجم الانفاق الخاص للافراد والمؤسسات غير الحكومية على التعليم وخاصمة فسي الدول الرأسمالية وبعض الدول النامية، حيث أن معظم الافراد والعمائلات الحدد يوجمه مزيدا من موارده الخاصة لتعليم ابنائه، كما ظهرت مؤسسات عالية تقوم باقراض الأهلين والمؤسسات التعليمية موارد مالية لتغطيم النشاطات التعليمية.

سادسا: شهد القسرن العشرون حركة واسعة للنشاط العلمي لمختلف المنظمات الدولية والمؤسسات العلمية لمختلف اقطار العالم في مجال تبادل الخبرات في المه ضع عان والمسائل الاقتصادية الخاصية

وقد بدأت حسركة تبادل الخبرات هذه بعد الحرب العالمية الأولى نتيجة للجهود التي بذلها المكتب الدولي التربية في جنيف، ونشطت تلك الحركة بصورة كبيرة بعد الحرب العالمية الثانية نتيجة الجهود التي بذلتها المنظمات التي تقرعت من منظمة الامم المنحدة وخاصة اليونسكو والمنظمات الاقليمية التابعة لمها وكذلك مسئمات دولية واقليمية اخرى كالمكتب الدولي للتربية والمكتب الدولي في باريس والمكاتب المنابعة للسوق الاوروبية المشتركة وغيرها من المنظمات الدولية والاقليمية.

ونقدم الآن عدداً من أهم الدراسات التي لجريت في القرن العشرين للوقوف على مدى التطور الذي حدث في هذا المجال. وقد تركزت هذه الدراسات حول عدد من المحاور منها:

الدراسات التي اجريت في مجال تحديد دور المعرفة والتعليم بين العوامل الأخرى التي تسهم في زيادة الانتاج ومن اهمها محاولة سولو R.M.Solow في الكشف عن درجـة اسهما العوامل المتبقية، وهي مجموعة من العوامل التي تسهم في زيادة الانـتاج عـدا عوامـل رأس المال المادي وكمية العمل، ويشكل التعليم والمعرفة والمـتقدم العلمي والتكنيكي والبحوث العلمية الجزء الاعظم منها -في زيادة الانتاج بعـد تحديد دور كل من العمل ورأس المال- في درجة معينة للتطور التكنيكي وقد توصل احصائيا الى ان العوامل المتبقية كان لها الدور الحاسم في زيادة الانتاج في الولايات المتحدة الامريكية بين الاعوام 19،9 - 19،8 معينة السهمت بنسبة مرأس المال إلا بنسبة % في ذيادة إنتاجية كل ساعة عمل واحدة في حين لم يسهم رأس المال إلا بنسبة مي (عرف المال المنافقة على واحدة في حين لم يسهم رأس المال إلا بنسبة 19,0 من تلك الزيادة. (١٠)

وعالج كيسندرك J.W. Kendrick في هذا المجال موضوع العلاقة بين المدخالات ويقصد بها عوامل المنبقية والمدخالات بين اعوام ١٩٥٩ في الولايات المتحدة الاميركية. وقد توصل من خلال هذه الدراسة إلى أن مؤشر المدخلات سجل زيادة سنوية مقدارها ولام مؤدية

زيــادة سنوية في مؤشر المخرجات (الانتاج) بنسبة  $\frac{5}{5}$ % وقد حدد درجة مساهمة

<sup>(1.)</sup> R.M.Solow, Technical Changes and the aggregate production, "Review of Economics and Statistics" 34, No. 3, 1957.

العوامل المتبقية في تلك الزيادة بنسبة  $\frac{1}{6} \%$  سنوبا، أي بمساهمة اجمالية في زيادة الانتاج قدرها ٤٦% خلال الفترة الزمنية من ١٨٨٩–١٩٥٧. (١١)

وقام اود اوكرست (Odd Aukrust) ايضا بدر اسة نشرت عام ١٩٥٩، من اجل تحديد دور العوامل في زيادة الانتاج. وانطلق من مجموعة افتراضات مفادها ان الانتاج الاجتماعي يزداد بنفس المعدل الذي يزداد فيه رأس المال المادي. وإن العامل البشري سيسهم بنفس الدرجة التي يسهم فيها رأس المال المادي في تكوين الانتاج القومي معتمدا على اسلوب كاسيل Cassell الذي يعتمد على العلاقة الثابتة بين نمو رأس المال المادي ونمو الانتاج القومي. وقام اوكرست في سبيل التحقق من هذه الافتراضات بقياس اسهام العوامل المختلفة في الناتج الاجمالي، مستخدما نموذج كوب-دوغلاس (Cobb-Douglas Function) التي تُقترض ان الزيادة في العوامل الداخلة في الانتاج تؤدي الى زيادة في الانتاج. غير أن زيادة أي عامل من هذه العوامل بمفرده من غير زيادة في العوامل الاخرى سيؤدي الى الني معدل من معدلات الزيادة، حيث أن لكل عامل من هذه العوامل حدوداً معينة للانتاجية تبدأ بعدها بالتناقص بغض النظر عن مدى تزايد حجم ذلك العامل من عوامل الانتاج. وقد توصل اوكرست الى النتائج ا<mark>لت</mark>الية للفترة الواقعة بين عامى ١٩٠٠–١٩٥٥ فَى السنرويج. فقد تبين له ان زيادة ١% في رأس المال المادي تؤدي الى زيادة في الانتاج بنسبة ٠٠٠٠% و زيادة ١ % في كمية العمل (الاستخدام) تؤدي الى زيادة فسى الأنستاج بنسبة ٠٠٠٧ بينما تؤدي تحسين وتغيير مستوى عمل العاملين الى زيادة في الانستاج قدرها أنه المقترضا في كل حالة من الحالات الثلاث ثبات العوامل الاخرى عند زيادة أي عامل من عوامل الانتاج. (١٢)

ويوضى دينسون (E.F.Denison) بصورة مماثلة الدور الذي يلعبه عامل التعليم والمعرفة (العوامل المتبقية) في زيادة الانتاج والنمو الاقتصادي، حيث يرى ان انتاجية العمل قد نمت في الولايات المستحدة الاميركية بين عامي ان انتاجية العمل قدد نمت في الولايات المستحدة الاميركية بين عامي ١٩٢٩ بسبب زيادة مهارة العاملين وكانت تلك الزيادة في انتاجية عمل العاملين سببا لزيادة الانتاج الاجمالي بنسبة ٢٣% ويؤكد دينسون على المستوى التعليمي قد ازداد في الولايات المتحدة الإميركية بين عامي ١٩٢٩

<sup>(11)</sup> J.W.Kendrick, Productivity trends in the United States, NewYork, 1961.

<sup>(17)</sup> Odd Aukrust, Investment and economic growth, "Productivity Measurement Review", No.16, 1959.

١٩٥٧ بنســبة ٧٪ سنويا، وكانت هذه الزيادة سببا لزيادة سنوية في انتاجية العمل بنسبة ٧٠,٩٠% ونموا سنويا في الدخل القومي بنسبة ٧٦,٠%. <sup>(١٣)</sup>

وقد ربط دينسون بصورة تصاعدية نتائج النمو في الدخل القومي بالنمو في الدخل القومي بالنمو في النفقات التعليمية وارجع الجزء من نمو الدخل القومي الذي لم يكن بسبب نمو رأس المسال المسادي أو نمو حجم القوى العاملة الى العوامل المنبقية والتي تشمل نوعية العمل التسي تتحكم بها نوعية مهارة العاملين وبالتقدم العلمي والتكنيكي وارتفاع المستوى الثقافي.

ويسرى بوين (W.Bowen) أيضا أن نسبة كبيرة من نمو حجم الانتاج في الولايسات المستحدة الاميركية بين عامي ١٨٥٩-١٨٥٩ لم ترجع لعوامل الانتاج التقليدية المعروفة – رأس المال المادي، ومقدار العمل – بل كانت ترجع للعامل الثالث أي العوامل المتبقية وقد بلغ اسهام انتاجية العمل نسبة ٨٠% في نمو الانتاج بيسن العاميسن المذكورين، وهي نتيجة مباشرة للتعليم والمهارة، بينما بلغت نسبة مساهمة رأس المال المادي في نمو الانتاج للفترة نفسها ٢٠.٠.(١٠)

وحاول كل من هاربيسون (T. Harbison) ومايرز (Ch.A.Myers) تحليل مجموعة من العوامل التي تؤثر في النمو الاقتصادي في (٧٧) بلدا من بلدان العالم، وقسما هذه البلدان الى اربع مجموعات، تمثل المجموعة الأولى البلدان المتخلفة، وقسما هذه البلدان الى اربع مجموعات، تمثل المجموعة الثالثة تمثل البلدان النامية جزئيا، والمجموعة الثالثة تمثل البلدان شبه المتغذاء أنها تؤثر بشكل حاسم في ظروف النمو الاقتصادي في هذه البلدان. وكانت العوامل التعليمية والمعرفية والمعافية تشكل الجزء الاكبر من تلك العوامل وهي كما يعوامل التعليمية والمعرفية والمعافية تشكل الجزء الاكبر من تلك العوامل وهي كما السمكان، نسبة عدد معلمي المرحلة الابتدائية والثانوية الى كل عشرة الأف نسمة من السمكان، نسبة الإطفال الذيت هم من الفئة العمرية ٥-١٤ سنة المسجلين في المسدارس الى ما يقابلهم من السكان من نفس الفئة العمرية، درجة تعميم التعليم العمرية، نسبة الشباب من الفئة العمرية، نسبة العالم، من السكان العربية العمرية، نسبة العالماء والمهندسين الى كل عشرة آلاف من السكان، وقد وجدا نسبة الاطباء الاسنان الى كل عشرة الاف نسمة من السكان. وقد وجدا

<sup>(17)</sup> E.F. Denison, The sources of the economic growth in the United States and the alternatives before US, NewYork, 1962, especially chapter, 7, 23.

<sup>(11)</sup> W. Bowen, Economic aspects of education, Princeton, Princeton University, 1984, PP.22-35.

علاقة كبيرة بين مؤشرات تلك العوامل ومؤشرات النمو الاقتصادي في تلك البلدان، حيـث كـان الارتـباط بين هذه المؤشرات ومؤشرات النمو الاقتصادي في جميع القطاعــات الاقتصادية عاليا ويصل في قطاع الزراعة وحده مثلا بين ٢٧%–٨٤ % (١٠)

وحاول كل من اليدنغ (F. Edding) وبيرسيس مراب وحاول كل مدارنة مؤشرات الانفاق الكشف عن العلاقة بين التعليم والنمو الاقتصادي من خلال مقارنة مؤشرات الانفاق على النشاطات التعليمية بمؤشرات نمو حصة الفرد من الدخل القومي، وقد توصلا من خلال دراستهما لهذه المؤشرات في عدد من البلدان الى ان هناك ارتباطا عال بين نصو الانفاق على التعليم ونمو حصة الفرد من الدخل القومي بلغ مقداره ٨٩ %و. (١٦)

وحساول اقتصساديون أخرون معالجة هذا الارتباط من زاوية اخرى وهي العلاقسة بيسن المستوى التعليمي ومستوى دخول الافراد حيث برى هاريس .S) المعاتقة بين دخول الأفراد استنادا الى Harris في دراسة ميدانسية اجراها المقارنسة بين دخول الأفراد استنادا الى مستوياتهم التعليمية أن الدخل الذي يحصل عليه الفرد طوال حياته الانتاجية والذي انهى اربع سنوات من التعليم الثانوي عام ١٩٥٦ بلغ (٢٣٨) الف دولار، في حين بليخ دخل الفرد الذي أنهى دراسة جامعية (٣٩٢) الف دولار بزيادة قدرها (١٥٤) الف دولار اصالح الدراسة الجامعية (١٥٤)

وفي نفس هذا المجال يؤكد هاوثاكر (H.S.Houthakker) على أن العمال الذين أنهدوا الدراسة الثانوية يحصلون على أجور اعلى بنسبة ٣٣% من اجور العمال الذين انهدوا ثمان سنوات من الدراسة الابتدائية وان خريجي الدراسة الجامعية يحصلون على اجور أعلى بنسبة ٣٣% من خريجي المدارس الابتدائية ذات الثماني سنوات. (١٨)

ويعـــد شــيودور شـــولتز (Th. W. Schultz) أحد رواد الاقتصاديين الذين عالجوا مسالة العلاقة بين دخول الافراد ومستوياتهم التعليمية، وقد عالج شولتز هذه المســـالة وقارنها بتكاليف تعليمهم لأجل تحديد العائد الاقتصادي الصافي للفرد. كما

<sup>(10)</sup> W. Bowen, Economic aspects of education, Princeton, Princeton University, 1964, PP.22-35.

<sup>(11)</sup> F. Edding, D. Berestecher, International developments of education expendituve 1950-1965, Paris, 1964.

<sup>(</sup>vv) S.E.Harris, Economic aspects of higher education, Paris, OECD, 1964, P. 76.

<sup>(\</sup>lambda) H.S. Houthakker, Educational income, "Review of Economics and Statistics", Vol. 41, 1959, PP. 24-28.

أن له السبق في معالجة الكلفة ومحاولاته في حساب حجم كلفة الفرصة الضائعة. ويؤكد شبولنز في اكثر من مكان على أن اختلاف المستويات التعليمية هو الذي يفسسر التبايسن فسي مستوى أجور العاملين، وكذلك التباين في مقدار الدخول التي يحصل عليها الافراد طوال حياتهم الانتاجية. (١٦)

ومسن الاقتصساديين الأخريسن الذين عالجوا مسالة العلاقة بين المستوى التعليمسي للأفحراد ودخولهم، الاقتصادي الاميركي أيكاوس (R.S.Eckaus) الذي حاول هو الأخر ان يبين ان التعليم العالمي له مردود مالمي ذو قيمة اقتصادية كبيرة الفرد. (۲۰)

وقوصل بـيكر (G.S. Becker) الى استنتاجات مماثلة في مجال التعليم العالم يدث يرى ان الموارد الإضافية الصافية التي بحصل عليها الفرد ذو التعليم العالمي نتسبجة لرتفاع أجره بعد حسم كلفة معيشة الطالب، وكلفة تعلمه، والأجور الصائعة نتيجة نركة العمل لغرض الدراسة مقارنة مع الموارد التي يحصل عليها الأفراد الذين ليس لديهم مؤهلات تعليمية عالية، موارد عالية. كما يرى من مقارنة هذه المسوارد الاضافية التي يحصل عليها الفرد نتيجة لتعليمه العالي مع جميع عناصسر الكلفة، ان درجة ربحية الأموال الموظفة في التعليم عالية وتعادل ربحية الاموال الموظفة في التعليم عالية وتعادل ربحية الامتثمارات في المجالات الاخرى. (١١)

وقد عالج كل من جون فيري (J. Vaizey) وقد عالم حكل من جون فيري (J. Vaizey) ويبكوك (A. Peacock) الاستثمارات الموظفة في التعليم، حيث توصيلا الى ان تلك الاستثمارات ستحقق اضافة اللي الفوائد التي يحصل عليها الفرد فوائد اخرى للمجتمع تسمى بالفوائد الخارجية.

وحدد هذه الفوائد الاجتماعية للتعليم بما يلي:

أولاً: الفوائسد التسمي يحصسل علم يها أفراد المجتمع من بعضهم البعض من ذوي المسويات التعليمية في مجال العمل والانتاج من خلال انتقال أثر الخبرات من الافسراد السذي يمتلكون تأهيلا ومهارة وخبرة عالية الى أفراد هم في مستوى أدنى من المهارة والخبرة والتعليم.

<sup>(14)</sup> Th. W. Schultz, Investment in human capital. NewYork, The Free Press, 1971.

<sup>(</sup>v·) R. S. Eckaus, Education and economic growth. Economics of Higher Education, Washington, 1962.

<sup>(11)</sup> G.S. Becker, Underinvesment in college education, "Economic Review", 1960, P.346.

ثانيا: تعميم صبيغ الانتاج من خلال نقلها من جيل إلى جيل.

ثَلَلْتُا: الفوائد الناتجة عن ارتفاع المستوى الثقافي للمجتمع عموما مما يؤدي الى ارتفاع المستوى الحضاري وتحسين نوعية القرارات الاقتصادية والاجتماعية وخلق أجواء وظروف افضل للنشاطات الاقتصادية. (٢٣)

كما انصب اهتمام العديد من الاقتصاديين على محور آخر في هذا المجال أو وه الاساليب التي يمكن استخدامها في المعالجات الاقتصادية للتعليم. وحصلت الاساليب الخاصة بقياس العائد الاقتصادي الفردي والعائد الاقتصادي الاجتماعي على اهتمام عدد كبير من المعنيين في هذا المحال وصاغوا النماذج الضرورية في تلك القياسات وتعد طريقة "درجات الإعادة" أو ما تسمى طريقة معدل العائد، وطريقة تحليل الاحتياجات للقوى العاملة، وطريقة تحليل العوامل المتبقية من بين الطرق التي اهتماما كبيرا من قبل المعنيين بهذا المجال.

ويعد الاقتصادي الاميركي هانسن (W.L.Hansen) من بين أولئك الاقتصادي للتعليم في الولايات الاقتصادي للتعليم في الولايات الاقتصادي للتعليم في الولايات المستحدة من خلال درجة الإعادة، الاعددة الأودية والاجتماعية المتاحية وقد وجد هانسن أن درجة الاعادة الفردية أعلى من درجة الاعادة الاجتماعية. وقد توصل ايضا من خلال تجريب واستخدام مجموعة من الادوات لتقويم مسردودية الاستثمارات للأموال الموظفة في التعليم إلى ان تحليل درجات الاعادة افضل الأدوات لتقويم مردودية تلك الاستثمارات. (١٣)

وقد استخدم بساكاروبولص (G. Psacharopaulos) درجات الإعادة للسنفقات التعليمسية المضنف مراحل التعليم، في حساب العائد الاقتصادي التعليم المثلثيات بلدا في اوروبا الغربية واميركا الجنوبية والشمالية وأسيا وافريقيا تختلف فيما بينها في درجة النمو الاقتصادي، وقد توصل من خلال ذلك الى مجموعة من النحائج التي تؤكد على ان الاستثمار في رأس المال البشري يعطي مردودا افضل من الاستثمار في رأس المال المادي. كما توصل إلى ان المربود الاقتصادي المنفقات التعليمسية يسزداد في المراحل الدنيا ويقل في المراحل العليا للتعليم. كما توصل اليها عن طريق استخدام طريقة توصل اليها عن طريق استخدام طريقة توصل اليها عن طريق استخدام طريقة

<sup>(</sup>vv) J. Vaizey, The Production function in education in: M.F. leife, The economics of education costing lisbon, 1970, PP. 11-20.

<sup>(</sup>vr) W. L. Hansen, Total and private rates of return to Inventment in education, in: Wykster, Education and the economics of human capital, NewYork, 1871, PP. 126-146.

درجات الاعادة للنفقات التعليمية للبلدان التي اجرى فيها دراسته إلى ان المردود الاقتصادي لتلك المنققات في البلدان النامية أعلى منه في البلدان المتقدمة. (٢٠)

وتوصل بلارج (M. Blaug) الى كثير من الاستنتاجات المماثلة عن طريق تحليل نتائج درجات الإعادة للنفقات التعليمية ولا سيما في مجال مقارنة درجات العائد الاقتصادي الاجتماعي، فتبين له ان معدل العائد الاقتصادي الاجتماعي، فتبين له ان معدل العائد الاقتصادي الاجتماعي. كما توصل الى ان معدل العائد الاقتصادي للتعليمية العائد الاقتصادي للتعليمية اللاخرى، ومعدل العائد الاقتصادي للتعليمية الأخرى، ومعدل العائد الاقتصادي للتعليم الثانوي في البلدان المتقدمة اعلى صنه للمراحل الاخرى، ووصل الى استنتاج مماثل لما توصل اليه بساكاروبولص حول انخفاض معدل العائد النفقات التعليمية في المراحل العليا للتعليم. (٢٥)

وقد استخدم ريمينيكوف (B. Remennikow) وزامين (W.Zamin) وزامين (W.Zamin) درجات الاعادة للمقارنة بين المردود الاقتصادي لمختلف صيغ التعليم، من تعليم عالمي نهاري ذي دوام كامل، وتعليم عالمي خارجي ذي دوام جزئي، وتعليم عالمي ذي دوام مسائي، وقد وجدا ان كلفة التعليم النهاري ذي الدوام الكامل أعلى من كلفة الانسواع الإخسري مسن التعليم العالمي بأربع مرات بالنسبة للتعليم العالمي المسائي، وعشر مرات بالنسبة للتعليم العالمي الخارجي ذي الدوام الجزئي. غير أن الكفاءة العالمية للتعليم العالمي الدوام الكامل من حيث المردود الاقتصادي تقال مسن الاهمية لهسذا الفارق الكبير بيسن كلفة هذه الصيغة من التعليم والصيغ الاخرى. (٢٠)

وقد دفع الاستخدام الواسع لطريقة درجة الاعادة الكثير من الاقتصاديين الى البحث عسن مدى فاعلية هذا الأسلوب ومقارنته بالطرق الاخرى وخاصة طريقة تحليل الاحتسباجات من القوى العاملة، فتبين لهم ان امكانات الاستفادة من النتائج التسي تعسمد على هذه الطريقة محدودة في الحياة التطبيقية. اذ ان هناك بعض العوامات التي تحد من امكانية الاستفادة من هذه الطريقة وفي مقدمتها كون النتائج الاقتصادية ليست بأكملها نتائج النفقات التعليمية بل تعتمد جزئيا على السياسة التعليمية بل تعتمد جزئيا على السياسة التعليمية وسياسة التشغيل، كذلك لا تعتمد هذه الطريقة كلنا على النفقات التعليمية التعليمية التعليمية كلنا على النفقات التعليمية التعليمية على النفقات التعليمية التعليمية كلنا على النفقات التعليمية وسياسة التعليمية التعليمية وسياسة التعليمية التعليمية التعليمية التعليمية كلنا على النفقات التعليمية كليا على النفقات التعليمية التعليمية كليا على النفقات التعليمية كليات التعليم النفات التعليمية التعليمية كليات التعليمية التعليمية التعليم ا

<sup>(</sup>ri) G. Psacharopoulos, Rates of return to investment in education around the world, Comparative Education Review, No.1, London, 1972, PP. 54-67.

<sup>(10)</sup>M. Blaug, An introducation to the economics of education, London, 1978.

<sup>(11)</sup> W. Zamin, B. Remennikow, Comparative costs and efficiency of full-time and parttime education, in: H. Coombs, Education cost analysis in action: case studies for phanners, Paris, 1972, Unesco, IIEP.t.III, PP. 303-314.

الصسرفة بل تعتمد ايضا على بعض العوامل المستقلة الأخرى كالنفقات الصحية أو السنفقات المخصصة للخدمات الترفيهية معا الى ذلك من النفقات التي تؤثر بصورة غيرة مباشرة على انتاجية القوى العاملة.

وقد توصل باولس (S. Bowles) الى بعض النتائج المماثلة المذكورة آنفا لدى مقارنسته طريقة درجات الاعادة النفقات التعليمية بطريقة الاحتياجات القوى العاملة لبيان مدى امكانية استخدام هذه الطريقة في الواقع العملي.

وحاول وودهل (M.Woodhall) ايضا تقويم طريقة درجة الإعادة في حساب العائد التعليمي، وذهب الى ان هذا الإسلوب لا يضمن استيعاب التغييرات النسي تحصل في العلاقة بين النتائج الاقتصادية المتعلم وبين نفقات التعليم في المستقبل تحيت تقلبات سوق العمل، ويدعو الى استخدام طرق اخرى بجانب هذه الطريقة من لجل تجاوز هذه الخاصية التي تلازم طريقة درجة الإعادة في حساب العائد الاقتصادي للنشاطات التعليمية. (۲۷)

كما حاول اندرسون (C.A.Anderson) وبومان (M.J.Bowman) تقويم طريقة درجة الاعادة للنفات التعليمية في حساب العائد التعليمي من خلال مقارنتهم لهذه الطريقة مسع طريقة حساب الاحتياجات للقوى العاملة. فقد توصلا الى استنتاجات تخصص كيفية استخدام كل منهما في قياس العائد التعليمي، ويريان ان المحطات التي اختت على طريقة درجة الاعادة يمكن ان تؤخذ ايضا على حساب احتساجات القسوى العاملة وخاصسة الهصال طريقة درجة الاعادة للفوائد غير الاقتصادية أو عدم واقعيتها، وصعوبة تحديد نتائج دقيقة في الواقع التطبيقي. (٨١)

ومن أهم الموضوعات التي اهتم بها الاقتصاديون في هذا القرن هو علاقة التبطيم بنوعية العمل المبنول في الانتاج وعلاقته بانتاجية القوى العاملة. فقد عالج مستروميلن من خلال دراساته الميدانية المسائل التي تتعلق بدور التعليم في انتاجية عصل العامليسن وتأثيره في النمو الاقتصادي. وقد بين دور التعليم في التأثير في نوعية العمل وفي نمو الانتاج، وتوصل عن طريق مجموعة من الدراسات خلال فترة زمنية طويلة الى مجموعة من النتائج المتعلقة بدور التعليم وتأثيره في انتاجية اصناف القوى العاملة قياسا على مستويات المهارة عندهم. وقد بين خلال دراساته أن تعليما اوليا لسنة دراسية واحدة تسهم في زيادة انتاجية العامل بمتوسط قدره ٣٠ %، في الوقت الذي لا تسهم المهارة المكتسبة للعامل نتيجة سنة تدريبية اثناء العمل

<sup>(11)</sup> M. Woodhall, Cost-Benefit analysis in educational planning, Paris, 1970.

<sup>(</sup>rA) C.A. Andenson, M.J. B. Bowman, Educational Planning, in: A. Lauwerys, Education and the economy, London, 1969, t.II, PP. 78-113.

في زيادة انتاجية أكثر من ٢-١٦ه. وقارن ستروميلن هذا التأثير في انتاجية العمامل وفي نصو الاقتصاد الوطني بالنققات التي تنفق على التعليم، وبين ان الاستثمارات الموجهة للتعليم استثمارات ذات مردود اقتصادي عالى يغطي جزء الاستثمارات الموجهة للتعليم في فترة قصيرة. ويبين ان المردود الاقتصادي لهذه النققات يتصف بالاستمرار والدوام، حيث يؤثر المستوى التعليمي والمهاري للقوى العالملة في مستوى التعليمي والمهاري للقوى بمعطيات الدراسات الميدانية التي اجراها في هذا المجال، فقد توصل في احدى دراساته الى نحجم النققات التعليمية قد ازداد خلال الاعوام ١٩٤٠ أو النققات الاتعليمية الميدانية عام ١٩٦٠ أفي النققات التعليمية والميدانية عام ١٩٦٠ أو النققات التعليمية والميدان عام ١٩٦٠ أو المقارنة بالدخل القومي عام ١٩٤٠ وهنا لابد من التأكيد على أن ستروميلين قد حسب بالدخل القومي عام ١٩٠٠ وهنا لابد من التأكيد على أن ستروميلين قد حسب ١٩٣٨ من مقدار الذيادة في الدخل القومي عام ١٩٦٠ كان بسبب زيادة مهارة العاملين العاملين العاملين التحديم. (١١)

و هكــذا يمكنــذا القول ان الدراسات الخاصة بالموضوعات الاقتصادية في التعليم في القرن العشرين قد تعيزت بالخصائص التالية:

أولا: اهتمت الدراسات في هذا القرن بالمعالجات التطبيقية والميدانية لتوكيد العلاقة بين النشاطات التطبيقية والمناصد التام على ابين النشاطات الاقتصادية، وأصبحت مسألة الاعتماد التام على الاحكام المستمدة من التأمل الفلسفي التي تمت في القرنين الماضيين غير مجدية وغير مستوفية لأغراض الدراسات التي اجريت في هذا القرن. وحاولت هذه الدراسات قياس الأثار الاقتصادية للنشاطات التعليمية والوصول الى حكام محددة في مجالات رفيعة مبتعدة عن الاحكام العامة التي توصلت اليها المعالجات السابقة.

ثانيا: توجهت الدراسات في هذا القرن الى معالجات تفصيلية في مجالات متنوعة ومحدودة للوصول الى نتائج محددة عن بعض جوانب النشاطات التعليمية. فقد اخسنت الدراسسات تسعى الى تحقيق التكامل من خلال تركيزها على مختلف جوانسب الانشطة التعليمية، وعلاقة التعليم بالاقتصاد، ومعالجة الموضوعات الاقتصادية في التعليم كموضوعات مستقلة.

ثالثًا: كما تميزت هذه المرحلة ايضا بالنشاطات المتزايدة من قبل التربوبين في مجال المعالجات الاقتصادية في التعليم دون أن تقتصر على الاقتصاديين

 <sup>(</sup>۲۱) جمال اسد مزعل، الاعتبارات الاقتصادية في التعليم، جامعة الموصل، وزارة التعليم العالمي والبحث العلمي، بلا تاريخ.

وحدهم. كما تم في هذا القرن ممارسات مشتركة بين التربويين والاقتصاديين في مجال دراسة الموضوعات الاقتصادية في التعليم.

رابعاً: اعستمدت الدراسسات الاقتصادية في التعليم في هذه المرحلة على أساليب وادوات ووسسائل بحسث مستطورة بالمقارنسة بأساليب وادوات البحث التي استخدمت في القرنين الماضيين، مما أدى الى نتائج علمية اكثر دقة مما سبق من دراسات.

خامساً: رغم المنطور الكبير في وسائل البحث وادواته وامكانية تقدير النتائج الحصائيا بصورة ادق معا سبق من دراسات، إلا أن النتائج التي تم التوصل البها في مجال الدراسات الاقتصادية في التعليم موضع تشكيك وتساؤل كبيرين لابتعادها عن واقع وخاصية النشاطات التربوية.

المسرحلة الثالثة: شهدت سنوات العقد الثامن من القرن العشرين سكونا نسبيا في مجال الدراسات الاقتصادية في التعليم بعد ذلك الاهتمام والحماس الكبيرين اللذين ظهرا بعد الحرب العالمية الثانية وحتى نهاية الستينات من قبل الاقتصاديين والتربوييسن والمخططين ومختلف الهيئات والمنظمات الدولية والاقليمية والرسمية التسى أثارها بريق تلك النتائج وخاصة تلك التي أكنت على الدور الكبير للتعليم في زيـــادة الدخل وفي التأثير على مختلف عمليات الانتاج. هذا من ناحية ومن ناحية اخسرى نشطت تلك الدراسات استجابة لرغبة مختلف بلدان العالم لمعرفة التأثيرات الاقتصادية المتبادلة بين النشاطات الاقتصادية والنشاطات التعليمية لكونها ضرورة من ضرورات التنمية الشاملة التي اخذت بها معظم دول العالم بعد الحرب العالمية الثانسية. وكان اعتماد الباحثين في معظم تلك الدر اسات على معايير ونماذج اشتقت من النشاطات الانتاجية، واستخدمت بصورة ألية دون تكييف يلائم طبيعة الموضيوعات والخصائص التربوية. وقد تم ادراك هذه الحقيقة في السنوات العشر الاخسيرة، وبدأت محاولات جدية لتجاوز هذه الظاهرة والبحث عن اساليب اكثر صلحا فسي معالجة الموضوعات الاقتصادية في التعليم. وهكذا تعد هذه الفترة مسرحلة للبحسث عسن اساليب وادوات علمية تستطيع تجاوز الجوانب غير الدقيقة للطرق التي استخدمت خلال السنوات السابقة.

#### تعريف علم اقتصاديات التعليم:

من الصعب ايجاد تعريف لهذا العلم يجمع عليه كل او معظم المتخصصين في هذا الميدان لعدة أسباب، إلا انه يمكن أن نقدم تعريفا له بعد ان نحلل مفهوم علم الاقتصاد وعلم التربية والتعليم. فالاقتصاد هو دراسة انتاج وتوزيع جميع الموارد السنادرة سواء أكانت سلعا مادية أم خدمات غير ملموسة التي يرغب بها الافراد، ولذا يهستم الاقتصاد بالموارد التي تتوفر بكميات محدودة فحسب، وهذا يشمل

بصـورة فعلـية كـل سلعة وخدمة يمكن ان تتبادر الى الذهن بما في ذلك الهواء، والمـاء وكل الموارد الوفيرة والتي لم تعد كذلك، وبالسلع والخدمات التي يحتاجها الناس أي التي يوجد عليها طلب. (٢٠)

أسا التعليم فيعرفه قاموس ويبستر (Webster) بانه عملية تدريب وتنمية المعرفة والمهارة والفكر والخلق الخ و لا سيما عن طريق النربية والتعليم الرسمي. ولمـذا فـان الانشـطة التعليمـية تتضمن انتاج وتوزيع المعرفة، سواء حدثت في م<mark>ؤسس</mark>ات نظامية للتعليم أو في مكان آخر.

وبناء على ما قدمناه من تعريف للاقتصاد والتعليم فإن اقتصاديات التعليم تعرف بأنها دراسة كيفية اختيار الافراد والمجتمع، باستعمال النقود او بدون استعمالها، وتوظيف الموارد الانتاجية النادرة لأنتاج مختلف انماط التدريب، وتنمية المعرفة والمهارة، والخلق الخ ولا سيما عن طريق التعليم الرسمي خلال الزمن، وتوزيعها في الحال والمستقبل، بين الافراد والجماعات على اختلافهم في المجتمع، وخلاصة القول فإن اقتصاديات التعليم تسهم او لا بعملية انتاج التربية والتعليم، وتوزيع التعليم ثانيا بين الجماعات والافراد المتنافسين، وثالثا بالقضايا التي تتعلق بمقدار ما ينبغي ان ينفقه المجتمع أو أي فرد فيه على الانشطة التعليمية، وما هي انماط الإنشطة التعليمية التي ينبغي ان يختارها.

أمـــا أهم الأسباب التي تمنع وجود تعريف يوافق عليه معظم المتخصصين (١٦) هي:

#### ١ - اختلاف وجهات النظر والتخصصات:

وهذا ينطبق على كافة العلوم الاجتماعية التي يعد علم اقتصاديات التعليم احد فروعه ففي حالة هذا العلم نجد ان البعض يركن على احد الجوانب دون الاخرى مثل تكلفة التعليم، ومن ثم يعرفه بدلالة التكلفة، بينما نجد آخرين يركزون على عالى عائد التعليم فيتأثر تعريفهم بذلك. وحتى داخل عوائد التعليم نجد من يركز على العائد الاقتصادي والأخر يركز على العائد الاقتصادي والأخر يركز على العائد الاقتصادي التعريفات.

<sup>(</sup>r.) E. Cohn, The economics of education, Massachusetts Balling Publishing Company, 1979, PP. 1-2.

<sup>(</sup>٣١) محمود عباس عابدين، علم اقتصاديات التعليم، رسالة التربية، عمان، ١٩٨٧، ص ٢٤-٦٦.

ومما زاد في هذه المشكلة ان هذا العلم قد حظي باهتمام الاقتصاديين في السبداية ثب بن المتصاديين في السبداية ثب بن الاقتصاديين والتربويون في المتصاديين والتربويين في معالجاتهم للتربية والتعليم. حيث يركز الاقتصاديون عادة على ما هو اقتصادي أي الماديات، بينما يركز التربويون على نواحي اخرى مثل الجوانب الاجتماعية والنسسية وغيرها. وهذا لا يعنى عدم وجود خلافات داخل الجماعة الواحدة، بل هي متزايدة ومتشعبة شان أي علم اجتماعي.

#### ٢ - الاختلاف حول أصلى هذا العلم:

إن علم اقتصاديات التعليم جاء نتيجة التفاعل بين علمي الاقتصاد والتربية، وهناك أيضا العديد من مجالات التباين بخصوص مفهوم كل منها و لا سيما التربية نظر التباين الفلسفات ووجهات النظر بين المتخصصين فضلا عن عوامل الزمان والمكان وما يرافقهما من اختلاف التراث الثقافي للمجتمعات. فالتربية في الاساس عملية اجتماعية نقافية محددة بعوامل الزمان والمكان. وطالما كان هناك بعض الاختلافات حول اصلى هذا العلم و لا سيما الجانب التربوي، فمن المتوقع ان يؤدي ذلك الى تباينات في تعريف احد الفروع.

#### ٣- حداثة علم اقتصاديات التعليم:

يلعب الزمن دورا كبيرا في استقرار المفاهيم والتعاريف فكلما ازدائت فترة ظهــور العلــم اســنقرت مفاهيمه وترسخت. ولهذه الاسباب وغيرها فضل بعض البارزيــن في هذا الميدان عدم اعطاء تعريف لهذا العلم، واكتفوا بعرض مجالات المحت فيه.

ولقد قدم الدكتور الغنام تعريفا جيدا لعلم اقتصاديات التعليم كما يلي "علم يبحث أمثل الطرق لاستخدام الموارد التعليمية ماليا وبشريا وتكنولوجيا وزمنيا، من الجسل نكويسن البشر (بالتعليم والتدريب) عقلا وعلما ومهارة وخلقا وذوقا ووجدانا وصحة وعلاقة في المجتمعات التي يعيشون فيها حاضرا ومستقبلا، ومن أحل احسن توزيع ممكن لهذا التكوين" (٣٠)

ونحن نؤيد هذا التعريف مع شيء من التبسيط والتعديل كما يلي:

"العلم الذي يبحث امثل الطرق لاستخدام الموارد التعليمية بشريا وماليا وتكنولوجيا وزمنـــيا مـــن أجـــل بـــناء البشر (بالتعليم والتدريب) بناء شاملاً متكاملاً حاضرًا

<sup>(</sup>٣٢) محمد احمد الغنام "المدرسة المنتجة: رؤية التعليم من منظور اقتصادي واسع"، التربية الجديدة، ٢٩٤ السنة العائد ة، ماء /اغسطس ١٩٨٣، ص ٧.

- ومستقبلا، فرديا واجتماعيا، ومن أجل احسن توزيع ممكن لمهذا البناء" وهذا التعريف يتصف بما يلي:
- ١- يؤكب هــذا الستعريف على ضرورة الاستخدام الأمثل للموارد التعليمية على اخــتلاف انواعهـا وهذا شيء هام واساسي بعد تزايد نفقات التعليم في جميع بلدان العالم غنيها وفقيرها. وتقديم الجانب البشري على غيره من العناصر أمر طبيعــي لمــا له مــن افضلية على غيره من الكاننات، كما أنه لم يهمل بقية العناصر من تكنولوجيا عصرية، الى عنصر الوقت الهام والاساسي في الفكر الاسلامي، حيث يحاسب الله سبحانه وتعالى الانسان عند موته عن عمره فيما أفناه.
- ٢- يعــترف هذا التعريف ضمنا بأن لكل هدف عدة طرق لتحقيقه، ويمكن اختيار افضــل الطــرق طــبقا لمعايير مقبولة ومناسبة لكل دولة على حده كالتكلفة، والوقت، والجهد، والموارد البشرية.
- ٣- يركسز هذا التعريف على بناء البشر بناء متكاملا شاملاً دون أن يطغى جانب
   علسى آخر، مع الاهتمام بالناحية الإنسانية في هذا العلم وعدم الاقتصار على
   النواحى المادية التجارية.
- خاك تكامل بين التعليم والتدريب تبعا لهذا التعريف، سواء تم اثناء الدراسة او بعدها في ميادين العمل.
- يتكامل البناء الفردي مع البناء الاجتماعي دون تضعية باي منهما على حساب الأخر.
  - ٢- يهتم هذا التعريف بالحاضر مع عدم اغفاله للمستقبل ومحاولات تطويره.
    - ٧- يؤكد على العدالة في توزيع التعليم والتدريب بين الافراد والجماعات.
- ٨- يتفق هذا التعريف مع تعاليم الدين الاسلامي للذي يؤكد على الاقتصاد في النفات، والاعتدال في كل الأمور، والشمولية في تربية البشر، والعدالة في كل شيء.

#### مجالات البحث في اقتصاديات التعليم:

لقد تعددت الابحاث وتعمقت في هذا العلم بشكل واضح منذ اوائل الستينات من القرن العشرين، حتى غدا هذا العلم واضحا في مجالاته ونظرياته. وعلى الرغم من ذلك فقد ازدادت الصلة تدريجيا بين هذا العلم وغيره من العلوم التربوية والاجتماعية الأخرى. ويمكن عرض ابرز مجالات هذا العلم في المحاور التالية مع التسليم بالارتباط الكبير بينها جميعا.

أولاً: التعليم والنمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ثانياً: تكلفة التعليم وتمويله.

ثالثًا: عائدات التعليم.

رابعا: الكفاءة والانتاجية في التعليم.

خامسا: هجرة العقول.

سادساً: بعض المجالات الأخرى الأكثر حداثة.

#### العلاقة بين علم اقتصاديات التطيم وغيره من العلوم:

ليس من المستغرب ان هذا العلم بمجالاته السابقة ان لا بعمل بصورة منورة او مستقلة عن بقية العلوم التربوية والاجتماعية. بل إنه بمحاولاته هذه قد توثقت الصلة ببنه وبين غالبية هذه العلوم. ففي قضايا تحديد التكلفة والتنبؤ بها على سبيل المثال يلجأ الباحث في اقتصاديات التعليم عادة الى التعاون مع زملائه في عام الاقتصاد وغيره من العلوم المرتبطة بهذا المجال. وكذلك يمكن ان يقال في حالة دراسة العوائد الاقتصادية المتعليم. اما اذا تجاوزنا حدود العوائد الاقتصادية الى العوائد الاقتصادية وغيرها فإن الباحث في هذا العلم لا يمكن ولا يجوز ان يعمل منفردا عن زملائه في علم الاجتماع أو علم النفس التربوي أو الصحة النفسية وغيرها من العلوم التي يمكن أن تقيد في هذا المجال.

ولــذا فإن هذا العلم بموضوعاته ومجالاته المتعددة يشكل جسرا بينه وبين العديد من العلوم مثل:

١- علم الاقتصاد (خاصة التمويل العام واقتصاديات العمل)

٧- علم الاجتماع (خاصة موضوع الطبقات الاجتماعية وعلم الاجتماع الصناعي).

- ٣- الادارة الاجتماعية.
  - ٤- التربية المقارنة.
- ٥- علم النفس التربوي.
- وبالانستراك مسع اقتصادیات الصحة یشكل موضوعا أوسع و هو اقتصادیات الموارد البشریة كما اشرنا سابقا.

#### إمكانات الاستفادة من اقتصاديات التعليم في الدول العربية:

مما يجدر ذكره ان علم اقتصاديات التعليم نشأ في احضان دراسات الدول المستقدمة، ذات السيراء الكبير المتزايد، ومع ذلك كانت احرص الدول على تطبيق معظم او كل ما ينادى به هذا العلم من استثمار جيد لمواردها التعليمية والحرص على الرّاء عوائد التعليم مع العلمية والاعتدال في الانفاق على التعليم دون التضحية بالجودة ودون التقليل من عوائد التعليم. ومن هنا فإن سياسة اليابان مثلا في الشمانينيات قامت على اساس التوزيع الكفاء للموارد المحددة اكثر من مجرد النمانينيات قامت على ولعل ذلك بستند الى الفكرة التي نرى أن الاستثمار الناجح يعستمد ليس فقط على كيفية زيادة الموارد المالية، ولكن أيضا على حسن توزيعها واستغلالها. وهذا ما تسعى الية الدول حاليا وعلى رأسها الولايات المتحدة الامركة.

أما في البلاد العربية فإننا نلاحظ نزايد الاهتمام بهذا العلم ولا سيما بعد نزايد الضغط الطلابي على التعليم بمراحله المختلفة، وتنوع مؤسساته، وازدياد عدد سنواته، والقيام ببعض المحاولات للارتفاع بمستواه، وتزايد نفقاته، وصار من الضروري جدا تطبيق بعض مبادئه على التعليم في البلاد العربية. ويمكن استخدام هذا العلم في العديد من المجالات ومن اهمها:

١- تحديد امثل الطرق الاستخدام الموارد التعليمية البشرية والمالية والتكنولوجية والزمنسية المناسبة لكل هدف تعليمي او مجموعة اهداف تعليمية ترغب البلاد في تحقيقها في كل مرحلة على حده، بل في أنواع التعليم المختلفة داخل كل مرحلة حسب طبيعة كل دولة وامكانياتها.

 ٢- تحديد نكلفة مراحل وانواع التعليم المختلفة للمستقبل القريب والبعيد على ضوء مؤشرات الحاضر وطموحات المستقبل وتوقعاته ليمهل تدبيرها وتمويلها.

- ٣- دراسة الوضع الامثل لحصة التعليم في الميزانية العامة لكل دولة بالمقارنة مع
   حصص وجوه الانفاق الاخرى في الميزانية.
- البحث عن مصادر اضافية لتمويل التعليم بالإضافة الى ميز انية كل دولة ووفق ظروفها.
- در اسة كيفية توزيع ميز انبة التعليم على مراحله وانواعه المختلفة وفقا لمجموعة معابير مقبولة مثل اعداد الطلاب في كل مرحلة أو نوع، وخصائص المتعلم ومستويات الجودة المنشودة.
- ٦- دراسة عوائد التعليم في مراحله وانواعه المختلفة اخذين عامل التكلفة بعين
   الاعتبار حــتى نتمكن من المقارنة بينها والتركيز على الانواع الجيدة منها لتوجيه الطلاب وارشادهم لها.
- ٧- دراســة الطــراتق التي تكفل زيادة كفاءة وانتاجية النظم التعليمية من المنظور الكمي والكيفي.

3 pre rose. Salas cashas

# الغمل الثاني

# التعليم والنمو الاقتصادي التنمية الاقتصادية والاجتماعية

# التعليم والنمو الإقتصادي:

تشغل مشكلة النمو الإقتصادي والتنمية حاليا بال الكثيرين في الدول النامية والسول المستقدمة على حد سواء. فالدولة المتقدمة تريد أن تضاعف تقدمها، وان تحتفظ بازدهار ها الحضاري. أما الدول النامية وخاصة حديثة الاستقلال منها، فإنها تقارن بين ما تعانيه من مشكلات وبين الازدهار والتقدم الذي تعيشه الدول المتقدمة، وتحساول أن تتغلب على تخلفها وتلحق الدول التي سبقتها في ميدان الحضارة، ولتحقيق هذا الهدف بجد الكثير من الدول نفسه امام طريقين، فإما أن يترك نفسه للياخذ المنمو مجراه الطبيعي التلقائي البطيء، وإما أن يلجأ الى التدخل في عملية النمو ليحدد اتجاهها وسرعتها واختصار الزمن من اجل تحقيق المتمية الشاملة.

ففي العالم الغربي نجد أن الفترة الواقعة ما بين عامي ١٩٥٠-١٩٥٠ تركز اساسا على موضوع عدم الاستقرار الاقتصادي، ومن ثم السيطرة على هذه المشكلة إلى حد كبير. اما فترة الستينات فإنها تركز على النمو الاقتصادي والذي كان ينظر اليه على النه تراكم مستمر في رؤوس الاموال المادية، وكما هو معلوم فإن لكل بلد من بلدان العالم سياسة اقتصادية لها غايات كثيرة تسعى لتحقيقها، منها تثبيت الاسعار السلع والخدمات، وتخفيض نسبة البطالة، والتوزيع العادل للدخل، والنمو الاقتصادي، والتقليل من التلوث البيئي. فإذا ما تحققت هذه الاهداف فإنها تسهل تحقق الدمو الاهداف فإنها تسهل احد البلدان، فإن كثير ا من الموارد تتوفر لتحقيق زيادة الاستخدام، ولتقليل التلوث، وارفع دخل الطبقة الدنيا وهكذا.

ويعتبر التعليم احد العوامل الكثيرة التي تؤبّر على النمو الاقتصادي ويحقق ذلك باساليب متعددة: (((

<sup>(1)</sup>D.C. Rogers and H. S. Ruchlin, Economics and education, New York, The Free Press, 1971, pp. 20g-210.

اولا: يؤثر التعليم في النمو الاقتصادي والتتمية عن طريق تزويد الأفراد بالمهارات الخاصبة التسي تفسيد فسي الععليات الانتاجية. فكثير من المهارات كالطباعة والمحاسبة والهندسة الكيماوية تتمى عن طريق التربية والتعليم، وهي تزيد بصدورة ملحوظة قدرة الأفراد الذين يمثلكونها على المساهمة في انتاج السلع والخدمات.

ئاتسيا: يزود التعليم الافراد بالمعلومات العادية، وبطرق حل المشكلات التي تمكن الفسرد من تطبيقها في ميدان عمله. فالمعلومات وطرق حل المشكلات عاملان قسادران على الاسسهام في اهم نواحي النمو الاقتصادي، كالتجديد والتكيف والتنظيم وبهدذه المهارات البسيطة وحتى المعقدة منها، يستطيع الفرد ان يواصل عمل الماضي، إلا ان بيئة النمو لا تخلقها إلا الطرق والافكار الجديدة.

ثالث: يمكس التعليم مسن الاسهام في النمو والتنمية عن طريق تزويد الافراد بالاتجاهات الملائمة لملائمة لملائحة عندهم، فأحد التغيرات الهامة في البلدان المتخلفة، هدو تغيير اتجاهات الناس نحو العمل، من اتجاهات المجتمعات التقليدية إلى اتجاهات المجتمعات العصرية. فالتعليم بطبيعته هو عملية تتمية الاتجاهات التي تؤدي الى التوازن في الإعمال الحديثة.

رابعا: يخدم النعليم النمو والتنمية عن طريق تزويده بنظام يقوم بغربلة المتعلمين وتصفيتهم وعدم السماح إلا لأكثر الافراد قدرة على الوصول الى اعلى المراكز في النظام الاقتصادي.

وعلى الرغم من المزايا الكثيرة التي بحققها النمو الاقتصادي، كالنهوض بمستوى المعيشة العام المسكان، وتقليل نمية الفقر، وتسهيل إعادة توزيع الدخل ببن فسئات المجستمع وغير ذلك، فإن هناك انتقادات كثيرة لعملية النمو. فقد ظهر في الاعوام القريبة اهتمام متزايد بعدم جدوى هذا النمو. وما لم تتخذ العناية الفائقة، فإن السنمو يرتبط بريادة المتاون التبات والحيوان تزال إلى الابد، وتحل المصانع والمباني المسيئية محسل المناطق الخضراء غير الملوثة. كما أن النمو الاقتصادي لا يعني السنينة محسل المناطق الخضراء غير الملوثة. كما أن النمو الاقتصادي لا يعني النابئة محل تشكيك وما يرافق ذلك من قلق واضطراب وعدم استقرار. واخيرا فإن الثابة محل تشكيك وما يرافق ذلك من قلق واضطراب وعدم استقرار. واخيرا فإن يجب بتحقيقه. فقد اقترح عدد من الكتاب بدلا من النمو طريقة الاحتياجات الأولية يتقل الاساسية التي ينظر اليها على أنها طريقة مباشرة لمواجهة الفقر. فهذه الطريقة تتقل الاهتمام من هدف زيادة الانتجالي الدوسي الى هدف آخر هو تخفيف الفقر

السى أقل حد. ومع ذلك فإن هناك دلائل تشير الى أن الدول التي تحقق احتياجاتها الأولية تحقق ايضا معدلات نمو عالية نسبيل،<sup>77</sup>

## مفهوم النمو الاقتصادي:

يمكن تعريف النمو الاقتصادي او التعبير عنه بمصطلح الزيادة الكلية في انتاج السلع والخدمات في منطقة ما خلال فترة زمنية وهو الناتج القومي الاجمالي. كما يمكن التعبير عنه بمصطلح الانتاجية أو الكفاءة، وهو زيادة المخرجات لكل وحدة من المدخلات (القوى العاملة ورأس المال المادي) خلال فترة زمنية آلا. وحدة من المدخلات التعبير عنه بمصطلح التغير في أي مفيوم من مفاهيم الدخل القومي، الزيادة، باي مفيوم من مفاهيم الدخل القومي، إلا أن مصطلح الناتج القومي الإجمالي GNP) أي مجموع السلع والمخدمات اللهائية المنتجة في سنة واحدة، هو الذي يستعمل في أغلب الأوقات. فعلى سبيل المثال، بلغ الناتج القومي الاجمالي في الولايات المتحدة عام ١٩٦٧ (باسعار عام ١٩٥٨) ١٧٣ بليون دو لار، ولذا فإن النمو الحقيقي خلال المسنة هو ٢٤ بليون دو لار. ولذا فإن النمو الحقيقي خلال المسنة هو ٢٤ بليون دو لار. ويمكن نقديم ذلك كمعدل نمو المناتج القومي الاجمالي

# ۳٤<mark>بل</mark>يون دو لار \_\_\_\_\_ = 0% ۲۷۳ بليون دو لار

وهـنك عـاملان مسؤولان عن تفسير الحالة التي يحدث فيها نمو إيجابي دون حـدوث تحسن في صالح القرد العادي ورفاهة الاول، ففي الولايات المتحدة وحيث يبلغ الدخل القومي الاجمالي للقرد حوالي (٤٥٠٠) دولار، فإن زيادة ١٨ بليون دولار في سنة واحدة لا تعني أية زيادة في الدخل القومي الاجمالي للقرد اذا ازداد عـدد السـكان اربعة ملايين نسمة في تلك السنة (من ٢٠٠ إلى ٢٠٤ مليون نسمة)، ومـع أن معدل نمو الذاتج القومي الاجمالي هو ٢٠٪، إلا أن زيادة الدخل القومي للفرد هي صفر، وبذلك بيقي الافراد في المتوسط دون تحسن يذكر والثاني:

 <sup>(</sup>۲) جب. اتكنسون، اقتصادیات التربیة، ترجمة عبد الرحمن بن احمد صنائع، الاسكندریة، دار المعرفة الجامعیة،
 ۱۹۹۳ م ۸۸۸.

<sup>(</sup>r) C.S. Benson, Perspectives on The Economics of Education, Boston, Houghton Mifflin Com., 1963, P.8.

<sup>(1)</sup> Rogers, D.C.& H.S. Ruchlin, op.cit., P. 210.

يعتمد تأثير نمو الدخل على افراد المجتمع على كيفية توزيع تلك الزيادة في الدخل عليهم جميعا أم على فئة محددة منهم.

وقبل ان نلقي نظرة فاحصة على نظريات النمو الاقتصادي، من المفيد ان نضب النمو الاقتصادي نادرا في تاريخ النصب النمو الاقتصادي نادرا في تاريخ المسلمان عالم المسلمان المسلمان المسلمان على المسلمان عالم المسلمان المسلمان المسلمان على المسلمان على المسلمان المسلمان على المسلمان المسلمان على المسلمان المسلمان على المسلمان المسلمان المسلمان على المسلمان

وقد بدأت السثورة الصسناعية، وهي المظلة التي تميز عصر التخلف والانكماش عن عصر التوسع وارتفاع الدخل القومي للفرد، في القرن الثامن عشر والانكماش عن عصر التوسع وارتفاع الدخل القومي للفرد، في القرن الثامن عشر مصادر قوى جديدة، بالإضافة الى اتساع السوق امام الصادرات بسبب الاستعمار والسنجارة الحسرة، وظهرور موارد جديدة للقوى العاملة التي تحررت من العمل الزراعي، ومؤسسات مالية وأمثالها، أدى الى ثورة اخذت تزيد الدخل الفردي بشبات، كما اخذ الصناعيون الذين برزوا استجابة للظروف الجديدة، في اعادة المستثمار ارباحهم الصنحمة، بصورة نموذجية في شركاتهم، وخلق رؤوس اموال مستزايدة، وهكذا اصبحت المدخرات واستثمارات اصحاب رؤوس الاموال هي المفتاح لاستمرار النمو الثابت.

هذا ما حدث بالفعل من احداث في الثورة الصناعية وليست صورة نظرية المونجا بوضح كيفية حدوثها واسبابها. ولكي نوجه السياسة الاقتصادية، من الضروري ان نفهم العمليات التي تثوي وراء الاحداث وترابطها مع بعضها السبعض. يمكن تطبيق دورس الماضي على المستقبل من خلال تقديم نظرية أو نموضج الآن نموذج فحسب، أي تقديم بعض التنظيم والفهم لأسباب حدوثه. وسنوضح الآن باختصار ثلاثة نماذج أو نظريات للنمو الاقتصادي وهما: النموذج التقليدي الجديد، ونموذج هارود-دومار، ونظرية المراحل لروستو إلغ:

اولا-النموذج التقليدي الجديد:) و Neoclassical Model

فــي هذا النموذج ينتج النمو من الزيادة في أي عامل من عوامل الانتاج. وسنشرح تطور النموذج مبتدئين بدالة انتاج ذات عاملين:

$$Y=f(K,L) \tag{1}$$

حيث Y -الناتج ، K- رأس المال المادي ، L-القوى العاملة ويمكن تمثيل نمو الانتاج في المعادلة التالية:

$$\triangle y = f(\triangle K, \triangle L)$$
 (Y)

وبقسمة المعادلة (٢) على المعادلة رقم (١) ينتج:

$$\frac{\Delta Y}{Y} = f\left(\frac{\Delta K}{K}, \frac{\Delta L}{L}\right) \tag{7}$$

وبمــــا أن التغــــير في أي مقدار مقسوما على المقدار الاصلي يعني معدل نموه، يمكن تحويل المعادلة رقم (٣) الى الشكل التالى:

$$Gy=f(GK, GL)$$
 ( $\mathfrak{t}$ )

حيث تمثل G رمزا لمعدل النمو.

و هكذا فإن نمو الناتج في النموذج التقليدي الجديد يعتمد على النمو في رأس المال والقوى المال والقوى المال والقوى المال والقوى العاملة؟ والجواب ان رأس المال ينمو من خلال الاستثمار الصافي ليحل محل رأس المال المال والقوى المسال المستثمار الصافي ليحل محل رأس المسال المستقاك، وينمو العمل من خلال الزيادة في عدد السكان وخلافه. ويمكن تحويل المعادلة رقم (٤) من صيغة وظيفية الى صيغة محددة كما يلى:

$$Gy = aGK + bGL$$
 (°)

حيث a- نصيب رأس المال في الذاتج الكلي، b-نصيب القوى العاملة في المناتج الكلسي. ويمكن معالجة المعادلة رقم (٥) ببساطة لتظهر معدل نمو الدخل الفردى.

(o)Ibid., PP.212-217.

وبطرح معدل نمو القوى العاملة من كلا الجانبين ينتج أن: مع الافتراض ان معدل نمو القوى العاملة يساوي معدل نمو السكان.

$$Gy-GL = (1-b) GK + bGL - GL$$
 (Y)

وبإعادة ترتيب الحدود ينتج:

$$Gy-GL=(1-b)(GK-GL)$$
 (A)

وبما أن GY-GL هـو معدل نمو الدخل الفردي، فإن هذا يبين أنه كلما انخفض معدل نمو القوى العاملة كلما كبر معدل نمو الدخل الفردي في حالة بقاء نمو رأس المال ثابتا.

وعـند اختـبار معادلة النمو في النموذج التقايدي الجديد بالبيانات الحقيقية للولايات المتحدة الاميركية نلاحظ ان هناك نقصا ما. ومن الناحية التاريخية تبلغ قـيمة نصيب رأس المال في الدخل القومي وهي (a) حوالي الربع، ونصيب القوى العاملـة (b)  $\frac{5}{4}$  تقريبا. و يبلغ نمو رأس المال حوالي 7% سنويا، والقوى العاملة حوالي 1% سنويا. وهكذا فإن نموذج النمو التقليدي الجديد يبين ان نمو الدخل يبلغ حوالي 1% مما يلي:

Gy = 
$$aGK + bGL$$
 (°)  
=  $25.3\% + 75.1\%$   
=  $1.5\%$ 

وبصورة فعلية فإن اقتصاد الولايات كان ينمو بمعدل ٣ سنويا. ومن هنا فان هنا نصا مقداره ١,٥ بين معدل النمو الحقيقي والمعدل الذي يستخرجه المنموذج السابق. ويعرف هذا النقص بنقطة خلاف العامل المتبقي، ويفترض بأن هناك عاملا ما أو عوامل للانتاج لم تؤخذ بعين الاعتبار في دالة الانتاج هي المسوولة عن الد ١,٥ غير المفسرة. ويقترح بعض المعلقين أن تسمى بمقياس جهانا. وهي تشمل كذلك بعض أخطاء القياس ايضا، وتفسر نسبة الد ١,٥ بوجهة نظر اخرى وهي التقدم التكنولوجي، وهو يقسم الى قسمين: صريح وكامن. ويمكن تمثيل التقدم التكنولوجي الصريح بمؤشر ٧ كما في المعادلة التالية:

$$Gy = aGK + bGL + y \tag{9}$$

أمـــا الــــتقدم التكنولوجـــي الكامـــن فهو يتمثل بارتفاع المستوى التعليمي والتدريبي والصـحي للقوى العاملة واستبدال الالات القديمة بآلات جديدة أكثر كفاءة. ويمكن تمثيل ذلك رياضيا في النموذج التقليدي الاساسي كما يلي:

$$Gy = aGJ + bGN$$
 (1.)

حيث N تمثل القوى العاملة الفعالة، J تمثل رأس المال الفعال.

#### ثانيا -نموذج هارود ودومار The Harrod - Domar Growth Model

الاستثمار ضرورة حيوية لأي اقتصاد قومي وذلك لتعويض الاستهلاك المذي يحدث في رأس المسال القومي نتيجة لاستخدام العدد والاجهزة والمباني والالات على مدى عام مضم، أو لاحلال الخسائر في هذه الاصول نتيجة للكسر أو الحوادث أو التأف بغيرها من الاصول الجديدة. أو لتحقيق زيادة صافية في معدلات الدخل أي لتحقيق معدل النمو الاقتصادي.

وإذا افترضا وجود علاقة اقتصادية تربط بين الحجم الكلي لرصيد بلد ما مسن رأس المسال ونرما له بالرمز X، واجمالي الناتج القومي GNP ونرمز له بالرمز Y، وعلى سبيل المثال، اذا لزم ما قيمته ثلاثة دنانير من رأس المال كآلات واجهارة وخلافة لانتاج بيار سنوي من الناتج قيمته دينار واحد، فسوف يعني ذلك ان أي اضافة لرصيد المجتمع من رأس المال من خلال الاستثمارات الجديدة سوف تعطى ناتجا قوميا سنويا بنفس هذه النسبة أي ٢:٣، وتسمى هذه النسبة الاخيرة بمعامل رأس المال وسنرمز له بالرمز X، واذا رمزنا لمعدل الادخار في المجتمع نفسه بالرمز z وافترضنا ثباته عند مستوى ٦% من اجمالي الناتج القومي، وان اية اضافة السي التكويات الرأسامالي في هذا المجتمع (أي الاستثمار الجديد) تتحدد بمستوى الادخار الكلي. اعامادا على هذه الفروض يمكن بناء نموذج النمو التالي: (٥)

١-الادخار S نسبة ما s من الدخل القومي Y وبهذا نحصل على العادلة التالية:
 (1)......

<sup>(</sup>٦) رمزي علي ابراهيم سلامة، اقتصاديات التنمية، الاسكندرية، جامعة الاسكندرية، ١٩٩١، ص٨٦٠، ايضا سالم توفيق النجفي وزميله، مقدمة في اقتصاد النتمية، الموصل، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، ١٩٨٨، ص٣٦-٨١.

Y-الاستثمار I يعسرف بانه التغير في رصيد رأس المال K ويرمز لهذا التغير بالرمز  $\Delta K$  اى:

ولما كان رصيد رأس المال K في المجتمع يرتبط بعلاقة مباشرة بمسترى الناتج القومي X كما يستدل على ذلك أن:

$$\frac{K}{Y} = K$$
 of  $\frac{\Delta K}{\Delta Y} = K$  of  $\Delta K = K \Delta Y$  ......(2a)

حويث أن الادخار القومي الإجمالي S لا بد وأن يتساوى مع إجمالي الاستثمار القومي I فإن ذلك يعطينا المتطابقة التالية:

من المعادلة (1) S=s.Y والمعادلتين (2a), (2)

 $I = \triangle K = K. \triangle y$ 

نعرف ان

ولذا يمكننا إعادة صياغة المتطابقة رقم (3) كالآتي:

 $S=sY=K.\Delta Y=\Delta K=I$  (3a)

$$gY = K \triangle Y$$
 (3b)

وبقســـمة طرفـــي المعادلـــة (3b) على Y ثم على K سوف نحصل على المعادلة الرابعة التالية:

$$\frac{s}{K} = \frac{\Delta Y}{Y} \qquad (4)$$

(لاحظ ان الطرف الايمن من المعادلة (4)  $\frac{\Delta Y}{Y}$  تمثل معدل نمو الناتج القومي).

والمعادلية الرابعة هي الشكل المبسط لمعادلة هارود، ودومار في نظريقهم عن النمو الاقتصادي. ومنها نرى أن معدل نمو الناتج القومي يتحدد بكل من معدل الانخار القومي R ، ومعامل رأس المال K. والعلاقة تبين التناسب الايجابي مع S والسلبي مع K أي كلما زادت قدرة الاقتصاد القومي على الادخار والاستثمار كلما زاد الناتج القومي (GNP)، وبالعكس كلما زاد معامل رأس المال إلى الناتج كلما قل معدل الزيادة في الناتج القومي.

والمسنطق الاقتصادي للمعادلة الرابعة غاية في البساطة فإذا ارادت المجتمعات أن تسنمو، عليها ان تدخر وتستثمر نسبة ما من ناتجها القومي، وكلما زادت مدخراتها ومسن ثم استثماراتها، زادت سرعة نموها، أما المعدل الفعلي الذي تتمو به عند أي مسسوى من مستويات الادخار والاستثمار فيعتمد على انتاجية الاستثمار، وتقاس الاخسيرة بمقلوب معامل رأس المال K، فإذا اردنا معرفة المعدل الفعلي لنمو الناتج القومي فما علينا سوى ضرب معدل الاستثمارات الجديدة × انتاجيتها.

$$\frac{1}{K} \times \frac{I}{Y}$$
 اي ضرب

s=I وحيث أن معدل الاستثمارات الجديدة  $\frac{S}{Y}$  و ونظرا لأن

وحیث أن  $\frac{1}{K}$  یمکن کتابتها  $\frac{1}{\Delta Y}$  ینتج من ذلك أن:

$$s\frac{1}{K} = \frac{I}{Y} \cdot \frac{\Delta Y}{I} = \frac{\Delta Y}{Y}$$

وبالرجوع لنظريات مراحل النمو والى المعادلة الرابعة في نموذج هارود، ودومـــار فســـوف نـــتحقق من أن جوهر عملية التنمية يكمن في نلك النمبة التي تستقطع من الناتج القومي وتوجه إلى الادخار بدلا من الاستهلاك. فإذا امكن زيادة

 $rac{\Delta Y}{v}$  . في المعادلة رقم (٤) عندئذ يمكن زيادة  $rac{\Delta Y}{v}$  أي زيادة معدل نمو الs

لقد حدد روستو ملامح مرحلة الانطلاق بنفس هذا المنطق. فقال إن البلاد التسي بإمكانها ادخار نسبة من ١٥ ٥٠- ٢٧ من ناتجها القومي هي التي بإمكانها الدخول في مرحلة الانطلاق أي النمو بمعدلات اسرع من البلاد التي تدخر اقل، وهذا النمو يتجدد ذاتيا.

ومحددات السنمو طبقا انماذج روستو وهارود ودومار ، تتوافر في اكثر السبلاد فقسرا والتسي لا يكفي ناتجها القومي لمواجهة حاجة سكانها من الاستهلاك الاساسسي للغذاء والمسكن والملبس والاستثمار . وغالبا ما يتراوح ادخار هذه البلاد بين ٥٥- ١٠% من دخولها القومية، وبالتالي يفصلها عن المعدل المطلوب للادخار ٢٠ ٥٣ فجسوة يطلق عليها فجوة الادخار . وعندئذ تضمطر تلك الدولة المد تلك الفجوة الى الاستعانة برأس المال الاجنبي والاقتراض من الخارج. لقد استخدم هذا المسلطق لتسبير تسيار الاستثمارات الاجنبية داخل اقتصاديات البلدان الفقيرة

والمستخلفة، كمسا استخدمته الدول الاوروبية بعد الحرب العالمية الثانية من خلال خطة مارشال الامريكية لترفع معدلات نموها الاقتصادي ولتتهيأ للدخول في مرحلة الانطلاق والسير نحو النضج.

## ثالثًا-نظرية مراحل النمو الاقتصادي لروستو:

فام البروفسور والست ويسنمان روستو W.W Rosto استاذ التاريخ الاقتصادي بجامعة كمبردج بمحاولة لتحديد درجة النمو الاقتصادي للدول المختلفة.

ونقــوم فكــرة النمو الاقتصادي على اساس ان الاقتصاد القومي ينتقل من مــرحلة الى اخرى حتى يصل الى اعلى درجات النمو الاقتصادي. ونتلخص هذه الــنظرية فــي تحديــد روستو لمراحل معينة لعملية النمو الاقتصادي عند مختلف الدول، اشار اليها في مقدمة كتابه مراحل النمو الاقتصادي وهي : <sup>(7)</sup>

١ -مرحلة المجتمع التقليدي.

٢-مرحلة التهيؤ للانطلاق.

٣-مرحلة الانطلاق.

٤ -مرحلة النضج.

٥-مر حلة الاستهلاك الكبير.

وفيما يلى توضيح لهذه المراحل الخمس: "

١-مــرحلة المجــتمع التقلــيدي: وفيها تكون الدولة شديدة التخلف اقتصاديا يتسم اقتصـــادها القومي بطابع الزراعة التقليدي، ويتبع اهلها وسائل بدائية للانتاج، وتلعب الاسرة والقبيلة دورا رئيسيا في التنظيم الاجتماعي.

ومـن مظاهـر هـذه المرحلة، تمسك المجتمع بالتقاليد، وتفشي الاقطاع، وانخفــاض مستوى الانتاجية عامة، وضالة نصيب الفرد من الدخل القومي. وهذه المرحلة طويلة شديدة البطء.

<sup>(</sup>۷) مدحــت محمــد العقــاد، مقدمة في التنمية و التخطيط، بيررت، دار النهضة العربية الطباعة والنشر، ۱۹۸۰، ص۱۲۳–۱۳۰، ايضا: أنطونيوس كرم، اقتصاديات التخلف واللتمية، مرجع سابق، ص١١٨ -١٢٦.

٢-مسرحلة التهسيق للانطلاق: وتمثل هذه المرحلة فترة انتقال بين مرحلة المجتمع التقليدي ومرحلة الانطلاق، وفيها تكون الدولة ايضا متخلفة اقتصاديا، وتسعى للستخلص مسن هسذا الجمود، ومن مظاهر هذه المرحلة نبذ المجتمع للوسائل القديمسة للانتاج، وادخال الوسائل الحديثة وقيام بعض الصناعات الخفيفة الى جانسب السزراعة، والاهستمام بإنشساء الطرق، والسكك الحديدية والموانئ، وانخفاض متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي.

ويركسز روسسق على مشكلتين واجهتا الدول المنقدمة في تلك المرحلة وسستواجهها الدول المتخلفة، او لاها زيادة الانتاجية في قطاع الزراعة والصناعات الاستخراجية وذلك من اجل تأمين النقد الاجنبي اللازم لتوفير الغذاء للمواطنين، اما المشكلة الثانية فهي تتعلق بتكوين رأس المال الاجتماعي من طرق وجسور وسكك حديدية الخ. وهذه الاستثمارات تحتاج الى اموال طائلة وعائدها بطيء، ولذا فواجب الدولة ان تقوم بهذا الذوع من المشاريع.

٣- مسرحلة الانطلاق: وفي هذه المرحلة توصف الدولة بأنها ناهضة، حيث تسعى جاهدة للقضاء على أسباب النخلف والانطلاق نحو التقدم وذلك بتنمية مواردها الاقتصادية، واحداث ثورة في اساليب الانتاج والتوزيع وانشاء الصناعات الثقيلة وبالنهوض بقطاعات النشاط الاقتصادي الاخرى. ويرى روستو بأن هذه المسرحلة قصيرة نسبيا، ومن أصبب مراحل النمو الخمس لما تتصف به من جهد شاق وعمل دؤوب لارساء دعائم نهضة القصادية ولجتماعية، وزيادة نسبة الاستثمارات من 0% الى 10% من الدخل القومى.

أ-مسرحلة النضج: و فيها تعتبر الدولة متقدمة اقتصاديا، حيث تكون قدا استكملت نمسو جميع قطاعات اقتصادها القومي من زراعة وصناعة وتجارة وخدمات بشكل متوازن. ومن مظاهر هذه المرحلة قيام العديد من الصناعات الاساسية كصسناعة الحديد والصلب، والآلات والصناعات الكهربائية الخ. ويبلغ معدل الاسستثمار بين ١٠٥-٣٠ من الدخل القومي، مما يحقق دخلا يفوق معدل نمو السكان.

 - مسرحلة الامستهلاك الكبير: وفيها تكون الدولة قد بلغت شاوا كبيراً من التقدم الاقتصسادي يسزيد الستاجها عسن حاجتها، يعيش سكانها في سعة من العيش ويحصلون على دخول عالية وعلى قسط واقر من سلع الاستهلاك.

ومــن اهــم دلالات هذه المرحلة ارتفاع متوسط استهلاك الفرد العادي من المـــلع الاســتهلكية، وبخاصــة السلع المعمرة كالسيارات والثلاجات والغسالات الكهربائــية وغــيرها، ومن مظاهرها كذلك زيادة الانتاج الفكري والادبي والفني للمجــتمع، وضــرب روســـتو مــثلا لدول بلغت هذا المستوى بالولايات المتحدة الامريكية وبريطانيا وفرنسا والوابان.

ويمكن القول ان الدولة التي تضعها مظاهر حياتها الخاصة والعامة في أي من المرحلتين الأولى والثانية تعتبر دولة متخلفة اقتصاديا، اما الدولة التي تضعها مظاهر حياتها في المرحلة الثالثة فهي دولة في مركز الوسط لا هي متخلفة تماما ولا هي متقدمة تماما، ويطلق عليها البعض بانها دولة في دور النمو. اما الدولة التي تضعها مظاهر حياتها في احدى المرحلتين الرابعة والخامسة فهي دولة متقدمة اقتصاديا مع اختلاف في مستوى هذا التقدم في كل من المرحلتين.

ورغم الجهد الذي بذله روستو في صياغة هذه النظرية، فإنه يوجه لها بعص النقد، فقد قام روستو بصياغتها نتيجة لاستقراء احداث القرنين الثامن عشر والتاسع عشر، واستنج بناء على ذلك ان الدول كلها تمر بتلك المراحل الخمس. وهذا استنتاج غير واقعي لأن الظروف التي سادت في الماضي قد لا تسود في المستقبل، فالدول الصناعية المنقدمة مرت بتلك المراحل في ظروف دولية مختلفة وكانت تعتمد كثيرا على مستعمراتها في تكوين رؤوس الاموال بها وفي تصريف منتجاتها، مما لا يتوفر للدول المختلفة البوء.

كذلك ليس من الضروري إن تشابهت الظروف ان تمر الدول المتخلفة بنفس المراحل وبالترتيب، فقد تتعدى بعض الدول عدة مراحل نتيجة الاستيعابها التكنولوجيا التي تحققت في الدول المتقدمة.

## انواع النمو الاقتصادى:

هناك ثلاثة انواع للنمو الاقتصادى: (8)

أولا: السنمو التلقائي: هو ذلك النمو الذي ينبع بشكل عفوي من القوى الذاتية التي يملكها الاقتصاد الوطني دون اتباع اسلوب التخطيط العلمي على المستوى الوطنسي أو القومسي، ويكون هذا النمو عادة من النوع البطيء والتدريجي والمستلاحق، وبالسرغم مسن مروره في بعض الاحيان بتقلبات عنيفة قصيرة المسدى. وهذا هو نوع النمط الذي سارت عليه الدول الرأسمالية المتقدمة منذ الشورة الصاباعي والثقافي الذي يقوم فيه، بحيث تنقل شرارة النمو بسرعة كبيرة من قطاع الى آخر.

<sup>(</sup>٨) انطونيوس كرم، اقتصاديات التخلف والتنمية، ط٤، الكويت، دار الثقافة للنشر، ١٩٩٣، ص٢٠.

ثانسيا: النمو العابر: هو ذلك النمو الذي لا يملك صفة الاستمرارية والثبات، وانما يأتسي استجابة لبروز عوامل طارئة، تكون عادة خارجية، لا تلبث ان تزول، ويزول معها النمو الذي احدثته. إلا ان هذا النمط يمثل الحالة العامة النمو الذي تعسرفه اكسثر الدول النامية، حيث يأتي في الغالب استجابة لتطورات مفاجئة ومواتسية في تجارتها الخارجية لا تلبث ان تتلاشى بنفس السرعة التي برزت بها. وبما أن هذا النمو يحدث في اطار بنى اجتماعية وثقافية جامدة، اذلك نجده غير قادر على الجاد الا القليل من التأثير في المتمية الشاملة.

ثاثثًا: النمو المخطط: هو ذلك النوع من النمو الذي ينشأ نتيجة عملية تخطيط شاملة لموارد ومتطلبات المجتمع، لكنه قوة وفعالية هذا النمط من النمو يرتبط ارتباطا وشيقًا بقيدرة المخططين وواقعية الخطط المرسومة ويفعالية التنفيذ والمتابعة وبمشاركة الجماهير الشعبية في عملية التخطيط على جميع مستوياته.

ومن الجدير بالذكر بأن كلا من النمو التلقائي والنمو المخطط هو نمو ذاتي الحركة:

في حيان ان المنفو العابر في معظم الدول النامية هو نمو تابع لا يملك الحركة الذائية. ويمكن القول بأن النمو الذاتي اذا استمر خلال فترة تزيد عن بضعة عقود، بتحول عندها الى نمو مطرد.

#### عوامل النمو الاقتصادي

إن مسا يشغل بال الاقتصاديين ليس مجرد رصد النمو الاقتصادي وتسجيل ارقامسه، بل ايضا ان يكتشفوا اسباب ذلك النمو وعوامله، حتى يتمكنوا بالتالي من تحقيقه. وهذاك مجموعتان من العوامل نؤثر إن على النمو الاقتصادي وهما: (9)

أولا: العوامسل الخارجية: من الواضح انه عندما يزيد مشروع من المشروعات الفردية انستاجه يزيد بالتالي الانتاج لذلك البلد، إلا اذا حدث في الوقت نفسه تناقص في مشروع آخر. ومن الواضح كذلك أن اتخاذ القرارات بزيادة الانتاج . داخل مشروع ما يتوقف على مجموعة من العوامل الخارجية، القانونية والسياسية والاقتصادية. وهذه العوامل عادة لا تتناولها المشروعات الفردية ولا تخضع لرقابتها. وتشمل هذه العوامل قوانين الدولة المنظمة للشؤون الاقتصادية خاصة، كالضرائب وقوانين تشجيع الاستثمار وغيرها. كما تشمل الاستقرار السياسي الذي يسهل عملية النمو الاقتصادي ويدعمها لأن المشروعات الفردية السياسي الذي يسهل عملية النمو الاقتصادي ويدعمها لأن المشروعات الفردية

<sup>(</sup>٩) عبد الله الدايم، التخطيط التربوي، ط٢، بيروت، دار العلم للملايين، ١٩٧٧، ص٢٨٢. ٢٨٣.

عسادة مسيالة بطبيعستها السمى الهدوء والاستقرار والربح الأكيد في مثل هذه الاجسواء، وتنفر من الأجواء المضطربة والاوضاع السياسية القلقة التي تهدد المجهود الفردية وتعرضها للضياع. ومن العوامل الاقتصادية العامة المؤثرة في النمو الاقتصادي ضمان المشروعات الفردية للاسواق الواسعة التي تمكنها من تعريف الانتاج والربح فيه.

ثانيا: العوامل الداخلية: أما العوامل الداخلية المؤثرة في النمو الاقتصادي، فتتوقف على مدى استخدام عوامل الانتاج السابقة الداخلة في الانتاج وهي رأس المال والقوى العاملة المستغلة فيه. وليس من الضروري مضاعفة عدد الآلات والأبنسية والعمال اللازمين اذا ما اردنا مضاعفة الانتاج في بلد ما أو مؤسسة ما. وهذه الحقيقة هامة وحيوية في ميدان التنمية الاقتصادية. ويجب ان نأخذ بعين الاعتسبار حقيقتيسن هامتيسن في حالة التنمية الاقتصادية والاستثمار الاقتصادي: الأولى، أن يكون الاستثمار جزءا من الانتاج الداخلي الخام، وأن لا يستجاوز حدا معينا معقولا (حوالي خمسة بالمائة عادة)، والثانية ينبغي ان يكون العمال الاضافيين اللازمين لزيادة الانتاج على خط من المهارة والاستعداد هو في العادة نتيجة مباشرة للتعليم الذي تلقُّوه من قبل في المدارس المعاهد، أو التدريب أثناء العمل. ومن هنا نرى أن حجم القوة العاملة وحده لا يحمدد انستاج الاقتصماد، وإنما يحدده قبل ذلك المستوى الفني والجيد للألات المستخدمة في الانتاج. وهذا العنصران هما منتجان أساسيان من منتجات التربسية والتعلسيم التي تؤدي الى رفع المستوى الفني للعمال من ناحية، وإلى صبينع الالات الجيدة والمعقدة من ناحية اخرى. ومن هنا يصح أن نقول إن الاموال التي نضعها في التربية في مرحلة معينة تمكن الاقتصاد آن ينتج انتاجا أكسبر في مراحل تالية. وهذا هو احد المعانى التي تجعل من التربية استثمارا وتوظيفا مثمر الرؤوس الاموال.

# التنمية الاقتصادية والاجتماعية-

 <sup>(</sup>۱۰) محمد زكي شافعي، التتمية الاقتصادية، الكتاب الأول، القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٦٨، ص
 ۸٧.

النسبة المئوية للمتعلمين والمتعلمات الى مجموع السكان مؤشر من مؤشرات النمو الاجتماعــي، أمـــا التنمية فتحصل في التعليم في مرحلة النمو الاجتماعي السريع، وخلال فترة زمنية ممتدة.

ويحدث السنمو غالبا عن طريق التطور البطيء، والتحول التريجي، أما المتمسية فتحتاج الى دفعة قوية ليخرج المجتمع من حالة الركود والتخلف الى حالة المتمس ما بتناقض مع عملية التطور والتدرج. ويرافق عملية النمو المظواهر تغير، إلا انه يكون ضئيلا لا يعتد به، وهو أقرب الى التغير الكمي منه الى التغير الكيفي، ما التغير التغير التغير التعلق الموانب البنائية والوظيفية، وهو أقرب ما يكون الى التغير الكيفي منه الى التغير الكمي. فهو تغير يتصف بالعمق والجزية والسرعة والفجائية وانتقال الطواهر من حالة الى اخرى. ويوضح احد التقارير الصادرة عن الامم المتحدة مفهوم التتمية بقوله "التنمية تشنمل على النمو وعلى التغير ... والتغير بدوره اجتماعي وثقافي كما هو اقتصادي، وهو على النمو وعلى التغير ... والتغير بدوره اجتماعي وثقافي كما هو اقتصادي، وهو السياسي، وانما كنيط بجميع جوانب الحياة محدثة فيها تغيرات عميقة وشاملة.

وعادة ما يطلق مصطلح نمو بصورة أكثر عمومية ليعبر عن الزيادة التي تحدث في كل المجتمعات على اختلاف مستوياتها الاقتصادية والاجتماعية والحضارية، أما مصطلح التنمية فهو محدد ويتعلق بما يحدث في البلاد المتخلفة فقط من زيادة سريعة تراكمية.

وهانك فارق آخر بين النمو والتنمية، فالنمو عملية تلقائية تحدث من غير 
تدخل من جانب الإنسان، أما التنمية فلا تشير الى النمو التلقائي، وانما تشير الى 
الدنمو المستعمد الذي يتم عن طريق الجهود المنظمة التي يقوم بها الانسان التحقيق 
اهداف معينة، ويتفق مصطلحا النمو والتنمية معا من حيث الانجاه ، وهما في هذه 
الدنقطة يخطفان عن مصطلح التغير الذي لا يكون له اتجاه محدد. فمفهوما النمو 
والتنمية يفترضان أن التغير يسير في خط مستقيم يميزه عما كان وسيكون، وهو 
يفترض حكما تقويميا، لأنه يفترض أن التغير الذي يحدث يحقق نفعا للمجتمع في 
اتجاه صاعد للامام.

وخلاصــة القول ان التتمية تتضمن تطور الفرد والمجتمع في كل مقومات الحياة، وفي كل جانب من جوانب الوجود. وتعرف التنمية عموما بأنها عملية رفع

<sup>(11)</sup>United Nations, The united nations development decade, proposals for actions, P.2.

المســـتوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي للفرد وللمجتمع بغرض تحقيق الرفاهية لهما وتكامل عناصر حياتهما. <sup>(١٢</sup>)

وتسمعى التتمسية الى جعل الفرد أو المجتمع قادرا على تغيير انماط حياته وتعديا أساليب معيشته وانتاجه وسلوكه، كي يتقدم الى الامام ويتجاوز الهوة ببنه وبين من سبقوه في شتى ميادين التقدم. وتبرز الحاجة الى التتمية، في كل مستوى، فردي او اجتماعي، محلي او قومي كما تبرز وراء كل تخلف، وإن كانت الحاجة البها الله في المجتمعات المتخلفة والمجتمعات المحلية.

والتنصية عملية شاملة متكاملة، وما انقسامها الى تنمية اقتصادية ولخرى اجتماعية إلا من قبيل الافتعال والاصطناع إلا أنه مفيد وله أهمية في تحديد التقدم وقياس مدى النمو في مختلف جوانب النشاط الاتساني في المجتمع. إن كثيرا من جوانب ب مجالات العمل يمكن النظر اليها على أنها اقتصادية من ناحية، ولجتماعية ممن ناحية لخرى، فالتعمية الاقتصادية نودي الى التتمية الاجتماعية كما أن التتمية الاجتماعية لكما أن التتمية الاجتماعي وهي بدورها للي التتمية الاقتصادية فكلاهما يوثر ويتأثر بالجانب الأخير . فترشيد الاستهلاك والدخل وتنظيم الاسرة، على سبيل المثال من الأمور الشي تتطلب نضحا في المستوى الثقافي والاجتماعي وهي بدورها توثر تأثيرا الشي تتطلب استمين اقتصادي بحقق وفي المصلاح الزراعي ذات شقين اقتصادي يحقق وزفير العمل والطمأنينة الملاك الجد والمزارعين. كما أن برامج الاسكان الشعبي ومحدودي الدخل برامج اقتصاديد لانها تمقق ماديا في ظروف المعرف والمعيشة والراحة لمجموعة من المواطنين لا تتوفر لهم مثل هذه الظروف المعيشية.

وأيا ما كان الأمر فإن العلاقة المتبادلة والتي لا تتفصم بين جوانب التنمية الاقتصادية والاجتماعية قد أصبحت من المقررات الهامة في النصف الثاني من القررات العامة في النصف الثاني من القررن العشرين وأصبحت خطط التنمية الشاملة تقوم على نوع من التوازن بين الجانب الاقتصادي والاجتماعي في عمليات التنمية ومشروعاتها. فما المقصود بهذا المؤلن؟

ليس المقصود بالتوازن بين أنشطة النتمية الاقتصادية وانشطة التتمية الاجتماعية وانشطة التتمية الاجتماعية هو أن نرصد في الميزانية والاستثمارات الموالا متساوية لكل من الجانبين، حتى يحدث التوازن. فهذا امر بعيد عن التوازن ومفهومه، بل انه قد لا

<sup>(</sup>۱۲) محمد منير مرسي وعيد الغني النوري، تخطيط التعليم واقتصادياته، القاهرة، دار النهضة العربية، ۱۹۷۷، ص۱۶۱

يدقق توازنا و تنمسية. كما نستبعد من فكرة التوازن أن نعمل شيئا لكل مشكلة اقتصادية واجتماعية في نفس الوقت. فهذا قد لا يحدث توازنا ولا تنمية، إنما المسالة مسالة استر التبجية وتكتبيك على اساس خطة ذات أهداف واهتمامات المسالة مسالة استر التبجية وتكتبيك على اساس خطة ذات أهداف واهتمامات واضحة. "إن التنمية الاقتصادية المنزنة هي حركة متصلة بين عوامل الانتاج المادية وعوامله البشرية بحيث توفر هذه الحركة أحسن المقومات اللازمة ازيادة الدخل القومي وارتفاع في مستوى المعيشة. إننا لا نقل على الاطلاق من قيمة الاخسان ألى السلع المادية، ولا من قيمة العمل على تكوين رؤوس الاموال كضدرورات المتمية، بل اننا نريد أن نؤكد أن بعض الخدمات وخاصة الخدمات التعليمية الاقتصادية تحسناج إلى مواطن كفء لاستغلالها استغلالا حكيما يفيده ويفيد مجتمعه، ولا يتأتى هذا إلا عن طريق تعليم من أجل الكفاية الانتاجية والاستهلاك الرشيد" (19)

# مفهوم التنمية الاقتصادية والإجتماعية:

# مفهوم التنمية الاقتصادية:

يتمسل جوهسر عملية التنمية الاقتصادية في التخاص من معالم التخلف وتحرير قوى الانتاج وتطوير طرائقة بحيث تحل طرائق إنتاج أحدث واكثر فعالية محسل الطرائق السائدة، وتتعدل اساليب التملك بهدف تحقيق اشباع متزايد احاجات الأفراد من السلع والخدمات وخاصة فيما يتعلق منها بالنواحي الاجتماعية كالصحة والتعليم.

وقد اخسئف الكتاب في تعريف التنمية الاقتصادية، وهذا أمر طبيعي لأن عملية اللتنمية معقدة نتطوي على تطوير شامل لجميع اجزاء النظام الاقتصادي، كما أنها تدودي السي تعديل العلاقات المختلفة التي تربط عناصر هذا النظام بعضها بسبعض فالتنمسية الاقتصادية تقسترن بنمو السكان، وتراكم رأس المال، وتطبيق الاستكارات الجديدة في اساليب الانتاج، كما تقترن ايضا بتغير تركيب السكان، وتخير توزيع الانفاق القومي بين المستهداك والادخار.

إلا ان هــذا لا يمنعــنا من التعرض لأراء بعض الكتاب واختيار التعريف الأكثر توفيقا بينها، ويؤدي المعنى الذي تهدف اليه التنمية الاقتصادية.

<sup>(</sup>١٣) حامد عمار، في اقتصاديات التعليم، طـ٢، القاهرة، دار المعرفة، ١٩٦٨، ص٢٢،٢٣.

والتنمية الاقتصادية تعني تحقيق زيادة سريعة، تراكمية ومستمرة في متوسط نصيب الفسرد مسن الدخل القومي الحقيقي خلال فترة معينة من الزمن، وهي بهذا المعنى تختلف عن (<sup>۱۱)</sup> مفهوم النمو الاقتصادي الذي يطلق على مجرد الزيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي الحقيقي.

كما تعرف التنمية الاقتصادية في رأي آخر بانها: عملية يزداد فيها الدخل القومي<sup>(١)</sup> ودخل الفرد في المتوسط، بالاضافة الى تحقيق معدلات عالية من النمو في قطاعات معينة تعبر عن التقدم. وهذا التعريف يشترط شرطين اساسين:

 ا-أن بفوق معدل نمو الدخل القومي معدل نمو السكان وذلك حتى تتحقق زيادة دخل الفرد في المئوسط باستمرار.

٢-ان تتم النتمية في قطاعات اقتصادية فنية هامة تعبر عن التقدم وتمثله.

ويؤكد هذا المعنى الاقتصادي المعاصر كندلبرجر Kindleberger حينما يقرر ان التتمية الاقتصادية هي الزيادة التي تطرأ على الناتج القومي في فترة معينة مسع ضدرورة توافر تغيرات تكنولوجية وفنية وتنظيمية في المؤسسات الانتاجية القائمة أو التي ينتظر انشاؤها (١٠).

وباء على ما سبق يخطئ من يعتقد أن التنمية الاقتصادية تعنى التصنيع السريع، فالتنصية الاقتصادية وزيادة كفاية السريع، فالتنصية الاقتصادية لا نقص عند خلق صناعات جديدة وزيادة كفاية الصناعات القائمة فحسب، وإنما تتعداها الى الزراعة والتجارة، والنقل المواصلات وغيرها من سائر فروع الاقتصاد القومي.

#### أهداف التنمية الاقتصادية:

للتنمسية الاقتصسادية أهداف عديدة ندور كلها حول رفع مستوى المعيشة. فالشسعوب فسي المناطق المتخلفة لا تنظر الى التنمية باعتبارها غاية في حد ذاتها وانمسا تنظر البها على انها وسيلة لتحقيق غايات اخرى، وربما يكون من الصعب على المرء ان يحدد اهدافا معينة في هذا المجال، نظرا لاختلاف ظروف كل دولة، واخستلاف أوضاعها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية إلا انه يمكن أبراز بعض

 <sup>(</sup>١٤) العشري حسين درويش، التتمية الاقتصادية، بيروت، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، ١٩٧٩،
 م٠٦٢٠

<sup>(10)</sup> G.M. Meier & R.F. Baldwin, Economic development, theory, history, Policy. New York, John Wiley and sons, 1967, P.35.

<sup>(11)</sup> C. P. Kindleberger, Economic development, New York, MC-Grow Hill Book, 1958, P.63.

الاهــداف الاساســية التي يجب ان تتبلور حولها الخطة العامة للتتمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول المتخلفة وهي: (١٧)

ا- زيادة الدخل القومي: تعتبر زيادة الدخل القومي الحقيقي لا النقدي والذي يتمثل في السلع والخدمات التي تنتجها الموارد الاقتصادية المختلفة خلال فترة معينة، مسن أولسي الاهداف في النتمية الاقتصادية للدول المتخلفة، بل هي اهم هذه الاهداف اطلاقها، نظرا لفقر هذه الدول، وانخفاض مستوى معيشة سكاتها، وازديداد عددهم، ولا سبيل الى القضاء على هذه المشكلات مجتمعة إلا بزيادة الدخل القوميي خاضعة لعوامل معينة كمعدل الزيادة في الدخل المادية والفئية.

٧-رفع مسئوى المعيشة: يعتبر هذا الهدف من بين الإهداف الهامة التي تسعى الاتمسية الاقتصاديا. ذلك انه من المتعدر تحقيق الضرورات المادية للحياة من ماكل وملبس ومسكن ما لم يرتفع مسئوى المعيشة للمسكان في تلك المناطق، وبدرجة كافية لتحقيق مثل هذه الغايات. فالتنمية الاقتصادية اذا وقفت عند مجرد زيادة الدخل القومي فإن هذا قد يتحقق فعلا، إلا أن هذه الزيادة قد لا تكون مصحوبة بأي تغيير في مستوى المعيشة، نظرا الإدياد السكان بنسبة اكبر من زيادة الدخل القومي. وقد يكون توزيع الدخل الم مختلا بحيث تذهب هذه الزيادة في الدخل الى طبقة معينة من السناس ويحرم منها بقية المواطنين، وبذلك يظل مستوى معيشة الجزء الاكبر منهم على حالة أن لم يخفض.

٣- تقليل التفاوت في الدخول والثروات: رغم انخفاض الدخل القومي، وهبوط مستوى نصيب الفرد من هذا الدخل في الدول المتخلفة، إلا أن هناك فوارق كبيرة في توزيع الدخول والثروات بين قطاعات المجتمع المختلفة، مما يؤدي الى عدم شعور الاغلبية بالعدالة الاجتماعية، وعمق الفوارق الطبقية، والضياع الاقتصادي المتمثل بتبديد الاغنياء لأموالهم في شراء السلع الكمالية. ولذا فلا غرابة أن يعتبر هذا الهدف من بين الأهداف الهامة التي يجب ان تسعى النتمية الاقتصادية الى تحقيقها بوسيلة أو بأخرى.

٤- بناء الاساسي المادي للتقدم: يعتبر هذا الهدف شرطا اساسيا للتتمية الاقتصادية كما اشرنا سابقا، فلا يكفي أن يزيد الدخل القومي ومتوسط نصيب الفرد بل لا بد أن تقترن هذه الزيادة بمظاهر التوسع في بعض القطاعات الهامة من الناحية

 <sup>(</sup>١٧) مدحت محمد العقاد: مقدمة في التنمية والتخطيط، بيروت، دار النهضة العربية الطباعة والنشر،
 ١٩٨١ م عركا، ٨٧.

الاقتصادية والفنية. ولا يأتي هذا إلا ببناء الصناعات الثقيلة والتي تمد الاقتصاد القومسي باحت باجاته اللازمة لعملية إعادة الانتاج، وما هذا إلا بداية الطريق للتنمسية، وممسا يؤكد ذلك إن دولا كثيرة تحدث فيها زيادات هائلة في الدخل القومي ومتوسط الدخل الفردي دون ان تحدث فيها تتمية اقتصادية حقيقية.

# عوامل التنمية الاقتصادية:

لا تقــوم التتمية الاقتصادية في أي بلد من البلدان إلا اذا توفرت لها بعض المقومـــات الضرورية والاساسية. وبدون هذه العوامل لا يمكن ان تقوم هذاك تتمية اقتصادية وهي(١٠٠).

ا - توفسر المواد الطبيعية: وهذا لا يحتاج الى دليل أو برهان، اذ لا يمكن ان تقوم صناعة من الصناعات دون توفر المواد اللازمة لهذه الصناعة. واذا ما قامت دون توفسر المسوارد الطبيعسية فقلما تزدهر وتكون عرضة لتقلبات السوق العالمية.

٢-توفر المناخ الاجتماعي لدى أفراد المجتمع بما يحقق اغراض التتمية، بالاضافة الى توفر الاتجاهات الصحيحة الايجابية نحو الادخار والمحافظة على الملكية العامـة وادوات الانـتاج الحـرص على زيادة انتاجية العمل وتتمية الموارد الأخرى.

٣-زيادة المعرفة والمهارات البشرية القادرة على العمل والانتاج، وتطوير اساليب العمل باستمرار من خلال اكتشاف المعرفة الجديدة وتطبيقها.

٤-زيادة رأس المال او موارد الانتاج الأخرى بالنسبة لكل فرد من السكان.

حود مصادر للطاقة، سواء كانت هذه المصادر مائية ام بترول أم فحم حجري،
 حتى ان استهلاك الدول من الطاقة اصبح معارا الما تحققه من تقدم اقتصادي.

#### مشكلات التنمية الاقتصادية أو معوقاتها.

تستنزم سياسة التعمية الاقتصادية توافر عدد من الشروط التي تتطلب تهيئة الاطار الملائم لها. ويواجه هذا التغيير عددا من المشكلات أو المعوقات التي ترجع السي البنسيان الاقتصادي القائم وتعمك المجتمع بالاوضاع القائمة ومقاومة عملية التغيير هذه. وهذه المعوقات لا يمكن القضاء عليها كلية في المراحل الأولى للتتمية

<sup>(</sup>١٨) محمد منير مرسي وزميله: تخطيط التعليم واقتصادياته، مرجع سابق، ص١٤٣٠.

وإنمـــا يمكــن القضاء على بعضها أو الحد منها أولا ثم يتم القضاء على بقية هذه المعوقات كلما قطعت الدولة شوطا في سبيل التنمية.

ومعوقسات النتمية بمكن أن نتاقش بأساليب مختلفة ولمل من بينها نقسيمها السي قسسمين رئيسسين وهما المعوقات الداخلية وتضم البيئة وما حوت من تربة وموارد طبيعية ومناخ ثم الثقافة والسكان والاستثمار والمدخرات ومستوى المعيشة. أما المعوقسات الخارجية فتشمل المعونات الخارجية فنية كانت أم مالية، وميزان المدفوعات والتضخم والسياسة التجارية الخ. وقد تصنف المعوقات الى مجموعات رئيسية وتناقش على هذه الاساس وهي كما يلي. أدا

#### اولا: المعوقات الاقتصادية:

من أهم المعوقات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية تقشي ظاهرة الاقتصاد المردوح في الغالبية العظمى من الدول المتخلفة، إن لم يكن جميعها. وتعني هذه الظاهرة وجود قطاعين منفصلين تمام الانفصال عن بعضها داخل نطاق الاقتصاد القومي المعقومي المعقومية في المناطق المعقومية في المناطق الزراعية.

ومـن المعوقـات الاقتصادية للتنمية ندرة رؤوس الاموال وصعوبة تحقيق معدل مرتفع للتكوين الرأسمالي. وليس المقصود بذلك الندرة المطلقة وانما ما يهمنا هــو ندرة رؤوس الاموال المستثمرة بالنسبة الى عدد السكان. وهذه الندرة راجعة الــبى ضعف مستويات الادخار والتي بإمكان الدولة ان تنميها وتيسرها عن طريق انشاء المؤسسات الادخارية وايجاد الحوافز للمدخرين.

ومسن هذه المعوقات الاقتصادية ايضا نقص موارد الثروة الطبيعية، فوفرة هدد المسوارد وتتوعها في دولة معينة من شأنه أن يتيح لها فرصة أفضل التحقيق المتصود الاقتصادية، إلا أن نقص جانب من الموارد لا يقف عائقا في سبيل التنمية طالعا كان الحصول عليها ممكنا عن طريق التجارة الدولية. كما أن وفرة الموارد لا يشكل ضسمانة اكيدة وحائلا دون التخلف. فالكثير من الدول النامية تتوافر له

<sup>(</sup>١٩) للعشري حسن درويش: التنمية الاقتصادية، مرجع سابق، ص٦٧-٧٩.

الاراضــــي الزراعــية ومع ذلك فقد كان لهذه الوفرة أثر ملحوظ في قناعة ابنائها وخمولهــم واكــنفائهم بـــالحد الادنـــى من الضروريات القصــوى وبالتالي تخلفهم اقتصاديا.

ومن اهم المعوقات الاقتصادية التي تواجه التنمية الاقتصادية انخفاض الكفاية الانتاجية والتي ترجع الى نوع عناصر الانتاج المستخدمة في العملية الانتاجية بصورتها، والي نوعية العمال وتعليمهم وتزويدهم بخبرات جديدة وتدريبهم على استخدام الالات واساليب الانتاج الحديثة، لا إلى عددهم، وكذلك تغيير طريقة الافراد في العمل وتحويلهم من القطاع الزراعي الى القطاع الصناعي

# ثانيا: المعوقات الاجتماعية:

من المعلوم أن النظام الاجتماعي السائد في مجتمع معين يوثر تأثير ملموسا على النشاط الاقتصادي لهذا المجتمع. لذلك فإن النظم الاجتماعية العقيمة التي تسود عالبية إن لم يكن جميع الدول النامية تعتبر بحق من اهم المعوقات لعملية النتمية الاقتصادية في هذه الدول. فالدول النامية تعتبر ضها صعوبة التغلب على الكثير من المفاهيم والعادات والتقاليد العقيمة والتي لم تعد نتلاءم ومتطلبات المجتمع الحديث ومن الامسئلة على هذه العادات والتقاليد البالية إبعاد المرأة عن مجالات الانتاج والعمل، وكسرة انجساب النسل بما لا يتناسب مع دخل الفرد والمكانياته، وكذلك الاسسراف في الافراد والحكومات كذلك، الى غير ذلك من العادات السيئة المظهرية التي تحد قدرة الافراد على الانخار.

#### ثالثًا: ارتفاع معدل نمو السكان:

يعتسبر هذا العسامل من معوقات التنمية الاقتصادية من حيث زيادة عدد السكان بالنسبة الى بقية موارد الانتاج، فلكي يرتفع مستوى معيشة الافراد يجب ان يغوق معدل الزيادة في السكان، ويرجع السبب في نفوق معدل الزيادة في السكان، ويرجع السبب في نلسك السي انخفاض معدل نمو القطاع الزراعي، وصغر حجم النشاط الصناعي بالنسبة للاقتصاد القومي في الدول النامية مما يؤدي الى اعاقة التنمية الاقتصادية. ولمواجهة هذه المشكلة في الدول النامية، لا بد من اتخاذ الوسائل والإجراءات الكفسيلة باللجوء الى تنظيم النسل وتشجيعه عن طريق اجهزة الاعلام وتوفير وسائله بنفقات رمزية، وتشجيع الهجرة الى الخارج.

#### رابعا: المناخ السياسي غير الملائم للتنمية:

يعتبر المسناخ السياسي غير المائتم من اهم المعوقات التي تواجه عملية التمسية الاقتصادية في غياب التنظيم المتصية الاقتصادية في غياب التنظيم السياسات القادر على تحقيق الاستقرار في الدول حتى لا تتغلب المصلحة الفردية على المصلحة العامة، وحتى يقوم الحكام باداء واجبهم نحو المجتمع بهدف تحقيق تقدمه ورفاهيته. وهذا لا يتأتى إلا عن طريق تكامل التنظيم السياسي في الدولة مع التنظيمات القانونية والاجتماعية والادارية، وكذلك تخلي التنظيم السياسي عن المفاهيم التقليدية واستبدى عن المفاهيم التقليدية واستبدالها بمفاهيم عصرية حققت نجاحا في التطبيق.

#### خامسا: الصعوبات الادارية:

ومن المعوقات النسي تواجه عملية التنمية الاقتصادية كذلك، المعوقات الادارية، وتتمثل في نقص الكفايات الادارية والفنية المتخصصة. ويتضح هذا الأمر في نقصات الادارة الباهظة التي تتكبدها المنشأت والادارات المختلفة، وعدم المام الموظفيات بطبيعة عملهم وكيفية انجازه في اقصر وقت واقل مجهود وادنى تكلفة. وبالاضافة التي ذلك عدم توافر الاحصاءات ونقص البيانات اللازمة لاعداد خطط المتصية، ونقص الوعلي التخطيطي بين المنشأت الخاصة والعامة والادارات الحكومية مما يؤدي التي صعوبة تنفيذ المشروعات والقيام بعملية المتمية الاقتصادية على الوجه السليم.

#### سادسا: الصعوبات التشريعية:

يعتبر السنظام القانونسي اداة ضسرورية للتنمية الاقتصادية. فالقرارات الاقتصادية. فالقرارات الاقتصادية شانها في ذلك شان غيرها من القرارات يجب أن تأخذ الشكل القانوني وتصبح جزءا من التشريع حتى تصبح نافذة المفعول. وكما سبق أن ذكرنا يتطلب تحقيق سياسة التنمية الاقتصادية تطوير الأبنية الاجتماعية والاقتصادية، ويستلزم هذا الستطوير احداث تعديلات في النظام القانوني. ويواجه إحداث هذه التعديلات عددا من الصعيات ترجع الى الرغبة في الابقاء على الاوضاع القائمة ويترتب على نالدي والاجتماعي من جهة والنظام القانوني، من جهة الدين من جهة والنظام القانوني، من جهة المؤلمة والنظام القانوني، من جهة الحرى.

## مفهوم التنمية الاجتماعية:

ما بزال مفهوم النتمية الاجتماعية غير محدد المعالم فقد اختلف في تحديده المفكرون الرأسماليون فيما المفكرين الاشتراكيين، كما اختلف الرأسماليون فيما بينهم على تحديده، وكذلك المفكرون الاجتماعيون من ذوي التخصصات المختلفة لم

يجمعوا على تعريف واحد. وسنقدم فيما يلي تعريفا للاتجاهات المختلفة في التنمية الاجتماعية:

#### ١ - التنمية الاجتماعية عند الرأسماليين والاشتراكيين:

يستفق المفكرون الرأسماليون على ان الدول النامية توجد حاليا في مرحلة مستخلفة من مراحل النمو لا ترقى الى مستوى الدول الصناعية المتقدمة. وإذا فهم يعرفون التنمسية الاجتماعية بأنها اشباع الحاجات الاجتماعية للإنسان عن طريق اصدار التشريعات ووضع البرامج الاجتماعية التي تقوم بتنفيذها الهيئات الحكومية والأهلية.

اصا المفكرون الاشتراكيون فلا يرون في التنمية الاجتماعية مجرد برامج السرعابة الاجتماعية مجرد برامج السرعابة الاجتماعي متحقق عن طريق التشريعات الحكومية، وانما ينظرون اليها على انها تغير اجتماعي موجه تهدف الى القضاء على مكونات البناء الاجتماعي في السبلاد المستخلفة لعدم قدرته على مواجهة الابعاد المتغيرة لعلاقات المجتمع الجيد. وهذا التغير لا يحدث إلا عن طريق ثورة تقضى على البناء الاجتماعي القديم، واحلال بناء جديد محله له قيمة وعلاقاته الخاصية.

ومن المعروف ان الفكر الاشتراكي الماركسي يرفض مصطلح التخلف . الاجتماعي والتتراعه، كما الاجتماعية لأنه من صنع النظام الرأسمالي واختراعه، كما يرفض ايضا لفظ الدول الدينه المنامية ويستبدله الفظ الدول المستغلة أو التابعة أو الدول ذلك الاقتصاد المزودج ومن حيث المضمون يسلم هذا الفكر بأن الدول النامية توجد في وضع متخلف لا في مرحلة متخلفة كما يرى الرأسماليون، وهذا الوضع نشأ عن تبعية تلك البلاد سياسيا واقتصاديا واجتماعيا للبلاد المستعمرة. ولذا يمكن لتلك السدول أن تمضى في طريق التقدم والتنمية الاقتصادية والاجتماعية عن طريق تحقيق الاستغلالية القديمة وبناء المتصاد القومى وتدعيم الانتاج الاشتراكي وذلك بإقامة مجتمع جديد يحل محل البناء الاجتماعي القديم.

# ٢-التنمية الاجتماعية عند المفكرين الاجتماعيين.

اخستك المفكرون الاجتماعيون في تحديد مفهوم التمية الاجتماعية واتخذ لديهم مفاهيم متبايئة، كما يؤكد ذلك مؤتمر القادة الاداريين الذي عقد في القاهرة عام ١٩٦٧ كما يلي: (٢٠)

<sup>(</sup>٢٠) عبد الباسط محمد حسن، التنمية الاجتماعية، القاهرة، مكتبة وهبة، ١٩٧٧، ص٥٥-١٠١.

فالتنمية الاجتماعية لدى بعض المشتغلين بالعلوم الانسانية والاجتماعية هي تحقيق التوافق الاجتماعي لدى افراد المجتمع بما يعنيه من اشباع بيولوجي ونفسي واجتماعي.

امــا المهــتمون بــاالعلوم السياسية والاقتصادية فيعرفونها بانها الوصول بالإنســان الى حد ادنى لمستوى المعيشة لا ينبغى ان ينزل عنه باعتباره حقا لكل مواطــن تلتزم به الدولة، وتعززه الجهود الأهلية لتحقيق كفاءة استخدام الامكانيات المستاحة. وتعنــي النتمية الاجتماعية عند المصلحتين الاجتماعيتين، توفير التعليم والصحة والمسكن الملائم والعمل المناسب لقدرات الانسان، والدخل الكافي، وكذلك الأمن والتمين الاجتماعي، والترويج المجدي، والقضاء على الاستغلال وعدم تكافؤ الفرص، والانتفاع بالخدمات الاجتماعية، مع الاحتفاظ لكل مواطن برأيه في كل ما

وتعني التتمية الاجتماعية عند رجال الدين، الحفاظ على كرامة الانسان باعتباره خليفة الله في ارضه، مما يستوجب تحقيق العدالة الجامعة بين العدالة القانونسية والاجتماعية والاقتصادية، وقيام التعاون على كافة المستويات، والتوكيد على المشاركة في كل ما يتصل بحياته ومستقبله، وتتظيم المجتمع من الاسرة الى المجتمع المحلي الى المجتمع الكبير.

وإذا مــا حللنا التعريفات السابقة فإننا نتوصل الى ثلاثة اتجاهات في ميدان التتمية الاجتماعية:١٠١١

الاتجاه الأول: يسرى اصسحابه ان مصطلح التنمية الاجتماعية مرادف المصطلح السرعاية الاجتماعية بمفهومها الضيق والتي لا تمثل إلا جانبا واحدا من الخدمات الاجتماعية كما تفهمها الامم الاجتماعية كما تفهمها الامم المبتحدة تعني مختلف الجهود المنظمة التي تهدف الى تنمية الموارد البشرية. من المستحدة تعني مختلف الجهود المنظمة التي تهدف الى تنمية الموارد البشرية. من حيث التعليم، والصحة، والاسكان، ورعاية العمال، والنهوض بالطبقات الفقيرة، والسرعاية الاجتماعية، ومنع المشروبات الكحولية والمخدرات، وتأهيل الاشخاص المعوقيات، الما الرعاية الاجتماعية فيقصد بها الخدمات التي تقدم للجماعات التي لا تستطيع ان تستفيد فائدة كالمئة من الخدمات الاجتماعية القائمة كالخدمات التعليمية والصحية، وقد اخذت بهذه النفرقة مجموعة كبيرة من الدول من ضمنها الهند. وهذا المفهوم للتنمية الاجتماعية لا يعبر عن ثورة الامال المتزايدة للدول النامية وشعوبها المتخلفة التي تسعى الى تحقيق معدلات سريعة للنمو في وقت قصير.

<sup>(</sup>٢١) المرجع السابق، ص٩٦-١٠٠

الاتجاه الثاني: يطلق اصحابه مصطلح النتمية الاجتماعية على الخدمات الاجتماعية السبي نقدم فسي مجالات التطبيع والصحة والاسكان والتدريب المهني وتنمية المجبنه عالى المحلية، وتأخذ بهذا المفهوم الامم المتحدة، وتترجمه كثير من دول المجالم الى برامج عملية في تخطيطها لبرامج التنمية الاجتماعية، وتعمل وزارات الخدمات على وضع هذه البرامج موضع التنفيذ. ويعتبر هذا المفهوم أكثر مفاهيم التنمية الاجتماعية تستثمر رأس المال في التنمية الاجتماعية تستثمر رأس المال في الطاقات البشرية، وتسمعي الى تقديم الخدمات التي تعود بالفائدة المباشرة على الأفراد من حيث رفع مستوى المعيشة لهم وزيادة كفايتهم الانتاجية. غير أن ما يمكن أن يؤخذ على هذا الاتجاه في التعريف انه لا يشير الى ضرورة ادخال يمكن أن يؤخذ على هذا الاتجاه في التعريف انه لا يشير الى ضرورة ادخال التفيير أن المالية التي لا تشاير روح العصر.

الاتجاه الثالث: يسرى اصحابه ان التنمية الاجتماعية عبارة عن عمليات تغير اجتماعية عبارة عن عمليات تغير اجتماعية هو الذي تأخذ به معظم الدول النامية حاليا ومنها البلاد العربية، فالتنمية الاجتماعية بموجبه ليست مجرد تقديم الخدمات، وإنما تشتمل على عنصرين اساسيين هما:

ا-تغيير الاوضاع الاجتماعية القديمة التي لم تعد تساير روح العصر.

٢-اقامــة بناء اجتماعي جديد نتبثق عنه علاقات جديدة، وقيم مستحدثة تحقق أكبر
 قدر ممكن من اشباع مطالب وحاجات الافراد.

عناصر التنمية الاجتماعية: يمكن تحديد عناصر التنمية الاجتماعية في ما يلي:(٢١)

تغيــير بنانــي، ودفعــة قوية، واستراتيجية ملائمة وهذه العناصر الثلاثة ضرورية للتنمية الاجتماعية، ولازمه لها، وبدونها لا تتحقق لها مقومات النجاح.

# اولا: التغيير البنائي:

يقصد بالتغير البنائسي ذلك النوع من التغير الذي يستلزم ظهور ادوار وتنظيمات اجتماعية جديدة تختلف اختلافا نوعيا عن الادوار والتنظيمات القائمة في المجستمع، ويقتضي هذا النوع من التغيير حدوث تحول كبير في الظواهر والنظم والعلاقات السائدة في المجتمع.

ويعـــرف جينزبرج التغير البنائي بأنه التغير الذي يحدث في بناء المجتمع، أي في حجمه وتركيب اجزائه، وشكل تنظيمه الاجتماعي. وعندما يحدث هذا التغير

<sup>(</sup>٢٢) المرجع السابق، ص١١٠-١٢٦.

فـــي المجـــنَمع نــــرى افـــراده يمارسون ادوارا اجتماعية مغايرة لتلك التي كانوا يمارسونها خلال فترات زمنية سابقة.

والتغير البنائي هو الذي برتبط بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية فليس من المنصور على الاطلاق ان تحدث التنمية الاجتماعية في مجتمع متخلف اجتماعيا دون ان يتغير البيناء الاجتماعي لذلك المجتمع، واحداث تغييرات بنائية تتصف بالعمق والجذرية، والشمول والاتساع. اما الطابع الاصلاحي الذي يعالج الاوضاع معالجة سيطاجة في البلدان المسلكلات الاجتماعية في البلدان الناصية، دون ان يستأصل الاوضاع القديمة من جذورها، ويغير البناء الاجتماعي في تلك البلاد تغييرا جذريا فلن تتحقق له مقومات النجاح.

وليس ادل على فشل الاتجاهات الاصلاحية في عمليات التتمية الاجتماعية ما ظهر من حركات اجتماعية اصلاحية في مصر قبل قيام ثورة ١٩٥٢، تطالب بعلاج الافات والمشكلات، ويمكن معالجتها بسلسلة متتالية من الاصلاحات الاجتماعية الجزئية، ويدون احداث تغييرات جذرية في البناء الاجتماعي، فكانت النتيجة تعثر حركات الاصلاح وفشلها.

# ثانيا: الدفعة القوية:

لا بد لخروج المجتمعات النامية من مصيدة التخلف من حدوث دفعة قوية، وربما سلسلة من الدفعات القوية حتى تتمكن من تجاوز حالة الركود، وهذه الدفعات القوية ضرورية لاحداث تغيرات كيفية في المجتمع، ولاحداث التقدم في اسرع وقت ممكن.

ويمكن احداث الدفعة القوية في المجال الاجتماعي باجراء تغييرات تقلل التفاوت في الثروات والدخول بين المواطنين، وبتوزيع الخدمات توزيعا عادلا بين الافسراد، وبجعل النطيم الزاميا ومجانيا بقدر الامكان، وبتاميم العلاج، والتوسع في مشسروعات الاسكان، الى غير ذلك من مشروعات وبرامج تتعلق بالخدمات. كما يمكن احسداث الدفعة القوية في ميدان تتمية الموارد البشرية في البلاد النامية عن طريق تقصير فيترة التعليم والتدريب لإعداد القوى العاملة الماهرة والمدربة واللازمية لمتفوى المعانية عن المعاقبة للقوية الماهرة والمدربة المطلوب. والحكومات في الدول النامية هي المسؤولة عن احداث هذه الدفعة القوية المعاشدة المعتويات المعيشة المعادد.

#### ثالثًا: الاستراتيجية الملامة:

ويقصد بهما الاطسار العام، او الخطوط العريضة التي تضعها السياسة الانمائية في الانتقال من حالة التخلف الى حالة النمو الذاتي. وتختلف الاستراتيجية عن التكتيك الذي يعنى الاستخدام الصحيح للوسائل المتاحة لتحقيق الاهداف.

ومن مستازمات السياسة الاجتماعية السليمة ان تكون هناك خطط المستراتيجية واخرى هناك خطط المستراتيجية واخرى على احصن النتائج. فالخطط الاستراتيجية تساعد على تعيين الأهداف الكبرى والمعالم الرئيسية، اما الخطط التكتيكية فإنها تنشأ لمواجهة المواقف العملية والتصرف فيها.

وينبغي ان تقوم استراتيجيات التنمية الاجتماعية في البلاد الذامية على السلاد الذامية على الساس تدخل الدولة النقاط الاقتصادي نحو تحقيق اهداف اجتماعية عادلة، وتحقيق مستوى اعلى من الرفاهية الاجتماعية لكافة المواطنين. ويكون هذا التنخل عن طريق التخطيط الشامل المتكامل، وعلى اساس الستكامل والستوازن بين كل من التنمية الاجتماعية والاقتصادية. وينبغي ان يكون واضحا للمخططين ان التنمية الاجتماعية لها وظيفتان اساسيتان تتصلان بالتنمية الاقتصادية إحداهما التغير الاجتماعية لها وظيفتان الماسيتان تتصلان بالتنمية الاقتصادية إحداهما التغير الاجتماعي للتنمية، والأخرى تنمية الموارد البشرية

أما عن طبيعة الاهداف المنشودة، فهناك أهداف استراتيجية أو غايات بعيدة يرد الوصول اليها في المدى البعيد، واهداف تكتيكية أو مرحلية يراد الوصول اليها في المدى القريب. ومن المهم أيضا عند تحديد الاستراتيجية الملائمة للتنمية تحديد را الحكومة في التنمية الاجتماعية، ودور المجتمعات المحلية، والجهود الأهلية، والإعصال التطوعية التي يمكن أن تساهم في عمليات التنمية، ومع ضرورة قيام الحكومة بالدور الفعال في عمليات التنمية في البلاد النامية، إلا أنه من الضروري ليضا ضمان المشاركة الشعبية في برامج التنمية الاجتماعية سواء من ناحية التمويل أو الادارة أو المتابعة أو التقويم.

# جوانب التنمية الاجتماعية:

للتنمية الاجتماعية ثلاثة جوانب هامة وهي: (٢٢)

 الممارسة الصحيحة للحقوق والواجبات. فالديمقراطية الحقيقية تقوم على اساس المواطن المتنور الذي يعرف حقوقه وواجبائه كما يكفلها له دستور الدولة وتشريعاتها وقوانينها وان يمارس هذه الحقوق والواجبات بطرية فعالة.

<sup>(</sup>٢٣) محمد منير مرسى، عبد الغنى النورى، مرجع سابق، ص١٧١-١٧١.

- ١-الاستفادة من الخدمات الاجتماعية. فالدولة بمسؤولياتها الاجتماعية نحو الافراد تقوم بالعديد من الخدمات في ميادين الصحة والتعليم والارشاد وغيرها. وهي في سبيل هذه الغاية تفتح المستشفيات وتتشئئ المدارس ونقيم المؤسسات وتعدها وتنفق عليها لنستمر في أداء وظيفتها. ولا شك أن الاستفادة الكاملة من هذه الخدمات نتطلب درجة معينة من الوعي من جانب المواطن.
- ٣-تمسية الاتجاهات الصحيحة لدى الفرد نحو الامور الحيوية التي تؤثر بصورة مباشرة على التنمية الاقتصادية. فتكوين الاتجاهات السليمة نحو الاستهلاك وتنظيمه والانخسار وأهميسته وتحديد النسل وضرورته، ومراعاة العادات الصحية السليمة في الغذاء والمسكن والملبس والآثار الاجتماعية المترتبة على كل هذه الأمور بالنسبة للفرد والمجتمع تمثل كلها مشكلات تربوية هامة لها خطرها بالنسبة المتمية الاقتصادية.

# اهمية التنمية الاجتماعية ووظيفتها:

يمكنـــنا ان نلخـــص أهمـــية اللتمية الاجتماعية وضرورتها بالنسبة للأفراد والمجتمع ككل في الاعتبارات التالية: (٢٤)

- ١- يشعر الافراد في ظل التتمية والانعاش الاجتماعي شعورا حقيقيا بوجود الدولة فالسرعاية تساهم في تحقيق معنى المجتمع أو الدولة، وتؤكد في نفوس الافراد الشعور بالوجدان الجمعية، لأن الدولة لا الشعور بالوجدان الجمعية، لأن الدولة لا تكتسب كيانا حقيقييا ولا وجودا شعوريا إلا إذا ارتبط مواطئوها بوعي جمعي وحساسية جماعية واكتسبوا قسطا من التحرر، أما المجتمعات التي تقوم على الاستعلاء واستعباد الفرد لأخيه أو استعباد المجتمع لغيره من المجتمعات ظن يكون لوجودها معنى ليجابي.
- ٧- تسدو أهمسية التمية الاجتماعية في تحقيق تأمين المجتمع أو الدولة وضمان استقراره وعدم جنوحه الى الانحراف أو الاتجاه الى المبادئ الهدامة التي من شأنها أن تشيع الفرقة بين افراده وتثير الحسد الاجتماعي وتأتي في النهاية على وحدة المجتمع المادية والمعنوية، لأن سلامة الدولة واستقرار ها لا يقومان على قوة مغروضة أو على انظمة وقوانين داخلية أو على اتفاقات ومعاهدات دولية، وانما يقومان على قوة الروابط والعلاقات التي تؤلف بين قلوب الأفراد وتوحد بين افكسارهم ومشاعرهم، وتعمل على تكامل وظائفها واتحاد مواقفهم. ومن الطبيعسي أن هسذه الوحدة تتعرض للتحلل والتفكك إذا اتسعت هوة الغوارق الطبيعسي أن هسنه العرقة وگواهن الحسد بين مختلف الفئات وشعر قسم الطبقية وزادت اسباب الغرقة وگواهن الحسد بين مختلف الفئات وشعر قسم

<sup>(</sup>٢٤) مصطفى الخشاب، دراسة المجتمع، القاهرة، سكاتبة الإنجاق المصرية، ١٩٧٧، ص ٢٦٠، ٢٦٣.

كبير مـن الشعب بالحرمان من موارد المجتمع وطيبات الأرض. فالمواطن الذي لا تكرمه الدولة ونفقد عطفها وتحرمه من الرعاية لا يشعر نحوها ونحو مواطنيه شعورا ثابتا قويا ويكون عرضة للتحريض والانحراف.

٣- تعتبر التنصية والانعاش الاجتماعي عاملا من عوامل تحقيق السلام العالمي. فليسبت وظيفية مقصورة على تأمين سلامة المجتمع الواحد واسعاد أفراده، ولكنها تمتد الى لبعد من ذلك مدى. فهو في واقع الأمر طريقة أو منهج لتأمين سلامة الانسبانية والارتقاء بمثلها ومعاييرها. أي ان وظيفة الانعاش تتعدى حدود القوميات والدول، وبذلك بعتبر عاملا اساسيا في تقريب وجهات النظر بين مختلف الدول وتحقيق التفاهم بينها واشاعة السلام بين ربوعها. فكما ان العلقات الاجتماعية بين أبناء المجتمع الواحد تكون ضعيفة واهية ما دامت هيناك فرارق اقتصادية وطبقية، كذلك تظل الروابط الدولية ضعيفة ومفككة طالما كانت الفروق بين الدول كبيرة والشعور بالظلم واضحا.

اذا نظرنا السى النتمية والانعاش من الناحية الإخلاقية والمثالية، ظهرت لنا خطورة وظيفتها ومبلغ أهميتها من حيث انها موجهة الى شخصية الانسان المتخلف عن زملائه وأفراد بيئته. فمن الناحية الانسانية المطلقة يعتبر الانعاش عاملا هاما في تحقيق القيم الانسانية التي ينبغي ان تكون غاية كل جهد فردي او جماعي. إن طبيعتنا الانسانية تفرض علينا أن نوجه كل جهودنا الى حماية الشخصية الانسانية من آلام المرض والجوع والحرمان ومرارة الفقر ومذلة الحاجية. ويجب أن لا ندع النزعة المائية التي تسم الحضارة الحديثة، تطغى علينا وتجعلنا نتكر لهذه المفاهيم والقيم الانسانية.

## العلاقة بين التعليم والتنمية :

تخصع العلاقصة بين التعليم وجوانب التنمية المختلفة الى المبدأ العام في السنفاعل بيسن مخسئلف جوانب المجتمع، فالتعليم يؤثر في مختلف جوانب التنمية الشساملة ويستاثر بها، يظهر تأثيره مباشرا في الموارد البشرية والجوانب العلمية والتقافسية، وغير مباشر في الجوانب الاخرى، ورغم ذلك فإن الاهتمام تعاظم في المتنصف القسرن العشسرين بدراسة تأثير التعليم في التتمية وبخاصة في التتمية الاقتصادية لأنها كانت وما زالت في المقام الاول للإهتمامات التتموية، وسنبحث في الدراسات التي تمت حول العلاقة بين التعليم والتتمية وجوانب التنمية الاخرى، والدراسات التي تمت في مجال العلاقة بين التعليم وجوانب التتمية الاخرى.

#### التعليم والتنمية الاقتصادية:

انجهست الابحساث في العلاقة بين النعليم والنمو والنتمية الاقتصادية نحو قياس عائدات التعليم الاقتصادية في الانتاج والانتاجية وفي الدخل القومي والدخل الغردي، واستخدمت هذه الابحاث طرق احصائية مختلفة كالترابط والبواقي وطريقة القياس المباشر وغيرها.

ففي مجال العلاقة بين التعليم وزيادة الانتاجية تعتبر الدراسة التي قام بها سنر وميلين عسام ١٩٢٤ في الاتحاد السوفيتي السابق من اولى الدراسات للبرهنة على على عالى الدراسات للبرهنة على تأشير التعليم في زيادة انتاجية العمال سواء كان العمل ذا طابع جسدي أو فكري. (٢٥) ققد برهن سنروميلين ان العوامل الاساسية التي تؤثر في انتاجية العمل هي السين ومدة الخدمة والتعليم، وإنه ينبغي التمييز بين العمل الجسدي والعمل الفكري، وفي ضوء ذلك اختار عينة من عمال المصانع في ليننجراد بلغت (٢٠٠٧) المنابقة في عامل يمارسون اعمالا ذات طابع ميكانيكي، ودرس تأثير العوامل السابقة في المهارة وزيادة الأجور، فتبين له أن درجة المهارة تزداد نتيجة ازيادة العمر باطراد حتى سن (٣٣)، ثم تأخذ بعد ذلك في الانخفاض، كما أن امدة الخدمة المهارة، الخدمة كما أن التعليم يريد المهارة باطراد كذلك، فكلما زادت عدد سنوات التعليم زادت درجة المهارة، إلا أنها تكون اسرع في السنوات الأولى وتتباطئ بعد ذلك. كذلك اوضحت الدراسة أن مدة الخدمة لكبر تأثيرا في درجة المهارة من المسن.

كما تقارن الدراسة العائد الاقتصادي من التعليم الابتدائي بمقدار الانفاق عليه، فتتوصل الى ان العائد يعادل (٣٧) مرة من قيمة الانفاق، وان الدولة تسترجع الاموال المستثمرة في التعليم وفوائدها خلال السنة والنصف الأولى من عمل العامل ولما كان العامل يعمل في المتوسط(٣٧) سنة فإن الدولة تكسب (٣٥,٥) سنة عمل أو انتج تلك السنوات، بالإضافة الى ما يكسبه الفرد نفسه متمثلا بزيادة اجره وما يقيمه التعليم من فوائد اجتماعية اخرى.

كما حسب ستروميلين القيمة الاقتصادية للتعليم الثانوي وهو اكثر تكلفة من التعليم البتدائي، فتبين له ان عائدات هذا التعليم أقل من عائدات التعليم الابتدائي، إلا انها مرتفعة ايضا. أذ تسترد الدولة ما أنفقته عليه خلال السنوات السبع الأولى مسن حياة العامل الانتاجية، كما تأخذ الدولة ربحاً سنويا ما يزيد عن ١٤% خلال السنوات الثاقية.

<sup>(</sup>٢٥) محمد نبيل نوفل، التعليم والتنمية الاقتصادية، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، ١٩٧٩، ص

أما علاقة التعليم بالدخل الفردي فقد درسها كثير من الباحثين ومن ابرزهم والسش (Walsh) الذي اجرى دراسة على الاستثمار في التعليم العالمي ليتحقق من عائدات وأرباحه الاقتصادية. (٢٦) وقد اعتمد والش على دراسات سابقة من حيث افسراد العينة وعددهم (٣٢,٠٠٠) فردا من الذكور والاناث، ومن مستويات تعليمية مخافة واختصاصات متنوعة. ثم حسب دخول افرد العينة خلال حياتهم العملية وفي اعمار مختلفة ومسترى تعليمهم، كما حسب ايضا نفقات تعليمهم بما فيها كلفة الفرصة الصائعة ثم قارن الدخول بنفقات التعليم، فنتوصة الضائعة ثم قارن الدخول بنفقات التعليم، فنتوصل الى النتائج التالية:

- ١- بزيد دخل خريج الجامعة عن دخل خريج الثانوية، لما يتمتع به خريج الجامعة من قدرات عقلية ومواهب ذات قيمة اقتصادية تتضح في اكتسابه دخلا أكبر.
- ٢- يضنلف دخل خريجي التعليم العالى حسب نوع الاختصاص ومستوى التعليم، أي مــن مســـتوى البكالوريوس أو الماجستير أو الدكتوراه. وهذا يرتبط بنوع التعلــيم وكمه وتكاليفه، أما العوامل الاخرى فهي متساوية بين الجامعيين في بعضها، وتم ضبط البعض الآخر عن طريق اختيار العينة.
- ٣- تسزيد قيمة القدرات التي تم اعدادها في الجامعة عن تكاليف الحصول عليها،
   وهذا يعني أن القيمة الاقتصادية للتعليم العالي أكثر من تكافئه.
- ٤- تبين دراسة دخل المرأة ان العائد الاقتصادي من تعليمها أكبر من تكلفته، وهو أقسل في قيمته من تعليم الرجل، نظرا لقلة الطلب على المرأة المتعلمة، ويكاد العرض يساوي الطلب في سوق العمالة. وقد تزيد تكلفة تعليم المرأة عن عائده الاقتصادي لأن نسبة من المتعلمات لا يدخلن سوق العمل، وبعضهن يتركن العمل بعد الزواج.
- ظهرت قسيمة التعليم الهندسي في هذه الدراسة مساوية لكلفته نظرا لتوازن العرض مع الطلب.
- ٢- ينمــنع الافــراد الذين تلقوا تدريبا على ادارة الاعمال بقيمة تزيد على تكاليف اعدادهم بدرجة كبيرة.
- ٧- قدرت قبيمة المحامين في الدراسة بأربعة امثال تكلفة اعدادهم، نظرا الزيادة الطلب على خدماتهم.
- ٨- نقل قيمة درجة الماجستير ودرجة دكتوراه الفلسفة عن تكلفتهما، ولكنها تعوض
   عـن طريق الممبزات التي يتمتع بها حاملها كالعمل في الجامعة حيث المكانة الاجتماعية والعطل والحوافز.

<sup>(</sup>٢٦) المرجع السابق، ص١٠٤-١١١.

 ٩- لا تتناسب القيمة الاقتصادية للطبيب مع تكلفة اعداده، ولكنها تعوض من الناحية المعتوبة.

وختاما يخلص والش من هذه الدراسة بالنتائج التالية:

اولا: إن القسدرات التي يحصل عليها الافراد عن طريق التعليم الجامعي والاعداد المهنسي هسي نسوع من رأس المال، له ثمن ويعطي عائدا وريحا في معظم الاحوال يؤخذ بعين الاعتبار.

ثانسيا: هــذا النوع من رأس المال كغيره من الاستثمارات الاخرى عرضه لتأثير عوامل العرض و الطلب في السوق.

ثالثًا: يجب النظر الى القدرات المهنية أو العنصر البشري المدرب تدريبا عاليا على أنه رأس مال عند حساب الثروة القومية للمجتمع. وهذا يعني أن نظرية رأس المال تنطبق على الانسان ايضا.

و هسناك در اسسات اخرى كثيرة توضح العلاقة بين التعليم والدخل الفردي وتوزيعسه بين افراد القوى العاملة من ابرزها دراسة زيمان(M. Zeman) ودراسة منسر (J.Mincer) في الولايات المتحدة الامريكية وغيرها.

امسا دور التعليم في زيسادة الدخسل القومي فقوضحه دراسة دنيسون (Denison) عبن النمو الاقتصادي الذي حصل في الولايات المتحدة الامريكية (۲۷) في فترات مختلفة حيث بحلل ذلك النمو ويتوصل الى مصادره ومنها التعليم. فهو يبيس ان الدخسل القومي الامريكي في الفترة من ١٩٧٩–١٩٥٧ كان ينمو سنويا بنسبة ٢٩,٩٣ قريبا، وإن مصادر ذلك الدخل ونصيب كل منها فيه كان: انتاجبة المرس مرك ، انتاجبة رأس المال ٢٢٠٥، انتاجبة الأرض م.٤ %.

ويتضبح مما نقدم أن العمل الانساني كان أهم مصادر الدخل والنمو الاقتصادي، وأن انتاجية ذلك العمل كانت تتزايد مع أن ساعات العمل كانت تتناقص وبالسرجوع الى سجلات التعليم تبين أن تعليم القوى العاملة كان يزداد ويتحسن في تلك الفترة مما يدل على أن التعليم كان العامل الفاعل في زيادة الانتاجية والدخل القومي. فخلال الفترة ١٩٦٠-١٩١١ زاد عدد حملة الثانوية من ٩٥ الى ٣٠٠، كما نقص عدد من حصلوا على تعليم اقل من خمس سنوات من ٢٥ الى ٩٥.

<sup>(</sup>۲۷) المرجع السابق، ص۱۱۷-۱۲۱ ايضا:

E.F. Denison, The sources of economic growth in the United states and the alternatives before us. (su pp lementary paper no. 13.), Committee for Economic Development, New York, Jan., 1962

أما في الفترة بين ١٩٣٠-١٩٦٠ فقد زاد متوسط سنوات الدراسة التي اكملها الفرد بمعمل ٣٤%، كما زاد متوسط عدد ايام السنة الدراسية ٣٤%، ومعنى هذا ان زيادة فترة التعليم تصبح ٧٩% في متوسط المجموع الكلي لأيام الدراسة أي بمعدل يربو على ٢٢%.

ورستابع دينسون حساباته وتحليلاته ليتوصل الى ارجاع ٢١% من النمو الاقتصادي الامريكي الى التربية والتعليم وذلك في الفترة ١٩٢٩-١٩٥٧. وهذا التأثير ما في فترة ١٩٠٥-١٩٠٩، وهذا التأثير من التأثير في فترة ١٩٠٥-١٩٠٩، وعن تأثير ها في فترة ١٩٠٠-١٩٠٨ الأشير رأس المال في النمو الاقتصادي، يجد ان تأثير التعليم وتأثير رأس المال المادي في مجرى النمو الاقتصادي، يجد أن تأثير التعليم ينخفض الى نصف تأثير رأس المال المادي في فترة ١٩٥٩-١٩٠٩، بينما يزيد تأثير التعليم عن تأثير رأس المال المادي في فترة ويرة ١٩٥٩-١٩٧٩، وبسناء على النتائج السابقة يقترح دنيسون لتحسين معدل النمو الاقتصادي في الولايسات المتحدة بين عامي ١٩٦٠-١٩٨٠، زيادة مدة التعليم وتحسين نوعيته لأن التعليم يجعل الشخص يقوم بوظيفته على نحو افضل، وهو من العوامل الاساسية في تحقيق النمو الاقتصادي.

ومن الدراسات القيمة حول تأثير التعليم في النمو الاقتصادي عامة وفي عناصر الدخل القومي والفردي خاصة، أبحاث شولتز على الاقتصاد الامريكي، ودراسة هاربرجر (Harberger) عام ١٩٥٩ في تشيلي والتي بينت أن التعليم والتقدم والمعرفة يعطيان عائدا اقتصاديا كبيرا، ودراسة هورفارت (Harvart) عام ١٩٥٨ عن الاستثمار في البلاد النامية والتي بينت أن المعرفة والمهارة عاملان حاسمان في تقرير معدل النمو الاقتصادي، وكذلك دراسة هاربيسون ومايرز، حاسمان في المحلفة النمو الاقتصادي، وكذلك دراسة هاربيسون ومايرز، (Harbison & Myers) المدان وجدا معاملات ارتباط دالة بين الانتاج القومي الكثير.

ومما يجدر ذكره ان عقدي الخمسينات والسنينات قد شهدا فروة الدراسات التي نبرهن على الدور الكبير الذي نلعبه التربية والتعليم في التنمية الاقتصادية، إلا ان هذه الافكار بدأت تتغير في عقدي السبعينات والثمانينات حيث لاحظ الاقتصاديون ان التوسع السريع في التعليم بدأ يؤدي الى بطالة المتعلمين. وهناك عدد من الباحثين في هذا المجال وعلى رأسهم مارك بلاوج (M. Blaug) الاقتصادي السنربوي المعاصد والذي يوضح هذه الآراء في مقالة له بعنوان اقتصاديات النعليم في البلدان النامية.

نظريات ونماذج التنمية الاقتصادية: أولا: النموذج الاقتصادى لفائض القوى العاملة: (٢٨)

#### Labour Surplus Economy Model

في النموذج التقليدي الجديد يعامل رأس المال والقوى العاملة كعوامل تؤدي السي نصو الناتج بصورة متزايدة. ولذا فإن القارئ الذي لديه معلومات عامة عن السول المتخلفة لا يرتاح للرأي الذي يرى ان زيادة القوى العاملة تؤدي دائما الى از دياد النمو الاقتصادي. اذ يوجد في الحقيقة بطالة على نطاق واسع في كثير من السنول المتخلفة، وتعني زيادة موارد القوى العاملة في الدول المتخلفة مجرد زيادة في البطالة.

والصبحوية التسي نواجهها هي ان النموذج التقليدي يفترض بلوغ حالة الاستخدام الكامل للمسوارد، بينما تعتبر هذه المسالة احدى الغايات التي لا تزال معظم الدول المتخفة تناضل من اجل بلوغها. وقد طور النموذج الاقتصادي لفائض القسوى العاملة كي يحاول تفسير عملية بلوغ الاستخدام الكامل نطلاقا من الوضع الحالى في زيادة موارد القرى العاملة لدى كثير من الدول المتخلفة.

ويقترح النموذج الاقتصادي لفائض القوى العاملة الذي كان و. ارثر لويس W.A. Lewis أول من وضع خطوطه العريضة، ثم طوره كل من غوستاف رانيس W.A. Lewis وجون فاي John Fei وجون فاي Gustav Ranis وجون فاي المقتصاد هذه الدول عادة بان ما المدول النسي لديها فائض في القوى العاملة، ويتسم اقتصاد هذه الدول عادة بان ما ينجز فيها من اعمال يمكن اتمامه بعدد أقل من العمال. ففي القطاع الزراعي مثلا، لا نوجد أراضني كافية للقوى العاملة حتى تستغل بصورة كاملة، ولذلك يوزع العمل على على العاملة أول التعمل المناس أقل مما ويتما قدراتهم، وبالمثل فإن التجار الصغار في المناطق المدنية مثلا، كثيرون جدا ولا يستخدم أي واحد مسنهم استخداما كاملا، كما أن الكثيرين منهم يعملون في الحقيقة قدرا ضئيلا من اليوم رغم نواجدهم في عمليهم طيلة النهار.

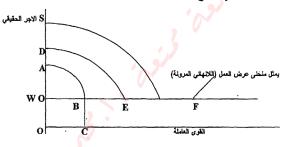
ويفترض هذا النموذج وجود اقتصاد ثنائي أو مزدوج في تلك الدولة، القسم الأول مسنه هــو القطاع التقليدي حيث فائض القوى العاملة هو المعيار والطرق لا تتغـير. أمــا القسم الآخر فهو الاقتصاد الحديث، ويستخدم رأس المال والاساليب الجديدة وعدد العمال اللازمين للعمل فقط (بالنسبة للقطاع الحديث قد يطبق عليه في الحقــيةة النموذج التقليدي الجديد). ويتألف هذا التطور من انتقال القوى العاملة من

<sup>(</sup>YA)Rogers & Rochlin, op. Cit., pp. 217, 218.

القطاع التقليدي الى القطاع الحديث. فالنموذج الاقتصادي لفائض القوى العاملة بصف النتائج الاقتصادية لانتقال القوى العاملة.

ف القوى العاملة في القطاع الحديث يدفع لها الناتج الحدي للقوى العاملة والذي هو انتاج العامل الاخير. وهذا يعني أن هناك فأنضا فوق مدفوعات الأجور لأن انستاج العمسال السابقين أكبر من ناتجهم الحدي (قانون تناقص الغلة). وهكذا يستمر اصحاب العمل في القطاع الحديث في استخدام العمالة بصورة مستمرة من القطاع التقليدي حتى تنفذ، وتصل اجرة العامل الى مسترى انتاجه الحدي، وبذلك ينتقل اقتصاد المجتمع من الفئة الاقل نموا الى الفئة المتطورة، إلا أن هناك مشاكل كثيرة تمنع عملية التطور من الاستمرار في هذا الاتجاه.

والشكل التالي يوضح ذلك.



يمثل المنحنى AB في الشكل السابق الناتج الحدي للقوى العاملة، ففي حالة الأجور عند المسنوى WC، يتوفر فائض عند المسنوى WC، ولقوى العاملة المستخدمة ممثلة بالخط OC، يتوفر فائض لأصحاب العمل مقداره المساحة WOAB فإذا استثمر هذا الفائض براس مال اضافي فإن منحنى الناتج الحدي للقوى العاملة يتحرك الى المنحنى DE حيث أن كمل عامل الأن يتوفر له رأس مال اضافي ليعمل به. ولكن صاحب العمل لا بررال باستطاعته أن يستأجر فوى عاملة عند نقطة WO، حيث تمثل WO أجرة حقيقية أعلى مما يحصل عليه العمال في القطاع المتخلف، حيث يوجد مورد غير محدود أعلى من القوى العاملة يمكن جلبه من القطاع التقليدي للاقتصاد، ومن هنا يمكن الحصول على فائض أكبر ممثلا بالمساحة (WODE)، كما يتولد رأس مال اضافي يؤدي الى فائض فائض أكبر ممثلا بالمساحة (WODE)، كما يتولد رأس مال اضافي يؤدي الى

تحصريك السناتج الحدي للقوى العاملة للأعلى مرة ثانية. وتكرر هذه العملية نفسها باسستمرار حستى ينفذ المورد غير المحدود، والذي تمثله النقطة (F) بحيث تستغل جمسيع القوى العاملة بالكامل وتصبح منتجة، ويتحرك منحنى موارد القوى العاملة السي أعلى، أي أنه يمكن الحصول على قوى اضافية إذا ما ارتفعت الاسعار فقط. وعند بلوغ ذلك يكون الاقتصاد قد انتقل من الفئة المتخلفة إلى الفئة المتطورة حيث يكون نمو الاقتصاد ثابتا وأكيدا.

#### ثانيا: مذهب الاحتياجات الأساسية:

ولد هذا المذهب على يد نخبة من الاقتصاديين العاملين في الهيئات الدولية للستمويل والتنصية وخاصة البنك الدولي؛ ثم تبناه وابده عدد متزايد من اقتصاديي ومفكري دول العسام الثالث. ويهدف ببساطة في السعي الى القضاء على ظاهرة الفقر المطلق. وقد قام هذا المذهب في أولخر السبعينات على القاض النظريات التي سبقته. فبعد مضي ما يزيد على الربع قرن من تجارب التنمية في دول العالم الثالث لوحيظ انها حققت نجاحا غير متوقع بمعيار النمو الاقتصادي (حيث زادت الدخول القوصية بمعدلات سيدوية مرتقعة للغاية) لم يسبق له مثيل في معظم دول العالم الثالث الثالث، في حين زاد عدد الفقراء تحت خط الققر المطلق زيادة مروعة. ويعرف هدذا المذهب بأنه ذلك المنهج الذي يعتمد على تحقيق العناصر الأربعة التالية المتعه. (29)

١-اتاحة فرص كسب الدخول للفقراء

٢-توصيل الخدمات العامة المرفقية والاجتماعية والاقتصادية للفقراء.

٣-توفير المسلع والخدمات الأساسية من مأكل وملس ومسكن وتعليم وصحة، وتمكين الفقراء من الحصول منها على الحد الادنى اللازم لتمكينهم من الحياة والعمل.

اشتراك الفقراء في اتخاذ القرارات الخاصة بالكيفية التي يتم بها اشباع حاجاتهم
 الأساسية.

إنسه باختصار ذلك المدهج الذي يتجه بالاستثمارات مباشرة الى عنصر المسوارد البشرية، الى الشعوب الفقيرة وليس الى رأس المال وإلى طبقة المنظمين واصدحاب المشروعات على حساب السواد الاعظم من سكان العالم الثالث، فقد انقلب اسلوب المتوب المتدود رأسا على عقب، فقد كان يقال سابقا ان زيادة الدخل القومي الإحمالي هي المسيلة الانسب لمكافحة الفقر، أما اليوم فقد أصبح محو الفقر هو

<sup>(</sup>٢٩) رمزي على ابراهيم سلامة، اقتصاديات التنمية، مرجع سابق، ٢٠٧-٤١٧.

أسلم وسميلة لمسزيادة الناتج القومي. ويمكن توضيح ذلك من خلال معالجة النقاط التالمة:

اولا– الفروض التي بنيت عليها النظريات التقليدية للتنمية

ثانيا-النبات عدم صحة هذه الفروض بمواجهتها بالواقع في المعالم الثالث

ثالثًا-ماهية المنهج الجديد. "منهج الاحتياجات الاساسية"

رابعا-الانتقادات الموجهة للمنهج الجديد، والرد عليها.

ففي معالجة النقطة الأولى والتي نرى ان موضوع النتمية منذ نهاية الحرب العالمية النتمية منذ نهاية الحرب العالمية الثانية قد تأثرت باراء أرثرلويس والتي تؤكد على ان النمو الاقتصادي هو الوسسيلة الفعالة للقضاء على الفقر وتحقيق الرفاهية الانسانية لشعوب العالم الثالث. ويسرجع ذلك السال المساسية للفكر التقليدي في موضوع التنمية كما يلى:

الاعتقاد بأن ثمار النمو في القطاعات الرائدة سوف يجنيها المجتمع والاقتصاد القومي عن طريق قوى السوق، والافتراض بأن الحكومات بتركيبها الديمقراطي تهستم بمصير الفقراء وتقوم بنشر مزايا النمو في قطاع ما على باقى افراد المجتمع وقطاعات باتباع السياسات النقدية والاجتماعية المناسبة وغيرها، وكذلك الإيمان القسوي باهمية واولوية البناء الاقتصادي القومي وتشييد البنية الاساسية في بداية عملية التتمية وتقديمها على حل مشاكل الطبقات الفقيرة ومصالحهم، وحتى يتمكن الاغنياء مسن تجميع رؤوس الاموال واستثمارها من أجل زيادة الانتاج وتوفير الموال واستثمارها من أجل زيادة الانتاج وتوفير للعمالة الزائدة.

وفي معالجة النقطة الثانية اثبت واقع التنمية في كثير من الدول المتخلفة ان المبررات الثلاثة السابقة والتي تركز على النمو الاقتصادي كأفضل اسلوب للتنمية قد جاءت النتائج مخالفة للتوقعات. لقد تحقق النمو الاقتصادي بنجاح وزاد عدد الفقراء زيادة كبيرة في أن واحد، وكان النمو مصحوبا بتعميق مفهوم وواقع الثنائية الاقتصسادية والاجتماعية، وحتى أراء أرثرلويس في نظريته عن التنمية قد اسفر الواقع عسن عدم تحققها، بسبب الارتفاع الكبير في مستوى الأجور في القطاع الصناعي وعدم امكان خفضها نظرا لقوة النقابات العمالية، وارتفاع معدلات زيادة السكان والعمالة اكثر مما كان متوقعا، وقيام التكنولوجيا المستوردة من الدول الغنية المكان والعمالة اكثر مما كان متوقعا، وقيام التكنولوجيا المستوردة من الدول الغنية الاقتصادي المعالمة، ويقدم لنا الاقتصادي المعاصر بول سنزين Spull Streeten المتخلفة لا تتفق في طبيعتها مع مشاكل البطالة بسامفهوم التقايدي بالبلدان الصناعية المتقدمة وهي انخفاض مستوى معيشة الافراد

مــن حيث الغذاء والصحة والتعليم، ورفض المتعلمين في الدول المتخلفة القيام بأي نوعية من الاعمال اليدوية ويترفعون عنها، وغياب او ضعف المؤسسات المنظمة لسوق العمل وهيئات التمويل أو نظام ملكية الزراعة أو قانون الايجارات الخ.

#### ثالثا-ماهية المنهج الجديد "منهج الاحتياجات الأساسية"

يأتي التركيز على احتياجات الانسان الأساسية كمرحلة منطقية في مسيرة الفكر الاقتصادي التتموي، بدءا من الاهتمام بالنمو الى العمالة إلى اعادة التوزيع ثم الاحتساجات الاساسية. مثل هذا التطوير يوحي بأن مفهوم الاحتياجات الاساسية لم يعدد بالمفهوم اللحسامض بسل هو خلاصة لساسلة طويلة من التجربة والخطأ في اتجاهات الخرى متعددة.

ويرتبط المسهج بتوجيه سلع وخدمات معينة الى قئة خاصة ومحددة من البشر من حاجات إنسائية ملموسة: كالصحة، والطعام، والتعليم، والمياه، السكن، والسنقل، والاثاث والادوات المنزلية، وحاجات غير ملموسة كالثقافة، وحب العمل، والنظافة، والنظام، والاشتراك في انتخابات المجالس الشعبية الخ. ويلقى هذا المنهج عسند تنفيذه تأييدا سياسيا وفكريا معا لأنه يحقق اهدافا واضحة وملموسة وليس محاولة تحقيق اهداف عامة غير محددة كما في منهج النمو أو العدالة، كما أن منهج الامتباجات الاساسية يحقق اهدافا اخرى كثيرة متصلة ومتداخلة كحماية البيئة والعدالة، كما أن منهج الدي المناسبة، والحد من هجرة العمالة من الريف الى المدن، وزيادة الوعي الصحي والثقافي عامة الخ.

# وهناك عدة اسباب لتفضيل المذهب الجديد وهي:"

١-ان زيادة انتاجبية الفقراء في قطاع الزراعة مثلا قد لا يؤدي الى تحسين مستوياتهم الغذائية وإنما يعمل على انخفاض اسعار السلع الغذائية التي يستهلكها سكان المدن. وإذا ما افترضنا إن زيادة انتاجية الفقراء سوف تؤدي إلى زيادة دخولهم السنقدية، فإن منهج زيادة الدخل قد يعجز عن رفع مستويات معيشة الفقراء، وتتحكم بهم العادات الاستهلاكية السبئة.

٧-إن زيادة دخل الاسرة الفقيرة بخروج المرأة الى العمل، يحرم اطفالها من الرضاعة الطبيعية ولا تعوض الآثار الضارة جسديا ونفسيا واجتماعيا وتربويا على الاطفال الذين يشكلون القوة العاملة مستقبلا.

٣-يسود اعتقاد خاطئ بأن زيادة دخل رب الاسرة ينعكس على باقي افر ادها، ولكن الواقع يضالف ذلك، اذ يستحوذ الرجل على نصيب الاسد اكثر من المرأة او الاطفال. ولا يمكن تجنب هذا الوضع إلا بنقديم الخدمات والسلع مباشرة لهذه الفئات المهملة في معظم التجمعات المتخلفة.

- ٤- هــناك بعض الاحتياجات لا يمكن الحصول عليها من السوق، مهما زاد الدخل
   النقدى للطبقات الفقير ة، وإذا لا بد أن تقوم الدولة بنوفير ها للمواطنين.
- بختصــر مــنهج الاحتــياجات الاساسية، الطريق والوقت والنفقات في تحقيق
   الاهداف الملحة للفقراء، بعكس هدف خلق الفرص لامتصاص العمالة الزائدة او
   الارتفــاع بإجمالي الدخل القومي على امل ان يتحقق اشباع الحاجات الاساسية.
   وقد اثبتت تجارب الدولة النامية في سري لانكا وكير الا الهندية ذلك.
  - آحوق ق المسنهج الجديد اهدافه بتكاليف أقل عن طريق توفير الموارد الاساسية المطلوبة فقط، وزيادة الموارد المناحة في المجتمع للانفاق على الافراد ورفع مسئو اهم الصحي والتعليمي والمهارات الفنية، مما يؤدي الى ظهور قوة عاملة قويسة واكثر كفاءة في الحاضر والمستقبل. ويقول بول سترين Paul Streeten إن مسنهج الاحتساجات الاساسية نعمة من ثلاث نواحي: فهو غاية في حد ذاته أو لا، وهسو السلوب لتعبئة الموارد البشرية الوفيرة في الدول الفقيرة لزيادة انتاجيتها ورفاهيتها ثانيا، وثالثا لأنه بؤدي الى تخفيض معدل النمو السكاني وبالتالي توفير الموارد اللازمة لرفع مستوى المعيشة فيها.

# رابعا-انتقادات المنهج والرد عليها

يواجه هذا المنهج باعتراضين اساسيين هما:

- أ-إن تخصـيص الموارد لسد الحاجات الاساسية للطبقات الفقيرة لن يؤدي إلا الى زيادة الاستهلاك على حساب الادخار والاستثمار في الاقتصاد القومي وبالتالي نقص الرفاهية القومية.
- ب-إنسه منهج قصير النظر، لأنه يهمل عملية النمو والتتمية، وزيادة طاقة المجتمع الانتاجية على المدى الطويل، ويوجهها نحو القطاع الاستهلاكي للفقراء بدلا من الانتاج الذي يؤدي إلى رفع مستوى معيشتهم على المدى البعيد.
- إلا إن فكرة اشباع الحاجات الاساسية للمجتمع على المدى الطويل من خلال زيادة الناتج القومي هي فكرة خاطئة ومضللة لسببين هامين:

الاول: يمكن مواجهة الاحتياجات الاساسية للفقراء، كما اشرنا سابقا، دون التأثير مباشرة او غسير مباشرة على المخصصات المتعلقة بالانفاق الاستثماري وذلك بتخفيض الانفاق الاستهلاكي غير الضروري للأغنياء والحكومة من جهة، وتحويل الانفاق القومي غير الضروري الى الانفاق على الحاجات الاساسية للفقراء.

الثانسي: إن الانفاق على الحاجبات الاساسية للقطاع العريض من الفقراء في المجتمعات المتخلفة، هو من قبيل الاستثمار المباشر في العنصر البشري يؤدي الى زيادة قدرته الانتاجية على المدى الطويل.

ورغم صعوبة التوصل الى نتائج مؤكدة وعامة من خلال الدراسات القياسية في هذا المجال، فإن الانفاق الاستثماري في ميدان التعليم مثلا وخاصة في المرحلة الابتدائية بعطي عوائد مرتفعة تتراوح بين ٢٠٦٥-٣٨٧ وبمتوسط مقداره ٢٥٠ في الحدول التسي تمت دراستها. كما بينت هذه الدراسات ان هناك علاقة طردية ومؤكدة بين اشباع الحاجات الاساسية للأفراد وبين معدلات نمو الناتج القومي أي النمو الاقتصادي في المجتمع.

## ثالثًا -نظرية الدفعة القوية والنمو المتوازن:(٢٠)

تنسب هذه النظرية الى روزنشتين رودان Rosenstein-Rodan. وكان قد كتب عن مشاكل التصنيع التي ستواجه دول شرق وجنوب شرق اوروبا عند انتهاء الحسرب العالمية الثانية، من الضغط على الزراعة وتقشي البطالة المقنعة التي قد تصل الى ٢٥% من جملة العمال الزراعيين. ويرى رودان أن على هذه الدول ان تبدأ بيرنامج المتصنيع الخفيف، بالاعتماد على التجارة الخارجية والقروض الاجنبية لكي توفر قدرا كبيرا من رؤوس الاموال تكفي لبرنامج التصنيع المطلوب.

ويؤكد رودان على المبدأ الاساسي لنظرية الدفعة القوية وهو ضرورة توافر رووس المسوال ضخمة محلية واجنبية والقيام باستثمارها في إنشاء قاعدة صناعية ومشروعات عامة في السكك الحديدية والطرق ومصادر الطاقة المحركة وان نتشأ كل نلك المشروعات في نفس الوقت وتقوم الحكومة بالاشراف عليها وذلك للانطلاق الى مرحلة أعلى اللمو، وإنه بمجرد قيام بلك المشروعات فإن المجتمع سكملها بانشاء مشروعات أخرى.

وكان راجان راجان نوركس Ragnar Nurkse من مؤيدي الدفعة القوية وبنى على المسلما نظريته في النمو المتوازن، وهي تعتبر امتدادا لنظرية الدفعة القوية. ويبدأ نوركس بنظريسته من فكرة دائرة الفقر الخبيئة والتي يقرر فيها أن الدول المتخلفة تعيش في حالة ركود مزمن و لا بد من كسر احدى حلقات الدائرة الخبيثة، وتشدير فكرة دائرة الفقر الخبيثة كما اشرنا سابقا الى أن السبب الرئيس الانخفاض الدخل فعي الدول المتخلفة هو فقرها، فانخفاض الدخل معناه عدم وجود الفائض

 <sup>(</sup>٣٠) مدحت محمد العقاد، مقدمة في التنمية والتخطيط، بيروت، دار النهضة العربية، ١٩٨٠، ص١٣١--

للادخار، وبذلك لا تترافر فرص التجميع الرأسمالي. وتتسبب ندرة رأس المال في اخفاض الانتاجية. وهكذا يكون الدخل سببا في استمرار انخفاض الدخل.

وبناء على فكرة دائرة الفقر الخبيثة بنى نوركس نظريته عن النمو المتوازن ويقـول إنـه يمكن كسر حلقات دائرة الفقر الخبيثة في علاج ضعف الاستثمارات. وهنا يبدأ نوركس في عرض نظريته عن النمو المتوازن والتي تقرر توزيع رؤوس الاموال على مختلف فروع الانتاج بشكل يسبب التكامل الصناعي المتوازن، وعند هذا الحد يحدث انساع لحجم السوق المحلية.

وأهم ما يوجه لنظرية الدفعة القوية والنمو المتوازن انها تتطلب رؤوس اموال ضخمة لاقامة القاعدة الصناعية الضرورية وهي مشكلة بالنسبة للدول النامية في تدبير الموارد اللازمة لرؤوس اموال ضخمة، كما تقترض هذه النظرية ان الدول النامية تبدأ من الصغر وهو افتراض خاطئ، فكثير من البلدان النامية قد بدأت استثمارات عبر تاريخ طويل وان بها هياكل اساسية متناثرة ويمكن استكمالها كما أن الاستثمارات المطلوبة لخلق نوع من التوازن قد تؤدي الى نمو غير متوازن. كما انها تتضمن في جوهرها تدخلا حكوميا ينظم عملية الاستثمارات، دون النحرض لبرنامج تفصيلي في كيفية هذا التدخل.

رابعا: نظرية النمو غير المتوازن:<sup>(٢١)</sup>

من أهم الداعين لنظرية النمو غير المتوازن الاقتصادي المعاصر هيرشمان Hirschman الذي قدم نظريته عن النمو غير المتوازن من خلال كتابه استراتيجية النتمية الاقتصادية.

ويرى هيرشمان ان التنمية الاقتصادية تبدأ بتنمية بعض الصناعات الرائدة والنسي نتطلب كنتيجة للاستثمارات بها الى استثمارات اخرى تابعة وفي قطاعات الحسرى، والنمو غير المتواذن يراه هيرشمان مناسب للدول المتخلفة التي يعوزها القسرة على الخاسى اتخاذ قرارات الاستثمار بما يوفره من الموارد النادرة. فالنمو غير المستوازن لبعض قطاعات الاقتصاد يحفز على الاستثمار في القطاعات الأخرى استثمارا محفزا لاستعادة التوازن من جديد.

فالــنمط الامــئل للتتمية براي هيرشمان يحدث في خطوات متتابعة تقود الاقتصاد القومــي بعــيدا عــن التوازن، حيث تنتج كل خطوة من اختلال سابق في التوازن وتــودي بعدهــا الى اختلال جديد يحفز الاقتصاد القومي على خطة اخرى، وهذا

<sup>(</sup>٣١) مدحت محمد العقاد، مقدمة في التنمية والتخطيط، مرجع سابق، ص١٣٤،١٣٥.

التستابع الاستثماري يحدث نتيجة لاستفادة الصناعات من الوفورات الخارجية التي تحققها نمو صناعات جديدة، فكل تتابع استثماري يخلق وفورات خارجية. ومن الواضـــح ان هذه النظرية تقوم على قوى السوق والحافز الفردي، ولا تتناسب مع الدول المتخلفة لعدم سيادة المنافسة الكاملة في جهاز السوق والإثمان.

ويمكن القـول بصورة عامة، ان التنمية عبارة عن النمو المدروس على اسس علمية والذي قيست ابعاده بمقاييس علمية سواء كان تنمية شاملة ومتكاملة أو تنمية في أحد الميادين الرئيسية مثل الميدان الاقتصادي أو الاجتماعي أو السياسي أو المياديسن الفرعية كالتنمية الصناعية أو التنمية الزراعية.. الخ لذلك كله فهي لا تنتمي الى علم واحد بل لا بد من تعاون في العلوم المختلفة والتخصصات المتباينة سواء كانت عامة أو جزئية.(٢٢)

وقد عرفت هيئة الامم المتحدة عام ١٩٥٦ التنمية على أنها العملية التي بمقتضاها توجه الجهود لكل من الأهالي والحكومة لتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية في المجتمعات المحلية لمساعدتها على الاندماج في حياة الأمة والاسهام في تقدمها بأقصى ما يمكن.(٢٣)

خصائص التنمية:(۳۱)

للتنمية خصائص واضحة تتمثل بما يلى:

١-إن التنمية عملية شاملة ذات أبعاد متعددة تشمل مجمل أطر المجتمع، وهي تعني
 احداث التغيير الشامل في المجتمع.

 ٢-إن التنصية عملسية مستمرة، فهي ذات طبيعة مستمرة ومتصلة كونها ترتبط بعمليات التغيير المطلوب مواكبتها في المجتمع.

٣-النتمــية عملية مخططة، لأن تحقيق النتمية لا يمكن أن يأتي بشكل عشوائي أو
 تلقائي. اذا فلا بد من استخدام التخطيط كاسلوب علمي منظم لتحقيقها.

 التنصية عملية استثمارية تستخدم المسوارد المستاحة فسي سبيل تحسين روسائل وظروف الحياة والانتاج، وبالتالي فإن الاستثمار يمثل العلاقة المميزة للتنمية.

 <sup>(</sup>٣٢) عبد الهادي الجوهري، المشاركة الشعبية والتنمية، مجلة تنمية المجتمع، القاهرة، العدد(٥)، ١٩٧٧، ص١٠٥٢ه.

<sup>(</sup>٣٣)المرجع السابق، ٥٢.

<sup>(</sup>٣٤) قيس المؤمن وزملاؤه، التنمية الادارية، عمان، دار زهران للنشر، ١٩٧٧، ص١١-١٤.

- التنمية تهدف الى تحقيق الرفاهية، لأن النتمية تسعى الى احداث النمو والتطور
   في المجتمع بالصورة التي نقود الى رفع مستوى المعيشة وهي تستهدف تحقيق الرفاهية في المجتمع.
- التنمــية مســـؤولية إدارية. ولتحقيق التنمية لا بد من وجود اجهزة ادارية ذات فعالية، اذلك فالتنمية تعتمد على كفاءة الجهاز الاداري للدولة.
- التنصية جذابة. اذ يجب ان تكون التنمية جذابة وشديدة الجاذبية للمساهمين
   و المستغيدين منها.

### تنمية الموارد البشرية:

عندما نتحدث عن الموارد البشرية، فإننا نعني بالطبع الناس الذين يعيشون في أمة أو مجتمع معين، وهم يشكلون الاساس في انتاج السلع والخدمات. إلا أن عدد العاملين منهم لا يمثل إلا بعدا واحدا من أبعاد كثيرة تؤثر في عملية الانتاج، ولا بد أن نضيف الى ذلك نوعية العاملين، ومجهوداتهم وتناسقهم.

أسا تتمية المدورد البشرية، فتعني عملية زيادة المعارف والمهارات والقدرات لدى جميع الناس في المجتمع. ويمكن وصفها من الناحية الاقتصادية بأنها تجميع رأس المال البشري واستثماره بصورة فعالة في تطوير النظام الاقتصادي. أما من الناحية السياسية فتعني إعداد الناس للإسهام في العمليات السياسية، وبخاصة أما من الناحيتين الاجتماعية والثقافية تستدف مساعدة السناس على ان يحيوا حياة أكثر دسامة واكتمالا وأقل تقيدا بالثقاليد. ((<sup>77)</sup> وبعيارة موجزة بمكن القول بأن تتمية الموارد البشرية هي مفتاح مسايرة العصر، وهي تؤدي الى تكوين ما يسمى رأس المال البشري. فالانفاق على معالية التعليمية يعتبر استثمارا في الانسان في حين اننا ننظر الى العائد من وراء هذه الاستثمارات كاكتساب المعرفة والمهارات على أنه ادخار وتراكم لرأس المال البشري. ويعرف مهمة (Mehta) رأس المال البشري بأنه "مجموعة المعارف والمهرات وقدرات السناس القاطنين في دولة ما (<sup>77)</sup>، ومن ابرز العلماء الذين يؤيدون نظرية رأس المال البشري شولتز (T. Schultz)، وبيكر (V. Hansen). والمهرات (V. Hansen).

(٣٠) فريدرك هاربيسون، تشارلز، مايرز، التعليم والقوى البشرية والنمو الاقتصادي، ترجمة لبراهيم ً حافظ، القاهرة، مكتبة النهضة المصرية، ١٩٦٦، ص١٢.

<sup>(</sup>r1) M. M. Mehta, Human resources development planning, The MacMillan company of India, Itd., N. Y., 1975, also, D.W. Hornbeck and L.M. Salamon yeds.), Human capital and America's Future, Baltimore & London, The Johns Hopkins Univ- ersity Press, 1992, P.3.

هناك عدد من الخصائص والمميزات لرأس المال البشري يتميز بها عن سائر عناصر الانتاج، نذكر منها. (٢٧)

١-إن رأس المال البشري لا يمكن فصله عن مالكه.

٢-إن رأس المال البشري ليس منتجا فقط للسلع والخدمات بل يستهلكها ايضا.

ال لرأس المال البشري بعض الافضليات والحاجات التي يطلب اشباعها والتي
 لا توجد في رأس المال المادي.

ان انتاجية العمل في رأس المال البشري لا نتوقف فقط على الدواحي التقنية، بل
 إن هناك البواعث والدوافع والحوافز الفردية الذائية والخارجية معا.

- لا يمكن استخدام راس المال البشري كوقاية ضد الافكار وغموض المستثبل
 وخاصة في حالة غياب انظمة التامين الاجتماعي وفي حالة الامراض والعلل أو
 العاهات الدائمة.

 ٢-لا يمكن النظامي عن رأس المال البشري بمجرد انه اصبح قديما من الناحية الانتاجية كما هو الأمر في رأس المال المادي.

 ٧-لا يمكن بيع رأس المال كما هو عليه الحال في رأس المال المادي، حيث ان الشـراء أو البيع يكـون لخدمة العامل أو المهندس أو الطبيب أو المحامي أو المدرس وليس لأشخاص هؤلاء.

٨-بوفاة الانسان، يتلاشى رأس المال البشري (باستثناء الاختراعات المسجلة باسماء اشخاص معينيان واستخدامها من بعدهم). على عكس رأس المال المادي الذي يمكن ان يتحول الى مواد اولية من جديد بعد ان تباع كنفايات او خردة.

<sup>(</sup>۲۷) احمد منير نجار، تكوين رأس المال البشري في الفكر الاقتصادي، مجلة بحوث جامعة حلب، العدد الحادى عشر، ۱۹۵۸، ص۱۲۰، ۱۳۲.

## التأشير والغربلة:(٢٨)

رغم التأثير الكبير الذي احدثته نظرية رأس المال البشري في كل من المعال البشري في كل من التعليم واقتصاديات العمل، إلا أنها تعرضت للنقد في عدد من الجوانب. ولقد تركز معظم النقد الذي وجه الى النموذج، على قضية فيما اذا كان التعليم يزيد الانتاجية، أو يعمل كمجرد وسيلة وعلى غير العادة للتعرف على الأشخاص المنتجين.

ولا تولد جمسيع الكائنات البشرية بقدرات يعتبرها سوق العمل متساوية، فالأفراد ذوو الذكاء المرتفع (كما تقيسها اختبارات معامل الذكاء) يكونون في اغلب الاحيان ذوي انتاجية عالية ويحصلون على رواتب عالية في سوق العمل، وغالبا ما لاحيان ذوي انتاجية عالية ويحصلون على رواتب عالية في سوق العمل، وغالبا ما يحبن التعليم التسبب في زيادة ارباحهم ومكاسبهم، فقد تكون مكافأتهم المالية اقتران او دالة على قدراتهم الكامنة او الموروثة، ولهذا فقد يستخدم اصحاب العمل التحصيل التعليمي كمؤثر للانتاجية المتوقعة للأفراد الذين ينتظر استخدامهم في المؤسسة.

ويمكن أن نميز في هذا المقام نموذجين الثين. في الاول، يستخدم اصحاب الاعمال التحصيل التعليمي كوسيلة التعرف على اكثر الإفراد انتاجية في المستقبل. وهذا يساعد الافسراد العاملين في الحصول على اجور أعلى من الأخرين الذين يقومسون بنفس العمل والمهمات وأن تكن انتاجيتهم أقل، فيدلا من دفع الأجر نفسه لكل عامل (اعتمادا على معدل الانتاجية الحدية لجميع العمال)، تدفع المؤسسة لكل فسرد عامل مقدارا من الأجر يختلف طبقا لتحصيله العلمي والذي يقارب ناتجة الحدي لذلك، وتبقى المخرجات والمكافآت المتجمعة لجميع العاملين بدون تغير، غير أن الافراد العاملين يستطيعون الانتفاع عن طريق الاستثمار في التعليم، حيث ترتفع اجورهم نتيجة لذلك.

وتســنغل فرصـــة الانتفاع من التعليم بهذه الطريقة فحسب من قبل أولئك العمــال ذوي القدرات العالية الموروثة، وحيث يتم اكتساب المؤهلات التعليمية من قبل مهمولة نسبيا أوهي عملية رخيصة نسبيا ايضا بمفهوم كلفة الفرصة الضائعة للوقــت المســتخدم في الدراسة). وفي هذا النموذج، نجد أن التعليم يعمل كمؤشر لأصــحاب العمـل حول ما ستكون عليه انتاجية المستخدمين. وهذا ما يطلق عليه نموذج التأشير.

<sup>(</sup>ra)G. Johnes, The economics of & education, op. Cit., pp. 18-21, also (مرم) جرنيت جونز، اقتصاديات التعليم، ترجمة أنور غالب السعيد، مرجع سابق، ص٢٦-٢٦.

ويعتبر المنموذج الثانسي أكثر تعقيدا الى حد ما، لننظر الآن في امكانية استخدام المؤسسة للعمالة للقيام بأكثر من نوع واحد من المهمات. ولنفترض ان اداء بعض المهمات يتطلب من العامل قدرات ذائية أكثر مما تتطلبه مهمات اخرى، ولذا من غير الفاعلية ان توظف المؤسسة فردا حاذقا موهوبا ليقوم باداء اعمال لا تتطلب كل تلك المواهب والقدرات. في حين ان عاملين أخرين أقل قدرة يشغلون وظائف واعمال اكثر تحديا. ويغدو بعض القياس لتقييم انتاجية العاملين على قدر من الفائدة اذا ما ارادت المؤسسة توزيع المهمات بين العاملين. وهنا بيدو التحصيل التعليم على قدر المؤسسات المختلفة لتصنيف أو غربلة العاملين وتوزيعهم على المراكز المختلفة، وهم ما يعرف بيموذج الغربلة.

ويعتبر نصوذج التأشير بصورة واضحة حالة خاصة من نموذج الغربلة. (أي الحالسة التي توجد فيها مهمة واحدة). ورغم ذلك فلكل من النموذجين تطبيقات مختلفة للدور الذي يلعبه التعليم. ولفقرض حاليا أن التعليم لا يلعب دورا يذكر في زيسادة مخزون رأس المال البشري. وطبقا لنموذج التأشير فإن التعليم لا يؤدي أي غيرض اجتماعي معين، فهو يرفع من لجور المتعلمين ويعمل على خفضها لغير المتطهبين، ويترك المخرجات دونما تأثير. ومن ناحية اخرى، فإن لموذج الغربلة بينسي أن التعليم يلعب دورا في زيادة الفاعلية، لأنه ومع اعتبار التحصيل التعليمي كخربال، يجعل توزيع العاملين على الموقع المختلفة أكثر كفاءة وفاعلية مما قد يكون غير ذلك. وأدا الإرخص والاقل كلفة لعملية الغربلة. فكثير من الوضوح أن التعليم يعتبر الاداة الارخص والاقل كلفة لعملية الغربلة. فكثير من الوضوح أن التعليم المجتمع أن يبحث عن المجتمع أن يبحث عن

ويفترض مما تقدم اعلاه أن عنصر الاستهلاك في التعليم غير موجود، وان التعليم غير موجود، وان التعليم غير موجود، وان التعليم غير موجود، وان بالطبع. ولذلك يتوجب مواجهة نماذج التأشير والغربلة بحقائق تجريبية لكي نقدر مدى مصداقية هذين النموذجين. ومن لجل نوع من الاتزان، يقترح وزن الأدلة أن التأسير والغربلة مسؤولة جزئيا عن الفروق بين ارباح الأفراد المتعلمين نسبيا والافراد الأقل تعليما علما بان الاختبارات التي استخدمت لتقدير مصداقية فرضية التصديف لمح تكن، وبشكل عام، على قدر من القوة، أما ما تبقى من هذا الجزء فسوف يكرس لدراسة هذا الدليل.

Layard, Psacharo poulos لقد فحصص كل من ليارد وبسكاروبولوس القد فصص كل من ليارد وبسكاروبولوس التي يحققها وجود أثار التصنيف في ثلاث طرق. اولا قاما بدراسة الاجور التي يحققها

المتسربون من الجامعات ووجدا انها مرتفعة نسبيا عن تلك التي يحققها آخرون مسابهون لم يتلقوا تطيما عاليا قط. وخلصوا من ذلك الى أنه ليست حيازة الدرجة العامسية في حد ذاتها ولكن نوع التدريس الذي تلقوه للاعداد لتلك الدرجة هو الذي يؤدي الى زيادة المكاسب والارباح. وهذا يتعارض مع نماذج التصنيف التي تقرر ان المؤهلات العلمية تقوم مقام الانتاجية. ومع ذلك فتجدر الاشارة الى ان ذلك يمثل اختبارا خفيفا لفحص الفرضية، حيث وكما اشار الدارسون، ان القضية هي اعتبار اصحاب العمل الالتحاق بمؤسسات التعليم العالي وسيلة للتصنيف والغربلة بدلا من حيازة الدرجة العلمية.

والاختـبار الثاني الذي استخدمه ليارد وبسكاروبولوس يأخذ بعين الاعتبار نمطية تفاوت الاجور بين المجموعات الاكثر تعليما والأقل تعليما تتغير على مدى الحياة فاذا ما كانت فرضية التصنيف أو الغربلة تصنف وتصور بدقة سلوك اصحاب العمل والاستخدام، فاننا نتوقع ان لا يرتفع الأجر المدفوع للخريجين تبعا للخـبرة، لأن الاجـر المرتفع يعتبر مكافأة لخصائص ثابتة لا تتغير بتغير الزمن، يتميز بها العامل وعلى ارض الواقع فإن الفجوة في الأجر بين المتعلمين وغير المتعلمين وغير المتعلمين وغير المتعلمين تزداد مع طول الخبرة ومدة العمل. وهذا يبدو مخالفا لفرضية التصنيف المتعلمين تذرداد مع طول الخبرة ومدة العمل. وهذا يبدو مخالفا لفرضية التصنيف ليمكل على الأكثر تعليما نحو المتديب اكبر منه لنظرائهم الأقل تعليميا فاننا نتوقع هنا أن تزداد أجورهم بشكل السرع.

ويجيء الاختبار الثالث على شكل ابسط، اذ هو مشتق من نظرية التفضيل الظاهر فساذا كان الهدف الرئيسي للتعليم هو توفير الية تصنيف و غربلة فإنه لمن غير الممكن أن يضمن الاستمرارية أمام بدائل أخرى أرخص وأقل كلفة. ومن الممكن أن يتضمن بعض المصداقية، ولكنها لا تستطيع أن تقف وحيدة كمحاججة مقنعة فعاذا لو حاججت الاجيال السابقة بنفس الطريقة؟

وثمة دليل آخر على فرضية التصنيف توفره دراسات كل من هورو ويتز، Hoffman وشيرمان Sherman وهومان Hoffman والمنتجار الأثر المباشر التعليم على الانتاجية ولم تشر الى الاجور، فدراسة هورو ويتز، وشيرمان المباشر التعليم على الانتاجية ولم تشر الى الاجور، فدراسة هورو ويتز، وشيرمان تقصت انتاجية العاملين ذوي الباقات الزرقاء في سلاح البحرية الامريكي في بدلية السبعينات فسي حين درست الأخيرة (هوفمان) العاملين في القطاع الزراعي في المباسد المبارك في عام ١٩٦٤ ففي الدراسة الأولى ل هورو ويتز وشيرمان فسرت الغروق والتباين في نوعية صيانة السفينة (على صعيد السفن) على أساس أنها قتران لمستوى التحصيل التعليمي للعاملين منذ التحاقهم بسلاح البحرية. في حين ان الدراسة الاخيرة (هوفمان) قد ركزت على العاملين لحسابهم الخاص. وفي

مثل هذه الحالة فلا مجال لتطبيق نموذج التصنيف، اذ لا داعي لاستخدام المؤهلات التعليمــية لتحل محل القدرات الموروثة للفرد نفسه وقد تبين من كلتا الدراستين ان التعليمــية لتحلي مــن الانتاجية وحيث ان التصنيف لا يبدو تفسيرا ممكنا في كلتا الحالتين (الدراستين) فإن الفجوة في الانتاجية لابد وان يعزى سببها الى التراكم في رأس المال البشري.

أما في المملكة المتحدة فقد درس كل من جوردون Gordon ووليمز Williams عام ١٩٨١ استجابات لمسح اجري على مجموعة من الافراد والذين يبلغون من العمر خمسة عشر عاما، حيث سئل هؤلاء عن توقعاتهم لدخولهم على محدى العمر الفعسال، وقد وجد أن الدخول المتوقعة لأولئك الذين لديهم النية في مواصلة تعليمهم العالى ومع ذلك فإنه لمن الممكن تقسير نحو ٣٠% من الفروق مواصلة تعليمهم العالى ومع ذلك فإنه لمن الممكن تقسير نحو ٣٠% من الفروق مقدرات الفروق الاجتماعية والنفسية. وهذا يعني أن مقد ال الفرق بين الدخول التي يتمتع بها خريجو التعليم العالى والتي تعزى الى مقدر السلمال البشري المكتسب والذي يطلق عليه ما يحرف بمعامل الفا يقدر بنحو من المحال الفائقير بنحو مسبن ١٦ وحدى سن ١٨) بأنه يبلغ نحو ٣٠%. وجاعت هذه التقديرات مقسقة مع شعر عالم الفائية ويراوح ما بين ١٩٧٥ حيث قدر معامل الفائيو ويراوح ما بين ١٥ حـ٩% اللتعليم العالى وبنمو يتراوح ما بين ١٥ م٠٤ المناوي وبنمو يتراوح ما بين ١٠ ع٠٤ الى ٨٨% التعليم الثانوي.

والذي تقترحه الدراسات المذكورة آنفا أنه من ا<mark>ل</mark>ممكن أن نعزو حجم الفجوة الواضحة في الدخول بين العاملين الأكثر تعليما والأخرين ذوي التعليم الأقل، لألية التصــنيف، ومع ذلك فهي (الية التصنيف) تفسر كامل الفجوة، والدلائل توحي في الحقيقة أن التصنيف يغدو مسؤولا عن نحو أتل من نصف حجم الفجوة.

طرق تنمية الموارد البشرية:

يتم تحسين الموارد البشرية وتحقيق تنميتها بطرق كثيرة أبرزها<sup>(٢١)</sup> :

 التربية الرسمية التسي تبدأ بالتعليم الابتدائي أو التعليم في المرحلة الأولى،
 وتستمر في مختلف أنواع التعليم الثانوي، فالتعليم العالي، بما في ذلك الجامعات والكليات والمعاهد الفنية العليا.

<sup>(</sup>rt) Jakubauskas, E. B & N.A. Palomba, Manpower Economics, Massachasetts, Addison – Wesley Publishing Co., 1973, P.13.

- . يأتسى بعسد ذلك في الأهمية نتمية الموارد البشرية في أثناء الخدمة عن طريق بسرامج الندريسب المنظمة أو غير الرسمية في مؤسسات العمل، وبرامج تعليم الكبار، وجهود الهيئات السياسية والاجتماعية والدينية والثقافية.
- أصا الوسيلة الثالسنة فهي التطوير الذاتي، ويقصد به سعي الأفراد إلى زيادة معرفستهم ومهاراتهم وقدراتهم بجهودهم الشخصية عن طريق الاشتراك في دراسات المراسلة، والاطلاع، والتعليم من الأخرين بالاتصالات غير الرسمية. وترتبط دوافع تطويسر الذات بصورة مباشرة بالقيم الاجتماعية السائدة في المجمعة، وبالحوافر الخاصمة بالتدريب وباختيار مهنة دون أخرى وبتعلم مهارات جديدة.
- ومن طرق تتمية الموارد البشرية أيضا زيادة العناية بصحة الطبقة العاملة عن طريق تحسين البرامج الطبية، وبرامج الصحة العامة، وكذلك تحسين التغذية لأنها نزيد من قدرة الناس على العمل سواء بالنسبة لعدد ساعات العمل اليومي، أو بالنسبة لمقدار العمل في أثناء حياة الفرد. ومن الواضح أنهما قد يكونان سببا في النمو الاقتصادي ونتيجة له.

# قياس تنمية الموارد البشرية:

إن الهدف من قباس تنمية الموارد البشرية وتحليلها تحليلا كميا هو ترتيب عدد كبير من البلاد حسب مستويات نمو مواردها البشرية. هذا من جهة، ومن جهة أخسرى تحديد أية علاقة إحصائية ذات دلالة قد توجد بين مختلف مقاييس الموارد البشرية ومقاييس النمو الاقتصادي.

وقد بذلت في المنوات الأخيرة محاولات متعدة لتحديد العلاقات الكمية القائمة بين مقاييس التطور التعليمي والنمو الاقتصادي في عدد محدود من البلاد الأوروبية الغربية قام بها سفنناسون وزملاؤه (أأ). أما المحاولة الكبرى في قياس تتمية الموارد البشرية فقد قام بها فردريك هاربيسون F. Harbison وتشارلز مايوز مايوز C. Myers حيث بدأ بالخطوط العامية للأواع الأساسية من مقاييس الموارد البسرية، وميز بين ما هو مرغوب فيه وما هو متاح فعلا، كما بينا مقصلا مزايا وعسوب البيانات المتاحة سواء بالنسبة لمقاييس الموارد البشرية أو مقاييس النمو وعسوب البيانات المتاحة سواء بالنسبة لمقاييس مركب لتتمية الموارد البشرية اتخذاه أساسا لترتيب أربعية وسبعين بلدا وتجميعها في أربعة مستويات من حيث نمو الموارد البشرية فيها.

<sup>(1)</sup> I. Svennilson, et al, Targets for Education in Europe in 1970, Vol. 11, Policy Conference on Economic Growth and Investment in Education, OECD, Paris, 1962.

### أنواع المقاييس المستخدمة في تنمية الموارد البشرية:

تنقسم أهم مقاييس نمو الموارد البشرية إلى فنتين عامتين هما(٤١):

- ١. المقاييس التي تقيس رصيد رأس المال البشري.
- ١. المقاييس التي تقيس إجمالي أو صافي الزيادة في هذا الرصيد، أو بعبارة أدق، محددة. فرصيد رأس المال البشري على مدى فترة محددة. فرصيد رأس المال البشري على مدى فترة محددة. فرصيد رأس المال البشري يدل على مقدار ما طرأ عليه من التحسن. ومعدل تكوين رأس المال البشري يدل على مقدار ما طرأ عليه من التحسن. وفي كلتا الحالتين يكون لزاما علينا أن نميز بين المقاييس التي نعتبرها مرغوبا في فديها إذا توافرت لدينا البيانات، والمقاييس التي نلجا إلى استخدامها لأنها في ميسورنا. ومن الناحية المثالية تعتبر المقاييس التالية لرصيد رأس المال البشري بالغة النفع في المقارنات الدولية:
- إكمال المراحل التعليمية: أي عدد الأشخاص الذين اكملوا مراحل التعليم الآتية: المسرحلة الأولى التعليم الابتدائي أو الأولى، والمرحلة الثانية، التعليم الثانوي، والمرحلة الثالثة التعليم العالى. والمرحلتان الأخيرتان هامتان لأنهما تدلان على رصيد القوى البشرية العالية المستوى، وخاصة من أكملوا تخصصات علمية أو فنية في التعليم الثانوي والعالى.
- ٢. عدد الأفراد بالنسبة للسكان أو القوى العاملة، الذين يتولون وظائف عالية المستوى، وبخاصة الأعداد الموجودة في هيئات المهن الاستراتيجية مثل العلماء والمهندسين والمديريس والمعلمين والأطباء، وأطباء الأسنان، والأخصائيين الفنيين في العلوم والهندسة، والممرضات، والمساعدين الطبيين، وطائفة رؤساء العمال والصناع المهرة.

ويمكن التعبير عن معدل تجميع رأس المال البشري بعدة مقاييس أخرى. فافضل مقياس لذلك من الناحية المثالية هو صافي الزيادة في اعداد الافراد الذين يشخلون الوظائف العالية المستوى. كما أن صافي الإضافة إلى رصيد الأشخاص حسب المستوى التعليمي الذي بلغوه مقياس نافع ايضا. غير أن هذين المقياسين لا يستوافران كثيرا بسبب نقص البيانات الاحصائية الخاصة بالمستويات التعليمية للخدراد، وتوزيعهم على المهن المختلفة، وعدم توافر المسوح الخاصة بالقوى البشرية.

<sup>(</sup>٤١) فردريك هاربيسون، تشارلز مايرز، المرجع السابق، ص ٤٣، ٤٦.

#### المقاييس المتاحة لقياس القوى البشرية:

هــناك بعض المقاييس من الدرجة الثانية، تتوفر أكثر من غيرها في عدد كبير مــن بلــدان العــالم، وتعتــبر الأساس الذي تقوم عليه مقاييس هاربيسون (الإحصــائية المســتوى تتمــية المــوارد البشــرية في أربعة وسبعين بلدا. وهذه أهما(٢٠)؛

- عدد المعلمين في المرحلتين الابتدائية والثانوية لكل ١٠,٠٠٠ من السكان.
  - ٢. عدد المهندسين والعلماء لكل ١٠,٠٠٠ من السكان.
  - عدد الأطباء وأطباء الأسنان لكل ١٠,٠٠٠ من السكان.
- التلامسيذ المقيدون في مدارس المرحلة الأولى الابتدائية كنسبة مئوية من فئة السكان الذين تقع أعمار أفرادهم بين ٥-١٤ سنة.
  - ٥. نسب القيد في مدارس المرحلتين الابتدائية والثانوية معا.
- الطالب المقيدون في مدارس المرحلة الثانية (الثانوية) كنسبة منوية من فئة السكان الذين تقع أعمار أفرادهم بين ١٥-١٩ سنة.
- للطالاب المقدون في مدارس العرجلة الثالثة، العالية، كنسبة مثوية من فئة السكان الذين نقم أعمار أفرادهم بين ٢٠-٢٥ سنة.

وتعتبر المقاييس الثلاثة الأولى مقاييس جزئية لرصيد الموارد البشرية كما أسلفنا القيوات التي تطرأ على هذا أسلفنا القيادات التي تطرأ على هذا الرصيد. وقد استخدم هاربيسون وزميلة مقياسين آخرين من مقاييس تتمية الموارد البشرية لتوافرهما في كثير من البلاد، وهما يقيسان توجيه التعليم العالي وهما:

- النسبة المئوية للطلاب المقيدين بالكليات العلمية والفنية في سنة حديثة.
- النسبة المسئوية للطلاب المقيدين في كليات العلوم الإنسانية والفنون الجميلة والقانون في نفس السنة.

وقـــد اعتمد فردريك هاربيسون ومايزر على المقياسين الأخيرين ٢، ٧ في التوصل إلى المقياس المركب يجيء وصفه الآن.

<sup>(</sup>٤٢) المرجع السابق، ص ٤٦، ٥٤.

#### المقياس المركب لمستويات تنمية الموارد البشرية:

نمكن فردريك هاربيسون ومايزر إلى وضع مقياس مركب للتميز بين البلاد المختلفة بدلالة أربعة مستويات لنتمية الموارد البشرية وهي<sup>(٤٢)</sup>:

المستوى الأول: بلاد متخلفة.

المستوى الثاني: بلاد نامية جزئيا.

المستوى الثالث: بلاد شبه متقدمة.

المستوى الرابع: بلاد متقدمة.

والمقياس المركب الذي اتخذ أساسا لتصنيف البلاد التي شملها البحث حسب المستويات الأربعة المذكورة هو ببساطة المجموع الحسابي لـــ:

- النسبة المنوية للمقيدين في المرحلة الثانية من التعليم من فئة السن ١٥-١٩، مع تعديل هذه النسبة من حيث طول المرحلة.
- النسبة المئوية للمقيدين في المرحلة التعليمية الثالثة من فئة السن لهذه المرحلة، مضروبا في وزن قدرة (٥)، وذلك الأهمية التعليم في هذه المرحلة عنه في المرحلة الثانية. وقد توصل الباحثان إلى ترتيب الدول التي درست بدلالة هذا المقياس، إلى المستويات الأربعة التالية:

۱۷ بلدا	بلاد متخلفة	المستوى الأول
۲۱ بلدا	بلاد نامية جزئيا	المستوى الثانى
۲۱ بلدا	بلاد شبه متقدمة	المستوى الثالث
١٥ بلدا	بلاد متقدمة	المستوى الرابع
Vź		•

#### مقاييس مستوى النمو الاقتصادى:

هـناك مقابـيس مـتعددة لقياس النمو والتطور الاقتصادي، إلا أنها ليست مـتوفرة جمـيعها فـي كل البلاد التي درسها الباحثان. ولذا فقد استخدم الباحثان مقياسين فقط توفرا في جميع البلاد المدروسة وهما (١٤):

<sup>(</sup>٤٣) المرجع السابق، ص ٤١، ٥٥.

<sup>(</sup>٤٤) المرجع السابق، ص ٥٩، ٦٠

- ١. نصيب الفرد من إجمالي الدخل القومي مقدرا بالدو لارات الأمريكية.
  - النسبة المئوية للسكان العاملين في المهن الزراعية.

ويعتــبر المقــياس الأول مــن أحسن المقاييس الميسورة للمقارنات الدولية بين مستويات النمو الاقتصادي وذلك بعد أن يتم تحويل العملة المحلية إلى دو لارات أمر بكية حسب أسعار التحويل السائدة.

أسا المقياس الثاني فهو كسائر المقاييس الأخرى ليس كاملا، فبعض البلاد ليس فيها إحصاء للسكان، وبعضها لا يخرج عن كونه مجرد تقدير رسمي، وحيشا تواقر إحصاءات ثابية عن تعداد السكان هناك اختلافات بين الدول في فئة السكان العامليين، وفيمن يمارسون المهن الزراعية، وقد استفاد الباحثان من مقياسين أخرين يكشفان بصورة جزئية عن الالتزامات المالية التي خصت بها للدول التعليم فيها وعن المشاكل التي تواجه البلاد المختلفة في محاولاتها لتعميم التعليم الابتدائي من سن ٥ إلى نهاية سن ١٤، وهذان المقياسان هما:

 الإنفاق العام على التعليم كنسبة مئوية من الدخل القومي: وهذا يشمل جميع فروع التعليم التي تتولى الإنفاق عليها أو مساعدتها ماديا الهيئات الحكومية على مختلف المستويات، كما تشمل كلا من رأس المال والنفقات الدورية.

 النسبة المسئوية للمجموع الكلي للسكان للذين يقعون في فئة السن ١٤-٥:
 وهذه النسبة تخدم عدة أغراض، منها أنها تدل على درجة الشباب في سكان بليد من البلاد ومستقبل القوى العاملة، كما يدل على الحجم النسبي لمشكلة التعليم في المرحلة الأولى التي تواجه بلدا من البلاد.

# دواعي اهتمام الاقتصاديين بالتربية والتعليم:

هذا الموضوع حديث النشأة كما ذكرنا سابقا، فقد برز إلى الوجود بعد الخطاب الرئاسي الذي ألقاه نبودور شولتز استاذ الاقتصاد في جامعة شيكاغو في الاجتماع المبنوي للجمعية الاقتصادية في كانون أول عام ١٩٦٠، وأصبح موضوع در اسة قائمة بذاتها وبابا من أبواب الاقتصاد والتعليم على السواء عرف باسم القتصاديات التعليم المن أحدا لم ينشر قصاديات التعليم أو أن أحدا لم ينشر في هذا الميدان أو أن أحدا لم يستخدم مصطلح اقتصاديات التعليم قبل عام ١٩٦٠، وإنما يعني ببساطة أن الاقتصاديين لم يشعروا بأهمية التعليم في تكوين راس المال البشري وقيمته الاقتصادية وقياس هذه القيمة إلا بعد ذلك التاريخ.

والعلاقــة ببـن التربية والتعليم وبين الاقتصاد والتنمية الاقتصادية والاجتماعية علاقــة قديمــة جدا. فلقد أدرك العالم الاقتصادي أدم سميث هذه العلاقة وأكدها في مواضــع كشـيرة من كتابة "بحث في طبيعة واسباب ثروة الأمم" حيث يقول: "إن اكتسـاب تلك المواهب برعابة المكتسب أثناء تعليمه ودراسته أو تلمذته تكلف دائما نفقـات حقيقـية هــي بمثابة رأسمال ثابت ومتحقق في شخصه، وكما تشكل تلك المواهـب جزءا من ثروة الشخص فإنها تشكل أيضا جزءا من ثروة المجتمع الذي ينتمــي الحيه. وعلى نفس المبدأ يمكن اعتبار مهارة العامل المحسنة أشبه ما يكون بالألــة أو الأداة المسـتعملة فــي أيــة مهـنة والتي تســهل العمل وتختصره. ورغم أن تحسين المهارة يكلف بعض النفقات، إلا أنها تسدد على شكل أرباح فيما بعد (٤٠).

كما اعتبر كارل ماركس الإنسان اثمن رأسمال، أما ليرفنج فيشر فقد أدخل رأس المال المثل المال كأي شيء المسال البشري في مفهوم راس المال على أساس النظر إلى رأس المال كأي شيء يعطي دخسلا مسمندا عمير فسترة من الزمن، وأن الدخل إنما يتولد عن رأس المال (٢٠).

وكان الفرد مارشال أول من أعتبر التعليم نوعا من الاستثمار القومي، وأكد على ضرورة اهتمام الاقتصاديين بدور النربية والتعليم في التتمية الاقتصادية وضرورة مساهمة الدولة في تحمل نفقات التعليم.

إلا أن المحدثين من علماء الاقتصاد لم يولوا علاقة الموارد البشرية بالتنمية الاقتصاديين أمثال سميث الاقتصاديين أمثال سميث ومارشال وماركس، كما أنهم اعرضوا عن النظر إلى الثروة البشرية الأمة باعتبارها جزءا من رأس المال لعدة أسباب منها: القيم الاجتماعية والمعتقدات التي حرمت النظر إلى الناس باعتبارهم نوعا من الاستثمار إلا في حالة الرق، لأن ذلك يحط من قدرهم وينزل بمستواهم إلى مرتبة المادة، ومنها النظرة التقليدية لعوامل الإنساج والتسي تتالف من الأرض الزراعية ورأس المال والعمل، ومنها اقتصار مفهوم رأس المال على أشكال الثروة التي يمكن أن تباع وتشترى في السوق. وهذه النظرة لا تعترف بالثروة البشرية على أنها نوع من رأس المال. وكذلك الاختلاف

<sup>(10)</sup> A. Smith, An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations, London, encyclo. Bri., Inc., 1952, PP. 1190120.

<sup>(</sup>٤٦) مصدق جميل الحبيب، التعليم والتنمية الاقتصادية، بغداد، دار الرشيد للنشر، ١٩٨١، ص ١٥.

بين طبيعة رأس المال البشري والمادي في مدى خضوع كل منها للقياس الكمر (٤٢).

وعلـــى الــرغم من ذلك فإن عددا غير قلبل من علماء الاقتصاد المحدثين ومن أبسرزهم ثــيودور شــولتن اخــنوا يوجهون الانظار إلى أهمية الموارد البشرية، وضرورة تتميتها بالتعليم والتتريب، كما أصبح الناس ينظرون إلى التربية والتعليم بصــورة مــزدوجة فهـــي خدمة اجتماعية واستهلاك من جهة واستثمار من جهة أخرى(٤٤).

أما العوامل النسي دفعت الاقتصاديين إلى الاهتمام والعناية الخاصة بالتربية والتعليم فيمكن اجمالها فيما يلي<sup>(٤٩)</sup>:

- الإدراك المنتزايد لدور النربية والتعليم في الاقتصاد والنمو الاقتصادي. لا سيما بعد تلك الإبحاث العديدة التي بينت كيف تكون النربية استثمارا للاموال وتوظيفا لها، إلى جانب كونها خدمة استهلاكية.
- ٢. تزايد نفقات التربية والتعليم في شتى البلدان العالمية تزيدا هائلا في السنوات الأخيرة، وضحامة ما ينفق عليها من ميز انية الدولة العامة ومن الدخل القومي. الأمر الذي دعا إلى البحث في مدى الفائدة الاقتصادية التي ترجى من هذه الأموال التي تنفق على التربية، ومقدار ما يعود منها على الاقتصاد وعلى المجتمع، كما دعا إلى الموازنة بين عائدات التربية الاقتصادية هذه وعادات الأموال التي تستثمر في المشروعات الاقتصادية المختلفة.
- ٣. عجز أكثر بلدان العالم عن القيام بأعبائها التطيمية كاملة، أمام النزايد الهائل في عدد الطلاب، وظهور الحاجة بالتالي إلى دراسة تكاليف التعليم دراسة مقسنة علمية، تمكن من الوصول إلى أحسن مردود ممكن باقل النفقات الممكنة، وتؤدي بالتالي إلى تخفيض هذه النفقات بالاستناد إلى الوسائل الفنية المختلفة، وتصل إلى حسن توزيعها بين جوانب التطيع وميادينه.

<sup>(</sup>v) Schultz, T.W., Investment in Human Capital. The Free Press, N. Y., 1971, P. 25., ايضا: الفاروق زكي يونس، الموارد البشرية، مقوماتها ووسائل تتميتها، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة، ١٩٦٧، من ٥٠.

<sup>(1</sup>A) Malassis, L., Economic Development and the Programming of Rural Education, Unesco, 1966, P10. Aloo.

<sup>(</sup>٤٩) عبد الله عبد الدايم: التخطيط التربوي. المرجع السابق، من ٢٩٨، ٢٩٩.

٤. وأصام هـذا التضخم الكبير في النفقات والنزايد الهائل في اعداد الطلاب، ظهـرت الحاجة إلى البحث عن مصادر النمويل المختلفة التي يمكن أن تسد نفقـات التطـيم ومنطلباته، وعن أفضل السبل الممكنة لتوزيع اعباء التعليم المالــية بيـن ميزانــية الدولة والهيئات الخاصة، وبين السلطات المركزية والمحلية.

# هل التربية استثمار أم استهلاك؟

أدى البحث عن العوامل الأساسية في زيادة الثروة وزيادة الدخل والاسراع في التنمسية، إلى التساؤل عن مكانة التربية ضمن هذه العوامل، وعن وظيفتها الاقتصادية. وقامت الدراسات الكثيرة والمتواترة تشير إلى ان التربية تمثل استثمارا لسرووس الأموال، لا مجرد خدمة استهلاكية تقدم المواطنين، وأنها بالتالي صناعة مسن الصناعات، وأن ما ينفق عليها يعطي أرباحا وعوائد اضعافا مضاعفة، وأن مبردود الأموال التي توظف فيها يزيد في كثير من الأحيان على مردود الأموال التي توظف فيها يزيد في كثير من الأحيان على مردود الأموال التي توظف فيها يأول وصناعي أو تجاري.

أما الأسباب التي دعت الاقتصاديين إلى اعتبار التربية استثمارا وتوظيفا مــثمرا لمرووس الأموال، والى إبراز دورها الهام في التتمية الاقتصادية فهي كما يلي (٥٠):

- مسن النتائج البارزة للتربية أنها نزيد من دخل الأفراد وأرباحهم، وتيسر لهم سبيل الحصول على الأعمال والوظائف وكسب الرزق بالتالي.
- ٧. تقدم التربية إلى المجتمع عوائد إنتاجية كبيرة عن طريق تيسير سبل البحث العلمي ووسائله وما ينجم عنه من نتائج كبيرة تعود بالفائدة على الفرد نفسه وبالتالي على المجتمع. فقد أكنت الدراسة التي قام بها غريلبشز Grilliches على ما 1900 أن الأبحاث العلمية التي أجريت على الذرة الهجنية أعطت عائدات لا تقل عن ٧٠٠% في السنة. كما بينت التقديرات التي أجريت على نققات الأبحاث العلمية في الميدان الزراعي عامة أن معدل عائدات هذه المنقات يعلق على اقل تقدير ٣٥% سنويا. كما يعزو دينسون Denison حوال ٢١% من معدل زيادة النمو في اقتصاد الولايات المتحدة بين عام حوال ١٩٧١، ١٩٧٧ إلى تقدم المعرفة والبحث العلمي.

<sup>. (</sup>٥٠)عبد الله عبد الدايم: التخطيط التربوي. المرجع السابق، ص ٣٠٢-٣٠٩

- ٣. تقسوم التربية بتعهد قابلبات الأفراد ومواهبهم والكشف عنها وتقديمها إلى المجستمع. ولا صححة اليوم للاعتقاد الذي كان يسود قديما حول المواهب والقسدرات وتمستعها بإمكانسيات خارقة تجعلها نظهر رغم سوء الظروف والأحسوال، بل لا بد لها من تربية نتعهدها وترعاها حتى تبرز ونظهر إلى الوجود. ونحن في غنى عن ذكر الأمثلة الكثيرة التي تبرز الأثار الاقتصادية والاجتماعية والحضارية التي تنتج عن تغتيح المواهب والقابليات عند الأفراد، وعن المفاجآت الكبرى التي يخلقها إطلاق تلك القوة الهائلة.
- 3. تزيد التربية قدرة الأفراد على التكيف مع ظروف العمل وتقلباته الناتجة عن المنمو الاقتصادي. فكلما لرتفع المستوى التعليمي للفرد ازدادت قدرته على التكيف مع الظروف والاعمال الجديدة، وأمكنه الانتقال من عمل إلى آخر دون خسوف أو تردد. والتربية المهنية والفنية التي تقدم ثقافة عامة عريضة بالإضافة إلى تقدم ثقافة التخصصية من شأنها أن تيسر مثل هذا التكيف بالإنسقال عند الأفراد. والدور الذي لعبته التربية في النمو الاقتصادي في السيابان والدمسارك لخير شاهد على ذلك. ويوضح فيشر Fischer أهمية التربية في إحداث التكيف مع الظروف المتغيرة حيث يقول: أن ازدهار ثروة شعب من الشعوب لا ترتبط فقد بتقسيم العمل فيه كما اراد سميث و لا بنسب بة العاملين في القطاع الصناعي وقطاع الخداث ترتبط خاصة بمبلغ قدرة حكامه وأفراده على التكيف السريع مع ضرورات ترتبط خاصة بمبلغ قدرة حكامه وأفراده على التكيف السريع مع ضرورات الشعوب أن ينتقل في الوقت المناسب من إنتاج معتمد على القطاع الأول إلى الشعوب أن ينتقل في الوقت المناسب من إنتاج معتمد على القطاع الثاني والثالث، دون أن ترده عن ذلك التحول السريع حوائق الخوف أو العادة والأنانية.
- دلت الأبحاث العديدة التي قامت لدراسة النمو الاقتصادي في كثير من بلدان العالم أن التربية عامل أساسي من عوامل ذلك النمو، وأنها أكبر أثرا من راس المسال العادي، هذا ما أكدته أبحاث دينسون Denison على الاقتصاد الأمريكي حيث أظهرت أن ٢١% من النمو الاقتصادي الذي حدث بين عام ١٩٧٩ ١٩٥٧ يسرجع إلى أثر التربية. وقد أيدت أبحاث شولتز Schultz التي تناولت نفس الفترة هذه النتائج.
- 7. كشفت الدراسات المختلفة عن الدور الذي يلعبه راس المال البشري والتطور التكنيكي خاصة وتجمع الدراسات الكثيرة على إن التقدم التكنيكي يلعب دورا رئيسيا في النمو الاقتصادي يفوق كثيرا بقية العوامل مجتمعه من رأسمال مادي وقوى عاملة والثروات الطبيعية يصل إلى ٩٠٠ من النمو. هذا ما

- توصـــل اليه سولو Solow في الولايات المتحدة بين عام ١٩٠٠−١٩٦٠، والأستاذ أوكرست Aukrust في النروج وغيرهم.
- ٧. نلعب التربية دورا أساسيا في أعداد القوى العاملة المؤهلة الخبيرة للازمة لتسبير عجلة التعمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد كشفت الدراسات الكثيرة في بلدان العالم عن دور التربية في هذا المجال، ويشير فردريك هاربيسون Harbison إلى ذلك مبينا أن تكوين الكفاءات العليا هي المفتاح الذهبي للنمو الاقتصادي في البلدان المتخلفة والدائرة في طريق النمو.
- ٨. ومن وظائف التربية الكبرى والتقليدية ما تضطلع به من إعداد المعلمين للمراحل التعليمية المختلفة، وإعداد المعلمين مطلب أساسي وحاجة لا تتضب من حاجات المجتمعات كاقة، وهي متتامية بصورة مستمرة وتشكل نسبة كبيرة من القوى العاملة في مختلف البلدان.
- ب تلعب التربية دورا هاما في الحراك الاجتماعي والانتقال المهني. وهي كلها أمرور تسترك آثارا كبرى في نطور المجتمع عامة وفي التتمية الاقتصادية خاصة.

# الفصل الثالث

# الإنفاق والكلفة في التعليم

مقدمة:

نظرا للتزايد الكبير في نفقات التعليم في السنوات القليلة الماضية في شتى بلدان العالم على اختلاف أنماطها وتطوراتها الحضارية، فقد تزايد نتيجة ذلك اهتمام الاقتصاديين بالتعليم وأثره في النمو الاقتصادي، كما أصبحت هذه النفقات تشكل نعسبة كبيرة في ميزانيات الدول ودخلها القومي بالمقارنة مع الإتفاق في الميادين والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى.

وعلى الرغم من التباين الكبير في نسب الزيادة في الإنفاق على التعليم في منسب الزيادة في الإنفاق على التعليم في منسب الزيادة في الإنفاق على التعليم المنسات الاقتصادية والتربوية فيها، إلا أنها تتفق جميعها في تزايد نفقاتها التعليمية تزايدا مصطرداً. وقد الحد هذه الاتجاه التصاعدي في الإنفاق على التعليم في العالم التقارير والدراسات التي تنشرها منظمة التربية العالمية اليونسكو والتي تبين أن إنفاق العالم على القطاع التربوي قد تزايد خلال علمي ١٩٦٥ - ١٩٦٥ بمقدار (٢٥,٠٠٠) مليون دولار، فقد ارتفع من (٩٠,٠٠٠) مليون دولار إلى (١٥,٠٠٠) مليون دولار أأ

ولهذا فقد خصص الاقتصاديون البحوث الكثيرة من أچل دراسة هذه النقات دراسة علمية تحليلية، واهتموا بشكل خاص بدراسة الجوانب الثلاثة التالية وهي:

تطور نفقات التعليم في الدول المختلفة وعوامل ذلك التطور، والتتبو بنفقات التعليم في بعض البلدان والوسائل المتبعة في ذلك، ووسائل تخفيض نفقات التعليم أو كلفته.

<sup>(1)</sup> UNESCO, A world survey of problems and prospects in educational planning, Paris, 1970. P. 56.

### العوامل التي تؤثر في الإنفاق على التعليم:

- هـناك عـدة عوامـل تؤثـر فـي الإنفــاق علــى التعلــيم يمكــن اجمالها فيما يلي:
  - ١.عوامل داخلية: وترتبط هذه العوامل ارتباطا وثيقا بالمؤسسات التعليمية ومنها:
- ب.الـــنَوزيع العمري لهيئات التعليم، إذ يزداد الإنفاق بارتفاع المستوى العمري للهيئات التعليمية.
- ج.مىستوى التكنولوجسيا التعليمية، حيث تزداد النفقات بارتفاغ وازدياد مستوى التكنولوجي<mark>ا ال</mark>تعليمية.
- د. نصاب المعلم من ساعات التدريس، فكلما انخفض نصاب المعلم التدريسي
   كلما تطلب الأمر زيادة عدد أعضاء هيئة التعليم وبالتالي زيادة الإنفاق
   التعليمي.
- هـــ. ارتفاع حجم الإهدار التعليمي والذي يرجع في غالبيته إلى زيادة نسبة الرسوب أو التسرب.
- ٢.عوامل خارجية: وهي عبارة عن عوامل لا ترتبط بالمؤسسة التعليمية مباشرة وتشمل:
- المسستوى العام للدخل القومي: فكلما ارتفع الدخل القومي للمجتمع ازداد دخل الأفراد بالتالي، وهذا يؤدي إلى زيادة الإنفاق التعليمي.
- ب.مسئوى نفقات المعيشة، وهذا يرتبط باسعار السلع والخدمات في المجتمع فكلما ارتفعت أسعار السلع والخدمات ازدادت نفقات المعيشة وبالتالي ازداد الإنفاق التعليمي.
- ج.المســــنوى التكنولوجــــني العــــام في المجتمع: يرتبط ارتباطا وثيقا بالمستوى التكنولوجي التعليمي والذي تزداد نفقاته بالتالي.

أهمية دراسة نفقات التعليم(٢):

تُلعب دراسة النفقات التعليمية دورا هاما في عملية التربية والتعليم، حيث يستطيع المخطط التربوي استغلالها في تحقيق الأهداف التالية:

 البجاد نوع من التناسق بين الخدمة التعليمية وغيرها من الخدمات التي تتنافس على الموارد المتاحة للدولة.

 توزيسع الموارد المتاحة توزيعا عادلا ومنطقيا بين المستويات التعليمية المختلفة بأجهزتها المختلفة.

 الـتأكد من أن الأجهزة التعليمية تحسن استغلال الموارد التي تخصص لها في الأوقات المحددة.

### أولا: تطور نفقات التطيم وعوامله في عدد من الدول:

أجريت دراسات كثيرة في العديد من دول العالم توضح تطور الإنفاق على التعليم عبر فترة زمنية ممتدة. ومن أشهر الدراسات في هذا المجال:

١.دراســة ايدنــغ F. Edding في الماتيا: يعتبر الباحث الألماني ايدنغ من اشهر الذين اهتموا بدراسة نفقات التطليم وتطورها. فبعد انتهاء الحرب العالمية الثانية عسام ١٩٤٥، وتسزايد الاهــتمام بإعادة أعمار المانيا، نشطت بعض الأبحاث الخاصة بقضايا التعليم واقتصادياته. وكانت المشكلة الأساسية هي محاولة وضع نظام تربوي يقوم بعد الثغرات في بنية العمل والاستخدام، وأن يعد بالتالي القوى العاملة اللازمة للتطور الاقتصادي والسياسي والاجتماعي.

ومسن أولى الدراسات التي قام بها الباحث الألماني ايدنغ دراسة حاول فيها أن يحدد الاتجاهات الدولية لنفقات التعليم. وقد انطلق ايدنغ في دراسته هذه من الحقيقة التالية: وهسي أن التعليم بمثل المفتاح الذهبي لرفاهية المجتمع الروحية والمادية، وأن الجهود التي تبذل من أجله ما نزال مقصرة عن المدى المطلوب. فنفقات التعليم إذا قيست إلى جملة الدخل تكاد تكون ثابتة لا تتطور تطور ا يذكر، في حين أن من الواجب أن تزداد هذه النفقات إذا نحن أردنا أن نجاري تسارع التقدم من الاقتصادي المنشود (٢). ولذا فقد حاول ايدنغ أن يقيس مقدار ما يخصص للتعليم من نفقات في عدد من البلدان ذات التراكيب الاقتصادية المختلفة. وقد نبين له ان نفقات

<sup>(</sup>٢) محمد منير مرسى وزميله، تخطيط التعليم واقتصانياته، مرجع سابق، ص١٧٧.

<sup>(</sup>٣) عبد الله عبد الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣٣٩.

التعليم هذه تختلف اختلافا كبيرا بين بلد وآخر، وأن البلاد التي يكون إنفاقها على تعليم الفرد الواحد كبيرا ليست بالضرورة هي البلاد التي تخصيص المتعليم الجانب الاكبر من الدخيل القومي. ومن الصبعب معرفة الأسباب في ذلك، مع أن هناك ترابطا عاليا بين مستوى الدخل القومي وبين مقدار الإنفاق على التعليم، كما يؤكد نلبك إبجياد معيامل الترابط في ثماني عشرة دولة لعام ١٩٥٠ والبالغ ١٩٥٠، ٩٩٢ نفق خيام ١٩٥٠، ١٩٩٠ في عالم تعليم الفرد الواحد بالدولار للأعولم ١٩٥٣، وببين الجدول التالي مقدار ما ينفق على تعليم الفرد الواحد بالدولار للأعولم ١٩٥٠، ١٩٨٠، ١٩٩٠، ١٩٩٥ في عدد من البلدان (٤).

عام ١٩٩٥	عام ۱۹۹۰	عام ۱۹۸۰	عام ۱۹۵۳	البلد
_		٤٢,٧	۰,٤١	باكستان
-	117,£	47,81	۰,٥٢	الهند
٤٦٦٦	٣٠٥٠	0.,55	۸,۹٦	إيطاليا
_	٣٠٩٣,٩	( <del>1</del> )	17,1	المانيا الغربية (٥٢)
٤١٢٧,٤	2779,7	¥ ¥	72,77	المملكة المتحدة
۵۲۹۱,٦	٤٦٧١	-	٥٦,٣٦	الولايات المتحدة (٥١)
-	1177,5	۱۵۱٫۸٦	91,07	الاتحاد السوفييتي

كما يبين الجدول التالي مقدار ما ينفق على تربية الفرد الواحد بالقياس إلى الدخل القومي عامي ١٩٥٤، ١٩٨٠ بالدولار<sup>(٥)</sup>:

<sup>(</sup>٤) المرجع السابق، ص ٣٤٠، ٣٤١. ايضا:

UNESCO, Statistical year book. 1984, Paris, PP. 5-19. UNESCO, Statistical Yearbook, 1996, Paris, PP. 4. 1-19.

<sup>(°)</sup> المرجع السابق رقم (٤) نفس الصفحات.

111.	1		ما ينفق على	دخل	البلد
	144.	1101	تعليم الفرد	الفرد عام ١٩٥٤	
			عام ۱۹۰۴		
%°,Y	%1,9	%٣,v	٦٨,٨	1777	الولايات المتحدة
۸,۲ ۱	٧,٧	٣,٥	11,7	1740	كندا
v,v	4,1	٣,٦	77,7	1.17	السويد
٤,٩	٥,٧	۳,۹	٣٨,٨	797	المملكة المتحدة
í	٤,٧	٣,٦	٣١,٣	٥٩١	المانيا الغربية
٦ ا	٧,٩	۲,۸	٩	٥٣٢	هولندا
7,7	٥عام (٢٩)	۲,۸	٩	777	إيطاليا
1,3	۳,۷	۲,۳	٦,٥	444	البرازيل
٣,٩	۲,۹	٠,٩	٠,,٥	٥٨	الهند
	Y,Y  1, Y,Y  2, P,3  3, Y  7,Y  7,Y  1,3	V,V \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7, 7	7,0% 1	7 (A)

وعلي العموم نلاحظ تزايد نسبة إنفاق دول العالم المختلفة على قطاع التربية والتعالم المختلفة على قطاع التربية والتعالم بالنسبة إلى الدخل القومي خلال السنوات المتعاقبة. ويؤكد ذلك الاتجاء الجدول التالي<sup>(1)</sup>:

(1)	(۲) نسبهٔ الداد	(۲)	(t) last	(•)	(۱) ئىنية الانقاق من	(٧) ئىنية الانقلق من	(٨) نسبة الإنفاق من	(۹) عدد البلدان
الملطقة	الإثقاق من الدخل	عدد قبلدان	الإلقائق من الدخل	عد البلدان	الدخل	اللغل اللغال	الدخل	عدد البدان للاعوام ۸۰
	<b>القومي علم</b> ۱۹۲۰		القومي علم ١٩٦٥		القومي علم ۱۹۸۰	القومي علم ١٩٩٠	القومي علم ١٩٩٥	10.11.
أوروبا مع الاتحاد المنولميتي	%£,Y	۲۰	%0,8	Y £	%o,Y	%0,1	%º,£	۱۷
امريكا الشمالية والومنطى	%٣,٩	١٥	%£,1	١٤	·%0,Y	%0,£	%0,5	۲
استرالها ت	% <b>٢</b> ,٧	۲	%1.1	۲	%0,0	%0,1	%0,7	٤
آسيا أمريكا الجنوبية	%r,1	١٦	%£	١٦	%0	<b>%</b> £	%£	٧.
أفريقيا	%٣,١	11	%£	11	%٣,٩	<b>%</b> £	%£,0	7 £
	%۳	41	%£,٣	**				<b>6</b>
مجموع بلدان العالم	%٢,٦	٩.	%٤,0	٨٩	٤,٩	£,Y	£,Y	1.9
البلدان المتقدمة	%£,Y	٧.	%1,1	٧.	0,1	٥,٠	٥,٠	۲۳
البلدان النامية	%Y,9	٣.	%٣,x	٣.	٣,٨	٣,٨	٣,٨	79

<sup>(</sup>٦)F. Edding & D. Berstecher, expenditure, UNESCO, Paris, 1969, P. 23; also, أما أرقام الاعمدة ٢، ٧، ٨، ٩ أماخرذة من المرجع الثاني: UNESCO, World Educational Report, UNESCO Publishing, PP. 110-111, 1998.

كما تبين المقارنات التي أجراها ايدنغ بين عدد من بلدان العالم على مدى مستوات طويلة أن نصيب نفقات التعليم من مجموع نفقات الدول تتناقص تناقصا واضحا خلال الفترة الواقعة بين الحربين العالمينين بالمقارنة مع نفقات عام ١٩١٠. كما تبين أيضا أن هذه النفقات تزايدت منذ عام ١٩٥٠ واصبحت تشغل مكانا كبيرا في النفقات العامة ويلاحظ عموما أن نصيب النفقات العامة التعليم من الدخل القومي قد ارداد منذ بداية هذا القرن. وتقتصر دراسة ايدنغ على النفقات الحكومية العامة الشيع تشمل مساعدات الدولة للمدارس الخاصة في كثير من البلدان دون نفقات التعليم كلها. ويوضح الجدول التالي نفقات الدولة العامة، ونفقات التعليم العامة بالقسياس إلى الدخل القومي، في كل من المانيا والمملكة المتحدة واليابان والو لايات المتحدة بين عام ١٩١٠ وعام ١٩٥٥/

الدولة		المقيا المملكة المتحدة				المملكة المتحدة		لإيات العتد	27		الوايان		
العنوات	1	T	۲.	1	۲	۲	١	۲	۲	1	۲	۲	
191.	11,1	٧,٨	14,1	10,1	1,1	1.,٧	1,4	1,1	10		-	١.	
1910	۲,۰۲۰	۲,0	17,1	71,6	۲,۲	٧,٢٨,٢	17,7	٧,٧	41,4	-	-	-	
195.	84,4	1,1	17,7	71	٧,٨	٨, ٤	14,4	۲,۸	41,4	17,1	r.1	11,5	
1976	-	-	-	71,0	۲,۸	۸,۱	T1,T	۲,1	17,7	-	-	-	
1974	-	-	- '	77,1	٧,٧	٨,٢	Y £,1	۲,۲	15.1	£Y,1	۲,۸	۰,1	
190.	T1,V	۲,۱	١,	£1	٣,٤	1,4	17,7	۲,٦	1,1	1,77	1,1	۱۷۲	
1900	20,1	۲,٦	10,5	11,1	í		71,1	۲,۲	1.,1	17,7	۰,۷	27.0	

العمود (١) النسبة المتوية لمجموع تفقات الدولة العامة إلى الدخل القومي.

وبالإضافة إلى هذه البيانات التي قدمها ايدنغ في دراسته، هناك بيانات أخرى قامت بجمعها أحسرى قدمها المكتب الدولي المتربية في جنيف، وبيانات أخرى قامت بجمعها اليونسكو تحاول فيها دراسة العلاقة بين التعليم والتقدم الاقتصادي، ويوضح الجدول التالي نسبة ما ينفق على التعليم من الدخل القومي في بعض الدول للأعوام ١٩٥٥،

UNESCO, Statistical yearbook, Paris, 1984, PP. 5-18, table 4.1.

 <sup>(</sup>٢) النسبة المنوية لنقات التعليم العامة إلى الدخل القومي.

<sup>(</sup>٣) النسبة المنوية لللقات التعليم العامة إلى مجموع نفقات الدولة العامة.

<sup>(</sup>٧)عبد الله عبد الدايم، مرجع سابق، ص ٣٤٣.

 <sup>(</sup>٨) حامد عمار، في اقتصاديات التعليم، مصر، سرس الليان، ١٩٦٤، ص ٩١، أما أرقام عام ١٩٨٠ فالمرجم هو:

النسبة المنوية ١٩٩٩	النسبة المنوية عام ١٩٩٥	النمنية الملوية عام ١٩٩٠	النسبة المنوية عام ١٩٨٠	النسبة المنوية عام ١٩٥٥	الدولة
	%-	%-	(1977)%,,	%£,0 %£,0	بورتوریکو الیابان
	۳,٦عام ۱۹۹٤ ٤,٥عام ۱۹۹٤	۲,۵	%0,9 %٦,9	%£,1	الولايات المتحدة
	٤,٨	. £,Y	<b>%£,</b> Y	%٣,A	مصر
	٤,٧	٣,٢ ٧,٥	(1979)%0,0	%٣,£	ايطاليا الدانمارك
٣,٤	۸,۲ ۳,۰	۲,۲	%٦,٩ %۲,٧	%٣,٣ %٢,٩	سيلان
	٣,٤	٣,٩	%۲, <b>٩</b>	%Y,9	الهند
٤،٤	٤,٩	٣,٧ ٢,٧	% <b>r</b> ,.	%Y,A	المكسيك
	٣,٠	١,٠	% £,7	%1,^	ٔ شیلی نیجیریا
			(1979)%٣,9	%1,0	

٢.دراسة جون فيزي (J. Vaizey) في المملكة المتحدة:

على الرغم من أن هذه الدراسة تتعلق بالمملكة المتحدة، إلا انها تحلل بدقة العوامل المؤدية إلى الزيادة والنقصان في نفقات التعليم، وبذلك تزودنا بنظرة واضحة إلى جملة الأسباب التي تتدخل في زيادة نفقات التعليم أو في تناقصها.

وقد بين فيزي أن نققات التعليم الجارية التي تتفقها الدولة قد ازدادت في المملكة المستحدة من (٦٥) مليون جنيه إسترليني عام ١٩٢٠ إلى (١٠٤) مليون جنيه إسترليني عام ١٩٥٠. وبالنسبة المئوية إلى مجموع الدخل القومي، تتجاوز هذه النسبة ٢١ عام ١٩٠٠ وعام ١٩٣٠، وتقل عن ٣٣٠ عام ١٩٣٠، وتبلغ ٥٠٠ وعام ١٩٣٠، وعمل المتوقع أن ترتفع نسبة نفقات التعليم عام ١٩٧٠ إلى ٢٥٠١.

ويسرى فيزي أن سبب الزيادة في النفقات ترجع إلى التغيرات في مستوى الأسعار، ولا سيما ارتفاع أسعار التعليم ارتفاعا يفوق سائر الاسعار، وبالإضافة إلى ذلك، ترجع زيادة النفقات إلى اتساع التربية وشمولها ميلاين أوسع كالطعام والحليب

<sup>(</sup>٩)عبد الله عبد الدايم، مرجع سابق، ص ٣٥١.

والخدمات الصحية، والتطور الكبير في التعليم الثانوي والعالي، والزيادة الكبيرة في الأبنية المدرسية. أما زيادة عدد الأطفال الملتحقين بالمدرسة فليست السبب الأساسي في زيادة النفقات التعليمية في المملكة المتحدة رغم حدوثها، وكما هي الحال في معظم الدول.

### ٣.دراسة هاريس Harris في الولايات المتحدة:

قام هاريس في الولايات المتحدة بدراسة نفقات التعليم واسباب تطورها أيضا، وتبين له أن نفقات التعليم ارتفعت من (١٣) مليون دولار للعام الدراسي ١٨٧٠/١٨٦٩، إلى (١٢٥) مليون دولار للعامل الدراسي ١٨٠٠/١٨٦٩، إلى (٢٣٤٢) مليون دولار للعامل الدراسي ٢٣٤٤) مليون دولار للعام الدراسي ١٩٤٩/ (٢٣٤٠) مليون دولار للعام الدراسي ١٩٤٩/ (٥٨٣٠) مليون دولار عام ١٩٠٠. إلى (١٩٤٥ من الميار دولار عام ١٩٠٠. وهذا التزايد هاتل وكبير، فهدو ينتقل من ١٩٠٠ (١٩٠٠ من الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٠٩/ ١٩٥٠) ثم يهبط إلى حوالي ٤% من الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٠/١٩٥٩، ثم يهبط إلى حوالي ٤% من الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٠/١٩٥٩، ثم يهبط إلى حوالي ٤% من الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٠/١٩٥٩، ثم يهبط إلى حوالي ٤٠٠ الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٩/١٩٥٩، ثم يهبط المي حوالي ١٩٥٠ الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٩/١٩٥٩، ثم يهبط المي حوالي ١٩٥٠ الدخل القومي للعام الدراسي ١٩٥٩/١٩٥٩،

<sup>(</sup>١٠)المرجع السابق، ص ٣٥٢

#### ٤.دراسة المعهد القومي للإحصاء والدراسات الاقتصادية في فرنسا:

قــام المعهـد القومي في فرنسا بدراسة حول نفقات التعليم للعام الدراسي 190/190. ويوضح هذا البحث أن النفقات الجارية التعليم تبلغ في مجموعها ( ٢٨٨٦) ملــيار فــرنك أي حوالي ٤% من الدخل القومي. أما النفقات الرأسمالية فقــبلغ (٨٠,٤) مليار فرنك في القطاع الحكومي العام. وبذلك تقترب جملة النفقات الجارية والرأسمالية من (٥٠٠) مليار فرنك. كما يتبين من الجدول التالي (١١٠):

النفقات بمليارات الفرنكات	عدد الطلاب بالألوف	المؤسسات التعليمية
114	7771	المدارس الابتدائية
٧٨	۸٦٥	المدارس الثانوية
79	£19 Z	المدارس المهنية
1	11	المدارس الأخرى
٨	٧,	دور المعلمين
14	١٦٤	الجامعات
۹ .	۳۰	معاهد أخرى في التعليم
1.4	_	العالي
5		متفرقات
<b>77.9</b>	٧٧٧٤	المجموع

يتبين لنا من هذه الدراسة التي قامت في فرنسا وفي غيرها من الدول المستقدمة أن هنا له وتفقاته، وتكاد تؤكد المستقدمة أن هناك اتجاهات واحدة متماثلة في تطور التعليم ونفقاته، وتكاد تؤكد جميعها تسزايد ما ينفق على التعليم من الدخل القومي، وإلى النصيب الأكبر الذي ينال التعليم الثانوي والعالمي من هذه النفقات.

<sup>(</sup>١١) المرجع السابق، ص ٣٥٤.

قام الرشدان بدراسة في الأردن عام ۱۹۹۳ و هي بعنوان تنفقات التعليم العامة وتطورها في الأردن خلال الفترة ۱۹۹۷-۱۹۹۲ (۱۱) وقد بين الباحث أن حجم النفقات العامة في الأردن قد ارتفع من (۱۹۰۰-۸,۶۰۷) دينار أردني عام ۱۹۷۰ إلى العرف (۱۱٬۲۹۸،۰۰۰) دينار عام ۱۹۷۰ وإلى (۰۰,۳۷۵,۰۰۰) دينار عام ۱۹۷۰ وإلى (۱۹۸٬۰۲۷,۰۰۰) دينار عام ۱۹۸۰ وإلى (۱۹۸٬۰۲۸,۰۰۰) دينار عام ۱۹۸۰ دتي وصل إلى دينار عام ۱۹۸۰ وذلك بالأسعار الجارية.

كما ارتفع حجم النفقات التعليمية الخاصة بما فيها الإنفاق العائلي وإنفاق وكالله المدولية من (١٩٨٦) مليون دينار عام ١٩٧٠، وإلى (١٩٨٧) ماليون دينار عام ١٩٧٠، وإلى (١٩٨٣) مليون دينار عام ١٩٨٥، وإلى (٧٤,٨٣٢) مليون دينار عام ١٩٨٥، وإلى (٧٨,٤١٧) مليون دينار عام ١٩٨٩، حتى وصل إلى ١٠٩,٢٠٨) مليون دينار ١٩٨١ وذلك بالأسعار الجارية.

وكذلك الحسال فسى نفقات التعليم العالي، فقد ارتفعت من (١٩٧٥) مليون دينار عام ١٩٧٠، وإلى (٢٩٥٦) مليون دينار عام ١٩٧٠، وإلى (٢٩٥٦) مليون دينار عام ١٩٧٠، وإلى ملسيون يسنار عسام ١٩٧٠، وإلى (١٥،٣٧٨) مليون دينار عام ١٩٨٠، وإلى (٢٦,٣٨٤) مليون دينار عام ١٩٨٥، حستى وصسات إلى (٥٠,٥٩٩) مليون دينار عام ١٩٨١، والكي يوضح ذلك:

تطـــور نفقات التعليم العامة والخاصة والتعليم العالي في الأردن بالأسعار الجارية بملايين الدنانير، ومعدل النمو خلال الفترة ٧٠–٩١.

 <sup>(</sup>۱۲) عبد الله الرشدان "تفقات التحليم العامة وتطورها في الأردن خلال الفترة ١٩٦٧-١٩٩٣ مجلة
 دراسات (العام الإنسانية) الجامعة الأردنية، العجلد ١٤(٩) العدد ١، ص ٢٥٣-١٩٩٣.

تطور نفقات التعليم العامة والخاصة والتعليم العالي في الأردن بالأسعار الجارية بملايين الدنانير، ومعدل النمو خلال الفترة ٧٠- ٩١.

طيم العالي	نفقات التط		سة للتطوم	النفقات الخاء		امة للتعليم	التفقات الم	العام المالي
معل النمو	الليمة	معدل النمو	إجمالي الثلقات	وكالة الفوث	العائلية	محل النمو	القيمة	
-	.7.110	-	1,1+1	-			-	٦٧
-	•	_	۱۰,۸۷۸	.,110	۲۸۱,۰	-	۸,٧٠٦	γ.
140%	.,411	%17,5	T0,1.9	0,01	1.,778	%11,A	17,714	٧٥
%1V0,1	1,011	171,1	47	1.,1.7	۲۰,۰۰٦	%٣٠١,٧	٥٠,٣٧٥	<b>9 71</b>
%1TE,Y	10,574	۱۰٫۵	747	1.,17	17,171	%Y7,Y	77,77	۸۰
%YY,1	Y1,7X£	17,1	71,177	11,707	1.,01	%10,T	1.0,174	٨٥
%11.1	TA, • £ £	1,1	44,114	14,174	09,90	%r.,r	177,777	۸۹
%٣٣	0.,011	79,7	1.9,7.4	۲۱,۸۲۸	۸۷,۲۸	17,1	194,.74	11
%٢٦		%11,40				5	L	معدل اللمو العام بيسن عامي ٧٠- ٨٩
%71		% <b>1</b> Y.1			7			معــــدل الـــــندو العنوي العام

المصادر:

UNESCO Statistical yearbook, 1981, 83, 85, 89, 92.

ليضا: وزارة التربية والتعليم، التقرير الإحصائي السنوي للأعوام ٧١/٧٠-·٩١/٩.

أيضا: دائرة الإحصاءات العامة، النشرة السنوية، أعداد مختلفة.

أيضا: وكالة الغوث الدولية في الأردن.

ويلاحظ من هذا الجدول أن النفقات العامة للتعليم في الأردن قد نمت بصورة مطردة كما هو الحال في نفقات التعليم، والنفقات الخاصة للتعليم، وقد بلغ معدل النمو السنوي العام للنفقات العامة خلال الفترة ١٩٧٠-١٩٨٩ بالأسعار الجارية ٧٧٨ والنفقات الخاصة ٤٣٠، ونفقات التعليم العالى ٤٣٤.

کما ارتفع حجم النفقات فی الأردن بالأسعار الثابئة من (۲۲,۳۱۶,۳۱۷) دینار علم ۱۹۷۰، إلی (۳۷,٦۰۸,۱۰۸) دینار عام ۱۹۷۰، وإلی(۲۲,۲۹۱,۱۹۸) دیار عسام ۱۹۸۲، شم انخفض إلسی (۲۲,۹۹۳,۴۹۸) دینار ۱۹۸۰، وإلی (۲۰۰,۴۷۸,۰۰۰) دینار عام ۱۹۸۰، وإلی (۲۶,۱۱۸,٤۱۰) دینار عام ۱۹۸۲، شم انخفضض إلسی (۹۸,٤۱۰,۱۸۲) دینار عسام ۱۹۸۹، شم وصسل إلسی (۱۱۷٬۸۲۷٬٤۸۴) ديسنار عسام ۱۹۹۱، علسى اعتسبار أن عام ۱۹۸۱ هي سنة الأساس. و الجدول التالي يوضع ذلك.

تطور نفقات التعليم العامة في الأردن بالأسعار الثابتة ومعدل النمو خلال الفترة ٧٠- ٩

الرقم القياسي لتكاليف المعيشة لجميع المواد	معدل النمو النفقات العامة بالأسعار الثابتة	النفقات العامة للتعليم بالأسعار الثابتة	النفقات العامة التعليم بالأسعار الجارية	العام المالي	
- Y7, £ £ £, £ 4 9, Y Y7, 9 1 · · 1 · · 1 £ 1, £	~ %"," %"\"," %\ 1," %\" %\" %\"	TY,TTE,YYT TY,T-4,1-A YY,T41,19A YY,49T,69A Y-0,647A, 11A,£1.,T£Y 4Y,£1.,1A£ 11T,409,Y10	A,V.T,  17,194,  0.,870,  17,477,  1.0,477,  114,11.,  119,119,144	7 Y. Yo Yo A.	
	معدل اللمو بين عام ٧٠-٨٩ –				

المصدر: بالنسبة لمؤشرات الأمعاز: دائرة الإحصاءات العامة، النشرة الإحصائية السنوية، أعداد مختلفة. \* هـــيوط معال النمو عام ١٩٨٩ يرجع إلى التضخم الذي حدث في النصف النافي من عام ١٩٨٩ بسبب الخفاض سعر صوف الديثار الأردني.

يتضــح مما تقدم أن معدل النمو في حجم النفقات العامة بالأسعار الجارية يضـتلف عـنه بالأسـعار الثابتة، إذ نجد أن معدل النمو السنوي في النفقات العامة الجاريــة فــي الأردن قــد بلغ ٧٨% خلال الفترة ٧٠-٩٨، بينما بلغ معدل النمو السنوي في النفقات العامة بالأسعار الثابتة ٢٠١، الا خلال الفترة الزمنية نفسها. كما كـان معدل النمو السنوي في النفقات العامة في فترة السبعينات أعلى منه في فترة الثمانيـنات بالأسـعار الجاريـة والثابــتة. ويمكن أن يرجع ذلك إلى حالة الركود الاقتصادية التي بدأت تظهر الاقتصادية التي بدأت تظهر في الأزمة الاقتصادية التي بدأت تظهر فـي الأردن فـي النصـف الثاني من الثمانينات. ويمكن مقارنة كل من المعدلين بالأسـعار الثابتة والجارية بمعدل النمو السكاني خلال الفترة ٧٠-١٩، أو الفترات الجزئية ٧٠-٩١، ٥٠-٩٨ كما في الجدول التالي:

معدل النمو السكاني في الاردن	معدل النمو في النفقات العامة للتعليم بالأسعار الثابتة	معدل النمو في النققات العامة للتعليم بالأسعار الجارية	الفترة الزمنية
%٣,٩	%١٠,٦	%YA	91-4.
%٣,٩	%1 T,A	%07,7	¥9-Y•
%٣,٩	. %1,4	%1Y,9	۸۹-۸۰

المصدر: اشتق من الجدولين السابقين.

وقد قام الباحث بمقارنة معدل النمو السنوي العام في نفقات التعليم العامة بالأسعار الجارية خال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٩ في الأردن مع عدد من الدول المستقدمة والدول النامية، وظهر له أن معدل النمو السنوي لنفقات التعليم العام بلغ أعلى قديمة له في مصر ومقداره ٥، ١٤ % وادني قيمة له في المكسيك ٣,٢% وباستثناء مصر فإن ترتيب الأردن من حيث الانفاق على التعليم يأتي في طليعة الدول المدروسة وهي الجزائر ومصر وكندا والمكسيك وفنزويلا والأردن وباكستان والفليس والنابيس والدارك والمانيا الاتحادية وإيطاليا والمملكة المتحدة واستراليا والاتحاد السوفيتي سابقا.

وإذا ما نظرنا إلى أرقام نفقات التعليم العامة من خلال مؤشري نسبة النفقات العامسة إلى الدخل القومي، ونسبة النفقات العامة إلى الموازنة العامة للدولة فإنها تصبح أكبر دلالة ووضوحا. فقد تنبنبت هذه النسبة في الأردن خلال فترة الدراسة ما بين ٥,٥% عام ١٩٨٠ و ٣,٥% عام ١٩٨٧، ولكنها أخذت تميل إلى الارتفاع عموما في الشانينات عنها في السبعينات، وقد بلغت أعلاها 2,4% عام ١٩٧٥ بينما في الشمانينات بلغت أدنى قيمة لها 3,1% عام ١٩٨٥ و مذا يعني أن الأردن بدأ يزيد من نسبة ما يقتطعه من دخله لمواجهة الزيادات السنوية في أعداد الطلاب بدأ يزيد من نسبة ما يقتطعه من دخله لمواجهة الزيادات السنوية في أعداد الطلاب ولتحسين الخدمات التعليمية. لذلك يمكن القول بأن هذه النسبة ٣,٥% في الأردن

نغوق النسبة المتي أوصت بها اليونسكو والمؤتمرات الدولية لتسترشد بها دول العالم والتي نتراوح ما بين £% و ٥%.

أما فسيما يستعلق بنسبة النفقات العامة للتعليم إلى الموازنة العامة للدولة، فقد تروحت هذه النسبة في الأردن خلال فترة الدراسة ما بين ٥٩،٨ عام ١٩٧٨ و ١٩٧٨ عام ١٩٧٨ عام ١٩٧٨ عام ١٩٧٨ عام ١٩٨٩ عام ١٩٧٨ عام ١٩٨٩ عام ١٩٨٩ عام ١٩٨٠ عنه المانينات حوالي ٩,٣ عام ١٩٨٠ بينما في المسبعينات حوالي ١٩٨٠ عام ١٩٧٠، بينما في الثمانينات بلغت أدنى قيمة لها وهي ١٩٨٨ عام ١٩٨٠ وربما يعود ذلك إلى زيادة الأولوية المعطاة لقطاع التربية والتعليم بالقياس إلى القطاعات الأخرى التي تدولها الدولة أو انه ناتج عن زيادة الحاجة لاستيعاب الاعداد المتزايدة من السبة التي أوصت بها اليونسكو والمؤتمرات الدولية التي تتراوح ما بين ١٤١٥-١٧ %.

أما نصيب الفرد الواحد من السكان من النفقات العامة للتعليم فقد تصاعدت في الأردن بصورة مطردة خلال منوات الدراسة. فقد بلغ نصيب الفرد من هذه النفقات ٢٠٥ ديسنار اردنني عام ١٩٧٠، وارتفع إلى ٨٠٦ دينارا عام ١٩٧٥، ثم إلى ٤٤,٣ ديسنارا عام ١٩٧٥ وذلك بالأسعار الجارية، علما بأن عدد سكان الأردن للأعوام السنابقة هي (١,٦٦٨,٠٠٠)، (١,٦٦٨,٠٠٠)، (٢,٢١٨,٠٠٠)، (٣,١١١,٠٠٠)،

أما ما يتعلق بأسباب الزيادة أو النقصان في نفقات التعليم العامة خلال الفترة الماما ما يتعلق بأسباب الزيادة أو النقصان في نفقات الاعتصادية والتربوية في الأردن على مدى سنوات في السبلاء إلى أن ازدهار الأوضاع الاقتصادية في الأردن على مدى سنوات الدراسة قد أدى إلى زيادة الطلب على التعليم وبالتالي زيادة نفقاته. هذا بالإضافة إلى رودة نقلة المعليم ودورة في المدى المواطنين وشعورهم باهمية التعليم ودورة في تحسين الأوضاع الاجتماعية.

فصن الناحسية الإقتصادية تمثل الأزدهار الاقتصادي بازدياد دخل الأفراد ونمو الدخل القومسي علسى مدى سنوات الدراسة بصورة أسرع من معدل نمو السكان كشيرا. فقد ارتفع الدخل القومي في الأردن بالأسعار الجارية من (١٩٠١) مليون دينار عام ١٩٧٧، وإلى ١٩٠١، مليون دينار عام ١٩٧٥، وإلى ١٩٧٦، مليون دينار عام ١٩٨٥، وإلى ٢٤٤٦ مليون دينار عام ١٩٨٩، وإلى ٢٤٤٦ مليون دينار عام ١٩٨٩، وإلى ٢٤٤٦ مليون دينار عام ١٩٨٩،

فيي حين أن عدد السكان في الأردن قد ارتفع من (١,٣٦٢,٠٠٠) نسمة عام ١٩٧٠، إلى (١,٨١٠,٥٠٠) نسمة عام ١٩٧٠، وإلى (١,٨١٠,٥٠٠) نسمة عام ١٩٧٠، وإلى (٢,٦٩٣,٧٠٠) نسمة عام ١٩٨٠، وإلى (٢,٦٩٣,٧٠٠) نسمة عام ١٩٨٠، وإلى (٢,٦٩٣,٧٠٠) نسمة عام ١٩٨٠.

وهــذا يعني أن معدل النمو السنوي للدخل القومي خلال الفترة ٢٧-٩١ قد بلغ حوالي ٧١٧%، حوالــي ٢٦%، فــي حيــن أن معدل النمو السنوي للسكان قد بلغ حوالي ٧١٧%، ومعــدل الــنمو السنوي للرقم القياسي العام الأسعار الجملة قد بلغ حوالي ٤٦,٦% وبمعــني آخر فقد تضاعف الدخل القومي خلال الفترة ٧٥-٩١ أربع عشرة مرة، والرقم القياسي للأسعار إحدى عشرة مرة، والسكان حوالي مرتين.

وقد أدت المعدلات العالية للنمو السكاني، وزيادة الشعور بأهمية التعليم على المسدتوى الفردي وعلى المستوى القومي في الأردن إلى ارتفاع معدلات الالتحاق بالتطيم مسن الفئة العمرية ٤-١٧ للإناث والذكور على السواء، وهذا ما يزيد في نفقات التعليم كثيرا. ففي علم ١٩٧٠ بلغ معدل الالتحاق بالتعليم ما قبل العالى في الأردن حوالي ٤٩ شم أرتقع إلى ٦٧ عام ١٩٧٠، و٣٠٤، و٣٠٤ عام ١٩٨٠، فإلى ٨١ كام عام ١٩٨٠.

أما من الناحية التربوية فقد أدت زيادة إقبال الطلبة على التعليم إلى زيادة الحاجة إلى المباني التعليمية وملحقاتها من مكتبات ومختبرات وأثاث. ففي العام الدراسي ورارة النربية والتعليم (٣٩٨,٦٧١) دينارا وبنسبة ٢,١% من الميزانية. وفي العام الدراسي ٨١/٨٠ بلغت (٣٩٨,٦٧١) دينارا وبنسبة ٢,١%، وفي العام الدراسي ٩٣,١٠ بلغت (١,٥٠٠,٠٠٠) دينارا وبنسبة ٢,٢%، وفي العام الدراسي ٩٣,٠١٠ بلغت (١٣,٦١,٠٠٠) دينارا وبنسبة ١٣.٤%.

أصا بالنسبة للمبانسي المدرسية على اختلاف مستوياتها التعليمية، والسلطات المشرفة عليها في الأردن فقد ارتفعت نسبة المدارس المملوكة إلى المدارس المستأجرة خال فترة الدراسة. ففي العام الدراسي ١٩٧١/١٩٧٠ بلغ مجموع المدارس في الأردن ١١٧٠ مدرسة، منها ١٤٪ ملك، وفي العام الدراسي ٢٦/٧٥ بلغ عدد المدارس ٢٦٥٨ مدرسة، منها ٥٠٪ ملك، وفي العام الدراسي ٢٦٥٨ بلغ عدد المدارس ٢٦٠٨ مدرسة، منها ٥٠٪ ملك، وفي العام الدراسي ٩١/٩٠ بلغ عدد المدارس ٣١٠٣ مدرسة، منها ٥٠٪ ملك، وفي العام الدراسي ٩١/٩٠ بلغ عدد المدارس ٣٦٢٣ مدرسة، منها ٢٠٪ ملك، وفي العام الدراسي ٩١/٩٠ بلغ عدد المدارس ٣٦٢٣ مدرسة، منها ٢١٪ ملك.

وهذا الأمر ينعكس على العملية التعليمية وارتفاع مستوى التعليم، لأن المدارس الملك أكستر ملاءمة من حيث تصميمها للتعليم، وانساع الغرف، وتوافر الشروط الصحية والتربوية، والقيام بالنشاطات الرياضية والاجتماعية بالمقارنة مع المدارس المستأجرة.

أما من حيث التقنيات التعليمية (تجهيزات ومختبرات وأدوات) في المدارس والمعاهد، فقد واكبت حركة التطوم في الأردن، وإنشاء مديرية تقنيات التعليم في وزارة التربية والتعليم وتطوراتها. كما أكد المؤتمر الوطني الأول للتطوير التربوي الديوي عقد عام ١٩٨٧ على أهمية التقنيات التعليمية ودورها في العملية التعليمية وذلك بتخصيص ٢٠,٤ مليون دينار للتبنية المدرسية من أجل تطوير التعليم ورفع مستواه.

كما ارتفعات أجور ورواتب العاملين فسي وزارة التربية والتعليم من (٥,٥٥٧,٩٨٧) ديستار للعام الدراسي ٧١/٧٠ وينسبة ٨١,٧% من ميزانية التربية والتعليم، وإلى (٨٦,١١١,٠٠٠) دينار للعام الدراسي ٩٣/٩٢ وبنسبة ٨٤٨% من ميزانــية التربــية والتعليم. وهذا يعنى أن الأجور والرواتب قد ازدادت خلال فترة الدراسة أكثر من أربعة عشر ضعفاً، في حين أن المستوى العام للسعار قد ازداد حوالي خمسة اضعاف ونصف أو نسبة ٤٤٥% وقد ارتبط ارتفاع أجور ورواتب العاملين في التربية والتعليم بارتفاع أجُور ورواتب العاملين في الدولة عامة، وذلك بــتعديل الكــادر المالي في نظام الخدمة المدنية ثلاث مرات في السنوات ١٩٦٦، ١٩٨١، ١٩٨٥. وبـناء عُلْمَى الستعديلات المالية في كادر المُوظفين بلغت النسبة المثوية للزيادة الإجمالية في رواتب العاملين في التعليم خلال الفترة ١٩٧٠–١٩٩١ والسبكالوريوس والماجستير والدكتوراه على النوالي، باستثناء التخصصات الطبية والهندسمية، أي أن متوسط النسبة المتوية للزيادة في رواتب العاملين من جميع المؤهلات يساوي ٢٤٤%. كما قدرت النسبة المئوية للزيادة في مؤشرات الأسعار عام ١٩٧٠ بما يساوي ٢٦،٩ ومؤشرات الأسعار عام ١٩٩١ بما يساوي ١٦٨،١ وسنة الأساس ١٩٨٦ تساوي ١٠٠. وهذا يعني أن الزيادة في رواتب العاملين في قطــاع التعليم والقطاع الأخرى خلال الفترة الماضية لم تساير الزيادة في مستوى الاسعار، مما ادى إلى هبوط مستوى المعيشة لديهم.

ومن الأسباب التي أدت إلى ازدياد النفقات العامة للتعليم في الأردن خلال فترة الدراسـة تناقص نسبة الطلبة إلى المعلمين، فقد تناقصت هذه النسبة من ٣٠,٦٠: ١ للعـام الدراسي ٩٦/٩،١٩٦٧، إلى ٣٢٢،١ ١ للعام الدراسي ٩١/٩٠، مما يتطلب تعبين معلمين إضافيين يزيدون من النفقات العامة للتعليم. كما انخفض عدد الطلاب في الصف الواحد من ٣٩ طالبا للعام الدراسي ٧١/٧٠ إلى ثلاثين طالبا للعام الدراسي ٧١/٧٠ إلى ثلاثين طالبا للعام الدراسي ، ٩١/٩٠ وهذا ينعكس ايجابا على مستوى التعليم، إنما يؤدي إلى زيادة نفقات التعليم العامة عن طريق بناء وحدات تعليمية إضافية.

ومــن الاســباب البارزة أيضا لزيادة نفقات التعليم العامة والخاصة في الأردن خــلال فــترة الدراسة، الإهدار التربوي الناجم عن الرسوب والتسرب في مراحل التعليم المخــئلفة، وعدم استغلال المباني المدرسية والغرف الصيفية في الأماكن النائية ذات التجمعات السكانية القليلة العدد، وانخفاض معدل عدد الطلبة في الغرفة الواحد مقارنة بالطاقة الاستيعابية المقررة لها، مما يسبب ضياع الأموال هدرا بدلا من انفاقها على تحسين التعليم واستيعاب أطفال آخرين في المدارس.

ومــن الاســباب الأخرى التي الدت إلى زيادة النفقات العامة للتعليم في الأردن انتشــار بــرامج التعليم في الأردن انتشــار بــرامج التعلــم غــير النظامــي والتي تشمل محو الأمية وتعليم الكبار، والدراســات المسائية، وازدياد عدد الملتحقين فيها باطراد خلال الأعوام الماضية. ففي العام الدراسي ٢٠/٦٩ بلغ عدد الملتحقين بهذه البرامج ١٩٣٧ دارسا ودارسة، وفي عام ٩٠/٨٩ دارسا ودارسة، وفي عام ٩٠/٨٩) دارسا ودارسة، وفي عام ٩٠/٨٩)

### أسباب تزايد نفقات التعليم:

يمكن تصـنيف العوامل والاسباب التي تؤدي إلى تزايد نفقات التربية والتعليم والتي ذكرها الباحثون في در اساتهم لهذا الموضوع كما يلي:

أولا: العوامل الاقتصادية: تلعب العوامل الاقتصادية دورا هاما في زيادة نفقات التعليم أو نقصانها. وقد حاول الباحث أودنغ كغيره من الباحثين تعليل أسباب زيادة هدده السنفقات أو نقصانها. ويرى برجه عام أن البلدان الفقيرة لا تجد بسسهولة ويسر الأموال اللازمة للإنفاق على التعليم، فتضطر إلى الحد من نفقاتها، كما أن حاجاتها إلى الأخصائيين ليست كبيرة، أما البلاد الغنية فإن لديها الموارد الوفيرة اللازمة للتعليم، واحتياجاتها إلى التعليم ومنتجاته أكبر.

ويشذ عن هذه القاعدة ثلاثة بلدان غنية، حققت أرقاما قياسية في النمو الاقتصادي، هني الولايات المتحدة، والاتحاد السوفيتي، واليابان. ففي هذه البلدان الثلاثة نلاحظ أن التعليم قد تقدم ونما لأسباب غير اقتصادية، وإن كانت الاعتبارات الاقتصادية ليست غائسة عن الميدان. ففي الولايات المتحدة كان من مبادئ الديمقر اطسية الأميركسية تقديم تعليم جيد لجميع المواطنين. وفي الاتحاد السوفييتي ظهر اتجاه قوي للإنفاق على التربية والتعليم بعد قيام الثورة البلشفية، انطلاقا من مبادئ السنظرية الماركسية التي تبين ضرورة تثقيف الجماهير وتعليمها من أجل تحقيق التضامن الاجتماعي وخلق مجتمع بلا طبقات، كما تبين الدور الأساسي الذي بلعبه تكوين الكفاءات والأطر المؤهلة في تنمية الاقتصاد الوطني. أما في البابان في المناسة واعية ترمي إلى جعل البابان في مقدمة دول آسيا.

ثانيا: العوامل التربوية: وتقسم هذه العوامل إلى قسمين:

١. تسزايد عدد الملتحقين بالمجتمع المدرسي تزايد متصاعدا باستمرار استجابة التوسع في إتاحة الغرص التعليمية لجميع المواطنين، مما يحتم بالضرورة زيادة أعداد المعلمين اللازمين للقيام بأعباء العملية التعليمية، وزيادة الأبنية المدرسية والأجهرة والمعدات المختلفة، مما أدى إلى ارتفاع كلفة الوحدة التعليمية. ولا سيما وإن قطاع التعليم لا يتمتع بما تتمتع به القطاعات الإنتاجية من مزايا الإنتاج الكبير كما هو الحال في القطاع الصناعي، حيث تتناقص تكاليف الإنتاج مع الزيادة المضطردة في عدد الوحدات المنتجة.

وتوضى ج إحدى الدراسات أنه في الفترة ١٩٦٠-١٩٦٦ ابلغ معدل الزيادة في التعليم الابيادة في التعليم العالي التعليم العالي المتعليم العالي ١٩٥٥، وفي التعليم العالي ٩٧%، أما بالأرقام المطلقة فقد بلغت ٦٣ مليون تلميذ للابتدائي، (٣٣) مليون تلميذ للابتدائي، (٣٣)

٢. تطور التعليم من الناحية النوعية، وإدخال الأساليب والمناهج التعليمية الحديثة، مما يؤدي إلى زيادة النقتات وارتفاعها ارتفاعا هائلا. فتقايل عدد الطلحات في الصلف الواحد مثلا يؤدي إلى زيادة الأعداد المطلوبة من المعلمين والأبنية المدرسية والصفوف واللوازم والأجهزة المدرسية.

<sup>(</sup>١٣)البنك الدولي للإنشاء والتعمير، التعليم حورقة عمل القطاع، ترجمة الدكتور نظمي لوقا، القاهرة، دار المعارف بمصر، ١٩٧١، ص ٥٩.

- ٣. تطويسر التعلسيم العلمسي علسى حساب التعليم الأدبي الذي يفرضه التقدم الحضساري في المجتمعات، مما يتطلب نفقات أكبر بكثير من تعليم الأداب، وذلك بسبب ارتفاع تكاليف المختبرات ومراكز الأبحاث والأجهزة والمعدات والمواد التي تباع يأسعار مرتفعة.
- نـنويع مجالات التربية والتعليم وإدخال تخصصات علمية جديدة اقتضتها طبيعة التفير والـتطور في العصر الحديث مما اسهم في زيادة الأعباء و التكاليف المالية.
- ازدياد الاهتمام بالتعليم العالمي والتوسع في نشر مؤسساته بأنواعها المختلفة معمل بتطلب نفقات باهضاة، وقد بين ذلك ايدنغ في دراسته عن ألمانيا و الولايات المتحدة الأمير كية.
- آـــزايد الإنفاق على الجوانب الملحقة بالتربية والتعليم، كالنقل والمنح المدرسية. وكذلك تزايد نفقات الخدمات الاجتماعية والصحية مثل الطعام والحليب والصحة المدرسية والنشاط الترويحي.

وقد بينت الدراسات المختلفة أن نعبة روائب المعلمين إلى الإنفاق العام على التعليم في المراحل الدراسية التي تعبق التعليم العالي، تتراوح بين 10%-90% من محما يتميز هذا القطاع بما يسمى بالركود التكلولوجي (10 أبرين المحالات المحددد لمبتكرات العلم والتكنولوجيا في هذا المجال إذا ما قورن بالمجالات الأخسرى والصناعية خاصدة. والنتيجة المترتبة على ذلك في قطاع التربية والتعليم، إذ من المعروف أن استخدال الوسائل التكنولوجية الحديثة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية وبالتالي انخفاض كلفة المنتجات، أما قلة استخدامها فتؤدى إلى العكس من ذلك.

وقــد بينت إحدى الدراسات أن الرقم القياسي لتكاليف المعيشة في ألمانيا الغربية قد ارتفع المفترة ١٩٥٠–١٩٦٢ بنسبة ٢٧٨، كما ارتفع الرقم القياسي للناتج

<sup>(1)</sup> Sheehan G., The economics of education, London, George Allen and Unwin, 1974, p.16.

الوطني الإجمالي بنسبة ٤٩,١%، بينما ارتفع الرقم القياسي لكلفة مخرجات التعليم خلال الفترة نفسها بنسبة ٢٦,٩% (١٥).

- ١. سيادة اتجاه إيجابي في جميع دول العالم يدعو إلى إطالة فترة بقاء الدارسين في المؤسسات التعليمية لمجاراة التدفق الهائل في المعلومات والمعارف وتضدخم المناهج الدراسية لكي يحسنوا من مستوياتهم التعليمية، فقد رفعت الأردن سبن التعليم الإزامي من اثنتي عشرة سنة حتى سن الخامسة عشرة شم السادسة عشرة، وكذلك فعلت دول كثيرة. وهذا راجع إلى تعقد المهن وصعوبتها وحاجتها إلى مستويات تعليمية أعلى ومتخصصة، كما أن تحسن مستوى المعيشة وزيادة الدخل القومي للفرد دعا الآباء إلى اعطاء ابناءهم فرصا أوسع للحصول على مستويات تعليمية أفضل.
- ٢. بالإضافة إلى زيادة المستوى الكمي للتعليم، أخذت الدول تركز على الناحية الكيفية للتعليم التعليم التعليم الكيفية للتعليم وتقليل النصاب التعليمي للمعلمين، مما تطلب اعداداً متزايدة من المعلمين والمدارس اقتضت زيادة النققات. هذا بالإضافة إلى رفع المستوى التعليمي والمهني للمعلمين وحصولهم على شهادة جامعية عالية مع مؤهلات تربوية.
- آساع المعرفة الإنسانية وتشعبها، أدى إلى إدخال علوم جديدة في المذاهج التربوية، مما دعا إلى إعداد مدرسين متخصصين في هذه المجالات.
- أ. ادت الانجاهات الستربوية الحديثة والتسي تركز على فاعلية المتعلمين ومشاركتهم في الانشطة التعليمية إلى ضرورة الاهتمام بالابلية بالمدرسية الحديثة وتجهيزها بكل ما تحتاج إليه من حدائق وملاعب ومختبرات علمية، ووسائل تعليمية حديثة كالسينما والراديو والتلفزيون إلخ، مما يتطلب نفقات باهضة وأعياء مالية كبيرة.

 <sup>(</sup>١٥) منذر عبد السلام، دراسات في اقتصاديات التربية، بيروت، دار الطايعة الطباعة والنشر، ١٩٧٤، ص ٤-٥٠.

<sup>(</sup>١٦) محمود سيف الدين فهمي، التخطيط التعليمي، القاهرة، الانجلو المصرية، ١٩٦٥، ص ١٤٥-١٤٧.

- أدى السنطور التكنولوجي والعلمي الحديث إلى ظهور اتجاهات متزايدة إلى
  دراســة العلــوم البحـــة والتطبيقية في شتى الميادين والمراحل الدراسية،
  وضــرورة تــزويدها بالمختبرات والورش والآلات الحديثة. وهذا يتطلب
  معــاهد متخصصــة ونوعية ومدرسين مؤهلين تأهيلا عاليا يزيد من قيمة
  الأعباء المالية كثير ا.
- ١٠ و أخير ا الاهتمام الزائد بالتعليم العالي ورفع نسبة المتعلمين فيه، مما يتطلب تاسيس الكثير من المعاهد العليا والجامعات وتجهيزها بالأجهزة المتطورة والمعدات الحديثة التي تزيد من النقات التعليمية زيادة كبيرة فقد ازداد عدد الجامعات وارتفعت نسبة الدارسين في هذه المعاهد زيادة كبيرة في مختلف بلدان العالم. ففي الأردن على سبيل المثال، ارتفع عند الجامعات الحكومية من جامعة واحدة عام ١٩٦٢ إلى ثماني جامعات في مختلف أنحاء الأردن، هذا بالإضافة إلى الجامعات الأطلبة والتي تزيد عن عشر جامعات، وقد أدى هــذا إلى ارتفاع نسبة الدارسين بالمعاهد العليا وبلوغها ما يقرب من ١٠% من مجموع السكان.

# أقسام نفقات التعليم: نقسم النفقات في قطاع التربية والتعليم غالبا إلى قسمين:

 السنفقات الجارية أو الدورية: وهي عبارة عن النفقات التي تتكرر باستمرار وتشمل بندين اساسيين:

الأول: بند الرواتب والأجور والمكافآت التي تصرف لأعضاء الهيئة التدريسية. الثاني: بند المصروفات العامة مثل تكاليف الصيانة والإضاءة وإيجارات المباني والمصــروفات علـــى أبــواب النشاط المدرسي الأخرى كالرياضة والجمعيات والرحلات والكتب والتجهيزات والمواد المخبرية وخلافة.

 ٢.السنفقات الرأسمالية أو الإنتاجية: وهي عبارة عن المصروفات الثابتة أو غير المتكررة وتشمل ثلاثة بنود رئيسية:

الأول: بند المباني الجديدة، أي ثمن الأرض والمباني القائمة عليها.

الثانسي: بــند التجهيزات كمعدات المعامل والآلات والأجهزة والأثاث المستخدم لأكثر من سنة وخلافة.

الثالث: بند مصلحة الديون: وتشمل اقساط القروض وفوائد القروض المستحقة.

#### كلفة التعليم:

الكلفة "مقابس لمقادار الإنفاق النقدي الذي يتم في سببل تحقيق منفعة محددة (۱۱) ويتحدد المعنى الدقيق الكلفة دلبقا للغرض الذي تستخدم من أجله. فإذا كان الغرض الذي تستخدم من أجله. فإذا كان الغرض الذي تستخدم من أجله. فإذا كان الغرض من الاستخدام هو المحاسبة، أي كافة الإجراءات التي اتخذت في الماضي لتحقيق التكاليف التي تم تحملها وتحققت عنها كمية معينة من إنتاج معين، فإن هدا محدد الاتجاه الأول لمفهوم الكلفة وهو المفهوم المحاسبي الذي يرتبط بالإنفاق المستخبل التي يتخذ لتقدير التكاليف التي يتم تحملها في المستقبل التحد الاتجاه الثاني لمفهوم الكلفة وهو المفهوم التخطيطي الذي يرتبط باتخاذ القرارات حول الإنفاق في المستقبل.

وعــند إجراء حساب وحدة الكلفة في النربية والتعليم، ولتكن هذه الوحدة النلميذ الـــذي يـــدرس في أي نوع من أنواع التعليم ومستوياته فابنه يمكن وضع التصور المتالى لعناصر الكلفة:

أولا: الكلفة المباشرة.

أ.الكلفة العامة وتقسم إلى:

١.راسمالية أو إنتاجية.

۲.جارية أو متكررة.

ب. الكلفة الخاصة وتقسم إلى:

ا مصروف الجيب أو ما يسمى النفقات الطارئة.

٢. الأقساط أو الرسوم الدراسية.

ثاتيا: الكلفة غير المباشرة.

١. كلفة الإدارة العامة.

٢. كلفة الفرصة الضائعة أو البديلة.

<sup>(1</sup>v) T.L. Hungate, Finance in educational management of colleges and universities, New York, 1962, P. 95.

وتشمل الكلفة الرأسمالية لوحدة الكلفة التعليمية على العناصر التالية (١٨):

- الفائدة على راس المال المادي والذي يتألف من ثمن الأرض الذي نقام عليها المؤسسة التعليمية منسوبة إلى سنة شراء الأرض لا إلى سعرها الحالي عند البناء عليها وكذلك تكاليف المبنى التعليمي كاملاء وأيضا ثمن الأجهزة والمعدات التسي يحتاج إليها المبنى التعليمي، أما سعر الفائدة فيحدده البنك المركزي.
- الاستهلاك في قيمة الإبنية والمعدات والأثاث، وتحسب نسبة الاستهلاك في المباني عادة ٢٧، وفي المعدات والأثاث ١٠٪.
- ٣. الاعفاء من ضريبة العقارات او ما تسمى في الاردن ضريبة المسقفات. و هي يقدر به 10 من قيمة الأيجار الكلي للمبنى حسب قانون ضريبة الأبدية المعدل بالقانون رقم ٦٥ لسنة ١٩٨٥. أما قبل هذا العام فقد بلغت الضريبة ٣٢% من قيمة الإيجار الكلي هذا إذا كان المبنى ملكا للدولة، أما إذا كان المبنى ممكا للدولة، أما إذا كان المبنى تمثل الكلفة الراسمالية.

وتستخدم المعادلة التالية في حساب كلفة المباني وهي كما يلي (١٩):

$$aij = \frac{T}{P/CR}.X$$

علما بأن ia ij الكلفة الرأسمالية للمباني الخاصة بالمستوى التعليمي (I) في السنة (I)

T: مجموع الطلاب الذين يشغلون صفوف الدر اسة.

P/CR: معدل عدد الطلاب في الصف الدراسي الواحد.

\ = CR

X: متوسط كلفة الصف الدراسي الواحد.

<sup>(14)</sup> N.M.A. Al-Bukhari, Issues in occupational education and training: a case Study in Jordan, Stansord, SIDEC, StandSord University, 1968, P. 149.

<sup>(11)</sup>G.D. Russell Planning human resource development, Chicago, Rnad McNally and Co., 1966, PP. 201-202.

نبيسن لنا هذه المعادلة الكلفة الرأسمالية للمباني عند تقديرها المسبق، ولكن عند حساب معامل كلفة الخريج سيراعي العدد الحقيقي للسنوات اللازمة للتخرج، وبهذا ستكون المعادلة كما يلى:

$$aij = \frac{WX}{YZ}$$

حيث أن W: عدد السنوات اللازمة للتخرج.

Y : عمر البناء بالسنوات.

Z: متوسط عدد الطلاب في الصف الواحد.

ولكي تعكس المعادلة الكلفة للأنواع المختلفة من المنشآت ذات الممعنوى التعليمي الواحد، وعلى سبيل المثال مدارس الريف والمدينة التي تختلف غالبا بدرجة كبيرة من حيث الكلفة ومن حيث عدد الطلاب في الصف الواحد، تصبح المعادلة بالشكل التالي:

$$aij = P.\frac{(WX)}{YZ} + q.\frac{(WX)}{YZ}$$

حيث ان: P: نسبة معينة للريف.

Q: نسبة معينة للمدينة.

وحسدة الكلفة وأشكالها: تمثل وحدة الكلفة في النشاط الاقتصادي بوجه عام النسبة بين كلفة كمية معينة من سلعة معينة أو خدمة اقتصادية وبين عدد الوحدات المنتجة أو المباعة من هذه السلعة أو الخدمة.

أما في ميدان التربية والتعليم فتأخذ وحدة الكلفة نفس المفهوم شريطة أن تتوفر الوسائل التي تحدد كمية الانتاج العلمي. وفيما يلي نستعرض بعض هذه الوسائل عبر عدد من أشكال وحدة الكلفة في ميدان التربية والتعليم:

 أ.كلفة الطالب الواحد: وهي الصيغة الأكثر شيوعا واستخداما في حسابات كلفة التربية والتعليم، حيث تمثل هذه الوحدة النسبة بين ما ينفق على التعليم وعدد الطلاب المسجلين في المؤسسة التعليمية.

ويمكن جعل كسلا من البسط والمقام أكثر تحديدا ، فالنفقات في البسط يمكن تقسيمها إلى رأسمالية وجارية، وبذلك تصبح صيغة المعادلة:

# 

أما المقام فيمكن تحديده أكثر بالاستعاضة عن مجموع الطلاب، بمجموع المسجلين في الدراسة حيث تستخدم أكثر البلدان النامية هذا المتغير على الرغم من عدم دقته فتصبح المعادلة كما يلي:

# النفقات (لمرحلة ما) عدد المسجلين (لنفس المرحلة والنوع)

 ب. كلفة الخريج: وهي الصيغة التي تمثل النسبة بين الكلفة الكلية وعدد الخريجين وتمتاز هذه الصيغة بأن استخدامها محدود الأمر الذي أدى إلى حصول بعض التعديل في تقديرها يمكن ترضيحه كالتالي:

١.نقدر معدل عدد الخريجين خلال فترة معينة.

نقدر النمسبة بين هذا المعدل وعدد الطلبة المسجلين في المرحلة التعليمية.

٣. ثم نحسب الكلفة التعليمية للطلاب، وبالتالي معدل كلفة الخريج.

ولتوضييح كلفة الخريج ناخذ هذا المثل الواقعي من دراسات إحدى الدول على المرحلة الابتدائية فيها والمؤلفة من خمس سنوات دراسية (٢٠):

الصف الخامس	الصف الرابع	الصف الثالث	الصف الثاني	الصف الأول	العام الدر اسى
				۲۷۷ م	ز
	ļ			۷۲۳ ج	
			۲۲۹ م		ز +۱
			۰۰۰ ف		
		۱٦٨م		1.34	ز + ۲
		٤٢٧ ف	,	0	
	۱۳۲م		, 5		ز + ۳
	۳۸۰ ف		2.11	)	
۸۹م					ز + ٤
۳۳۲ ف		1			
171	٥١٢	090	779	1	

شرح الرموز: م: المعيدون، ج: المسجلون الجدد، ف: المرفعون.

يتضمح من هذا الجدول أن ٤٢١ تلميذا بلغوا الصف الاخير من المرحلة الابتدائية (٨٩+ ٣٣٢).

فمن الناحية النظرية، كان يجب أن تكون كلفة هؤلاء التلاميذ:

۲۱ × ۵ = ۲۱۰۵ سنوات/ تلمیذ.

<sup>(</sup>۲۰)هرين كاوتري، مفاهيم الكلفة في اقتصاليات التربية، مقال في مقدمة في كتاب التخطيط للتربوي (مجموعة مقالات ومحاضرات) أحدها مكتب اليونسكو الاقليمي للتربية في الدول العربية، الجزء الاول، مفاهيم التخطيط التربوي وأبعاد، بيررت، ١٩٨٠، ص ١٨٤ -٨١ ١.

أما في الواقع فإن عدد التلاميذ/ سنة استنفذت خلال هذه المرحلة ببلغ ١٠٠٠ + ٢٢٩ + ٥٩٥ + ٢١٥ + ٢٢١ = ٣٢٥٣ تأميذ/ سنة

يضاف اليها على افتراض أن التلاميذ الراسبين لم يعيدوا صفهم إلا مرة واحدة.

۷۷۷ + ۲۲۹ + ۱۳۲ + ۱۳۲ + ۸۹۰ = ۹۹۸ تامید/ سنة.

فيكون المجموع ٨٩٥ + ٨٤٥ = ٢١٥٢ تلميذ/ سنة.

و هكذا فإن كلفة كل خريج في الواقع تكون إذن:

1101

ـــــ - ۱،۹۷ مرة أعلى من الكلفة النظرية.

11.0

ومما يجدر ذكره أن معرفة كلفة الخريج لا تفيد في تقدير إنتاجية النظام التعليمي فحسب وإنما تفيد كذلك من أجل النتبق بالنفقات التعليمية خلال الخطة الاقتصادية التي تحدد عدد الأفراد المؤهلين المطلوب أعدادهم نبعا لأهداف الإنتاج.

ج. الكلفة تبعا لمعدل الحضور اليومي: حيث يعتمد بموجب هذه الصيغة على معدل حضـور الطلبة اليومي إلى المدارس (Average Daily Attendance (A.D.A) نظرا لاختلاف واقع عدد الطلبة الذين يمارسون التعليم عن المسجلين رسميا في المدارس.

ويعني هذا المعدل مجموع تسجيلات الحضور متسومة على عدد ايام الدراسة الرسمية، ويمكن حساب النسبة لأي فترة محددة (شهر أو فصل دراسي أو سنة دراسية).

ونستخرج معدل الحضور اليومي الـ .A.D.A بتطبيق المعادلة التالية (٢١):

$$A.D.A. = \frac{\sum P}{\sum D}$$

حيث أن P ∑ مجموع الحاضرين.

Σ D عدد أيام الدر اسة.

<sup>(11)</sup> C.S. Smith, The Costs of further education, Oxford, Pergamon Press, P. 38.

ومن خلال النجربة وجد الباحثون نسبة أكثر ملائمة من معدل الحضور اليومي وهي متوسط العضوية اليومي .Average Daily Membership A. D. M حيث نقوم هذه النسبة على فكرة نفيد أن التلاميذ يدخلون في الحساب ما داموا أعضاء فعليين أو عاملين في الصف سواء كانوا حاضرين أو غائبين في أي يوم محدد.

ويحـدد هذا المعدل عادة فترة زمنية تترواح بين ١٠-١٥ يوما يمكن أن يتغيبها التلامـيذ، وفي نفس الوقت يعتبرون أعضاء عاملين في المدرسة، يرفع بعدها اسم التلامـيذ، وفي نفس الوقت يعتبرون أعضاء عاملين في المدرسة، التلامـيذ محنويته للمدرسة. وفيما يلى الصيغة الرياضية لهذا المعدل:

$$A.D.M = \frac{\sum P + \sum A}{\sum D}$$

حيث أن: P مجموع الحاضرين A Σ: مجموع الغائبين

D: عدد أيام الدراسة الرسمية في الفترة المحددة.

و هكذا فإن معدل الحضور اليومي ومعدل العضوية اليومي صيغتان شائعتان في حسابات الكلفة المستخدمة في الو لايات المتحدة وكندا.

الكلفة الحدية: تعني الكلفة الحدية في الاقتصاد بوجه عام مقدار الزيادة في الكلفة الكلبية الناتجة عن إضافة وحدة واحدة من الناتج، وبهذا فهي نسبة بين التغير في الكلف الكلية والوحدات المنتجة. أما في ميدان التربية فإنه يشار إلى ثلاثة مفاهيم الكلفة الحدية (٢٧)، تختلف باختلاف ظروف المؤسسة التعليمية موضوع البحث.

- الإضافة إلى الكلفة الكلية لمؤسسة تعليمية ما نتيجة لقبول طالب إضافي واحد في هذه المؤسسة شريطة أن تكون مرافق هذه المؤسسة مستخدمة استخداما غير كامل، مما لا يزيد من الكلفة الكلية، باستثناء الإدارة والكتب والقرطاسية والمواد.
- الإضافة إلى الكلفة الكلية لمؤسسة تعليمية ما نتيجة لقبول طالب إضافي واحدد، شريطة توسع مرافق هذه المؤسسة بسبب التحسن في الفاعلية الفنية النبي تستخدمها، الأمر الذي يجعلها أعلى من تلك التي وجدناها في الحالة الأولى.

<sup>(11)</sup>C.S. Smith, The costs of Further education, Oxford, Pergamon Press, 1970, P. 38.

 " الإضافة إلى الكلفة الكلية لمؤسسة تعليمية ما نتيجة لقبول طالب إضافي واحد، شريطة توسع مرافق هذه المؤسسة، مع عدم تغير الفاعلية الغنية التي نستخدمها. وفي هذه الحالة تصبح الكلفة أعلى مما هي عليه في الحالتين السابقتين.

يمكن حساب الكلفة الحدية بطريقتين (٢٣):

أولاً: بطرح كلفتين كليتين متتاليتين من بعض وقسمه باتمي الطرح على الفرق بين عدد وحدات المنتج

حيث ت ح هي الكلفة الحدية، ت ك الكلفة الكلية، وك حجم المنتج.

ثانسيا: بإيجادها مباشرة من التكاليف الكلية المتغيرة لحجمين متتالبين من احجام المنتج، وحيث أن التكاليف الثابتة ليس تكاليف حدية لأنها لا تتغير بتغير حجم المنتج، فإن التكاليف الحدية نقيس لنا أيضا معدل التغير في التكاليف المتغيرة.

#### مثال تطبيقي على الكلفة الحدية:

بلغت الكلفة الكلية لـ (٩) تسع وحدات من أحد المنتجات الصناعية ٦١,٢ يينار، كما بلغت الكلفة الكلبة لعشر وحدات منه ٦٨ دينار، فما مقدار الكلفة الحدية. بتطبيق القانون السابق نجد:

<sup>(</sup>۲۳) اسماعيل محمد هاشم، الاقتصاد التحليلي، الاسكندرية، دار الجامعات المصرية، ۱۹۸۲، ص ۲۰۵–۲۰ ۲۰۰

## كلفة الفرصة الضائعة أو البديلة Opportunity Cost

وهي الكلفة المترتبة عن التضحية في استخدام موارد اقتصادية معينة في مجال اقتصادي دون غيره، وبالتالي فهي الغرق بين عوائد استخدام هذه الموارد في المجالات المختلفة. أما في ميدان التربية والتعليم فكلفة الفرصة الضائعة هي المزايا التي يضصحي بها بسبب إنفاق الموارد في القطاع التعليمي بدلا من توجهها نحو نشاطات أخرى (٢٤).

فــالعمل الــذي يمارسه الأفراد يمكنهم من الحصول على دخل، أما التخلي عن العمل المنفي المنفي المنفي الدخل الذي العمل الدي في سبيل التفرغ للتعليم . وقد جرت محاولات عديدة لقياس كلفة الفرصة الضائعة في مردان التربية والتعليم . وقد جرت محاولات عديدة لقياس كلفة الفرصة الضائعة في مردان التربية والتعليم وتوصلت إلى النتائج التالية.

- بالنسبة للأرض والمباني والأجهزة والمعدات والمواد، تعكس كلفة الفرصة الضائعة سعر السوق في حالتي البيع والإيجار نظرا لكون الموارد أصبحت أمـوالا من نوع آخر ولم تعد مبلغا نقديا قابلا للاستخدام في عدة بدائل، مما يتعذر معه تقدير تكاليف الفرصة.
- بالنسبة الطلبة الذين ينصر فون التعليم، يصار إلى مقارنة الدخل الذي يخسره الطلبة بما يحصمل عليه أولئك الذين تفرغوا المعمل من أقراتهم الذين يماثلونهم في العمر والجنس ويعيشون في نفس المنطقة.
- ٣. بالنسبة لأعضاء الهيئات التدريسية والموظفين، تمثل كلفة الفرصة الضائعة السلع والخدمات الاقتصادية التي ضاعت بسبب عدم إنفاق الأموال المخصصة ارواتبهم في مجالات إنتاجية، إضافة إلى ما يخسره الاقتصاد الوطني من عدم استخدامهم في مجالات أخرى غير التعليم.

## ثانيا: التنبؤ بنفقات التطيم ووسائله:

لسم نقسف الدراسات في موضوع نفقات النعليم عند حد تقرير هذه النفقات في السنوات الماضية، بل تعدت ذلك إلى النتبؤ بهذه النفقات في السنوات القادمة ووضع الاسس التي يمكن الاعتماد عليها في ذلك التقدير، فالخطط التعليمية التي تضعها الدولسة لا بد أن تتزجم إلى خطط مالية، أي أن نضع مقابل الأهداف المرسومة في الخطسة ما تحتاج إليه من أموال ونفقات. ونجد اليوم كثيرا من الدراسات المتصلة

<sup>(</sup>٢٤)مصدق جميل الحبيب، التعليم والتنمية الاقتصادية، بغداد، دار الرشيد للنشر، ١٩٨١، ص ١٥٠.

بالتنبؤ بنفقات التعليم في دول العالم المختلفة. وسنستعرض بعضها، ثم نلخص أهم المبادئ والطرق المتبعة في تقدير نفقات التعليم المقبلة في أي بلد من البلاد.

ففي فرنسا نجد تتبوات دقيقة حول النفقات اللازمة للتعليم اعتبارا من عام 190/190، ونلك لما تبدى لدى المسؤولين من الأهمية الكبرى لليد العاملة الماهرة في رفع المواملة الماملة الماهرة في رفع المعنوى الاقتصادي في فرنسا ولا ميما بعد الحرب العالمية الثانية. وكان من أسباب اهتمام المسؤولين في فرنسا بالتخطيط التربوي ارتفاع نسبة المواليد ارتفاع كبيرا في السنوات الأخيرة ادى إلى تغيير التوازن السكاني تغير اكبيرا، وهجوم الطلاب على المدارس فجأة وبأعدادها هائلة (١٠٠٠).

أما في المانيا الغربية فقد قام الباحث ايدنغ بالتنبؤ بنفقات التعليم خلال السنوات العسر ١٩٦٠ - ١٩٧٥ وتمتاز هذه الدراسة الرائدة باشتمالها على المبادئ الأساسية العشر ١٩٦٠ - ١٩٧٥ وتمتاز هذه الدراسة الرائدة التعليم في بلد من البلدان، آخذين لمنهج الذي التعليم المانيا خاصة. أما الفرضيات الأساسية التي استدوا إليها في وضع التنبؤات المتعلقة بنظام التعليم فهي:

- ا. يعتبر التعليم الإلزامي والبنية السكانية هما العاملان الموثوقان لدى واضعي التسبوات والخطط. ثم تأتي المعايير المدرسية الخاصة بالأمكنة المدرسية والأبنية كالعلاقات بين عدد الطلاب والمعلمين.
- التغيرات المستقبلية في الروائب باعتبارها تمثل النصيب الأكبر في النقات الجاريـة للتعلـيم، واعــتمادا على نزايدها نزايدا منتاسبا مع زيادة الدخل القومي.
- ٣. وهناك عوامل أخرى اعتمد عليها ايدنغ في تتبواته بنفقات التعليم في المانيا،
   مـنها إضافة سنة مثلا إلى التعليم الإلزامي، أو الزيادة التدريجية في نسبة طلاب التعليم الثانوي.

ونستعرض الآن أهم طرق النتبؤ بنفقات التعليم فيما يلي: الطريقة الأولى: كلفة الطالب:

في هذه الطريقة يقوم الباحث بتحديد مجموع النفقات الجارية خلال السنة الذي يتم اختيارها كسنة أساس. ثم يقسم هذا المجموع الكلي على عدد الطلاب خلال تلك السنة فيحصل على كلفة الطالب الواحد خلال سنة الأساس. ثم يتم ضرب هذه الكلفة بعدد الطلاب المتوقع في سنوات التتبؤ. إلا أن هذه الطريقة تشتمل على قدر كبير

<sup>(</sup>٢٥)عبد الله عبد الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣٥٦-٣٥٨.

من التقريب، ولذا يلجأ الباحث في مزيد من الدقة، إلى تحديد المستوى الحقيقي لكلفة الطالب خسلال مسنة الأساس والعوامل التي يمكن أن تؤثر عليها وذلك بحساب منوسط مجموع نفقات الطالب في جميع معاهد التعليم التي دون المستوى الجامعي. والحصول على تتبؤات ادق وأعمق من ذلك يلجأ الباحث إلى حساب متوسط كلفة الطالب في جميع مسراحل التعليم وأنواعه، والموقع الجغرافي، والجماعات الاجتماعية المخسئلفة، لما لهذه العوامل من تأثير كبير في تحديد كلفة التعليم وتطوراته اللاحقة.

## الطريقة الثانية: معيار رواتب الأساتذة:

دعت الصعوبات السابقة بعض الإحصائيين إلى بناء تتبواتهم على معيار آخر، غير كلفة الطالب، وهو معيار رواتب الإسائذة. ويتم ذلك بقسمة عدد الطلاب المقابل لأستاذ واحد على نحو ما تحدده الأهداف الإجمالي علي عدد الطلاب المقابل لأستاذ واحد على نحو ما تحدده الأهداف المينوخاة نحصل على عدد الأسائذة في سنة التنبو تبعا لأنواع المدارس ومؤهلات المعلميين. ثم يضرب هذه العدد بالرواتب المتوقعة، فنحصل في النهاية على جملة المنفقات المخصصة لرواتب الأسائذة، وتمثل هذه الرواتب في معظم البلدان ٨٠% من النفقات الجرائية التعليم تبعا للنسبة بين نفسات الرواتب والنفقات الإجمالية والتي تكون معروفة في كل بلد. ولقد تتاقصت هذه النسبة في بعض البلدان في السلوات الأخيرة، بلغت ٧٠% بل ٢٠، في حين ازدادت سائر النفقات الأخرى.

يتبين من خلال الدراسات السابقة، أن النفقات الجارية قد بلغت ٨٠٠ من جملة المنفقات المخصصة المتعلم خلال السنوات الماضية. أما ما تبقى من نفقات فهى عبارة عن نفقات رأسمالية في الأبنية المدرسية وتجهيز إتها، ومن الخطأ التنبؤ بالمنفقات الرأسمالية اعتمادا على افتراض علاقة ثابتة بينها وبين النفقات الجارية. ولحدا كان من الأفضل عند تقدير النفقات الرأسمالية اللجوء إلى التنبوات المتصلة باعداد الطلاب، وبقسمة عند الطلاب المنف الواحد في مختلف مراحل التعليم وأنواعه والذي يحدد المسؤولون في البلد نحصل على عدد الصغوف الجديدة المطاوبة. كما يمكن عن طريق الاستقصاء معرفة عند الصغوف التي سيتم استبدالها بصفوف جديدة. ومن الممكن استخدام نسبة تتراوح ما بين (١٠ كا سنه با.

وهـناك طـريقة أخرى يستخدم فيها كأساس المقارنة، النفقات الرأسمالية التي ننفقها على الطالب لا على الصف. ولهذا الغرض نقسم مجموع النفقات الرأسمالية المخصصة فعلا لمختلف أنواع المدارس على عدد الطلاب الذين تبنى المدارس من أجلهـم، وللحصـول علـي جملة النفقات الرأسمالية خلال سنوات التنبؤ، نضرب الـنفقات الرأسمالية اللازمة للطالب الواحد خلال سنة الأساس بعدد الأماكن الجديدة الملازمــة للطلاب الجدد. والاتجاه الحالي في حساب النفقات الراسمالية يعتمد على الطالب كوحدة لا على الصفوف الجامدة الذي هجرته كثير من المدارس الحديثة.

ويعسمد تقديس السنفقات الجاريسة والسنفقات الراسمالية عادة على طائفة من الفرضيات الممتاينة تسمح بالوصول إلى النبنوات بالحاجات الإجمالية على مستويات ثلاثة: مستوى ادنى ومستوى متوسط، ومستوى أعلى. ثم تقارن جملة النفقات هذه بالسنائج القومسي الخام وبالموارد العامة الإجمالي في الدولة خلال سنوات الخطة، للستأكد مسن تزايد هذه النسبة باستمرار وعلى المدى الطويل باعتباره هدفا اساسيا تعلن عنه الحكومات عادة وإلا أعيد النظر فيها من اجل زيادتها.

#### ثالثًا: وسائل تخفيض كلفة التعليم:

ممــا لا شك ف<mark>ي</mark>ه أن أهم أغراض دراسة كلفة التعليم، بل أهم أغراض التخطيط التربوي عامة، هو ال<mark>حص</mark>ول على تعليم أكثر كفاءة وفاعلية عن طريق أقل النفقات الممكــنة فزيادة الإنتاجية وال<mark>ح</mark>صول على أكبر مردود ممكن بأقل النفقات هو هدف من أهداف أي عمل، وهدف من أهداف العمل التربوي.

وممسا يسزيد فسي الهمية العناية بالوصول إلى أكبر إنتاج تربوي باقل النفقات الممكنة، هو نزايد نفقات التربية في جميع البلدان تزيدا كبيرا في السنوات الأخيرة، وجمسامة الأعياء المالية الملقاة على كاهل الدول المختلفة وخاصة الدول المتخلفة والنامية بسبب فترة السكان، والإقبال المنزايد على التعليم، وقلة الموارد المالية.

على أن البحث في زيادة إنتاجية التربية والتعليم مع تخفيض نفقاته يلقى مصاعب عديدة، لا يواجهها البحث في زيادة الإنتاج في المشروعات المادية، من صناعية وتجارية وزراعية وغيرها. وليس من السهل وضع صيغة تحقق التوازن المطلوب بين المحافظة على أهداف التعليم ومستواه الكيفي وبين تخفيض نفقاته. ومهما كانت الوسائل المستخدمة يظل من الصحيح أن صراعا لا بد من وقوعه بين الحرص على تخفيض النفقات وبين الحرص على المستوي اللازم النتاج التربوي.

و هكذا نواجه منذ البداية الصعوبة الأساسية في هذه القضية وهي كيفية تخفيض كلفة التعلسيم مع الحرص على زيادة إنتاجيته. ورغم هذه الصعوبة، نظل بعض الوسائل التي يمكن أن تؤدي إلى تخفيض كلفة التعليم دون هبوط مستواه وتخفيض إنتاجيته. وسنقدم فيما يلى عددا من الوسائل:

 بمكن تخفيض كلفة الساعة الدراسة عن طريق تخفيض النفقات المكرسة للعمل التربوي، والعناصر الداخلة فيه. والنفقات نوعان: جارية ورأسمالية. أما المنفقات الجارية فتشمل نفقات الإدارة والتعليم. وتمثل أجور المعلمين النصب الأكبر منها كما راينا، إذ نبلغ حوالي ٨٠% تقريبا من تلك النفقات. ومن الطبيعي أنا الا نستطيع تخفيض الكلفة عن طريق تخفيض أجور المعلمين، وإنما نستطيع تخفيضها عن طريق تحسين عمل المعلمين، وجعله فعالا ومجديا إلى أقصى مدى ممكن باللجوء إلى بعض الأساليب الفنية التي تزيد من فعالية المعلمين، وتوفير الأجهزة والأدوات المدرسية التي تزيد من نستاجهم، وتحسين الكتاب المدرسي، وزيادة عدد طلاب الصف الواحد إلى الحد الدني لا يؤثر على ضعف نتاج المعلم، وكذلك تحسين شروط العمل الإداري الدني يمكن من رفع إنتاجية التعليم وتجنب الضياع والهدر الذي يمكن أن يقع.

أما المنفقات الرأسمالية فتشمل خاصة الأماكن والأبنية المدرسية. ولقد قامت در اسات عديدة مسن أجهل تخفيض تكاليف الأبنية المدرسية وتحسين شروطها الستربوية، بينت إمكانسية الحصول على وفر هام عن طريق حسن اختيار موقع المدرسية بالنسبة للسكان، وتوفير الشروط الهندسية والتربوية الملائمة في مواد البناء وتتظيم الأبنية وأشكالها وأقسامها وصفاتها. ولقد أدى تخطيط الأبنية المدرسية في المملكة المتحدة إلى توفير إجمالي بلغ (٢٠٠) مليون جنيه إسترليني (٢١).

ولا يقتصر الأمر على تخفيض كلفة البناء المدرسي، بل يشمل جانبا أخر وهو الاستفادة من استخدام البناء المدرسي لأغراض عديدة، كمقر للاجتماعات أو الحفات وخلافة. كما يمكن استخدامه أكثر من مرة في البلاد التي تطبق نظام الفترات في التعليم الابتدائي ومنها البلاد العربية.

- بمكن تخفيض كلفة التعليم عن طريق تحسين المستوى الكيفي للتعليم وتحسين محستواه السذي يشمل خاصة مناهج التعليم وطرقة، والوسائل التعليمية، والإدارة التربوية، والكتب المدرسية وخطط الدراسة.
- ٣. كما يمكن تخفيض نفقات التعليم عن طريق تجنب الإهدار المدرسي والذي يتجلى خاصة في الرسوب والتحفيف من مداه. ومما يؤكد ذلك أن نسبة الإهمدار في المدارس الابتدائية في كثير من البلدان تبلغ ٥٠% من مجموع الطلاب. وهذا يعني أن مثل هذه البلاد تحصل على مردود قدره (٥٠٠) طالب من اصل النفقات التي تخصصها الألف طالب.
- وإذا نظرنا إلى المسألة من زاوية أوسع، يمكن أن نبحث في تخفيض كلفة التعليم على المدى الطويل عن طريق جعله أوثق ارتباطا بحاجات التنمية

<sup>(17)</sup>J. Vaizey, Economics of Education, Faber and Faber, 1962, P. 37.

الاقتصادية والاجتماعية، وعن طريق تكييف التعليم بالتالي تكييفا أدق مع طلك الحاجات. فعما لا شك فيه أن التعليم يغدوا أكثر فعالية وأقل كلفة بالتالي على المدى الطويل إذا نحن جعلنا بنيته أقبل اللتجاوب مع متطلبات التتمية الاقتصادية والاجتماعية. ويكون ذلك خاصة بتعديل مناهج التعليم وبالعناية بالتعليم الفني والمهني. غير أن هذا الحل كثيرا ما يؤدي على المدى القريب إلى زيادة في نفقات التعليم، لا سيما أن أنواع التعليم الأكثر إنتاجا من الوجهة الاقتصادية هي في الوقت نفسه أكثر كلفة. وهكذا نجد من جديد شكلا من أشكال التضارب بين زيادة إنتاجية التعليم زيادة تؤدي إلى تخفيض نفقاتها على المدى الطويل وبين تخفيض كلفة التربية المباشرة على المدى القصير.

٥. أما خير وسيلة التخفيض نفقات التعليم، فهي أولا وأخيرا العناية بوضع خطة تربوية مدروسة. فمثل هذه الخطة هي التي توازن بين المطالب المختلفة، وتقارن بين المطالب المختلفة، وتقارن بين السلفقات الممكنة وتبحث في شتى الحلول التي تخفض من النفقات، وتضع بعد هذا كله صبغة سليمة يتحقق فيها التوازن المطلوب بين نفقات التعليم وبين التاجيته بين تخفيض تلك النفقات وبين الحفاظ على مستوى التعليم.

والواقع أن هناك وسائل عديدة لتخفيض نققات التعليم. كما أن هناك مسائل عديدة يثيرها ذلك التخفيض. و لا بد أن تدرس العوامل مجتمعه:

فه الك تخفيض في النفقات ممكن وواجب بؤدي في الوقت نفسه إلى زيادة في البناجية التعليم ومستواه. وهنالك تخفيض في النفقات على حساب مستوى التربية. وهنالك زيادة في النفقات العاجلة كثيرا ما تؤدي على وفر كبير في النفقات الأجلة. وهنالك عوامل غير منظورة وغير مباشرة تؤدي العناية بها إلى تخفيض نفقات التعليم بعد فترة من الزمن تخفيضا كبيرا: من مثل العناية بتعليم الكبار ومن مثل تجويد محتوى التعليم، ومن مثل الاهتمام بالبحوث التربوية، ومن مثل رفع مستوى المعلمين. والبحث عن الصيغة المثلى هو جوهر الجهد التخطيطي، ذلك الجهد الذي ينظر إلى مسألة التعليم من جميع جوانبه، ولا يتقصر على الجانب المالي وحده أو الجانب المالي وحده أو الجانب المربوية، يبحث يجمل تجويد الوسائل المالية في خدمة التعليم ويجعل تجويد وسائل التعليم في خدمة التعليم ويجعل تجويد وسائل التعليم في خدمة المال، ويجعل من موضوع كلفة التعليم في نهاية الأمر موضوعا كميا وكيفيا معا، موضوعا اقتصاديا وتربويا في أن واحد.

# الفصل الرابع

## تمويل التعليم

#### ىقدمة

يعتبر موضوع تمويل التعليم جزءا من موضوع أعم وأشمل، هو موضوع بنقات التعليم وكافته، وقد اتسع هذا الموضوع في هذا القرن وازدادت أهميته كثيرا بحيث أصبح بشكل دراسة قائمة بذاتها، وتتناول هذه الدراسة الخاصة بتمويل التعليم البحث في مصادر هذا التمويل وأنماطه أي بيان السلطات والهيئات والوسائل التي تمد التعليم بالمال اللازم لها وبالتالي بيان الأشكال أو النماذج المختلفة التي يأخذها تمويل التعليم بالمال الملازم لها وبالتالي بيان الأشكال أو النماذج المختلفة التي يأخذها تمويل التعليم عمادر التمويل هذه، و لاختلاف نسبة ما يقدمه كل منها إلى التعليم، كما تعنى هذه الدراسة أيضا بالبحث في مؤشرات تمويل التعليم وأهميتها.

وسنرى من خلال استعراضنا للتمويل في البلدان المختلفة أن نمط التمويل الدي نلجا إليه االدول في التربية، ذو شأن كبير في خططها التربوية، فهو يعكس من جهة ثانية على بنية التعليم ويؤثر فيها ويهب لها طابعا معينا، وبمعنى آخر هناك تأثر وتأثير متبادلان بين نمط تمويل التعليم في بلد من البلاد وبين النظام التربوي فيه، وخطتها التربوية بالتالي، وسعنرى أن مسألة الشكل الذي يأخذه تمويل التعليم يطرح مسألة الإدارة التربوية جميعها، ولا سيما مسألة المركزية واللامركزية في هذه الإدارة، ودور كل من السلطات المركزية والسلطات المحلية في إدارة التعليم وفي تمويله بالتالي.

وبالإضسافة إلسى ما ذكر فإن توفير الأموال اللازمة للخطة النربوية يثير بصسورة أولية موضوع البحث عن مختلف الموارد الممكنة التي تستطيع أن تمون تلسك الخطة وتزودها بالمال اللازم، ولا بد لكل خطة تزبوية أن تبين بعد تقديرها لسنفقات الخطة، مصادر التمويل التي تستطيع أن تلجأ إليها لتوفير تلك النفقات من مصسادر تعسمد على الميزانية المركزية للدولة، إلى مصادر تعتمد على السلطات المحلسية، إلسى الضرائب الخاصة التي يمكن فرضها من أجل الأغراض التربوية خاصـــة، إلى القروض التي يمكن تأمينها لهذه الغاية، وغير ذلك من الوسائل التي نزود الخطة التربوية بالأموال الضرورية لتنفيذها.

أما فيما يتعلق بالمصادر التي تزود التربية والتعليم بالأموال اللازمة فيمكن تقسيمها إلى قسمين:

مصادر أساسية: ومصادر ثانوية أو ملحقة.

## المصادر الأساسية لتمويل التعليم:

نتألف المصادر الأماسية لتمويل التعليم من الضرائب العامة والأقساط التي يدفعهـــا الأباء للمدارس الخاصة، ثم القروض، وسنتحدث عن كل من هذه العناصر بشىء من التفصيل مع ذكر الأمثلة، والتطبيقات المناسبة عليها من الدول المختلفة.

إلا أن نظرة الناس إلى التربية قد تغيرت وأخذوا يعتبرونها استثمارا مجزيا لرووس الأموال لا مجرد خدمة تقدم للمواطنين، وكل ما في الأمر أن التربية تعطي على المدى البعيد أكثر من إعطائها على المدى القريب، وأن نتاجها غير مباشر في معظم الأحديان، هذا إذا نظرنا إلى التربية من وجهة النظر الاجتماعية، أما من الناحبة الفردية فإن الأموال التي ينفقها الأوراد أو ذووهم على التربية تسد نفقاتها خلال فترة أقصر من الفترة التي تعتاج إليها سائر المشروعات الإنتاجية لتعويض الأمراد أو أدووهم والمنازع المتعرف المتروعات الإنتاجية لتعويض المشروعات الإنتاجية لتعويض القروض من أجل التعمية الاقتصادية تتراوح بين ١٢ سنة، ١٣ الطبعبية مين بدء الاستعمار، وأن مثل هذه المدة تحتاج إليها لمد نفقاته بعد ١٢-١٠ المنشأت المنشأت المائية والكوربائية، أما رؤوس الأموال التي توظف في التربية فتبين هذه الدراسات أنها تعوض خلال ٩-١٠ سلوات.

وقد نجم عن هذه النظرة الجديدة إلى التربية موقف جديد فيما يتعلق بتمويلها عامة وبتمويلها عن طريق القروض خاصة، لا سيما أن الأسلوب الجديد في التمويل عامة أسلوب بلجأ إلى القروض من أجل تمويل مشروعات ليست ذات نـناج مبائسـر، إلا أنهـا ذات إنتاج خصيب على المدى الطويل، وعلى راس هذه المشـروعات المنتجة على المدى الطويل والمنتجة نتاجا غير مباشر فهى تزيد من المصادر المالية للدولة، وإذا ففي وسع الدولة أن الدخـال القومي وتزيد بالتالي من المصادر المالية للدولة، وإذا ففي وسع الدولة أن تلجـا إلـي القروض التي تستثمر فيها تعطـي ثمـراتها أضعافا مضاعفة، وتزيد من الثروة القومية لأي مشروع إنتاجي أخر، بل أكثر من أي مشروع إنتاجي آخر يؤكد مثل هذه الحقيقة تقرير صدر حديثا أن يصف الموضوع المالي في فنزويلا كما يلي "إذا نظرنا إلى الأمر من وجهة النظر المالية الخالصة، وجدنا أن المبالغ المخصصة المتعليم في فنزويلا سوف تقدم مردودا يفوق مرات الفوائد التي ينبغي على الدولة أن تدفعها لقاء قروض غرضها التعليم (١٠).

ويمكن الاستفادة من القروض التي تستثمر في التعليم في مجال خاص وهام مسن مجالاته، وهو مجال الأبنية المدرسية، فمن الواضح أن القروض التي تستخدم في تشييد أبنية مدرسة صالحة العملية التعليمية تحقق في النهاية وفرا ماليا كبيرا بالمقارنسة مع أجور الأبنية المدرسية المستأجرة، كما تحقق وفرا غير مباشر عن طريق استخدام أبنية مدرسية نموذجية تؤدي إلى زيادة فعالية النظام التعليمي وإنتاجه، وهذه الزيادة بالتالى تؤدي إلى نتائج اقتصادية مالية ضخمة.

ومـع ذلـك فإن اللجوء إلى القروض بزيد من الأعباء المالية الملقاة على على المات المالية الملقاة على عات الدولـة ولا سيما حين يتم تسديد هذه القروض والفوائد المستحقة عليها عن طــريق واردات الدولة من الضرائب، ولذا لا بد من إقامة موازنة دقيقة بين أعباء القروض والفوائد المالية التي تجنى من وراءها.

٧- الضرائب العامية: مصا لا شك فيه أن الأموال الناتجة عن الضرائب العامة للدولة هي المصدر الأساسي لتمويل التعليم في معظم بلدان العالم، غير أن هذه البلدان تتفاوت تفاوتا كبيرا في الشكل الذي يأخذه التمويل من الضرائب العامة، وتؤكد الدراسات الاستقصائية التي قامت بها المنظمات العالمية على عدد كبير مسن دول العسالم، أن هسناك ثلاثية أشكال يأخذها تمويل التعليم عن طريق الضرائب العامة وهي (٢):

١- التمويل عن طريق الحكومة المركزية.

<sup>(</sup>١) عبد الله عبد الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣٩٤.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، ص ٣٩٥-٣٩٧.

- لتمويل عن طريق التعاون بين الحكومة المركزية والسلطات المحلية معا سواء
   كانت بلديات أو لجان مدرسية أو مقاطعات، بنسب تختلف باختلاف البلدان.
- ٣- المستمويل عن طريق التعاون ما بين الحكومة المركزية والسلطات الاقليمية أي
   الولايات أو المحافظات أو الألوية، والسلطات المحلية.

ففي فرنسا والاتحاد السوفيتي سابقا، يتم تمويل التعليم عن طريق الحكومة المركزية والسلطات المركسزية، أما في بريطانيا فيتم التمويل عن طريق الحكومة المركزية والسلطات المحلية، وفي الولايات المتحدة الأمريكية بتم التمويل عن طريق الحكومة الفدرالية والسلطات الاقليمية (الولايات) والسلطات المحلية، أما في البلاد العربية فالغالب أن يستم تمويل التعليم عن طريق الحكومة المركزية، وتعطى السلطات المحلية بعض الحرية في توزيع الأموال المخصصة لها من قبل السلطات المركزية.

وسنذكر الآن مبررات كل شكل من أشكال التمويل هذه، ومحاسنه ومساوئه، إلا أن تحليل مصادر تمويل التربية في كثير من البلاد، والبلدان المتقدمة خاصلة، يشير إللي اتجاه هام وهو تزايد نصبيب الحكومات المركزية في تمويل التعليم، وحتى البلدان التي تأخذ بنصبيب كبير من اللامركزية في التربية، برجع إلى الصعوبات المتزايدة التي تواجه السلطات المحلية في توفير التمويل اللازم المتزبية، بعد أن ازداد الإقبال على التعليم بدا الاخلية في السنوات الأخيرة، ويوضح هذا الاتجاه التحليم في تمويل التعليم في المتطابق المحلومات المركزية، التطور الذي حدث على التعليم في بريطانيا في السنوات القليلة الماضية.

ففي عام ١٩١٨ صدر في بريطانيا قانون جديد التربية (Education Act)، وقد تضمن هذا القانون النص على والمسمى باسم قانون فيشر (Fischer Act)، وقد تضمن هذا القانون النص على نقديم المساعدات المالية لجميع السلطات التي تتولى القيام بأعياء التعليم الأولى من قبل الحكومة المركزية، أما مقدار هذه المساعدات فتصل إلى ٣٦ شلنا للطالب الواحد، وإلى ٢٠% من بقية النفقات، بحيث لا يتجاوز مجمل المساعدات ٢٦% من مجموع النفقات، وفي عام ١٩٣١ صدر قانون يتجاوز مجمل المساعدات ٢٦ من مجموع النفقات، وفي عام ١٩٣١ صدر قانون وفي المتالك المتالك التومي (National Economy Act) إلا أنه وفي المساعدة المخصصة للطالب إلى ٥٠ شلنا بدلا من ٣١ شلنا.

وكان منطلق صدور هذين القانونين التعليميين وغير ذلك من القوانين التعليمسية في بريطانسيا مستمدا من الطابع العام لنظام التعليم فيها، وهو طابع المشاركة بين السلطة المركزية والسلطات المحلية، بحيث لا يقع عبء الإنفاق على التعليم على السلطة المركزية لوحدها، أو على السلطات المحلية لوحدها، وإلا زال مسدأ المشاركة وحسل محلسه مبدأ التبعية والخضوع، ولذا فقد لجأ نظام التعليم الإنجلسيزي منذ عهد بعيد إلى إقرار القاعدة التي تجعل كلا من الشريكين يضطلع بجانسب مسن نفقات التعليم، إلا أن الصعوبة تكمن في وضع صيغة مناسبة تراعي حاجسات مخسئلف الملطات التعليمية من جهة وقدرتها على مواجهة هذه الحاجات بوسائلها الخاصة من جهة ثانية، فحاجات السلطات المحلية تختلف باختلاف نسبة الطلاب إلى عدد السكان الإجمالي أو اختلاف عدد الأبنية المدرسية العديدة التي تحتاج إليها، أما قدرة السلطات المحلية التعليمية فتتوقف على مقدار الضرائب التي تعرض على كل فرد من السكان أو على العبء الذي يقع عليها بسبب البطالة.

وفي عام ١٩٤٤ صدر قانون جديد للتربية في بريطانيا بدعى قانون بتلر (Butler) وكانست السمة البارزة لهذا القانون أن أنهى حالة الفصل القاطع ما بين التعليم الابتدائي وغير الابتدائي في مجال المساعدات المالية، وجعل السلطات المحلية مسئولة عن التعليمين بعقدار واحد، كما أرفقت بهذا القانون مذكرة حددت الأعيامية التي تتحملها كل من السلطة المركزية والسلطة المحلية، وهذه أهم عناصرها.

## أولا: الأعباء المالية المدرسية التي تتحملها السلطة المركزية ("):

منذ مطلع نيسان عام ١٩٤٥ احدثت مساعدة مالية مجتمعة موحدة أطلق عليها اسم المساعدة الرئيسية، كما احدثت مساعدة اضافية هدفها دعم المقاطعات المسردحمة بالسكان الفقراء، وتأخذ هذه المساعدة بعين الاعتبار أحيانا عدد طلبة المقاطعة، وأحيانا أخرى محصول الضريبة المحلية وقدرها بنس واحد عن كل طالب في سن الدراسة، ومجموع المساعدتين الرئيسية والإضافية لا يجوز أن يتجاوز في حال من الأحوال ٧٠% من النفقات الصافية المعترف بها، وعلاوة على ذلك نصص القانون الجديد على إعانات خاصة تمنحها السلطة المركزية للسلطات المحلية لسد بعض النفقات مثل:

مساعدات تمـنح لـتوزيع الطعام المدرسي وتتراوح ما بين ٧٠% و 90% من النفات .

مساعدات تصنح للسلطات المحلية التي تتولى دورا المعلمين أو كليات التدبير المنزلي.

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق، ص ٣٩٨.

وأخــيرا هــناك بعض النفقات التي تعوضها الدولة بكاملها، كنفقات إنشاء وتجهــيز المقاصــف المدرسية والملاجئ المضادة للريح، ونفقات توزيع الحليب، والإجراءات المتخذة للإعداد السريع للمعلمين.

والخلاصة أن القانون الجديد يبقي المساعدات القديمة التي كانت مطبقة عام ١٩٣٨/ ١٩٣٩ ، ويضيف إليها نسبة ٥% من أجل تشجيع بعض أنواع التعليم الضرورية، كما يمنح مساعدات أضافية المناطق المحتاجة ومساعدات خاصة للحث على بعض أنسواع التعليم الضرورية، كما يمنح وزير التربية عونه المالي لبعض المؤسسات الخاصة، مثل دور المعلمين والمدارس المسماة مدارس المساعدة المباشرة، وكذلك هيئات البحث العلمي والتربوي، والمدارس الخاصة بذوي العاهات، كما يقدم مساعدات مالية للطلاب، كما نقدم الحكومة المركزية عونها المالي خاصة إلى أولينك الذين حالت ظروف الحرب دون إكمال تعليمهم المهني لتمكنهم من معاودة درسته في معاهد خاصة بهذا الغرض.

## ثانيا: الأعباء المالية التي تتجملها السلطات المحلية<sup>(1)</sup>:

رغم العون الكبير الذي كانت تتلقاه السلطات المحلية من الحكومة المركزية قبل صدور قانون بتلر فإنها تدفع ما يقارب نصف هذه النفقات بعد صدوره، فعليها أن تدفع من واردات الضرائب المحلية على الأراضي والعقارات والنفقات اللازمة لبناء المدارس ومبانيها، والإعداد المعلمين إعدادا عاديا ومتسرعا، وللرعاية الطبية، ولمساعدة الطلاب المعوزين، وللإدارة والتقتيش والإسهام في الروائب التقاعدية للمعلمين، ولتوضيح نسبة مساهمة الحكومة المركزية والسلطات المحلية في النفقات المدرسية والتطورات التي سبقت صدور المدرسية والتطورات التي حصلت عليها، نذكر بعض الأرقام التي سبقت صدور القانون الجديد والأرقام التي تلت صدوره في بريطانيا كما يلى: (الأرقام بالآلاف)

ما تدفعه السلطات المحلية		ما تدفعه الخزانة		مجموع النفقات المدرسية	العام
التسبة	النفقات	النسبة	النفقات	1	
%£A,0	٤٧,٨١٠	%01,0	91.77	94,447	۱۹۳۸
%£0,Y	01,441	%0£,T	10,777	17.,7.7	1911
%£ · , Y	11,.11	%09,1	1.,775	107,876	1908
%TA,A	77,777	%11,Y	۱۰۵,۸٦٤	177,-97	1904

ويتضــح مـن هذا الجدول أن نسبة مساهمة السلطات المحلية في النفقات التعليمــية فــي تتاقص مستمر، أما مساهمة الحكومة المركزية أو الخزانة فهي في

<sup>(</sup>٤) المرجع السابق، ص ٣٩٩، ٤٠٠.

نصاعد مستمر و لا سيما بعد عام ١٩٤٤ كما يتضح من الجدول التالي<sup>(٩)</sup>: (الأرقام بالنسبة المئوية)

مصادر أخرى	السلطات المحلية	الحكومة المركزية	عام
۸	%£Y	%0.	194.
٦	٤٨	٤٦	۱۹۳۸
٦	. 77	٥٨	1901

## تمويل التطيم بين السلطة المركزية والسلطات المحلية:

في حديثًا عن تمويل التعليم بين السلطات المركزية والسلطات المحلية، أو كليهما معا علينا أن نوضح خصائص كل شكل من هذه الأشكال مبينين الجوانب الإيجابية والجوانب السلبية فيها للوصول بعد ذلك إلى الموقف الصحيح في تمويل التعليم، وهذا الموضوع يطرح قضية المركزية واللامركزية في التمويل، إلا أنها لن تثار إلا في أضيق الحدود وما تتطلبه طبيعة موضوع البحث (1).

والمسالة الأولى التي تطرحها مناقشة موضوع التمويل هذا عدم وضوح الكمات التي نستخدمها في هذا المجال، فمصطلح السلطات المحلية هذا يختلف بين بلد و لخر حسب النظام الإداري الذي تسير عليه هذه الدولة أو تلك، فقد يعني في بصمها البلديات، وقد يعني المقاطعات، وقد يعني المقاطعات، وقد يعني الولايات، أو الدول، أو الكاتونات كما في سويسرا إلى غير ذلك، ولهذا لا بد من تحديد دقيق المملكة المتصود من هذا المصطلح في كل بلد يقوم ببحث الشمويل ومصادره، ففي المملكة المستحدة مصلا هناك نظام إداري خاص تنبثق منه السلطات الإدارية التربوية، إذ يستكون الإطار الأساسي للحكم المحلي منها من المقاطعات الكبرى المعروفة باسم و(Counties) ومن المقاطعات الكبرى المعروفة باسم والتسي تتقسم بدورها إلى مناطق (County Districts) تضم تنظيمات إدارية ثلاثة والتي تتقسم بدورها إلى مناطق (Boroughs) تضم تنظيمات الإدارية الأدائية الريفية (Urban Districts) والمناطق الحضرية المعقدة ينبئق نظام الإدارية المعقدة ينبئق نظام الإدارية وفي إطارها نقوم السلطات التعليمية المحلية.

J. Vaizey, Costs of Education, London, G. Allen and Unwin (Ld., 1988. Ch. 2, p, 48). (\*)
عبد الله عبد الله عبد الدايم، المرجم السابق، ص ٤٠٦ ، ٤٠٢.

شم هناك مصطلح تمويل نفقات التربية، نفسه فهو في حاجة إلى توضيح وتحديد، فقد تثمل نفقات التربية هذه بعض الخدمات الاجتماعية المدرسية كالطعام والسرقابة الصحية، وقد تشمل بعض النفقات المتصلة بتتشيط الإنتاج عامة، والمساعدات الفنية للصناعة أو الأموال التي تنفق على تمويل البحث العلمي. وقد تشمل كذلك الأموال التي تنفق على تمويل البحث العلمي. وقد والفنون تشمل كذلك الأموال التي تنفق على المكتبات العامة والمساحف والمسارح والفنون والمتابة أنها المتعبة وغير ذلك من ضروب النشاط التي تتصف بطابع ثقافي تربوي، غير أنها لا تدخيل ضمن إطار التعليم المدرسي، ولهذا تعرف باسم النشاطات الخارجة عن إطار المدرسة، ولذا لا بد من تحديد المقصود من هذا المصطلح عند البحث فيي، تمويل التعليم ومصادره في أي بلد من البلاد وفقا النظام السائد فيه، وسناقش الآن مزايا كل من الأسلوبين المذكورين.

## أ- التمويل عن طريق السلطات المحلية:

تمويـــل التعلــيم عن طريق السلطات المحلية كما أشرنا سابقا له مبررات كثيرة بالإضافة إلى مبررات النظام المركزي في التربية جملة، نذكر منها ما يلي:

المبرر الأول والهام الذي يؤيد تمويل التربية عن طريق السلطات المحلية، هو أن هــذه السلطات أقدر على فهم البيئة المحلية وليراز جوانبها الثقافية الخاصة بها، فهناك في كل بلد من البلدان ثقافات محلية مختلفة إلى جانب الثقافة العامة المشــتركة التي نضم الجميع، والسلطات المحلية أقدر على الاهتمام بهذه القيم والمنقافات المحلية المحلية وتعهدها بالرعاية والإثراء، كما أن حاجات الهيئات المحلية في البيئة المحلية يعرفها أبناؤها أكثر من غيرهم، والإدريون التابعون للمنطقة أقــر وأوثق اتصالا بأبناء المنطقة وأسرها وأكثر تأثيرا فيهم من غيرهم وهم بالتالي قــدر علــى اختيار الهيئة التعليمية الملائمة ومراقبتها، وأكثر معرفة بمطالب المنطقة وحاجاتها والتنبؤ بحاجات الصناعة المحلية المستقلة أن تقوم العاملة المدرية الضرورية لها. وأخيرا يمكن للسلطات المحلية المستقلة أن تقوم بتوزيع نقات التربية توزيعا مناسبا لحاجاتها ويختلف بلك الحاجات.

## ب- التمويل عن طريق السلطات المركزية:

ورغــم الفوائـــد العديـــدة التي يتمتع به تمويل التعليم عن طريق السلطات المحلية إلا أنه يواجه بعض الصعوبات والعقبات.

مستها أن المناطق الغنية ستكون في مثل هذا الأسلوب أقدر على توفير التعليم
 لأبناء المنطقة بصورة أوسع وأفضل من المناطق الفقيرة، مما يؤدي إلى اختلال
 التوازن والانسجام في النمو التربوي داخل الدولة الواحدة، هذا ما دفع بريطانيا
 بعد قانون ١٩٤٤ والولايات المتحدة أيضا إلى تقوية ودعم السلطات المركزية

- ومدهــا الأمــوال الكافية من أجل توفير نكافؤ الفرص التعليمية بين المناطق المتباينة الثراء.
- ومسنها أن التربية أمر يهم المجتمع كله والدولة كلها، كونها الأداة الأساسية في السنتدم العلمي والفني والاجتماعي والاقتصادي، وإذا فمن الطبيعي أن تتو لاها الدولسة وترعاها حتى يحصل كل مواطن على التربية اللازمة والمناسبة. وهذا لا يستأتى "إلا إذا أشرفت على التربية سلطات مركزية قوية قادرة على تمويل بعض الأعباء التربوية التي لا تستطيع أن تضطلع بها السلطات المحلية، وهكذا نجد أن قسانون التعليم لعام ١٩٤٤، في المملكة المتحدة البريطانية قد منح السلطات المركزية سلطة واسعة في الإشراف على حسن سير التربية في الدولة ودفع عجلة التقدم التعليمي في البلاد.
- وإشراف المسلطة المركزية على التعليم، يمكن من القيام ببعض المشروعات السنربوية الواسعة الكبيرة التي لا تقوى السلطات المحلية على القيام بها، نظرا لعدم توفر الأموال الكافية والاخصائيين اللازمين لديها، والقيام بالأبحاث العلمية الكبسيرة أو إنشاء الجامعات أو الأبحاث التربوية أو مراكز التوثيق التربوي أو غير ذلك من إنشاء المؤسسات الكبرى.

وخلاصة القول إن تدخل السلطة المركزية في تمويل النرببة أمر ضروري ولا يمكسن اجتسابه، وهذا لا يعني إلغاء الدور الذي تضطلع به السلطات المحلية، وحلسول السلطات المركزية محلها، وإنما هي عملية مشاركة متوازنة ومعقولة بين السلطنين تحددها أوضاع البلد الخاصة، فقد تستلزم هذه الأوضاع تغلب السلطة المركزية جينا أو العكس أحيانا. وإذا فإن النظام التربوي السائد في الدولة والتعلور التاريخي بالإضافة إلى العوامل الجغرافية والاجتماعية والاقتصادية، هي التي تحدد صيغة التعاون ما بين السلطات المركزية والسلطات المحلية في تمويل التعليم.

# ج- أشكال التمويل عن طريق السلطة المركزية:

يستخذ تمويسل التعليم عن طريق السلطات المركزية أشكالا مختلفة، فقد ننظر إلى الأمر من ناحية إنتاج النظام المدرسي أي تبعا لنوع المدرسة التي تتلقى المساعدة: ابتدائسية أو ثانوية، أو مهنية فنية، أو عالية، ويمكن أن ننظر إلى نوع السنفقة وإلسى المجسال الذي تصرف فيه المساعدة، كأن تصرف على المعلمين أو غيرهم من الموظفين، أو على الأبنية المدرسية، أو على الوسائل التعليمية، أو على الصيانة والتسيير، أو على الخدمات الاجتماعية من طعام وكتب وصحة الخ.

ويمكن أن نلجا إلى تصنيف آخر، وهو تقسيم المساعدات إلى قسمين: مساعدات عينية، ومساعدات نقدية، ومن أبرز عناصر المساعدات العينية تقديم المعلمين إلى السلطات المحلية من قبل السلطات المركزية التي توظفهم لديها، أو تقديم مساعدات فنية كالتفتيش وتطوير بناء المدارس وتجهيز إنها.

أسا فيما يتعلق بالمساعدات التي تقدم تبعا لذوع المدرسة، فإن المدارس الابتدائية بدخلها جميع أبناء الأمة وهي الزامية، وحق للجميع دون دفع أية أقساط مدرسية، وإذا كانت السلطات المحلية أقدر على الإشراف على هذا النوع من التعليم ويستم الإنفساق عليه من الضرائب العامة بالإضافة إلى المساعدات المقدمة من السلطات المركزية.

أسل التعليم الثانوي والعالى فالحاجة اليهما ليست محلية في جوهرها وهما أكثر نضجا وتعقيدا، كما أن دخولهما ليس حقا لجميع المواطنين، ولذا فإن السلطات المركزية أقدر على تأسيسها وتمويلها والإشراف عليها من السلطات المحلية.

أما المدارس المهنية الفنية فهي منتوعة ومتباينة في مستوياتها، وإنشاء مثل هـذه المـدارس يـتوقف علـي ظـروف المنطقة وتقاليدها وحاجاتها في مختلف المجالات، ولـذا فإن السلطة المحلية أقرب دون شك إلى معرفة حاجات السكان وعاداتهم وقروفهم العملية، وهي "أقدر بالتالي على اختيار المدارس المهنية المناسبة وتنظيمها والإشراف عليها من الأجهزة الإدارية البيروقراطية في السلطة المركزية، غير أن السلطات المحلية كثير اما نتخوف لسوء الحظ من تحمل نفقات التعليم المهني الباهظة سيما وأن الطلاب الملتحقين بها في العالمية عاجزون عن دفع الأقساط اللازمة، إن لم يكونوا بحاجة إلى مساعدات فعلية، ونظرا الأهمية التعليم المهني ودوره الهام في إعداد القوى العاملة المتخصصة التي تسهم إلى حد كبير في تنمية الدخل القومي، كان لزاما على السلطات المركزية أن تقوم بتمويل هـذا السنوع من التعليم من أجل تحقيق تكافئ الفرص بين المناطق، وخلق الأجواء المائمة لتصنيع المناطق المتخلفة، وتقديم حلول فعالة لمشكلة البطالة.

د- تحليل أشكال المعونات المختلفة التي تقدمها السلطة المركزية:

تستالف المساعدات التي تقدمها السلطات المركزية في الدول إلى السلطات المحلية فيها من المساعدات العينية والمساعدات النقدية.

أولا : المساعدات العينية: أما أهم عناصر المساعدات العينية فهو تقديم المعلمين من قبل الحكومة المركزية إلى السلطات المحلية ومن مزايا هذه الإجراءات ما يلي:

- ١- توفير لمعلمي المدارس الوضع المالي والقانوني الذي توفره لسائر موظفي
   الدولة.
- - ٣- تجنب المبالغة في رواتب المعلمين وفي اهدار مواهبهم.
  - ٢- تحررهم من ضغط البيئة المحلية وتدخلها في مختلف شؤون حياتهم.

ورغم ذلك فإن ارتباط المعلمين بالسلطة المركزية قد يؤدي إلى نقص في عدد المعلمين اللازمين البعض المناطق، كما يخلق بعض المشكلات الخاصة بأجور المعلمين.

ومن أسكال المعونات العينية أيضا، تقديم المعونات القنية من أجل بناء المدارس، وأهم مظهر لذلك نشر الوسائل الفنية الصالحة لبناء المدارس، كالأبنية الجاهزة التي تقال نفقات بناء المدارس وتقصر المدة اللازمة لبنائها.

ثانيا: المساعدات النقدية: يمكن أن نتخذ هذه المساعدات أشكالا مختلفة تبعا لشكل توزيعها على مختلف المناطق، أما الأسلوب المفضل في توزيع المساعدات السنقدية فيتمان في تحديد مبلغ معين لجميع المناطق ثم تقديم مساعدة إضافية متفاوتة تؤدي إلى تقريب الفوارق في التسهيلات والخدمات بين المناطق، وذلك باللجوء إلى معايير ثلاثة مجتمعة وهي:

مقدار الحاجة إلى التعليم، والجدارة، والحاجة المالية.

أما ما يتعلق بالمعيار الأول، وهو مقدار الحاجة إلى النعليم فيقاس بالرجوع إلى معيار السكان في كل منطقة أي نسبة الطلاب الذين في المدرسة إلى عدد الأطفال الذيسن هم في سن الدراسة، وهذا المعيار سهل التطبيق إذا ما توفرت الإحصاءات المعكانية المناسبة.

أما ما يتعلق بالمعيار الثاني وهو مقدار الجهد الذي تبذله كل منطقة في ميدان التربية فهو أصبح من المعيار الأول السكاني وقرينه فعلية تدل على الحاجة الراهلة والمستوارثة معا، ويقاس هذا الجهد بطريقتين: قياس الأموال التي تنفق في التربية، وطريقة قياس النتائج التي يتم الحصول عليها، وأفضل قرينة في قياس النتائج هي عدد الطلاب الذين يدرسون في المدارس التي تتلقى معونة السلطات المركزية.

أما ما يتعلق بالحاجة المالية لتحديد شكل توزيع الإعانات على المناطق المختلفة فيلجأ إلى قرينتين أساسيتين وهما الضريبة على الفرد الواحد عن طريق الضرائب المحلمية التسي تقرضها السلطات المحلية، وإما عن طريق الضرائب القومية المباشرة، والقرينة الثانية هي دخل الفرد دون شك فهو خير وسيلة التأكد من الأحسوال الاقتصادية للسكان لا للحكومة، وهو بالتالي وسيلة صالحة لمعرفة الفروق الاقتصادية بين المناطق المختلفة أو الولايات المختلفة.

هـذه بعض القرائن التي تستطيع السلطات المركزية اللجوء إليها لتقدير مدى المساعدة التسي عليها أن تقدمها للسلطات المحلية ولتوزيع هذه المساعدة توزيعا عادلا بين المناطق.

## ٣ - أقساط التعليم الخاص<sup>(٧)</sup>:

تشكل أقساط التعليم الخاص المصدر الذالث من المصادر الأساسية لتمويل التعليم ، وليس المجال هذا مجال الحديث عن التعليم الخاص وعن مدى إشراف الدولة على التعليم المجال هذا مجال الحديث عن التعليم الخاص وعن مدى إشراف خاصة، فهد أنه المجالها الخاص، ويكفي القول هذا أن حرية التعليم مبدأ هام من مبادئ التربية الحديثة، ومن مبادئ الديمقراطية، إلا أن هذه الحرية المعطاة المهيئات الدينية والخاصة والأفراد بنبغي أن تتم تحت رقابة الدولة وإشرافها، ولا يجوز أن تعنى تعدد الثقافات في البلد الواحد، وهنالك فارق أساسي بين تنوع التعليم وتنوع السجارب التربوية وتنوع الثقافة عامة وبين تعدد الثقافات تعددا يهدم وحدة الثقافة ووحدة الثقافة وبين تشاكل الثقافة، وعينيتها كما نراه النظم المجموعية والنظام الذاري والفاشيستي.

ولا نسريد المضسى بعيدا في هذا الموضوع الذقيق، فليس المجال مجاله، والسذي يعنينا منه مظهره التمويلي، أي البحث بإيجاز في هذا الجانب من جوانب تمويل التعليم، عسن طريق الأقساط التي يدفعها أولياء أمور الطلاب للمدارس تمويل التعليم يحتل الخاصسة، ومسدى إسهام الدول فيه، وهذا المصدر من مصادر تمويل التعليم يحتل مكانة كبيرة في كثير من بلاد العالم حتى البلدان التي تأخذ بنظام التعليم العام الذي تضطلع بسه الدولة، وما تزال في حاجة في كثير من الأحيان إلى عون المدارس الخاصة، لأنها لا تستطيع توفير التعليم إلى جميع المواطنين، هذا ما نجده في البلاد العربية، حتى تلك التي تتحمل الدولة فيها الأعباء الأساسية في التعليم.

ويثــير موضوع نمويل التعليم عن طريق الاقساط التي يدفعها أولياء أمور الطلاب للمدارس الخاصة مسالتين هامتين:

<sup>(</sup>٧) المرجع السابق، ص ٤١٥-٤٢٠.

الأولى غلاء هذه الأقساط في كثير من الأحيان، لا سيما عندما لا توجد رقابة كافية من الدولة. ويتم معالجة هذا الأمر بتشديد رقابة الدولة وإشرافها على التعليم الخاص ووضع قواعد دقيقة ومعايير محددة للأقساط التى تتقاضاها المدارس الخاصة.

والثانسية تحمسيل أولسياء أمور الطلاب الذين يلتحقون بالمدارس الخاصة ضريبة مضاعفة عن التعليم، أولها الضريبة العامة التي يدفعونها على قدم المساواة مع بقية المواطنين، والثانية الأقساط المدرسية التي يدفعونها علاوة على ذلك إلى المدارس الخاصسة، وهذه القضية تثير موضوع تكافؤ الفرص التعليمية، وتنتشر في البلدان التي يعم فيها التعليم الحر الخاص الذي تشرف عليه الهيئات الدينية.

ويمكن تقسيم الدول فيما يتعلق بموقفها من التعليم الخاص الديني وتمويله البي ثلاثة أقسام هي:

القسم الأول: يشمل الدول التي لا نبيع أي تعليم ديني خاص، كالدول الشيوعية وعلم عن المسلم التعليم الشيوعية وعلم وعلمي رأسها الاتحاد السوفيتي ببيح لجميع المواطنيان حرية القيام بدعوة مناهضة للدين، غير أنه لا يبيح القيام بدعاية مؤيدة للدين، ولهذا تشرف الدولة وحدها على النعليم، ولا يقوم أي نوع من التعليم الحر دينيا كان أو غير ديني.

والثاني يشمل الدول التي يقوم فيها تعليم علماني حكومي إلى جانب التعليم الديني، كما في فرنسا واستراليا والولايات المتحدة وجنوب افريقيا، وفي مثل هذا النظام تبيح الدولة الحسريات الدينية في جميع مظاهرها وتسمح باؤامة مدارس مستقلة وخاصمعة لإشراف الكنائس المختلفة أو السلطات الدينية المختلفة، غير أنها لا تقر تقديم مساعدات مالسية حكومية لهذه المدارس، ولذا فهي تعتمد على التبرعات الخسيرية الدينية، ويلقى هذا الحل معارضة من الطرفين من العلمانيين ومن أنصار الكنيسة ورجال الدين على حد سواء، ولكل فئة من هاتين الفئتين أسبابه الخاصة القوية والمقنعة.

والثالث يضم الدول التي تلجأ إلى التعاون بين الدولة والكنيسة، كما هو الحال في بريطانسيا وهولندا وإيرلندا والدول الاسكندنافية، ففي هذه البلدان يقوم تعاون وشبه اندماج ما بين النظام التعليمي الديني وبين النظام القومي العام، وتقوم السلطة المركسزية بتمويل المدارس الدينية وتشرف على إدارتها، أما الكنيسة فتحتفظ بحق الإسراف الروحسي واختيار المعلمين، ويهاجم العلمانيون هذا الحل ويعدونه غير ديمقراطي، لأنه يزيد من التقرقة بين المواطنين في رأيهم، ولأنه تمويل من الأموال العامسة، ومسئل هذا التطبيق يبدو منطقيا في الظاهر لمبادئ المساواة الديمقراطية، غير أنه من الصعب أن يؤدي إلى بناء ديمقراطية صحيحة صالحة، وبالفعل أدى غير أنه من الصعب أن يؤدي إلى بناء ديمقراطية صحيحة صالحة، وبالفعل أدى

إلـــى عكس ما يرجى منه في ألمانيا، وممن المقدر أن يثير مشكلات وفتتا وحروبا أهلية إذا طبق في بعض الدول.

وقد حاول قانون التعليم الجديد في المملكة المتحدة البريطانية عام ١٩٤٤ النجد بعض الحلول لهذه المشكلات، فجعل تعليم الدين حياديا في المدارس التي تتولاها السلطات المحلية وذات المنشأ العام، أما في المدارس التي تتولاها السلطات المحلية ذات المنشأ الخاص، فالتعليم الديني إنجيلي أو حيادي أو طائفي حسب نوع المدرسة، كما جعل التعليم الديني إلزاميا في جميع المدارس التي تتولاها الملطات المحلية أيا كان منشؤها، وجعل اليوم المدرسي يبدأ في جميع هذه المدارس بصلاة مشتركة، وفعي جميع الأحسوال بحق للأباء إعفاء أبنائهم من الدين أو الصلاة المشتركة، وهكذا لجأ القانون إلى نوع من التوحيد في التعليم الديني بين المدارس العالمة والدينية وضمن في الوقت نفسه حرية الاعتقاد الشخصية في هذا المجال، كما مسنح القانون الملطة المركزية ووزير التربية حق مراقبة المدارس الدينية والتاكد من مستواها الدبوي ومن مساعدتها ماليا، ومن إغلاقها إذا اقتضى الأمر.

## المصادر الثانوية الملحقة في تمويل التعليم

تحدث نا حـتى الأن عـن المصـادر الرئيسية للتمويل وذكرنا أنها تشمل القروض، وواردات الضرائب العامة، وأقساط التعليم الخاص، كما أشرنا منذ البداية السي أن هناك نوعا آخر من المصادر وهي المصادر الثانوية وسنشير إليها بإيجاز والهمها(^):

- ا- المصادر الخاصة: وتشمل هذه المصادر رسوم التسجيل وأقساط الدراسة في السبلاد والتسي لا يقوم فيها تعليم مجاني في جميع مراحل التعليم أو بعض مراحله. كما تشمل بعض النفقات التي تلقى على عاتق الطلبة، كأثاث المدرسة، أو الوسسائل التعليمية، أو بعض الأموال التي تقدم لصندوق التوفير المدرسي إلى عبر ذلك، كما تشمل هذه المصادر المنح والهبات التي يقدمها أفراد أو جماعات، وبعض مشروعات التبرع من أجل الأبنية المدرسية أو غيرها.
- ٢- المصادر الخارجية: وتشمل المصادر الخارجية التي يتلقاها البلد عدا القروض، سسواء كانت مساعدات فئية أو مساعدات مائية، وتتضمن الأولى تقديم بعض المعلمين والأسائذة من قبل دولة أخرى، أو تقديم بعض المنح الدراسية للدراسة في بلد أجنبي، أما المساعدات المالية فتشمل المنح المائية التي قد تقدمها بعض الدول.

<sup>(</sup>٨) المرجع السابق، ص ٤٢١، ٤٢٢.

٣- ويقدم بعضهم مصادر أخرى لتمويل التعليم، كأن تنشأ شركات خاصة، تتولى استثمار روؤس أموالها عن طريق التربية، وذلك بأن تقدم قروضا مالية للسلطة المختصة، مقابل حصول هذه الشركات فيما بعد على جزء من أرباح هولاء الطلاب بعد إتسامهم الدراسة، ويلقى هذا الحل صعوبات علية وصحيعات علية دخول الأفراد وأرباحه، ومنها إقرار مبدأ الشراكة، الأرباح التي يجنيها الأفراد من التربية، والاقتراح في جملته يحمل طابعا رأس ماليا بعيدا عن روح التربية وأهدافها، على أن بعض البلدان كالتحاد السوفياتي تلجا إلى تطبيق صيغة قريبة من هذه وذلك في التعليم العالي، وكما نقط فرنسا في بعض مدارس الدولة الكبرى، ومضمون هذه السويغة أن يقدم الطالب مقابل تعليمه مبلغا ثابتا من المال أو خدمة الدولة بتلغ عددا من السنوات، أو مبلغا معينا يعادل نقات الدراسة، ومثل هذا النظام تأخذ بسه الكثير من الدول في معاهد إحداد المعلمين، وهو سائد في بعض الدول العربية، كما يطبق هذا المبدأ أيضا في بعض البلدان العربية على الطلاب الموفدين إلى البلاد الأجنبية الدراسة على نفقة الدولة.

المصادر المحلية: وتلجأ كثير من الدول التي تعجز عن توفير الأموال الكافية للتعليم، إلى مساعدات خاصة من الأهالي أنفسهم، كأن يقدم أهل القرية أو البلد الأرض التسي نتشأ عليها المدرسة، أو يقوموا ببناء المدرسة كاملا، أو بعض النفقات، وهذا ما نجده في كثير من البلاد العربية، وهو حل يساعد على توفير الأبنية المدرسية اللازمة.

#### أشكال أخرى حديثة في تمويل التطيم:

ادت التغييرات الكثيرة التبي حدثت في نظم التعليم في السنوات القليلة المصية إلى السنوات القليلة الماسية إلى إعادة النظر في عمليات تمويل التعليم التقليدية وتحليلها، ومن هذه التغييرات في نظم التعليم، تدريب المعلمين في مستوى الدراسات العليا، والتعليم الشاما، ورفع سن الإلزام في التعليم، وتوسيع فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي، وإخكال الأجهزة الحديثة كالحواسيب في عملية التربية والتعليم، ومع ان هذه التغييرات مستحبة في التربية والتعليم، إلا أنها مكلفة وتضيف أعباء مالية جديدة على ميزانيات الدول.

ولهــذا كثرت الدراسات والأبحاث في مجال تمويل التعليم، وطورت الكثير من المشاريع الجديدة التي وضعت موضع التنفيذ للتأكد من فاعليتها وصلاحها بغية ليجــاد مصادر تمويل جديدة للتعليم غير الدولة، وحفز النظم التعليمية لتصبح أشد كفاءة. ومسن هذه المشاريع والأفكار الجديدة التي طورت في ميدان تمويل التعليم العالي في بريطانيا، حيث العالي، نظام المزادات الذي قدمته مجالس تمويل التعليم العالي في بريطانيا، حيث تدخل مؤسسات التعليم العالي في مزايدة على الطلبة تماما كما تدخل المناقصات في المسرزاد العلني. ومن الأفكار الهامة الأخرى نظام السندات أو الكوبونات والذي تم تطبيقه في المدارس الأمريكية، وفي تمويل التدريب المهني في بريطانيا، حيث يتم بموجبه توزيع السندات التعليمية على الأسر أو الطلبة أنفسهم لينفقوها في المدارس التعرب بختارونها.

أمـــا المشــروع الثالث الجديد في تمويل التعليم فهو علاوات الإعاشة التي تســنح للطلبة في مستوى التعليم الجامعي كالمنح بالإضافة إلى القروض، وضريبة الخريج

#### أولا: المزادات (١) Auctions:

قبل الحديث عن المرادات في ميدان النربية والتعليم، لا بد لنا من القاء الضوء على نظرية المرادات التي أثارت اهتمام الاقتصاديين في السنوات الأخيرة، ونجم عنها كثير من الأبحاث والدراسات في فترة السبعينات والثمانينات.

هـناك نوعان أساسيان للمزادات يختلفان عن بعضهما في بعض الجوانب، فالنوع الأول من المزادات يقدم فيه الراغبون المستقلون وفي وقت واحد، عروضهم الحيى الجهة المشرفة على الشخص الذي الحيم المشعار، وهذا النوع هو نمط المزاد الهولندي. أما النوع الثاني من المسرزادات فهو يختلف عن النوع الأول من حيث أن العقد يعطى إلى صاحب ثاني المستود معروض، وبذلك يحقق الفائز ربحا إضافيا، وهذا النوع هو نمط المزاد المناجليزي، ويشيع استخدامه في عمليات بيع الاعمال الفنية والأثريات والنبيذ، أما المراحد والأزهار في الدنمار ك.

ونظرا الوجود نوعين من المزادات، فإنه يصبح من الضروري عند تقديم مشروع المزاد، أن يتم تحديد الطريقة الأكثر فاعلية وكفاءة في تحقيق أكبر قدر من السربح إن اتبعنا طريقة المزاد الأول أم طريقة المزاد الثاني، والمثال التالي يوضح لنا أنه لا فرق بينهما، سواء اتبعنا النوع الأول أو الثاني.

لنفسترض أن شخصين يستقدمان لمزاد من أجل شراء مادة محددة بسعر تحفظـــي لكـــل منهما بحيث لا يتحقق عائد إضافي من سعر أعلى منه، وبناء عليه

<sup>(4)</sup> G. Johnes, The economics of education, New York, St, Martin's Press, 1988, PP. 111-113.

فسيدخل كل مزاود محكوما بالسعر التحفظي الذي وضعه، وبقوانين وأنظمة المزاد، ولنفسترض أن السسعر التحفظي يتبع نمط التوزيع السوي ويقع ضمن فترة زمنية فاصلة نتراوح ما بين ١ و صفر (١٠٠)، وكل من الشخصين المتقدمين للمزاد يعي تمامسا السعر التحفظي الذي وضعه وشكل احتمالية التوزيع، إلا أنه غير متيقن من الشخص الأخر المنافس له، وليكن قانون المزاد على شكل المعادلة التالية:

(1) 
$$P = \lambda w + (1 - \lambda) L$$

حيث أن (w) تمسئل المسزاود الأول الذي يفوز بالمزاد، (L) تمثل المزاد الثاني الخاسر، ويمكن ترجمة الوزن المشار اليه بالرمز (k) وتفسيره كما يلي: إذا كانت O = لم فينطبق هنا قانون المزاد الثاني، وإذا كانت I = لا فينطبق هنا قانون المزاد الأول، وإذا كانت I > A O فها يعطبي السعر الذي يمثل وزنا متوسطا لما يعرضه المزاود الأول والمزاود الثاني، وهكذا يكون الفائض الذي سيتمتع به الفائز بالمزاد على التحو التالي:

(2) 
$$S=V-\lambda w-(1-\lambda)L$$

حيث أن (V) تمثل القيمة التي وضعها الفائز لمادة المزاد:

ولو افترضا منحنى التوزيع السوي، فالمعادلة W/2 لتعطي القيمة المتوقعة فالمعادلمة للسارة المسزاد، وكسون أن التوزيع يمند على مدى وحدة المنحنى، والاحستمال ان يسربح المسزاود السذي يزاود عند B المزاود ولك وفق B=B، والمسزاود السذي يعرف والمسبه هو الذي يكون لديه السعر والمسزاود السذي يستطيع أن يزيد من عوائده ومكاسبه هو الذي يكون لديه السعر التحفظي يساوي V، ويختار B الحل.

(3) 
$$MBx B(V - B(1 + \lambda) / 2)$$

المزادات في التعليم:

أما فيما يتعلق باستخدام المزادات في التعليم، فقد استخدمت منذ فترة ايست بالقصيرة كوسيلة لستحديد كلفة التعليم، ولا سيما في مجال البحث العلمي والاستشارات، وسنستعرض في هذا السياق نموذجين من أكثر النماذج بشارة للجدال في السنوات الأخيرة في نظام التعليم البريطاني، وقد تم تطوير هذه النماذج من قبل مجلس تمويل الجامعة، ومجلس تمويل المعاهد التطبيقية والكليات، حيث تدخل المؤسسات التعليمية في مزادات تنافسية لاستقطاب الطلاب، إذ تستطيع المؤسسات ذات الرسوم التعليمية المنخفضة أن تستحوذ على أكبر نسبة من الطلاب، والعاية من وراء ذلك هي زيادة فاعلية الكلفة في توفير فرص التعليم العالي.

يتم التمويل العام للإنفاق على المرحلة الجامعية الأولى، أي البكالوريوس، في الجامعات البريطانسية مسن خلال قنائين محددتين، الأولى من خلال رسوم الطلسلاب، حرست تدفعها عادة السلطة التعليمية المحلية التي يتبع اليها الطالب. ففي العام الجامعي ١٩٠//٩ مثلا، بلغت رسوم الطالب في المرحلة الجامعية الأولى ( ١٠٠) جنيه استرليني في العام، ثم ارتفعت فيما بعد بشكل كبير، إلا أنها لا تساوي الكلفة الحقيقية للخدمة التعليمية المقدمة ولا سيما في ميدان العلوم والطب. وحتى بعد هذه الزيادة في الرسوم الجامعية، فما زالت الرسوم لا تغطي إلا نحو ٣٠% من الكلفة الجارية اللتعليم الجامعي في المستوى الأول. ومما يجدر ذكره أن الدولة هي الرسوم الطلابية لمختلف التخصصات، بحيث تسمح بالتفاوت في الرسوم بعلاقة طردية مسعحت الحكومة للسقاوت في الماضي، وليس هناك ما يضمن عدم إجراء أية تعديلات على الرسوم مستقبلا وتكون في صالح التخصصات المختلفة.

والقناة الثانية التي يتم من خلالها التمويل العام للجامعات في بريطانيا تتمثل في المنحة المحددة التي يتم توزيعها من خلال مجلس تمويل الجامعات، حيث يوجه جبزء من المنحة نحو دعم انشطة البحث العلمي بناء على معايير الأداء البحثي للجامعات، أما الجزء الباقي من المنحة فيوجه لتغطية نفقات التدريس في مستوى التعليم الجامعي الأول، وقد طرأ على هذا الجزء الأخير من المنحة مؤخرا التجديد والإصلاح وذلك بتقديم نظام المزاد في التعليم كما سنرى.

تتشر مجالس تمويل الجامعات دليل أسعار لمقاعد الطلبة في كل تخصص بناء على مقوسط كلفة التعليم، ثم تقوم المؤسسات بالمزاودة على الطلبة المدعومين عند مستوى أسعار بساوي أو يقل عما هو وارد في دليل الأسعار، وتقوم كل جامعة بتقديم الخدمة التعليمية لعدد محدد من الطلبة عند سعر معين، لكل تخصص، وهما مسن خصوص بات الجامعة وحكمتها، وبهذا السياق بختلف المزاد هنا عن الأنماط التي تمت مناقشتها سابقا.

ولضمان نوعمية التعليم يعتمد مجلس تعويل التعليم الجامعي الاساس في توزيح الطلمبة على الجامعات طبقا للعروض التي يتم الحصول عليها، وهكذا يتم توزيح الموارد بطريقة تفضيلية للجامعات التي تقدم العروض الاقل، وهذه العملية تتقق مع مبدأ مزاد السعر الأول.

ويمكن للمؤسسة التعليمية أن تلتف على دليل الأسعار عن طريق تخفيض كلفة الوحدة التعليمية بتحقيق مستويات أفضل من الكفاءة، وهذا يساعدها على تقديم خدمات تعليمية بأسعار تقل عن المستويات التي يتضمنها دليل الأسعار. كما يفترض الأسلوب الأخر أن منحنيات الكلفة لمؤسسات التعليم العالى ثابتة وعليه فلا يوجد عدم كذاءة، ومن هنا فإن الكلفة الحدية نقع في مستوى أقل من متوسط الكلفة، لذلك تستطيع المؤسسة زيادة مخزونها بقبول طلاب إضافيين وباسعار أقل من مستوى دليل الأسعار أي أدنى من متوسط الكلفة، وهذا ما يحقق اقتصادبات الحجم غير المتحققة سابقا.

وليس من الممكن أن تستطيع المؤسسات التعليمية تقديم الخدمات لجميع الطلاب بحدود الأسعار التي تقل عن متوسط الكلفة، إلا إذا حصلت على دعم المسافي المراسمالية التي يمكن تمويلها جزئيا من خلال منح مجلس تمويل التعليم الجامعي المخصصة المنفقات غير الجارية، وكذلك من خلال تمويل القطاع الخاص، ويستطيع مجلس تمويل التعليم الجامعي السماح لعملية المزاد أن تقرر الأسعار المفرد الواحد والتي قد تكون ادنى من متوسط الكلفة.

بدأ أول تطبيق النظام المزاد الذي طوره مجلس تمويل الجامعات عام ١٩٩٠ وكسان هدف أن يحسد توزيع الطلاب على مقاعد التعليم في الجامعات البريطانية خلال فترة التخطيط الممتدة من ١٩٩١/١٩٩١ إلى ١٩٩٢/١٩٩٠ اب إلا مدة الستجربة انهسارت بسبب الخلاف الذي وقع بين مجلس تمويل الجامعات أن هذه الستجربة انهسارت بسبب الخلاف الذي وقع بين مجلس تمويل الجامعات وعارضه المجلس، وترجع هذه النتيجة برأي الجامعات إلى نقص التمويل المقدم، ولا يعنسي أن نظام المسرادات خاطئ، وهذا ما وصل إليه مجلس التعليم العالمي لإنجلترا الدي خلف المجلس السابق (UFC)، وأجري تعديلا على نظام المزاد باستخدام مبدأ التنافس المدرج.

أصا في قطاع التعليم التطبيقية والكليات (Polytechnic) فقد استخدم نظام المزادات من قبل مجلس تمويل المعاهد التطبيقية والكليات (PCFC) عام ١٩٨٩، أي قبل نظام تمويل الجامعات (UFC) بسنة واحدة، وكانت الآلية التي اتبعها هذا المجلس في نظام المزاد مخالفة لآلية مجلس تمويل الجامعات في بعد واحد هام. ويكمن الاختلاف في اتخاذ المجلس هذا عدة اعتبارات عند توزيع مقاعد الطلبة، إذ يعطي وزنا لبعض المتغير النوعية والجودة، وونا لبعض المتغير النوعية والجودة، ومتغير اللوعية والجودة، التعليم ومتغير الطلب الطلابي، ومتغير زيادة فرص وصول الطلاب لمستوى التعليم العالي.

ونعسرض فيما يلي نموذج المزاد لأول سعر السابق الذكر للمساعدة في تسبرير الخصسائص التي تميز مشروع مجلس تمويل التعليم الجامعي (UFC)، إذ المطلسوب من المزاودين أن يقدموا عروضهم من الناحية الكمية والسدرية أي من حيث عدد الطلاب ومقدار تمويل الطالب الواحد<sup>(١١)</sup>.

<sup>(1.)</sup> Ibid, pp. 149-150.

ولنف ترض كما سبق أن هناك مز اودين اثنين في عملية المزاد، ولكنهما يسرّ اودان الآن على الحق في بيع متغير كمي Q . وتتبع عملية المزاودة قانون المزاودات الآول، و V تمثل متوسط كلفة التعليم للخدمة البديلة، حيث ترتفع القيمة كلما ارتفعت قيمة Q طبقا القاعدة ادناه(۱۰۱).

$$(4) \qquad \qquad V(Q) = \overline{V}Q$$

وبما يتفق مع النماذج المذكورة سابقا، نفترض أن قيم V موزعة بانتظام على مدى فئة الوحدة الواحدة وهي بين صفر وواحد، ولذلك يسعى المزاودون لزيادة عوائدهم المستوقعة، ويستم احتساب ذلك عن طريق حاصل ضرب احتمالية الفوز (B - 1)، ومسستوى التزويد Q، والفجوة بين السعر المتوقع وكلفة الوحدة المباعة. وكما هي العسادة، فالسعر المتوقع هو نفس سعر المزاودة في حالة المزاودة الأولى. ولزيادة حجم الفائض المتوقع بقوم المزاودون باختيار Q الذلك

(5) 
$$\max_{B,Q} (1 - B) Q [(B - V (Q))]$$

والمشــنقة الفرعـــية لهـــذه <mark>ال</mark>معادلة بالنسبة لكل من Q ،B يجب مساواتها بالصفر لتحقيق شروط زيادة الحجم، ويتم اختيار القيمة المثلى لـــ (B) بناء على:

$$Q = (2B - 1)/\overline{V}$$

وتتطلب القيمة المثلى لـ (Q)

(7) 
$$B^2 - B(1 + 2\overline{V}Q) + 2\overline{V}Q = 0$$

وهذا الزوج من المعادلات المتزامنة يمكن حله للحصول على حلول مختصرة لكل من B ،Q وعليه

(8) B=213

(9)  $Q = 1/3 \, \overline{V}$ 

(ويوجد هناك حل بسيط حيث B=1)

وقد ينتج عن التحليل السابق أن الاختلافات في معدل الكلفة عير المؤسسات لا تمثل اختلافا في السعر المزاود به، فقد بختلف عدد المقاعد المخصصة الطلبة Q ، مسن مؤسسة لأخرى تبعا لاختلاف التكاليف، ولكن سعر المزاودة (B) لا يتغير، وربما يفسر هذا تشابه أسعار المزاودة المقدمة من مؤسسات مختلفة عندما بدأت عملية ميزاودة مجلس تمويل الجامعات (UFC) لأول مرة. وهذا يعني أن تباين

<sup>(11)</sup> Ibid., p. 151.

التكاليف بين الجامعات يمكن تعويضها عن طريق البعد الثاني لعملية المزاودة وهو المقساعد المخصصصــــ Q، ويبقى الهدف من وراء اليه المزاودة تشجيع الجامعات والمعساهد الفنية لإيجاد سبل لتحسين فاعلية ادائهم. وطالما يمكن تحقيق الفاعلية أو فاعلية التوزيع فهذا حافز للمؤسسات لعمل المزاودة.

## ثانيا: السندات (الكويونات)(۱۲) Vouchers

يعتبر التمويل الحكومي للتعليم أمرا مرغوبا فيه، دون أن يعني ذلك امتلاك الحكومـــة لجمــيع المؤسسات التعليمية، فقد لا يستطيع التلاميد الأذكياء القادرون، البناء الأمير الفقيرة على توفير الضمانات القروض اللازمة لتمويل تعليم أبنائهم، ومسع ذلك فإن السيطرة الكاملة للحكومة على التعليم غير ضرورية، حيث أن هذه السيطرة تعنى سلطة احتكار لا تترك مجالا المنافسة.

ومسن هذا تستطيع الحكومة تقديم مشروعات يتم من خلالها تمويل التعليم دون إهمال عنصر المنافسة بين الأطراف التي تتصدى لتزويد التعليم فيدلا من تقديم المنح للمدارس لتوفير التعليم للأطفال، تعطى الحكومة لكل مستهلك تلميذا كان أو ولي أمره سندا تعليميا يستطيع استخدامه في أي مدرسة يختارها، دون أن تقوم بتحديد السعر أو عدد المقاعد للمدارس، ولكن طبقا لآلية السوق، تستطيع المدارس الجيدة أن تستطيع أكبر عدد من الطلبات على خدماتها، فتسعى إلى زيادتها، بعكس المدارس الرديئة فإنها ستعاني من انخفاض الطلب على خدماتها، وبالتالي سوف تقلل من الفرص التي تعرضها، وهذا النظام (السندات) يستطيع توفير الحوافل لجمسيع المدارس لكسي تزيد من معايير وكفاءة خدماتها التعليمية المطروحة أو المحافظة على استقرار الدعم المالي الحكومي لها.

ومن أشهر دعاة هذا النظام في الولايات المتحدة الاقتصادي ملتون فريدمان Peacock and وفي المان بيكوك ووايزمان Milton Friedman وفي بريطانسيا كل من بيكوك ووايزمان Wiseman ولا وست West ووست Wiseman وكلي Kelly. وقد اعتبر هؤلاء الدعاة هذا النظام كاداة إقراض تدعم قوى السوق وتؤدي إلى زيادة الكفاءة الاقتصادية.

هــناك أنواع عديدة ومختلفة للسندات التعليمية قد تصل المى نحو (٠٠٠) نوع، ومن أبسط التصانيف وأقلها تفصيلا، التصنيف الذي قدمه مينارد Maynard عام ١٩٧٥، وقد حدد ثمانية مستويات عريضة لنظام السندات وهي كما يلي:

(1r)Ibid, pp. 121-130.

- ١- سندات جننكز Jencks عام ١٩٧٠، وتضم هذه المجموعة من السندات المشروعات التي تسمح للمدارس برفع أو خفض رسومها الطلابية تبعا لاتجاهات الطلب، كما تسمح بتخصيص سندات تعويضية إضافية للأسر متننية الدخل و التلاميذ الإقل حظا.
- ٢- سندات فسريدمان Friedman عسام ١٩٥٥، وتشمل المشاريع التي ترفض تخصيص سندات تعويضية للأسر متدنية الدخل ولكنها لا تمنع الوسائل البديلة لتقديم التحيز الإيجابي.
- ٣- سندات بسيكرك ووايزمان Peacock & Wiseman عام ١٩٦٤، وتضم هذه مجموعة من السندات التي تنظر بعين العطف للأسر الفقيرة وتعطي الحرية للمدارس في رفع أو خفض الرسوم بناء على الجاهات الطلب.
- ٤- سندات المنح الإجبارية الخاصة: وهي المشروعات التي ترفض تخصيص سندات تعويضية إضافية للاسر متدنية الدخل، ولكن تسمح بدرجة من التصاعية للمدارس أن تقدم المنح للتلاميد من الأسر متدنية الدخل.
- صندات الجهد: وتتضمن هذه المجموعة من السندات المشروعات التي ترفض السماح للمدارس برفع أو خفض الرسوم تبعا لاتجاه الطلب، إلا أنها تسمح بتخصيص سندات تعريضية إضافية للأسر متدنية الدخل.
- ٦- سندات المساواة: وهي مجموعة نتضمن عدم السماح بتخصيص سندات تعويضية إضافية للأسر متدنية الدخل، كما لا تسمح الأولياء الأمور بزيادة قيمة السندات من أموالهم الخاصة للحصول على خدمات تعليمية إضافية.
- ٧- سـندات التحصيل: وهي السندات التي تسمح باختلاف قيمة السندات الممنوحة
   لكل طالب تبعا لمستوى أدائهم في اختبارات القبول في حالة التعليم الثانوي وما
   بعد الثانوي (الجامعي).
- السندات التعويضية المضبوطة: وهي المشروعات التي تسمح بتخصيص سندات تعويضية إضافية الاسر متدنية الدخل، كما تسمح للمدارس بتحصيل رسوم أعلى من التلاميذ الذين يعانون من صعوبات التعلم و الإعاقة التعليمية.

. ومن الواضح أنه يمكن تصميم بعض المشاريع التي تقع في اكثر من شكل مسن الأشكال التي قدمها مينارد والدافع من وراء معظم تلك المشروعات باعطاء الأبساء الخيار، هو توفير حوافز للمدارس كي تقدم نوع التعليم الذي يطلبه السوق وبالصدورة المثلى. كما يشجع هذا النظام المدارس ملء بعض الفراغ في السوق، وبالتالي بروز انظمة تعليمية أكثر شمو لا وتنوعا.

- لقــد تعــرض نظـــام السندات الى مجموعة من الانتقادات و لا سيِما مسألة التركيز على خيار الآباء حيث وجهت اليه اشد الانتقادات.
- أولاً: كانست حجسة البعض ان الآباء غير مؤهلين لتقدير نوعية التعليم الذي تقدمه مجموعسة من المدارس وهذا من اختصاص التربويين المختصين، ويعترض المؤيدون لنظام السندات، بأن المدخل الابوي بمثل اهانة للآباء لان المختصين غير متحررين من المصالح الشخصية، ويعتمدون في اصدار قراراتهم على استشارة الآباء.
- ثُلثياً: إن الخيار يكون محدودا في المناطق الريفية، ولذا فمنافع المشروع لن تلاحظ بالنسساوي في شتى انحاء الدولة، وهذا ما ينطبق تماما على النظام القائم حاليا في المناطق الجغرافية النائية.
- ثالثًا: إن السماح للمدارس في اشكال معينة من مشاريع السندات بالاستجابة التغير الدي يطرأ على الطلب الطلابي بأن تغير سعر الخدمة التعليمية التي تقدمها بسرفعها او خفضها سوف تؤدي الى انهيار خيار الآباء حيث سيتعرض بعض التلاميذ للتمييز بناء على القدرة المالية أو الطبيعية او الحظ. والنتيجة أن نظام السندات هذا سوف يؤدي الى حلقه مفرغة حيث يستطيع الفقير أن يرسل ابناءه فقط الى المدارس السيئة المتنتبة المستوى، في حين يتمتع ابناء الميسورين بتعلم افضل.
- رابعا: وينبثق عن الانتقاد السابق لنظام السندات، أن عدم القدرة على التخلص من التمييز القام على أساس القدرات أو الدخل، سيودي الى أن يتجه النظام ليكون مصدر تقسيم اجتماعي طبقي.
- خامسا: عارضت اتحادات المعلمين وبشدة تقديم وطرح نموذج السندات مستدة وبشكل كبير على أن المشاريع الجديدة ستكون بمثابة تهديد للمستقبل الوظيفي لاعضائها، رغم عدم الوضوح تماما ان الكفاءة الاقتصادية الكلية أو العدالة تعزز من خلال حماية المعلمين الذين قد تكون منفعتهم موجودة خارج مهنة التعليم.
- سادسا: اشير بعض القلق حول امكانية تعرض المباني المدرسية والتجهيزات لعدم الشـغال كـامل، اذا لم تتمكن المدارس من اجتذاب العدد الكافي من التلاميذ، حيث يغفل هـذا الانـنقاد نظام التسعير الذي يتضمنه مشروع السندات. فالمدرسـة ذات الخدمـات المتنفية بنظر السوق تستطيع زيادة الطلب على خدماتها عن طريق خفض رسومها أو خفض شروط القبول فيها. فإذا لم تفلح علـيها أن تتخلى عن بعض المباني والتجهيزات للمدارس التي توفر تعليما افضل واكثر كفاءة.

سابعا واخبرا- اذا ما وضعت القيود والضوابط التي تضمن توفير تعليم للجميع بدون مقابل، فإنه يصبح من الصعوبة بمكان تحديد قيمة للسندات.

أقد وجد مشروع المندات بشكله المبسط في ادبيات اقتصاديات التعليم منذ في ادبيات اقتصاديات التعليم منذ في ترة طويلة، فقد نتبع وست West) جذور المشروع الى اعمال السياسي توساس بين Paine Paine في القرن الثامن عشر، إلا ان الفضل في تتقيحه وتطويره يعود الى فريد مان Fried man (١٩٥٥)، ومع ذلك فما زالت التجارب في المتحدة الإمريكية في الستخدام نظام السندات محدودة ومقتصرة على الولايات المتحدة الإمريكية وبريطانيا.

بدأت التجارب الامريكية المبكرة في استخدام السندات في التعليم خلال عام ١٩٧٢ في منطقة Alum Rock في منطقة ١٩٧٢ في منطقة Alum Rock في كالفورنيا بسندات تعويضية. ثم طبقت تجارب اخسرى فسي اجرزاء مختلفة من ولاية نيو انجلند New England الامريكية عام ١٩٧٤، شم بسرنامج قسوة الآباء الأكستر حداثة في مدينة كامبردج في ولاية ماساشوستس Massachusetts عسام ١٩٧٩ حيث قدم في الاصل لخفض ميل المسدارس الابتدائية للانفصال العرقي، واخيرا قدم في عام ١٩٨٦ برنامج التعليم العلاجي الممول من الحكومة الاتحادية لمساعدة السلطات التعليمية في المناطق التي ترتفع فيها معدلات الفقر والعوز.

وفي هولندة استخدم النظام التعليمي ولسنوات عديدة تمويلا يشبه مشروع السندات محــدودة الطـــابع، حيث يمول القطاع العام التعليم عن طريق هبات نقدية تمنحها البلديات، وكذلك عن طريق نظام السندات.

اما في بريطانيا فقد بدأت التجارب المبكرة على نظام السندات التعليمية في مقاطعة كنست، ثم تبعتها حكومة المحافظين برناسة مارجريت ثانشر، وتجارب اخسرى في مناطق مختلفة، إلا انها لم تلق النجاح المطلوب، وإلى جانب التعليم المدرسي العسام فقد جربت بريطانيا نظام السندات في التدريب المهني منذ عام 1991، إلا انها لم تصل الى استنتاجات جازمة ازاءه.

## ثالثا-المنح والقروض وضريبة الخريج:(١٣)

ادى البحث عن افضل السبل لتمويل التعليم الى ابتكار اساليب جديدة وافكار ثوريــة غيرت من سياسات تمويل التعليم، ودعم النفقات المعيشية للطلاب. وهناك ثلاث أفكار رئيسية من تلك الافكار وهي المنح والقروض وضريبة المخريج.

(\r)Ibid., pp.167-175.

تقدم المنح للطلبة لمساعدتهم في تدبير كلفة ونفقات معيشتهم اما عن طريق الدولــة، او من قبل المؤمسات التعليمية نفسها، او من قبل الشركات الخاصة، دون ان يطلب من الطلبة رسميا ان يدفعوا بالنهاية بعد الانتهاء من الدراسة قيمة المنح.

امــا بالنســبة للقــروض فهــي نقدم للطلاب خلال مدة دراستهم من قبل الحكومــة، او المؤسسات التعليمية والشركات الخاصة كالبنوك. وعلى العكس من المسنح، فإن القروض تستوجب رسميا السداد خلال فترة قد تطول وقد نقصر، وقد تقــوم الحكومة بدفع فوائد القروض، وقد تسمح بعض البرامج بإعادة جدولة دفعات السداد اذا ما عانى المستدين من انخفاض الدخل.

أصا بالنسبة لفكرة ضريبة الخريج فقد تقدم بها كل من جلنرستر، ومريت، وولسن 197۸. وهذا النوع من المشاريع مسبيه بمشروع القسرض حيث تعستمد دفعة السداد على الدخل، في حين يدفع شبيه بمشروع القسرض حيث تعستمد دفعة السداد على الدخل، في حين يدفع الخسريجون دفعة اضافية على ضريبة الدخل أو على اسهامهم في التأمين الوطني، اما لفترة من الزمن أو على مدار عمرهم الفعال، وذلك مقابل الدعم الذي يحصلون عليه خلال فترة دراستهم الجامعية. وبذلك تعمل ضريبة الخريج على بناء برنامج دفعات سداد القرض والتي هي عبارة عن الية لا تجعل سداد الدين عبنا على الافراد حتى على اولئك الذين بعانون من تدنى الدخل.

وتستخدم معظم السدول مزيجا من برامج المنح ويرامج القروض كوسيلة لدعم الطلاب. ففي بعض الدول مثل كندا والولايات المتحدة الامريكية تدار برامج دعم وتمويل اعاشة الطلاب من قبل الحكومة المحلية، والعديد من الكليات الجامعية توفر بسرامج لمساعدة الطلبة فيها، مما يزيد من تعقيد وتتوع برامج المساعدات المتاحة المام الطلاب؛ وتوجيه النقد البها.

وقد حظي نظام المنح والقروض السويدي بقدر لا بأس به من الاهتمام، لأسه يغطي جميع الطلاب من سن ١٦ عاما فما فوق، بحيث يشمل طلبة التعليم الثانوي والتعليم العالي عن طريق المنح والقروض. ويتم سداد القرض خلال فترة زمنية قصيرة بشروط ميسرة وترتبط بمعدلات الفائدة التجارية و الدخل مع اعطائهم فترة سماح مقدارها ستة اشهر قبل البدء بالسداد.

أسا نظام دعم الطلبة في اليابان فإنه يخلو من أي شكل من اشكال المنح، ويقوم على نظام قروض كبير وملحوظ، حيث يحصل الطلاب الفقراء على قروض تسدد بدون قوائد. ومع ان الطلاب في اليابان يدفعون الرسوم التعليمية بصورة جزئية، إلا ان برنامج دعم الكلفة الجارية قد نقل العبء عن كاهل الطلبة وذويهم الى دافعي الضرائب. وفي بريطانيا تسم استبدال المنح التي تقدمها الحكومة الطلاب وتديرها السلطات المحلية، بنظام المقروض تمولها الحكومة المركزية اعتبارا من عام ١٩٩٠ وفير السلطات المقلف المقلف في المقلف وفير وفير لكل طالب، قيمته تساوي المنحة مضروبا بنسبة الاسعار الحالية إلى اسعار عام ١٩٨٩ نساقص واحد. وسيستمر الجزء المخصص التغطية إعاشة الطالب بالازدياد ليساوي نصف مجموع القيمة الممولة بتلك الطزيقة.

ويستم سداد قروض الطلاب في بريطانيا بنفس الطريقة التي تتبعها معظم دول العسالم، حيست ببدا سداد الدفعات في شهر نيسان الذي يلي انهاء الدراسة، أو عسندما يصسل راتسب المستقرض الى نحو ٨٥% من المعدل الوطني وعلى مدى خمس سنوات أو اكثر لمن تزيد مدة دراستهم عن ثلاث سنوات، ويفائدة مقدارها صغر بالمائة.

وفي السنوات الاخيرة، قدمت مشروعات لاستخدام برامج ضريبة الخريج في كسل من استراليا بواسطة لجنو في السنو اليا بواسطة لجنة وارن ونيوزيلندا بواسطة مجموعة هوك. ففي استراليا يدفسع الضسريبة كل من تلقى التعليم العالي، دون ان يدفع من سبق له الاستواق بالدراسة وكان دخله منخفضا. وعندما يرتفع دخل هؤلاء الى مستوى معين محسد مسبقا يقومون بدفع ضريبة مقدارها ٣% من اجمالي الدخل الذي يحصلون عليه عن كل سنة من سنوات الدراسة حتى يصل المبلغ المدفوع الى نحو

بعد أن تم استعراض بعض برامج تمويل الطلبة المتبعة في عدد من الدول نتطرق الأن الى ايجابيات وسلبيات المنح والقروض وضريبة الخريج.

 ١- يطرح بقوة احيانا أن المنح أو أية أنظمة تعتمد على دعم كبير افضل من اشكال اخسرى لدعم الطلاب لأن عبء سداد الدين وقيمة دفعات السداد بعد التخرج تكون اقل مما هي عليه في أية انظمة وبرامج اخرى.

٢- يحاجج انصار برنامج المنح أن برامج الدعم كالمنح سوف أن تحبط الطلاب القادريان من الالتحاق بالتعليم العالي اكثر من برامج بديلة أخرى، فقد يرغب الشاب من الاسر ذات الدخل المتنني الحصول على المنح في حين يكونون متردديان أزاء الالتزام بديون مستقبلية كبيرة. وتستخدم هذه المحاججة المتاكيد على مبدأ المساواة والعدالة والتي لا نتوفر من خلال برامج القروض.

٣- يحاجج بعض المعلقين ان تبني برامج القروض التي تتضمن القليل من الدعم
 سوف يدفع الطلبة نحو الالتحاق بالمساقات التي يزداد الطلب على خريجيها في
 سوق العمل، كي يحققوا دخولا عالية تساعدهم في تسديد قيمة القرض. وبذلك

يــتعرض الطلاب احيانا للاحباط من دراسة المساقات التي يرغبونها ويميلون اليها.

الوريخ مشكلة هجرة الخريج قبل سداد الدين، وبذلك بصبح تحصيل الديس عملية صعبة جدا. ويحاجج بعض المعلقين تأييدا للاتفاقات الدولية ودورها في استرداد القروض من خلال النظام الضريبي للدولة المصنيفة، او بالاعتماد على دفع ضريبة خروج على الخريجين المهاجرين.

السيرت بعسض المخاوف والقلق من ان نظام الضرائب قد يكون متحيزا ضد النساء. فالخريجات الاناث اللوائي يرغبن بالزواج ورعاية الأسرة، قد يمتنعن عن ذلك بسبب الديون المترتبة عليهن. وقدم مشروع ضريبة الخريج كاستجابة السي حد كبير للانتقادات التي وجهت لنظام القروض. وقد تتبه انصار نظام القسروض لتلك المشكلة واقترحوا ان تتم اما اعادة جدولة دفعات القروض، او ان تقوم الحكومة بسداد تلك الدفعات خلل عدد من السنين بعد ولادة الطفل.

### مؤشرات تمويل التطيم:-

مسن المفروض أن اقتصاديات التعليم تنظم بطريقة تؤدي إلى اقصى درجة من الكفايـة الانتاجية في النشاط التعليمي المقصود في كل من ناحية من نواحيه، ولذك فإن الكفاءة الانتاجية لكل نوع من انواع الانشطة التعليمية هي المعيار في اقتصاديات العليم، وليس معنى هذا ان لا تكون المعليير القومية او الاجتماعية غير ذات صلة بمعيار الكفاءة الاقتصادية فالعدالة الاجتماعية، واعتبار التعليم حقا ميسرا لكل مواطن، وقيمة التعليم في تمكين الفرد من الاستمتاع بعياة اكثر اشباعا واعمق تجربة كلها معليير لا يمكن التقليل من قيمتها، وسوف نستعرض فيما يلي بعض المؤشرات والمعايـير الاساسـية فيما يتعلق بتمويل التعليم واقتصاديات التربية عامة.(١١)

#### اولا-ميزانية التعليم والجهد التعليمي:

ميزانية التعليم من ناحية، ورأس المال أو الثروة التعليمية من ناحية اخرى، يعكسان قدرة صناعة التعليم على الانتاج. والمقصود بميزانية التعليم هو ما يرصد للتعليم من اموال في الميزانية السنوية الدولة. لكن الى جانب هذا ايضا لا بد ان نقدر كذلك الثروة التعليمية القائمة فعلا من مبان واجهزة وادوات مدرسية ومعلمين وفنيين واداريين وغيرهم من الثروة البشرية الموجودة. ونود ان نشير في هذا المقام الى ان ما يخصص للتعليم من الناحية الاقتصادية لا ينبغي ان يوضع موضع

<sup>(</sup>١٤) حامد عمار في اقتصاديات التعليم، دار المعرفة، ١٩٦٨، القاهرة، ص٩٩-١٢١.

المفاضلة ملع المشروعات الانتاجية الاخرى، وانما ينبغي ان يكون في موضع المكمل له حتى يدعم ويعزز التنمية الاقتصادية.

مما لا شك فيه إن ميز انبة التعليم ذات دلالة واضحة فيما يمكن أن يستثمره المجتمع في هذا النوع من الخدمات العامة، ولو انها وحدها لا تمثل الجهد الحقيقي الدي ببنسله المجتمع في عمليات التربية والتعليم ذلك لأن هناك انواعا اخرى من الانفاق تتمثل في جهود الاسرة في تربية الاطفال وفي الخدمات الاجتماعية الخاصة برعاية الطفولة والجمعيات والهيئات الدينية، والتعليم في الجيش، وما تقوم به اجهزة الاعلام والاتصال بالجماهير واجهزة التقيف على اختلاف مستوياتها. ومع ذلك فإن لميز الني المتعلم دلالاتها في تمثيل ما يريد المجتمع ان يضعه من قيمة على تعليم المواطنين على ان تؤخذ بعين الاعتبار نواحي أخرى كثيرة، كوجود مدارس خاصة في الدواسة أو عدمه، وضم نفقات خاصة الى الميزائية، أو عدم ضمها كالمعاشيات والاذاعية التعليمية والمعسكرات الخ. وكذلك القيمة الشرائية المنقود المخصصة في الميزائيات على مدار السنوات المتعاقبة.

ولهذا قد يكون الارتفاع في ميزانيات التعليم ارتفاعا ظاهريا نتيجة لارتفاع نكافسة العملية التعليمية واجهزتها واشخاصها، كالارتفاع في تكاليف المباني او مرتبات المدرسين او اسعار الادوات الكتابية الخ، او لا تتجه الى رفع مستوى التعليم مسن الناحية الكمسية او الكيفية وإنما نتجه الى مظاهر من الاسراف او التعليمات الادارية المعقدة المتزايدة.

وعند تحليل ميز انبات التعليم لا نود التعرض للأسباب التي ادت وتؤدي الى ارتضاع تكلفة الوحدة التعليمية، فهذه ظاهرة عالمية، وانما أن تكون التكلفة محققة لأكبر قدر من الكفاءة الانتاجية في العملية التعليمية دون اسراف أو ضياع. أما أسباب هذه الظاهرة العالمية المطردة في زيادة ميزانية التعليم فترجع الى ثلاثة عوامل رئيسية هي:

١ - الارتفاع في تكلفة الوحدة التعليمية أو في اسعار المواد التعليمية.

٢-زيادة إعداد المتعلمين والملتحقين بمختلف انواع التعليم نتيجة رغية الاباء في تعليم ابنائهم أو اتساع مجال التعليم من قبل الدولة.

٣-النوســـع في التعليم العالمي وما يرتبط به من الدراسات المتخصصة وخاصة في
 ميدان العلوم وتطبيقاتها.

إن ميزانسية التعليم وحدها لا تعطي صورة كاملة عن الجهد التعليمي وما يمكن ان يعطيه من عائد. اذ أن الميزانية التعليمية مرتبطة بما اسميناه رأس المال القائم او الثروة التعلمية وهو ما يتمثل في اجهزة التعليم ومنشأته الثابتة ومبانيه، وهيئات التدريس، الى غير ذلك من الظروف المادية والمرضوعية للتعليم، ويمكن ان تكون المرضوعية للتعليم، ويمكن ان تكون الميزانية في هذه الحالة نوعا من الاستثمارات الجديدة او نفقات للصيانة ونفقات جاريـة لتشغيل الاجهزة القائمة فضلا عن كونها استثمارات لخلق اجهزة جديدة بطبيعة الحال.

### ثانيا-ميزانية التعليم والميزانية العامة:

مـن المألوف ان يجد الباحث من بين احصاءات التعليم والمؤشرات للجهد التعليم والمؤشرات للجهد التعليم تحديد العلاقة بين ميزانية التعليم والميزانية العامة للدولة وذلك على شكل نسبة مـنوية، محـددة بـرقم معين. ويمكن مالحظة تزايد هذه النسبة على مدار السنوات المتعاقبة او تناقصها أو ثباتها، لكن هذا لا يعني ان الاموال المخصصة للتعليم قد قلت، وإنما قد تكون هناك زيادة حقيقية من الناحية الكمية المطلقة فيما ينفق على التعليم.

وتمسئل العلاقسة بين ميزانية الدولة وميزانية التعليم الوضع النسبي البعهد التعليمسي في صلته بالجهود الأخرى الدولة في نواحي الزراعة والصحة والاسكان والمواصلات، الى غير ذلك من مشروعات الدولة التي تتطلب انفاقا عاما. إلا ان تقدير جهد التعليم والحكم عليه بنسبة ميزانية التعليم إلى الميزانية العامة يتطلب التعرف على مصادر الميزانية نفسها، والى أي مدى تمثل هذه الميزانية ما يستطيع ان يحصل عليه المجتمع ممثلا في الحكومة من موارد عن طريق انواع الضرائب المخسئلفة سواء كانت ضرائب مباشرة او غير مباشرة او ضرائب دخل، الى غير نصادرها المالية.

وعلى أية حال فإن ميزانية التعليم بالنسبة أميزانية الدولة من المؤشرات التسي لها دلالتها في نوع الجهد الذي تبذله الدولة في نشاطها التعليمي مقدرا في صورة رقمية بالنسبة لجهود الدولة الأخرى.

#### ثالثا-ميزانية التعليم والدخل القومى العام:

اخذ رجال الاحصاء التربوي والمهتمون باقتصاديات التربية مؤخرا يصطنعون المؤشرات او الدلالات الجديدة لمعرفة مدى الجهد التربوي المبذول وصلته بالتتمية الاقتصادية والاجتماعية، ذلك هو النسبة بين الدخل القومي وميزانية التعليم.

وقد اكدت المؤتمرات التربوية المختلفة على ضرورة زيادة نسبة ما يخصص من الدخل القومي للتربية. فقد اكد مؤتمر وزراء التربية في افريقيا والذي عقد في أديس ابابا على ضرورة تخصيص كل دولة حالا ؛ % من دخلها القومي العالم للتعليم، ثم ٥٠ عام ١٩٧٠ و ٣٠ عام ١٩٨١. كما اكد مؤتمر وزراء التربية

بامريكا الجنوبية في سنتياغو على ضرورة تخصيص ٤% من دخلها القومي للتعليم اعتبارا من عام ١٩٦٥. كما أكد وزراء التربية الاسيوبون في طوكيو عام ١٩٦٢ علـــى ضـــرورة تخصـــيص ٤% أو ٥% من دخلها القومي منذ الأن وحتى عام ١٩٨٠.

ويقدر الاقتصاديون بصورة عامة أن زيادة السكان في البلاد النامية تقدر بحوالي ٣٣، وإنها في اقتصاديا التقليدي لا تستثمر استثمارات جديدة باكثر من ٤ % أو ٥% مسن دخلها القومسي. وإذا كان لا بد من احداث تتمية اقتصادية فمن الضروري أن تضع استثمارات جديدة تصل فيما بين ١٢ % و ١٥ % من الدخل القومسي وذلك على أساس أن زيادة وحدة واحدة في الدخل القومي تتطلب استثمار شاكت وصدات مسن رأس المال. وعلى هذا فإنه حتى اذا ارادت المحافظة على مستوى المعيشة فيها كما هو فإنه لا بدلها أن تستثمر ٩ % من دخلها القومي. مستوى المعيشة فيها كما هو فإنه لا بدلها أن تستثمر ٩ % من دخلها القومي. أما

ويمكن القول ايضا أن ميزانية التطيم بالنسبة للدخل القومي العام تمثل من ناحسية، ما يمكن ادخاره من جانب المجتمع لفترة زمنية معينة بحيث يستعين بهذا الانخسار في المستقبل القريب او البعيد، كما انه يمثل ايضا ما يمكن أن يستمثره المجتمع في جانب المشروعات البعيدة المدى، كما يمثل جانبا من الخدمات والمنافع الاستهلاكية المتصلة بالرفاهية الاجتماعية.

والخلاصة ان النسبة بين ميزانية التعليم والدخل القومي أكثر دلالة على نوع المجهود التعليمي الذي يمكن أن يحدثه المجتمع كله في جهاز التعليم للحاضر والمستقبل. ولما كان الدخل القومي ممثلا لمجموع السلع والجهود التي يحصل عليها في سنة معينة، فإن هذا المشير يدلنا على مدى ما يمكن ان يستثمره المجتمع في جانب التعليم من مجموع طاقاته.

## رابعا-نصيب القرد من الانفاق على التعليم:

يعتبر تحديد نصيب الفرد من ميزانية التعليم عن طريق نسبة ميزانية التعليم السبى عسد السيكان من المؤشرات الاحصائية المفيدة في اقتصاديات التعليم سواء للمقارنة أو لمعرفة النمو الكمي والكيفي، وهو احد المؤشرات التي تستخدمها دائرة التربية باليونسكو للمقارنة بين نفقات التعليم في مختلف الدول.

ويجـب الملاحظــة أن ما يخص الفرد من التعليم في بلد من البلاد يتوقف على ظروف كثيرة منها مستوى الاجور مثلاً، ولو كان أقل من بلد آخر فليس معناه بالضــرورة ان يكــون التعلــيم أقل في كمه أو كيفه، اللهم اذا كان هذا الاختلاف

<sup>(10)</sup>Barbara Ward, The rich nations and the poor nations, New York, Nor ton co., 1962, P.96.

## خامسا-توزيع ميزانية التعليم على المراحل والمستويات والانواع المختلفة:

مـن أهم العناصر في اقتصاديات التعليم النسب التي يتم بها توزيع ميزانية التعليم على مختلف المراحل والمستويات، كالتعليم الابتدائي، والاعدادي والثانوي، والجامعي، والعالي، وعلى انواعه كالتعليم الفني، والمهني بأنواعه، والتعليم العام، والتعليم العام،

#### سادسا: -كلفة التلميذ:

يرتسبط بالتوزيع العام دلالة اخرى هامة في اقتصاديات التعليم وهي تكلفة التلميذ في كل مرحلة ونوع من انواع التعليم. وهذا المؤشر يدل إلى حد كبير على الناهسية الكيفية في التعليم، ويتعرض في المقارنة او الدراسة التطورية لتحفظات الختلاف الاسعار والأجور. ويدخل في تكلفة التلميذ في التعليم ثلاثة عناصر رئيسية هي:

١-المصسروفات او التكاليف الرأسمالية: ويدخل فيها ثمن الارض التي نقام عليها المنشآت وثمن المباني وتكاليف المعدات والتجهيزات والأثاث والادوات التعليمية المعمرة، وغير ذلك من الإدوات التي تستهلك على اكثر من سنة.

 المصروفات الدورية: ويدخل فيها مرتبات المدرسين والادارة المدرسية والمياه والمسنور والإيجارات والادوات التعليمية كالكتب والمواد التعليمية الاستهلاكية كالورق ومواد المعامل.

٣-مصروفات الصيانة واقساط الاستهلاك السنوي للمنشآت والمعدات والتجهيزات.
 سابعا: نشاطات التدريس ومعدلاتها

كذلك تدخل في حساب اقتصاديات التعليم وادارتة حسابات آخري تتصل بما يأتى:

- معدل نضيب المدرس من التلاميذ في الصف الواحد.
  - معدل نصيب المدرسة من الفصول.
- معدل نصيب التفتيش والاشراف من الفصول او المدارس او التلاميذ.

و هـذه كلهـا اصـور ترتـبط ارتباطا وثيقا بمدى الكفاءة الانتاجية للوحدة التعليمــية، وتؤـر بطبيعة الحال في تكلفة التاميذ أو الوحدة المتخذة أساسا للتعليم. ومن الغريب في اقتصاديات التعليم ايضا ان نجد أن حمل التعليم على الدخل القومي أكثر واثقل في البلاد النامية منه في البلاد المنقدمة اقتصاديا.

فالمدرس في البلاد النامية يتقاضى اجرا بيلغ ثلاثة امثال إلى سبعة امثال منوسط نصيب الفرد من الدخل القومي، في حين أنه في البلاد الصناعية المتقدمة بوحسل مرتب المدرس إلى مرة ونصف المرة من متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي(١٠).

ومن الملاحظ ايضا ان نصيب الفصل من المدرسين أو نصيب المدرس من التلاميذ يعتبر مؤشرا من المؤشرات الهامة على نوع التعليم. وفي التعليم عكس الصناعة، كلما كان نصيب المدرس من التلاميذ أقل كانت الكفاءة الانتاجية اكبر.

ويرتبط بهذا من ناحية انشطة التعليم ومؤشراتها أمور تتصل بعدد ساعات السندريس لكسل مدرس في كل مرحلة، وعدد ساعات التعليم في الاسبوع بالنسبة للتلميذ، ونصيب التلميذ من مساحة الفصل، ونصيبه من الافنية والملاعب، إلى غير ذلك من الامور المرتبطة بالعمليات التعليمية. كذلك يمكن اعتبار مسألة الانتظام في الدراسة معيارا هاما في اقتصاديات التعليم، وهذا المعيار في الواقع له اهمية خاصة في مرحلة التعليم الاجباري إلى كانت مدتها، لذلك نجد من بين الاحصاءات الهامة نسبة المنتظمين فعلا إلى المقيدين.

## ثامنا: ناتج العمليات التعليمية

ناتج العملية التعليمية هم خريجو كل مرحلة من مراحل التعليم وكل نوع مسن أنواعا، وهو لاء هم الذين ينجحون في الامتحانات ويحصلون على أنواع الشهادات أو المؤهلات العلمية التي تنتهي إليها المرحلة التعليمية، ورغم نقل التشبيه بالصاعاعة فان خريجي كل مدرسة في سنتها النهائية يمثلون السلعة النهائية التي تنتجها المديد أو الكلية.

والواقسع ان نساتج العملية التعليمية في أية مرحلة تعليمية هم المتخرجون بسنجاح مسن هسده المسرحلة، وتكون حصيلة هذا التعليم هي النسبة بين الداخلين والمتخرجيس أي اولئك الذين التحقوا بالصف الأول، والناجحين بعد مضمي سنوات الدراسة المقررة حسب عددها المحدد. ولذا فإن من يتسربون يعتبرون ضواعا، كما أن الذيسن يستغذون مرات الرسوب يعتبرون ضياعا، كما أن الذين يعيدون الصف الدراسي نفسه يعتبرون ضياعا ليضا.

<sup>(11)</sup> A. Curle, Educational Strategy for Developing Societies, London, Tavistock Publications, 1995, pp. 85 –86.

والواقع أن حصيلة التعليم في أية مرحلة من مراحله من الامور الهامة في اقتصاديات التعليم من ناحية صلاحية البرامج الدراسية ومناسبتها للطلاب وكفاءة طرق التدريس وغير ذلك من مطالب العملية التعليمية. وحساب هذه الحصيلة على مدى سنوات مختلفة للتعرف على متوسط النسبة في المتخرجين، من الامور الهامة التي يستعين بها رجال التخطيط التربوي في تقدير اعداد الخريجين، وتوقعات المستقبل في ضوء الصورة الماضية، وزيادتها في فرع من الغروع، أو تثبيتها أو المستقبل في صب الاحتساب تكلفة عند حساب تكلفة المتخرج فإن التكلفة لا تعنى ما ينفق على المتخرجين خلال سنوات دراستهم، وإنما يضاف إلى هذا تكاليف من لم ينجحوا في هذه الدراسة. وبذلك تصبح تكلفة الخريج هي:

تكلف مسنوات السنجاح + تكلف السنوات الضائعة مقسومة على عدد الخريجين.

#### تاسعا: الوقت المتاح:

كذلك من الامور الهامة معرفة الوقت المتاح وكنايته بالنسبة المناهج والمقررات في المواد الدراسية لكل مرحلة من مراحل التعليم. وبعبارة أخرى فإن الكفاءة الاقتصادية للتعليم تقتضينا أن نوجد نسبة تمثل العلاقة بين مضمون الدراسة ومناهجها وبين الوقت المتاح المعلمين ليعلموا وللتلاميذ لكي يتملموا، ويتوقف الحكم على عالى عجم المادة وطولها وعلى ما لدى التلاميذ من خبرات ومفاهيم سابقة تمكنهم من الاستفادة من هذه المادة.

ففي انتاجبة التعليم من حيث نوع التحصيل وكمه لا بد لنا من ان نكون أكثر واقعية في نقدير الوقت المتاح للدراسة ووضع المناهج والتخطيط في هدي هذا الوقست، وفسيما نعسرفه عسن خبرات التلاميذ السابقة، وتنوعهم في القدرة على الاستبعاب والفهم نتيجة لاختلاف خبراتهم وبيئاتهم الاجتماعية والثقافية.

واذا كان عامل الزمن عنصرا لا بد من تقديره في الانتاج المادي فإنه من العناصر الصرورية ايصا في الحصيلة التعليمية.

والواقع ان التعليم الحديث في هذه الناحية يتعرض لناحيتين أساسيتين اولهما عنصر الازدهام في المناهج وما يترتب عليه من حشو معلومات بعيدة عن مستوى السنمو والخسبرة والنصبح وغيرها من القضايا التي يقررها علم النفس التعليمي. والعنصسر الأخر عنصر السرعة وهو خطير على التربية التي تتمثل في عمليات الاستيعاب والاتضاج، فلا بد من الوقت الكافي لذلك.

هـذه هي أهم المؤشرات والمعايير الرئيسية في اقتصاديات التعليم وتمويله خاصــة، إلا أن هناك مؤشرات اخرى كثيرة بعضها كمي وبعضها كيفي من اهمها طرق التدريس المناسبة، وتوزيع الفصول حسب مستويات التحصيل، وانتاج الكتب بأقل التكاليف بما لا يقلل من قيمة الكتاب وفائدته، وتوجيه التلاميذ وتتمية اهتمامهم، كمـا أن هناك بعض المسائل المتصلة بالخريجين كالبطالة أو وضعهم في الاماكن المناسبة للعمل فيما تخصصوا فيه او فيما يتمشى مع ميولهم وطاقاتهم مما يؤثر في العائد الحقيقي للتعليم.

تطبيقات في تمويل التعليم:

اولا: تمويل التعليم في الاتحاد السوفيتي (السابق) (١٧):

تقسوم الحكومة المركزية لملاتحاد السوفيتي بالانفاق على التعليم، وتخصص لكــل جمهورية ميزانية للتعليم تكفل تحقيق مشروعات التعليم فيها، وتعد وزارات التربية والتعليم مسئولة عن ادارة هذه الميزانية والتأكد من انفاقها فيما قررت له.

اصا الاجراءات المتبعة في تحديد ميزانية التعليم لكل جمهورية فتتم على الشكل التالسي، حيث يرسل كل مدير معهد نعليمي في الاتحاد السوفيتي تقديرا لميزانية معهده للمنة الدراسية التالية، وذلك إلى السلطات التعليمية الرئيسية التي تشرف على المدرسة. فترسل مدارس التعليمين الابتدائي والثانوي وميزانيتهما إلى وزارة التربية والتعليم في الجمهورية التابعة لها، وترسل الجامعات ميزانيتها إلى صحتها، تضمن في ميزانية الوزارة المالية في الجمهورية، ثم تقدم لوزارة المالية في الجمهورية، ثم المرارة التعليم المحلس المحمورية، ثم تقدم لوزارة المالية الاتحاد السوفيتي، ويقدم وزير مالية الاتحاد السوفيتي الميزانية الم معهد تعليم تعدم الميزانية المدير وضع المالية مدة عام. ومن أمر مدير هذا المعهد. ولهذا المدير وضع السياسة التي ينفق المال على أساسها، كما أنب يعد مسؤلا مسؤلة مباشرة عن صرفها، ولذلك بعب عليه ان يحتفظ بحسابات دقيقة. وتشتمل الميزانية التي ينفق منها مدير المدرسة على مدرسته على كل و بعض البنود الآتية وفقا لطروف المدرسة.

 (١) مرتبات المدرسين وغيرهم من الموظفين، ونققات سفر هؤلاء المدرسين لو الموظفين لحضور الاجتماعات والمؤتمرات وما إليها.

<sup>(</sup>١٧) وهيب ابراهيم مسمعان وزملاؤه، اتجاهات جديدة في الادارة المدرسية، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، ١٩٦٥، ص٥٣-٧٥٧.

- (٢) المال اللازم لشراء ادوات المعامل والوسائل السمعية والبصرية والأثاث اللازم للمدرسة والخرائط.
- (٣) نفقات التدريب العمامي للطلاب في المشروعات الصناعية والزراعية والاقتصادية.
  - (٤) نفقات الكتب والادوات المكتبية.
  - (٥) المخصصات الشهرية للطلاب.
- (٦) نفقات صيانة المباني والاثاث واصلاحها، ونفقات الاضاءة والمياه والتدفئة والنظافة.
  - (٧) ادوات و اثاث القسم الداخلي بالمدرسة إن وجد.

وبالإضافة إلى هذه الاموال الحكومية، يسهم الأفراد والهيئات المحلية بتقديم بعض المساعدات المالية الإختيارية التي تتخذ صورا عدة، فقد توجه لبناء المدارس المديدة أو اصلاحها أو تزيينها، أو تقديم ادوات تعليمية أو قطعة ارض للمدارس الريفية لاجراء التجارب وللمشروعات الزراعية الخ. والتعليم في الاتحاد المعوفيتي مجانسي في جميع المراحل بما فيها التعليم العالي حسب دستور عام ١٩٣٦. وفي عام ١٩٣٠ صدر أمر باعادة الرسوم في الصفوف الثانوية الثلاثة الاخيرة وذلك لتحسسن المستوى المادي للعمال، وتزايد نققات الدولة ثم الغيت الرسوم اعتبارا من عام ١٩٥٧/١٩٥٧. ومع ذلك لا يزال الطلاب مكلفين بدفع اثمان الكتب والادوات الكتابية والزي المدرسي.

#### ثانيا: تمويل التعليم في الولايات المتحدة الامريكية:

تضناف المبالغ التي توزع على الهيئات المحلية للانفاق على شئون التعليم باخستلاف الولايات، كما تختلف طرق توزيعها. فبعض الولايات تدفع من خزانتها اكثر من نصف المبالغ التي تحتاجها المدارس، في حين ان البعض الآخر لا يدفع اكثر مسن ٥٠% مسن المبالغ. ومن المسائل التي كانت محورا للأخذ والرد في عشرات السنين الاخيرة السؤال التالي وهو: ما الدور الذي ينبغي أن تقوم به الولاية فيما يتعلق بالانفاق على شئون التعليم، وقد حلت هذه المسألة في الربع الاخير من القسرن الماضسي وكان أكثر الولايات نجاحا هي التي اتبعت النظام التالي. يصدر تشريع الولايات قرار ا يحدد بموجبه الحد الادني للمبلغ الذي يجب إنفاقه على كل طفل سجل اسمه في مدارسها. وتكلف كل وحدة محلية في الولاية بفرض ضريبة محلية على العقارات يسد عائدها المالي جانبا من نفقات التعليم ثم يحسب الفرق بين المبلغ الذي يجمع من الضرائب المحلية وبين النهاية الصغرى التي قررتها الولاية،

ويدفع هذا الفرق لكل وحدة، من الضرائب العامة التي نفرضها الولاية (١٨) أما الاشكال او النماذج التي يتم بها تمويل المدارس في الولايات المتحدة فهي كما يلي:

هـناك بعـدان رئيسـيان لـنماذج التمويل المدرسي في الولايات المتحدة الامريكية همـا: بعـد التحديد والتعيين، وبعد مصدر الدخل. ويشمل بعد التحديد والتعيين، وبعد مصدر الدخل. ويشمل بعد التحديد والتعيين السكان المستهدفين الذين سنقدم إليهم خدمات التعليم، أي البرامج والخدمات والتسـيلات التـي توفر المسكان المستهدفين، وحساب تكاليف وحدة البرامج التي مستوحل، وتحديد الإمكانيات والجهود المحلية التي ستؤخذ بعين الاعتبار عند تقديم الولاية للاعانات المالية.

ويشمل بعد مصدر الدخل نسبة العائدات التي سنؤمن من المصادر التالية: المصدر الاتحادي، مصدر الولاية، والمصدر المحلي، وانماط الضرائب التي تجبى مسن كل مستوى حكومي، وتصاعد الانماط المختلفة للضرائب او تتازلها، ومقدار الدخل الذي يخصص للدعم المدرسي وقضايا مشابهة (١١).

### تطوير نماذج التمويل البديلة

هـناك عـدد غير محدود من النماذج البديلة النمويل المدرسي عن طريق الولايات، وتخلف هذه النماذج بين ولاية وأخرى، بحيث لا تتشابه ولايتان في استخدام نفس النموذج تماما في جميع النواحي، وعلاوة على ذلك يتم احداث بعض التغيرين التعلق على خطـة الستمويل المدرسي الولايات في كل جلسة عامة المهيئة التشريعية للولايات. ورغم وجود عدد غير محدد من الاشكال في خطط التمويل المدرسي، فمـن الممكن وضع تصنيفات عريضة ومفيدة للنماذج البديلة ومقارنة تأثير هـذه السنماذج، مفترضين أن كل نموذج يطبق على نفس الدخل الكلي من المصدر المحلى او مصدر الولاية.

هـناك، بالطـبع أشكال ممكنة غير محدودة في مقدار الاعانات أو الكفاية النسبية للاعانات الله المناج النسبية للاعانات المخصصة للمدارس العامة في الولاية، ولكي نختير تأثير النماذج الـبديلة، يثبت المقدار الكلي للدخل من جميع المصادر مجتمعة، لكل الدماذج، علما بأن مصادر الدخل وطرق التوزيع متتوعة.

<sup>(</sup>١٨) المرجع السابق، ص٣٢٢.

<sup>(14)</sup> R. L. Johns & E. L. Morphet, The economics and finiancing of education, New Jersey, Prentice-Hall, Inc., 1975, pp. 252, 253.

#### اولا: بعد التحديد والتعيين:

ف يما يلمي الانمساط الرئيسية لنماذج التمويل المدرسي الخاصة بالولايات مصنفة تبعا لبعد التحديد والتعيين (٢٠).

 ا- نصاذج المساعدات الثابتة: في هذا النمط من النماذج، تخصص المساعدات المقدمة من الولاية إلى مناطق المدارس المحلية، دون مراعاة للاختلافات ما بين المقاطعات في القدرة المحلية على دفع الضرائب. وهناك شكلان رئيسيان لهذا النموذج كما يلي:

 أ- نوزيسع مقاديسر مالية متماثلة لكل تلميذ، او كل معلم، او اية وحدة أخرى يحتاج اليها دون مراعاة المشكال الضرورية في تكاليف الوحدة للخدمات والبرامج التعليمية المختلفة.

ب- توزيسع مقادير مالية متغيرة لكل وحدة تحتاج إليها والتي تعكس التغيرات
 الضرورية في تكاليف الوحدة إلى المدارس المحلية في المقاطعات.

 - نماذج المساواة: في هذا النمط من النماذج، تخصص المساعدات المقدمة من الولايــة إلى مناطق المدارس المحلية بصورة تتناسب تناسبا عكسيا مع القدرة المحلية على دفع الصرائب.

وبمعنى آخر تخصيص معونات مالية تقدم من الولايات لكل تلميذ، أو معلم او أيسة وحدة أخرى نحتاج إليها، إلى المناطق الاقل ثراء أكثر من المناطق الأكثر ثراء. وكما هو الحال في ثماذج المساعدات الثابئة هناك شكلان رئيسيان في نماذج المساواة كما يلى:

أ- عند حساب تكلفة البرامج المتساوية، يخصص مقدار متماثل لكل تلميذ، او معلم،
 أو ايسة وحدة أخرى نحتاج إليها دون مراعاة المتغيرات الضرورية في تكاليف الوحدة من الخدمات التعليمية المختلفة.

 ب- يستعمل مقادير متغييرة لكل وحدة نحتاج إليها آخذين بعين الاعتبار التغيرات الضرورية في تكاليف الوحدة عند حساب تكلفة الاساس أو البرنامج الاساسي.

<sup>(</sup>r.) Ibid., P. 253.

ثانيا: بعد مصدر الدخل:

بغض النظر عن الموارد المالية الاتحادية، نذكر فيما يلي الانماط الرئيسية لنماذج نمويل المدارس عن طريق الولايات مصنفة تبعا لبعد مصدر الدخل<sup>(٢١)</sup>.

١- نموذج الدعم الكامل عن طريق الولايات.

٢- نموذج الدعم المتشارك عن طريق الولايات والمصدر المحلى.

۳- نموذج الدعم المحلى الكامل.

يشمل بعد مصدر الدخل متغيرا أخر يوثر بصورة رئيسية على عدالة نماذج التمويل المدرسي عن طريق الولايات. ويمثل ذلك المتغير درجة التصاعد أو التنازل في الضرائب المستخدمة لدعم المدارس العامة. وتتوقف درجة التصاعد في تركيب ضريبة الولاية على نمط الضرائب التي تغرضها الولاية. وللولاية مدى واسع مسن الاختسيارات في نمط الضرائب التي تغرضها. فقد تكون الضرائب تصاعدية، أو نسبية، أو تتازلية. ويشتق ٩٨% تقريبا من دخل ضريبة المدارس المحلية من ضرائب الممتلكات. وليس هناك امام مجالس التربية والتعليم في اغلب الولايسات خيار كبير في نمط الضريبة المغروضة. أذ يجب أن تعتمد بصورة كلبة تغريبا على ضرائب الممتلكات، وهي من اكثر الضرائب التنازلية الرئيسية انتشارا. وليا على ضرائب المعامة على عاملن:

1- نتاسب الدخل المدرسي الذي توفره الولاية.

٢- التصاعد النسبي في عوائد الولاية.

القرارات السياسية الهامة. (٢٢)

يجب ان تستخذ الهيئة التشريعية في كل ولاية القرارات السياسية الهامة التالية فيما يتعلق بتمويل المدارس العامة.

 ١- مسا هي الخدمات والبرامج التعايمية التي ترصد لها الاموال في خطة التمويل المدرسي للولاية، ولمن يتم تجهيز هذه البرامج؟

 ٢- هل توزع موارد الولاية المالية على اساس المساعدات الثابتة التي تغفل الفروق فـــي شــروة المـــناطق المدرســـية المحلية، أم على اساس المساواة التي توفر

<sup>(11)</sup> Ibid., P. 254.

<sup>(</sup>rr) Ibid., P. 255.

- الاعستمادات المالسية للولاية لكل وحدة من الاحتياجات التعليمية إلى المناطق الفقيرة، أكثر من المناطق الغنية؟
- ٣- هـل يتم الاعتراف بالتغيرات الضرورية في تكاليف الوحدة لمختلف الخدمات
   والسبرامج التعليمية لم يتم رفضها عند تحديد موارد الولاية المالية على اساس
   المساعدات الثابتة أو على اساس المساواة في المساعدات؟
  - ◄ ما نسبة الدخل المدرسي الذي ستوفره الولاية وما نسبة المصادر المحلية؟
    - ٥- ما مدى التصاعد أو التنازل في تركيب ضريبة الولاية؟
- آبى أي مدى ستوفر الولاية المساواة المالية لتأمين تكافؤ الفرص التعليمية بين المناطق التعليمية في الولاية؟
- ٧- مسا هسى الاحتسباجات المالسية للمسدارس العامة، وكيف يتم تقريبا سد هذه الاحتسباجات مسع الأخذ بعين الاعتبار احتياجات الخدمات الحكومية الأخرى والقدرة المالية للولاية؟

## القصل الفامس

## عائدات التعليم

#### مقدمة:

مما لا شك فيه أن محور النظرة الاقتصادية لأي مشروع اقتصادي يتمثل في حساب العائد من الاستثمارات الموظفة في ذلك المشروع بالمقارنة مع التكاليف النسي استلزمها قيامه. ونظرا لاعتبار التعليم نشاطا إنتاجيا على المدى البعيد، ويعد الإنفاق فيه استثمارا الموارد من أجل تحقيق نتائج معينة، فلا بد أن يقودنا هذا الاعتبار إلى التساول عن مقدار العائد الصافي الذي يدره هذا النشاط قياسا بما ينفق عليه من أمرال في المباني والرواتب والأجور والكتب والتفتيش والأجهزة الإدارية والمتحانات. وبالتالي يقودنا إلى البحث عن عوائد الاستثمار.

لقد حاول الاقتصاديون أن يقدروا ويقيسوا مدى إسهام التعليم في النمو الاقتصادي، وقد استخدموا لهذه الغاية طرائق عديدة منتوعة. وقد جرت محاو لات متعددة لحساب عائد التعليم، لكن الصعوبة الجوهرية فيها بطبيعة الحال هي تحويل عائد التعليم إلى تقدير ات نقدية. ولو نظرنا إلى بعض الدراسات الخاصة بحساب عائد التعليم لوجدنا أنها تلقي ضوءا واضحا على نوع المناهج التي يمكن استخدامها في حساب هذا العائد، وذلك رغم الصعوبات المتوعة التي تعترض مثل هذا الحساب.

وقد بين الاقتصادي الأمريكي المشهور شولتز، أستاذ الاقتصاد بجامعة شيكاغو أنسه يمكن قياس عائد التعليم من ناحيتين، الناحية المباشرة والناحية غير المباشرة.

أسا من الناحية غير المباشرة للاقتصاد القومي أو الدخل الفردي فإن التعليم يعتبر من قبيل ما سماه الفرد مارشال، باسم الاقتصاديات الخارجية بالنسبة للأجهزة الإنتاجبة. والمثل الذي ضريه مارشال اذلك هو إقامة حديقة وسط منطقة سكنية. فإذا ما فتحت هذه الأحديقة الناس نظير أجر معين فإن دخل هذه الأجور يمثل العائد المباشر لهذه الحديقة من الناحية الاقتصادية. وإلى جانب هذا أيضا عائد اقتصادي غير مباشر وهو ما يتاح للمنطقة التي تحيط بالحديقة من هواء وشمس ومنظر الاشجار والمسطحات الخضراء، وكل هذه منافع اقتصادية يمكن قياسها، وإن كان

ذلك أمرا ليس باليسر. وهذا هو شأن التعليم إذا ما نظرنا إليه من ناحية الفرد أو المجتمع، أما من الناحية المباشرة فإن للتعليم عائدا يمكن تقديره من جوانب متعددة وهو ما سوف نتبينه في الصفحات القادمة.

وينقسم رجالات التعليم إزاء محاولات قياس العائد الاقتصادي من التعليم إلى ثلاث وجهات نظر متباينة في الرأى<sup>(١)</sup>:

- وجهـة السنظر الأولـــى: تـــرى أن التعليم ظاهرة إنسانية رفيعة تعلو فوق الحساب والتقدير، وأن قيمتها لا تقدر بمال ولا يمكن حسابها بأي حال.
- ووجهة السنطر الثانية: ترى أن قياس العائد من التعليم يساعد على إبراز دوره في التنصية الاقتصادية على المستورين الغردي والقومي، ولكنهم يعترضون على الستخدام نفس الأساليب والمقاييس التي يستخدمها الاقتصاديون في المجالات المادية.
- ٣. ووجهة النظر الثالثة: تؤيد مبدأ قياس العائد من التعليم تأييدا مطلقا ولا ترى
   ما يمنع من استخدام نفس أساليب القياس التي يستخدمها الاقتصاديون في المجالات

أما العائد فهو كما يراه دينسون، هو مقدار الزيادة في الدخل القومي الحقيقي التبي ترتبط وتقترن بالتعليم الإضافي الذي يحصل عليه أفراد القوة العاملة. أما وايزبرود Weibrod فيقدم مفهوما واسعا لعائدات التعليم فيجعله بضم قدرة الأفراد على الإنتاج والكسب، وإنتاج المتعلمين ومكاسبهم. ويضيف اليه فرص الرخاء التي يستفيد منها المتعلم وأسرته، والأفراد والأسر الذين يعيشون في نفس البيئة (١)، وبذلك يجعل العائدات تشمل استهلاك وسائل الرفاهية والاستمتاع بها وتحسين مستوى المعيشة إلى جانب الإنتاج والخل. ويجب أن نميز بين العائد ومعدله، فالعائد يشير إلى كمية العائدات الاقتصادية مقدرة بالأرباح ومبلغ النمو الاقتصادي أو زيادة الإنتاج والدخل. أما معدل العائد فهو النسبة بين الأنفاق على التعليم والعائد بمن ذلك الإنفاق مقدرا بالنسبة المئوية، أو بقسمه العائدات على النفاق مضروبا

 <sup>(</sup>۱)عبد الغني الدوري، انجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم الدوحة، قطر، دار الثقافة ، ١٩٨٨، ص
 ١٤٧.

<sup>(1)</sup> B.A. Weisbrod, Education and the investment in human capital. Journal of political economy, Supplement, LXX, October, 1962.

#### أهمية دراسة عائدات التعليم:

من القضايا الهامة التي بزرت في ميدان اقتصاديات التعليم مؤخرا علاقة التعليم موخرا علاقة التعليم بحسياة الفرد والمجتمع وما يعود عليهما من منافع. وهذا راجع إلى الإقبال الشديد على التعليم وانتشاره بين فئات المواطنين المختلفة في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وما يتطلبه ذلك من جهود جبارة، وأموال كثيرة تقتطع على حساب الاستثمارات الأخرى في قطاعات النشاط الاقتصادي والخدمات الاجتماعية. مسن هسنا لا بد لذا من دراسة عائدات التعليم الاقتصادية والاجتماعية، ومقارنتها بعسائدات الاستثمارات الاقتصادية والاجتماعية وترشيد بعائدات الاستثمار فيها.

فدراسمة عسائدات التعليم بطرق القياس المختلفة تنير السبيل أما الدارسين والمسوولين لاتخاذ القرارات الصائبة في الاستثمارات التعليمية، كما في اختيار السبدائل والاستثمارات، كتحديد الحجم المناسب للتوسع التعليمي بالنسبة لاحجام المشاريع الأخرى، وتحديد التوسعات في فروع التعليم ومراحله تبعا للعائدات الأفضل ويستتبع ذلك ويرتبط به توزيع الموارد المالية للدولة على مشاريعها وبسرامج خططها، واعطاء التعليم النصيب الملائم من حيث هو استثمار مربح، وتوزيعه بين مراحل التعليم وفروعه حميب حاجات الاستثمار فيه وعائدات ذلك الاستثمار.

ومن جهة أخرى تكشف دراسة عائدات التعليم عن مدى ملاءمة أنظمة التعليم فسي سدد احتياجات المجتمع من أفراد القوى العاملة، أو تخريج أناس لا تحتاجهم المشدروعات الاقتصدادية فيسبقون عاطلين عن العمل، أو يتحولون إلى أعمال لا يستخدمون فيها خبراتهم ومهاراتهم التي اكتسبوها بالتعليم، مما يشكل فاقدا كبيرا في عائدات التعليم، كما يستقيد المخططون من هذه الاوضاع في إعادة النظر في انظمة التعليم، وتعديل محتواها كي تتلائم مع متطلبات سوق العمل والتتمية الاقتصادية والحتماعية.

وبما أن دراسة اقتصاديات التعليم تسعى لحساب وقياس ظواهر تربوية واجتماعية واقتصادية أهملت في السابق رغم أهميتها فهي قيمة بحد ذاتها، مما يطور البحث العلمي في هذا المجال ويساعد على ازدهار التعليم.

## طرق قياس عائدات التعليم:

لـــم يكتف الاقتصاديون بالإشارة العامة إلى دور التعليم في النمو الاقتصادي ولا إلـــى تأكـــيد التواصل بين التتمية الاقتصادية والنتمية التربوية، بل حاولوا أن يقدروا ويقيسوا مدى اسهام التعليم في هذا النمو. وقد اصطنعوا لهذه الغاية طرائق عديدة تكاثرت حتى غدت من الظواهر البارزة في ميدان اقتصاديات التعليم. إلا أنها كانست وما زالت موضع جدل كثير حول ملاعدتها لقياس العائدات والتوصل إلى نستائج دقيقة حتى أن بعض الباحثين ما زال يشك في إمكانية دراسة عائدات التعليم بالطرق والأساليب المعروفة حاليا. يقول نبايب كرميز "يصعب بل ويستحيل أن نقسيس بواسطة أي مقياس معروف حاليا المخرج الكامل والأثر الحقيقي لنظام تعليمي معين (٢٠).

ونستطيع إرجساع الطرق التي انبعت لقياس إسهام التعليم في الاقتصاد إلى طسرائق أربسع اساسسية هسي: طريقة الترابط، وطريقة البواقي، وطريقة التنبؤ باحتياجات الطاقة العاملة، وطريقة القياس المباشر لعاندات التعليم.

# ١ .طريقة الترابط(٤) :

تقسوم هذه الطريقة على إيجاد الترابط بين النشاط التربوي وبين مستوى النشاط الاقتصادي. ولهذه الطريقة أساليب عديدة منها: المقارنة بين عدد من البلدان في وقت ثابت وأكتشاف الترابط بين نمو التعليم ونمو الدخل القومي. وأهم الجهود في هذا الأسلوب ما قام به (سفينناسون وادينج والفين) لمنظمة التعاون والنتمية الاقتصادية، إذ قارنوا نسب القيد بالمدارس في ثلاث فئات عمرية وهي ٥-١٠، ١٥-١٥، ٢٠-٢٤ في سنة ١٩٥٨ أو اقرب سنة إليها في (٢٢) بلدا، بنصيب الفرد مــن أجمالـــى الدخلُ القومي مقدرًا بالدولارات الأمريكيَّة حسب أسعار ١٩٥٩ في نفس هذه البلاَّد، وكمانت النتيَّجة التي توصلوا ألَّيها من ذلك أن هناك ترابطا إيجابيًّا بيسنهما رغسم التباين القائم بين البلدان. ومن الأساليب التي تأخذها هذه الطريقة، السترابط عسبر الزمن، أي قياس النرابط بين التعليم وبين الدخل القومي داخل بلد معين عبر فترات زمنية مختلفة. واشهر الأبحاث في هذا المجال أبحاث شولتز والتي قاس فيها الترابط بين التعليم والدخل القومي في الولايات المتحدة خلال الفترة الواقعسة بيسن عام ١٩٠٠و ١٩٥٦. ومن هذه الأساليب أيضا قياس الترابط داخل المؤسسات الصناعية وغيرها، وذل بتقدير اثر التعليم في إنتاج هذه المؤسسات، علمى غسرار ما يجري في تقدير أثر التعليم في الإنتاج القومي. ومن عيوب هذه الطريقة أنها تهمل أثر العوامل غير التعليمية في النشاط الاقتصادي، فعندما يزداد

 <sup>(</sup>٣) فيليب كومبز، الزمة التطبيم في عالمنا المعاصر، ترجمة أحمد خيري كاظم ، جابر عبد الحميد جابر،
 القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٧١، ص ١٠٠٧.

<sup>(</sup>t)I. Svennilson, F. Edding and L. Elvin, Targets for education in Europe in 1970, vol. 11, Policy conference on Economic Growth and Investment in Education, OECD, Paris, 1962, P.72.

الدخل القومي بزيادة نمو التعليم وتطوره قد يكون راس المال المادي هو الذي زاد الإنستاج والدخل وزاد في الوقت نفسه مقدار التعليم. وقد تكون عوامل سوق العمل والعمالة أو أسعار النقد هي التي تفسر التدبدب صعودا أو هبوطا، في أجور العمال أكثر مما يفسرها مستوى التحصيل العلمي.

#### ٢. طريقة الباقى:

حاول كشير من علماء الاقتصاد أن يقيسوا نسبة الزيادة في إجمالي الدخل القوسي التبي يمكن إرجاعها إلى ما انفق من راس المال والعمل، وذلك في فترة زمنية معينة، ثم اعتبار الباقي نتيجة المتحسينات التي طرأت على القوى العاملة من حيث الكيف بسبب التعليم. غير أن إحدى المحاولات الأولى في هذا الصدد تركزت على تحديد الزيادة في إجمالي الدخل القومي الراجعة إلى زيادة استخدام راس المال واعتبار الباقي نتيجة للتغيرات الفنية. وعلى أساس افتراض دالة انتاج خطية متجانسة وتغير فني محايد لا يؤثر في معدل التبادل بين راس المال والعمل، قام (روبرت م. سولو) بحساب باق قدره ٥٩٨٠% من زيادة الدلتج عن كل رجل/ ساعة في الولايات المتحدة فيما بين ١٩٠٩ و ١٩٤٩ (أ). وقد اكد سولو فيما بعد مدى الصبعوبة السبالغة في تحديد اسهام الموارد المخصصة البحوث والتعليم.. الخبامة المقارنة إلى قياس اسهام تكوين راس المال بالمعنى المالوف.

كذلك حاول الوارد . ف. دينسون ان يحدد بصورة أكثر تفصيلا مصادر النمو في الولايات المتحدة، فقام بحساب الباقي الذي لا يرجع إلى زيادة المنصرف من رأس والعمل، فكان أصغر من الباقي السابق لأنه حاول أن يحدد ويقيس عددا من العوامل مثل التعليم واثر إنقاص ساعات العمل على نوعية ناتج العمل. كما أنه قسم الباقي الناتج على عدد من العناصر أهمها تقدم المعرفة.

ومسن المحساو لات الحديثة لعزل إسهام التعليم في إجمالي الدخل القومي في الريات المتحدة تلك التي قام بها (هكتور كوريا) و الوصلته إلى أن ٣١% في زيادة إجمالي الدخل الكلي غير الزراعي يرجع إلى ما انفق من راس المال والعمل، ٥،٣ % إلى زيادة تعليم القوى العاملة، ٤,٤ % إلى تحسن القدرة على العمل نتيجة رفع المستوى الصحي، ٥،٣ هي إلى صور التقدم التكنولوجي الأخرى (١).

<sup>(</sup>a) R.M. . Solow, "Technical change and the aggregate production function," Review of Economics and Statistics, Vol. 34, No. 3, 1957, PP. 312-330.

 <sup>(</sup>٢)فردريك هاريبون، تشارالز ١. مايرز، التعليم والقوى البشرية والنمو الاقتصادي، ترجمة إبراهيم
 حافظ، القاهرة، مكتبة النهضنة المصرية، ١٩٦٦، ص ٢١.

ولطريقة البواقي عيوب يعترف بها عادة الذين استخدموها ونقادهم على حد سواء. فالعلاقة المتبادلة بين تكون راس المال والتكنولوجيا ونمو المعرفة تعني أن الباقب يا للهجرفة تعني أن الباقب يعزى إلى تترايد المعرفة قد يتضمن في واقع الأمر جانبا من تكوين رأس المال يتمثل في تحسن نوعية أصول راس المال. كما أن ما يعزى إلى التعليم ليس مفصلا بقدر كاف، إذ ليست هناك تفرقة بين التعليم الشكلي وغير الشكلي، أو إشارة إلى الفروق في نوعية التعليم أو مضمونة.

## ٣. طريقة القياس المباشر:

نقرم هذه الطريقة كما هو الحال في المشاريع الاقتصادية، على حساب عائداته على المستوى الفردي او القومي، ثم تكاليف المشروع التعليمي، ثم حساب عائداته على المستوى الفردي او القومي، ثم نقوم بعملية طرح بسيطة نتوصل إلى الأرباح التي يدرها المشروع، أو الأرباح. وكما هو واضمع نستطيع قياس عائدات التعليم على المستوى القومي او الاجتماعي كما فعل شولتز في الولايات المتحدة، أو على مستوى الأفراد والمقارنة بين مستوى تعليمهم وارباحهم فنحصل على معدل عائد التعليم عن طريق النسبة بين الأرباح والنفقات. وهناك دراسات كثيرة على المستوى الفردي من أهمها ما يلي (٧):

دراسة وليم فار (William Farr)، وهو من أوائل الإحصائيين الرواد الذين الجروا حسائيين الرواد الذين الجروا حسابات عائد التعليم على المستوى الفردي عام ١٨٥٣. فقد حسب قيمة فرد من الأفراد عن طريق قياس أرباحه المقبلة بعد حساب الاحتمالات المتعلقة بالموفاة. ثم تبعه أخرون إلا أن طريقته بقيت أساس التقديرات التي تلجأ إليها شركات التأمين خاصة.

أسا دوبليسن Dublin ولوتكا Lotka فقد استندا إلى حساب ما ينفقه الأهل على الطفل حتى سن الثامنة عشرة. من نفقات ولادة وطعام ولباس ورعاية وتعليم ونقل.. النخ. وأخذا بعين الاعتبار ايضا الموت المبكر لبعض الأطفال والفائدة على رأس المال المنفق. والأرقام التالية تبين الحسابات التي قاما بها على تموذجين من العاللات الأمريكية المولفة من خمسة أشخاص، عام ٩٣٥/١٩٣٥، بالدو لار:

<sup>(</sup>٧)عبد الله عبد الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣١٣-٣١٦.

النموذج الثاني	النموذج الأول	
1,0	70	متوسط الدخل السنوي للاسرة
۱٦,٣٣٧	7777	جميع النفقات حتى سن ١٨ سنة
717	٩٨	الزيادة الراجعة إلى الموت المبكر
٤٣٣٦	77	الفائدة ٢% على النفقات
		\02
۲۰,۷۸٥	9,777	المجموع

وقـــد أشـــار هذان الباحثان ايضا إلى زيادة القيمة المالية للفرد الناجمة عن تحسن الصحة، مقدرا بانخفاض معدل الوفيات أي بارتفاع متوسط العمر.

وكان والسش J. Walsh أول من خرج على هذا النهج العام وحاول قياس عائدات التعليم خاصة. فلقد اعتمد على الشهادات التي يحصل عليها الأفراد، فحاول أن يحدد فيما إذا كانت النفقات التي تنفق من أجل الحصول عليها يمكن أن تعتبر ضربا من الاستثمار لراس المال هذفه أن يؤدي إلى ربح. ويتبع والش الطريقة التي انستهجها دوبلين ولوتكا في حساب قيمة الفرد تبعا لمستوى تعليمه، غير أنه يحسب بالإضافة إلى ذلك نفقات التعليم التي تشمل نفقات الدراسة والطعام والتجهيزات وانعدام ربح الدارسين والفائدة ٤% على هذه النفقات، وقد توصل على أن القيمة المالية التي يحصل عليها الفرد نتيجة للتعليم نتجاوز في جميع الأحوال النفقات التي تنفق عليه. ويبلغ هذا التجاوز ٢١٤٧ دولارا لدى حامل البكالوريا، ٢٠٧٣ دولارا لدى حامل الماجستير . M.A. و ٢٣٩٥ دولارا لدى حامل الماجستير . M.A.

وقد ظلست دراسة والش هذه، على اهميتها، مجهولة حتى أمد قريب، ولم يعساود الباحثون اهتمامهم بهذا الموضوع، موضوع قياس عائدات التعليم، إلا منذ وقت قريب جدا. وهكذا حاول باحثون عديدون قياس عائدات التعليم عن طريق المقارنة بين دخول الشخاص حصلوا على مستويات تعليمية مختلفة.

وقدر الباحدان جليك Glick وميلر Miller بمبلغ مائة ألف دولار الفرق الاجمالسي في الدخل خلال فترة الحياة الفعالة كلها بين خريج الجامعة وبين خريج

الدراسة الثانوية. واعتبرا هذا الرقم من بعد (١٠٠,٠٠١) دولار بمثابة قيمة التعليم العالى، رغم ما أحاط به الكاتبان نفسيهما من تحفظات.

وحاول هوثاكر (Houthakker) أن يجعل التحليل أدق فميز بين الدخل قبل الضريبة وبعدها (ما دامت الضريبة التصاعدية تقلل الفوارق بين الدخول). واستخدام معدلات مختلفة لقياس عائدات التعليم.

كذلك أراد بسيكر G.Becker أن يمضي في مثل هذا التحليل فاتبع طريقة بواسطتها يجمسع الأجور التي يتقاضاها أفراد المهن المختلفة خلال فترة عمر هم بواسطتها يجمسع الأجور التي يتقاضاها أفراد المهن المختلفة خلال فترة عمر هم المنتج كله، وأن يطرح منها الفوائد ونفقات الاستبدال. وتبين له من دراسة أجراها للمكتب القوصي السجوث في أمريكا، أن أرباح الذكور من السكان فيها عام ١٩٥٠ كانت تمثل ١٩٥٨ من الفقات التي ينفقها المعنيون على دراساتهم الثانوية والمالية، أو 11% مسن مجموع النفقات التي تنفق على التعليم الثانوي والعالمي (النفقات العامة والخاصسة). ومعنى ذلك أن رؤوس الأموال التي توظف في التعليم تعوض خلال والخاصات، ومسئل هذا إمثل توظيفا ممتازا في الظروف العادية من المسوق

وفي فرنسا قام لوبل Loebel بالمقارنة بين نفقات التعليم في مراحله المختلفة وبيسن الأرباح التي يحصل عليها المتعلمون. فتبين له أن النفقات الخام خلال مرحلة التعليم الإلزامي تقدر حديثا بحوالي (٢١٥) فرنكا جديدا لكل طالب. بيسنما يبلغ دخل العامل المؤهل من حملة الشهادة الإبتدائية أو الإعدادية، (٢١٠) فسرنك جديد، ودخل من يحمل فسرنك جديد، ودخل من يحمل دبلوما مسن الجامعة (١٥) الف فرنك جديد، ودخل المهندس (٢٥) الف أو (٣٠) فسرنك جديد. والفوارق بين هذه الدخول أكبر بكثير من الفوارق بين الارباح في فسرنك جديد. والفوارة بين هذه الدخول أكبر بكثير من الفوارق بين الارباح في المهند المقابلة للإنسان تفوق فترة تكوينه وتعلمه بكشير ، فإن راس المال في التعليم ذو مردود كبير جدا. وسوف يزداد هذا كثيرا نتياد أمد الحياة للانسان بالحياء للتعان المستوى الصحي، وتاخير سن القاعد.

## قياس عائدات التعليم على مستوى المجتمع:

بعد أن عرضنا فيما مضى عددا من الدراسات التي تقيس عائدات التعليم على المستوى الفردي، سنتعرض الآن إلى دراسات أخرى حاولت قياس العائدات على مستوى المجتمع كله. ومن أشهر هذه الدراسات دراسة أجراها شولتز في الولايات المستحدة الأمريكية، حيث طبقها على التعليم الرسمي الذي يتم في معاهد التعليم

العامـــة والخاصـــة دون أن تــتعرض للإعداد المهني في المؤسسات أو الأشكال الأخرى من التعليم غير الرسمى. وهو يتبع في دراسته الخطوات التالية<sup>(٨)</sup> :

- تحديد المبلغ الإجمالي للاستثمار الذي تم في التعليم خلال فترة معينة، أي در اسسة تطور المخسزون التعليمي الذي حصلت عليه القوة العاملة، وهذا الجانب برتبط بتقدير نفقات التعليم.
- لا حساب عائدات التعليم استنادا إلى الأرباح التي يتم الحصول عليها تبعا لمستوى التعليم.
- مقارنــة الــزيادة الحاصلة على الدخل القومي والناتجة عن زيادة مخزون التعليم بالزيادة الحاصلة في الدخل القومي خلال الفترة نفسها، وذلك لمعرفة مدى إسهام التعليم في النمو الإجمالي.

## ١ . تحديد مخزون التعليم:

هناك مظهران لكل من رأس المال الفكري ورأس المال المادي. المظهر الأول لكل منهما اعتبار راس المال مخزون ثابت، والمظهر الثاني اعتباره سيال متحرك في نفس الوقت. فإذا نظرنا إلى راس المال الفكري باعتباره مخزونا ثابتا، وجدنا أن هذا الدخل على ذلك المخزون أن هذا المخرون يتتج دخلا معينا. وتتوقف قيمة هذا الدخل على ذلك المخزون وصدى العمر الذي يستمر خلاله. ويمكن تحديد هذا المخزون التعليمي لدى السكان العاملين عن طريق حساب عدد سنوات الدراسة أو لا ثم حساب نفقات هذه السنوات الدراسية ثانيا. ولتحديد عدد سنوات الدراسة تعتبر وحدة القياس السنة الدراسية التي نجدها في الاحصاءات السائدة في الدولة المعنية.

ويجب أن ناخذ بعين الاعتبار التغيرات التي تطرأ على طول السنة الدراسية وعلى مستواها الكيفي خلال فترة معينة. فقد ارتفعت مدة السنة الدراسية في المتوسط عام ١٩٠٠، إلى ١٥٩ يوما عام ١٩٥٠، ولم الحي المتوسط عام ١٩٥٠، إلى ١٥٩ يوما عام ١٩٥٧، ولمنذ اقتبد اتبع شولتز طريقة سبق أن اعتمد عليها لونغ (C.D. Long)، تهدف إلى تعديل السنة الدراسية تبعا للتغيرات التي تطرأ على مدتها. وبهذا يحصل على سنة دراسية معادلة بـ ١٩٢٧ يوما، علما بأن عام ١٩٤٠ سنة الاساس، وهكذا وجد أنه في حين ازداد عدد السنوات الدراسية الطبيعية التي حصلت عليها الطاقة

<sup>(</sup>A) T.W. Schultz, Capital Formation by education, In Journal of Political Economy, Vol. 68, No.6, 1960, PP. 571-583.

العاملة من ٢١٦ مليون عام ١٩٠٠ إلى ٧٧٦ مليون عام ١٩٥٧، فإن عدد السنوات المعادلة ازداد في الواقع من ١١٦ مليون سنة إلى ٧٤٠ مليون سنة<sup>(١)</sup> .

بالإضافة إلى ما سبق، فقد تغيرت قيمة التعليم نتيجة تغير توزعها على السكان، إذ شـملت الشبان أكثر من الشيوخ، كما ازداد عدد الشبان زيادة كبيرة منذ عام ١٩١٥ والذين تزيد فترة العمل الفعال لديهم على فترة العمر الفعال لدى الشيوخ. ولحذا فبإن مخزون التعليم اليوم أكبر قيمة منه بالأمس تبعا لذلك. وهكذا يمكن القصول أن مخزون التعليم مقدرا بمليين السنوات الدراسية المعادلة قد ازداد في الولايسات المستحدة لسدى السكان العاملين فوق سن الرابعة عشرة، على النحو التالي.

عدد السنوات الدراسية المعدلة لدى السكان والقوى العاملة			الدراسية لدى وى العاملة	السنة	
توى العاملة	الة	السكان	القوى العاملة	السكان	
11	17	717	717	٣٩.	19.0
17	14	799	717	0.0	1910
71	1	۳۸۸	441	٦٠٠]	197.
79	18	040	٤١٠	V£1	198.
٣/	17	.٧10	٤٧٦	۸۹٥	198.
۱۵	۲٠	901	٦٠٧	1114	190.
V:	٤٠,	۱۱۲۳	777	1707	1904
	5				1904
77	۳۸	007	809	٣٢٠	119

<sup>(4)</sup> T.W. Schultz. Investment in human capilal. New York, The Free Press, 1971, PP, 124-126.

نستنتج من الجدول السابق ان المخزون التعليمي قد ازداد خلال الفترة الواقعة بيسن ١٩٠٠ و ١٩٥٧ اكستر بكثير من زيادة رأس المال العادي. فقد ارتفع المخسزون التعليمي لدى القوى العاملة بمقدار ٦,٤ مرة، بينما ازداد ارتفع راس المسال المسادي بمقدار اربع مرات ونصف المرة. وللمقارنة بين المخزونين بالأرقام المالية، فإننا سنحسب مقدار الاستثمار المالي الذي وظف في التعليم.

#### ٢. تقدير تكاليف التطيم:

نتألف تكاليف التعليم من عنصرين: تكاليف التعليم المباشرة، ثم تكاليف الفرصة الضائعة أو انعدام الربح الطلاب في مرحلة التعليم. وعند مقارنة تكاليف التعليم بالمسافع السناجمة عنه، أي عند حساب عائدات التعليم أن نحسب حسابا الهذين النوعين من التكاليف في رأي الغالبية من الباحثين ومنهم شولتز.

أسا بالنسبة لتكاليف التعليم، فقد رأينا في الفصل السابق عناصرها وكيف تحسب، وسنركز الآن على تكاليف الفرصة الضائعة للطلاب خلال مرحلة التعليم المدرسية، ولحساب تكاليف الفرصة الضائعة، يعتمد شولتز وزملاؤه إلى متوسط المدرسية، ولحساب تكاليف الفرصة الضائعة في السن والجنس والعاملين في الصناعات التحويلية. وتقدر تكاليف الفرصة الضائعة في التعليم الثانوي بما يعادل أحد عشر اسبوعا من العمل، أما في التعليم العالى فتقدر بما يعادل (٢٥) اسبوعا، ولا تحسب تكاليف الفرص الضائعة في المرحلة الابتدائية، لأن سن الطلاب فيها لا تسمح لهم بالعمل والكسب في المرحلة الابتدائية، لأن سن الطلاب فيها لا تسمح لهم بالعمل والكسب في المدول المنخلفة والدول.

وبجمع تكالسيف التعليم إلى تكاليف الغرصة الصائعة وإصافة ٥% من تكالسيف الفرصة الصائعة وإصافة ٥% من تكالسيف الفرصة الصائعة نظير أثمان الكتب والمواصلات وغيرها نحصل على التكالسيف الإجمالسية المتعلم، وقد بينت دراسة شوائز أن كلفة الفرصة الصائعة قد بلغت ٢٠٥٠، ويتم حساب لغيت الفرصة الضائعة بصرب عدد اسابيع العمل بعدد طلاب المدارس الثانوية وطلاب التعليم العالي (١٩٠٠).

<sup>(1.)</sup>T.W. Schultz, Capital Formation by education, Journal of Political Economy, Vol. 67, No. 6, 1960, pp. 571-583.

نصيب التعليم العالي	نصيب التعليم الثانوي	نصيب التعليم الابتدائي	المجموع	التكاليف	كلفة الفرصة الضائعة	السنوات
9.	۸۰	۲٣.	٤٠٠	790	1.0	19
14.	۱۸۰	. 20.	۸۱۰	098	717	191.
٦	98.	94.	701.	١٤٤٨	1.77	194.
110.	144.	190.	٤٩٧٠	7770	1750	1980
177.	49	141.	٦٣٣٠	7007	4773	198.
779.	7 £ 9 •	. 177.	17,	1717	YYAY	190.
99	1.,90.	٧٨٥٠	۲۸,۷۰۰	17190	171.0	1907

#### ٣.حساب عائدات التعليم:

بعد أن قدر شولتز الأموال التي وظفت في التعليم بمراحله قام بحساب عائداته. ولتحقيق هـذا الغرض، وضع شولتز تصنيفا نظريا لأنواع التعليم، من حيث كرنها استهلاكا أو استثمارا. فاعتبر الانفاق على تعليم الفنون الجميلة أو الاقتصاد المنزلي أو التعليم ما قبل المرحلة الابتدائية نوعا من الاستهلاك المحض، أما التعليم الابتدائي والثانوي فتبلغ التكاليف الاستهلاكية فيها نسبة ٥٠ %، كما تبلغ التكاليف الاستثمارية ٥٠%. ويعتبر التعليم الابتدائي استهلاكا خاصا عندما يكون اعدادا لمرحلة تالية من التعليم الماتعيم الأنوي فهو في نظره استثمار عندما يعد مؤهلات مهنية مهنية مهنية ما التعليم العالى فهو استثمار كله (١١).

<sup>(11)</sup>T.W. Schultz, Education and economic growth, in social Forces Influencing American Education, University of Chicago Press, 1961, P. 60.

ولستقدير عائدات التعليم في الولايات المتحدة خلال الفترة المذكورة أنفا، اعتمد شمولتز على الدراسات المختلفة التي نشرت منذ عام ١٩٥٥ حول الفروق بين دخصول الأفسراد حسب المستوى التعليمي، وخلال فترة الحياة الفعالة، ثم تقارن بتكالسيف التعليم الاجمالية المقابلة لها، وبذلك يتم الحصول على معامل عائدات التعليم. وتبين الدراسة التي اجراها شولتز أن هذا المعامل يبلغ اقصاه في التعليم الابتدائسي، شم يهبط كلما ارتفع مستوى التعليم. ويميل معاملا العائدات إلى الستقارب في التعليم الثانوي والعالي منذ عام ١٩٣٩، ولا يختلفان إلا قليلا عام ١٩٥٨، والتعليم الثانوي التعليم العائديم ١٤٩٥،

# ٤ . كيفية حساب اسهام التعليم في النمو الاقتصادي (١٢):

لقد سبق أن ذكرنا أن شولتز يقوم بهذا الحساب للفترة الواقعة بين عام ١٩٧٩ وعام ١٩٥٧. فخلال هذه الفترة الزمنية ارتفع مخزون النعليم لدى القوى العاملة الاميركية من (١٨٠٠) مليار دولار إلى (٥٣٥) مليار دولار باسعار عام ١٩٥٦. وفي نفس الوقت تضاعف الدخل القومي في الولايات المتحدة فارتفع من (١٥٠) مليار دولار باسعار عام ١٩٥٦. وهذا يعني أن نصيب العمالة في الدخل القومي ونسبتها ٥٧%، مقابل ٥٢٥ لرأس المال المادي، قد ازداد من ١١٢٥، الميار دولار إلى ٢٢٦،٥ مليار دولار إلى ٢٢٦،٥ مليار دولار إلى ٢٢٠٥، الميار دولار إلى ٢٤٠٥، الميار دولار إلى ٢٢٠٥، الميار دولار إلى ٢٤٠٥، الميار دولار إلى ١٩٠٥، الميار دولار إلى ١١٥٠٠، الميار دولار إلى ١٩٠٥، الميار دولار إلى ١١٠٥٠، الميار دولار إلى ١٩٠٥، الميار دولار الميار دولار إلى ١٩٠٥، الميار دولار ال

أما بالنسبة لتعداد القوى العاملة عام ١٩٢٩ فقد بلغت ٤٩,٢ مليون شخص، دخل الفسرد الواحد منهم (٢٢٨٧) دولارا. فلو بقى هذه الدخل ثابتا، لبلغ مجموع ما تكسبه القوى العاملة التي تتالف من ١٨٥٨ مليون شخص عام ١٩٥٧ هو(٥٥,٥) ملسيار دولار. إلا أنها كسبت في الواقع (٢٢٦,٥) مليار، أي أن هناك (٢١) مليار دولار زيادة. فمن أين جاءت هذه الزيادة؟.

لقد بلغت قيمة مخزون التعليم عام ١٩٣٠ (١٨٠) مليار دولاز، وزاد عدد أفراد القوى العاملة ١٨٠٨ مليون شخص. والمحافظة على نفس المستوى التعليمي لمكل عسامل (١٨٠ ملسيار خ ٤٩٠١) – ٣٦٦٠ ملسيار دولار، كان من الواجب أن نوظسف في التربية (٣٦٦٠ × ١٨٨) – ٦٩ مليار دولار، مما يؤدي إلى رفع مخزون التعليم إلى (٢٤٩) مليار عام ١٩٥٧. إلا ان هذا المخزون قد ارتفع في الواقع إلى (٥٣٥) مليارز وهذا يعني أن الفرق البالغ (٥٣٥–٢٨٢) ٢٨٦ مليار دولار يقيس ارتفاع مستوى التعليم لدى كل عامل.

<sup>(</sup>١٢)عبد الله عبد الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣٢٣-٣٢٦.

أسا مخزون راس المال المادي المنتج فقد ارتفع في المقابل من (٧٣٠) مليار دولار عام ١٩٥٧، فإذا اضفنا إلى ذلك دولار عام ١٩٥٧، فإذا اضفنا إلى ذلك قسمة الأرض، وهسي (١٤٢٨) مليار دولار عام ١٩٥٧، وصلنا إلى مبلغ ٩٨٣ مليار دولار عام ١٩٥٧، غير اننا نجد أن دولار عام ١٩٥٧، غير اننا نجد أن نصبيب راس المال خلال هذه الفترة قد ارتفع من (٣٧،٥) مليار إلى (٥٠٥٧ مليار إلى (٣٧،٥) مليار إلى المخزون من راس المال المادي المنتج وقدره ٩٨٣ مليار كما راينا، حصلنا على معدل عائدات قدره ٨٣٠%. وإذا طبقنا على المعدل على مغزون عام ١٩٥٧ وقدره (١٥١٨) مليار، حصلنا على (١٧٠٨) مليار لا نفسرها مجرد زيادة راس المال.

وفي الإجمال نستطيع ان نقول أن لدينا (٨٨,٨) مليار دولار، (١٧,٨+٢١) لا تفسرها مجرد الزيادة الواقعة في رأس المال وفي العمل. وتفسير هذه الزيادة يتوقف على مقدار معدل العائدات الذين نتبناه في الاستثمار التربوي. ولهذه الغاية يضع شولتز ثلاث فرضيات:

 أ. معــدل قــدره ٩%، وهــو المعدل الذي وصل إليه بيكر G. Becker الدى البيض من سكان المدن الذين تلقوا تعليما عاليا. وقد عدل هذا المعدل في عام ١٩٤٠ وعام ١٩٥٠ ليأخذ بعين الاعتبار المكانيات الاستخدام والوفاة.

ب. معــدل قدره ١١% وهو الذي وصل إليه شولتز نفسه في التعليم العالمي عام ١٩٥٨.

ج. معمدل قدره ١٧,٣ %، وهو الذي وصل إليه شولتز ايضا بعد أن اخذ بعين
 الاعتبار مختلف مراحل التعليم. والجدول التالي يوضع هذه النتيجة الاخيرة.

الجملة	معدل العائد	نصيب مخزون التعليم	نوع التعليم
Y×I	۲	١	
1,1	٣٥	۸۲,۰	الابتدائي
1,0	٠ ١٠	٠,٤٥	الثانوي
۲,۹۷	11	٠,٢٧	العالي
%17,77		١	المجموع

وهذا المعدل مرتفع بعض الشيء بسبب ارتفاع معدل التطيم الابتدائي. وهكذا تَبَسِن السَـتائج، أن ارتفاع مستوى التعليم لدى العامل يفسر، تبعا للمعدل الذي يتم تَبَسِه، بين ٣٦% و ٧٠% من الزيادة الواقعة في ارباح العمال، وهي زيادة لا يمكن تفسيرها بغير ذلك، كما يفسر ٢٩% إلى ٥٦% من زيادة الدخل الناجمة عن رأس المال والعمل معا. والجدول التالي يوضح ذلك كله:

إسهام التعليم في النمو الاقتصادي للولايات المتحدة بين عامي ١٩٢٩-١٩٥٧.

النسبة التي لا تفسر من زيادة الدخل القومي.		الدخل الناجم عن زيادة مخزون التعليم يعليارات الدولارات			مخزون التعليم بمليارات الدولارات		معدل
۸۸۰۸ ملوار زیادة فی دخل رأس المال والعمل معا المسود(ه)×۱۰۰	۷۱ ملیار زیادهٔ فی دخل العمل العمر(۵)×۱۱۰	مجموع (٤)+(٥)	Π (٣)×(١)	I (۱)×(۱)	п	1	العائدات
(^)	(Y)	(٢)	(°)	(٤)	(٣)	· (۲)	(١)
79	. ٣٦	71,9	70,7	7,7	7.7.7	٦٩	9-1
٣٦	٤٤	89.1	71,0	۲،۲	۲۸٦	٦٩	ب-۱۱
০	٧.	71.5	٤٩،٥	١١،٩	7.47	٦٩	17.7

## نقد طرق قياس عائدات التعليم:

استعرضا فيما فيما مضى طرق قياس عائدات التعليم، وراينا أنها تقسم إلى قسمين: الأول يقيس عائدات التعليم على المستوى الفردي، والآخر يقيس عائدات التعليم على المستوى المجتمع كله. وتطبيقاً لهذه الطرق والأساليب أورينا عدداً من الدراسات التي تقيس عائدات التعليم على المستوى الفردي والاجتماعي.

ومن المؤكد أن هذه الدراسات تساعد في إظهار أثر التعليم في دخل الأفراد والجماعات، وتبرز دوره في النمو الاقتصادي. كما أنها تقدم للاقتصاديين مقليس تقريبية يستطيعون عن طريقها تقدير عائدات الأموال التي توظف في التعليم، وبذلك يمــنلكون وجــدة قــياس عادية لظاهرة عصية بطبيعتها على القياس وهي ظاهرة التربية والتعليم والتقدم الفكري. ولحن نغالسي ف نقول أن فسي محاولة قياس التربية والتعليم وتقدير نفقاته وعانداته نوع من الحط من قيمته، وهو ظاهرة إنسانية لا مادية تسمو فوق الحساب والتقدير. فمحاولة قياس عائدات التعليم ونفقاته لا تعني رده إلى شيء مادي وإنكار طبيعته الفكرية والإنسانية، وتقدير قيمته بمقدار ما ينتجه من أموال. فتقدير عائدات التعليم، تساعد العاملين في ميدان التخطيط على إبخال الاستثمارات الأخرى، وتمكنهم من رسم صورة تقريبية لما ينفق على التعليم وما ينتظر منه. هذا مع العلم بأن هذه العوائد المالية لا تشكل إلا جانبا بسيطاً من ما في التعليم منافع التعليم والجماعات، ومن الا وهي جملة التغيرات التي يحدثها التعليم في البنية الفكرية للأفراد والجماعات، ومن وراء ذلك التعلورات الهائلة في حضارة المجتمع وتقدمه المادي والمعنوي.

ويجب أن لا يغيب عن البال، ونحن نقوم بحساب عائدات التعليم ومنافعه أنسنا لا نقدر إلا جانباً محدوداً من آثاره وعائداته، هي بمثابة الجزء الظاهر من الجبل الجليدي العائم فوق العاء.

والأن بعد أن قدمنا هذه الملاحظات التمهيدية حول مشروعية قياس عائدات التعليم، لابد من نقد هذه الطرق التي اتبعت في القياس وبيان نقائصها وحدودها، علما بأن الاقتصاديين أنفسهم، وعدداً ممن قام بهذه الدراسات التي تقيس العائدات هم على رأس الذاقدين لها والذين يبينون مأخذها وحدودها كما يلى: (٦٣)

ا- يقسوم حسساب عسائدات التعليم على فكرة أساسية وهي أن الفروق بين منافع الأفراد ومكاسبهم تعكس الفروق في مستويات التعليم التي وصلوا إليها. ويحق لسنا أن نتسسامل الآن، هل تعكس الفروق بين الأرباح والمكاسب الفروق في التعليم؟ وهسل يمكن اعتبار الفرق بين الأرباح التي يتقاضاها حامل الشهادة الثانوية، فرقا راجعا الجامعية مثلا وبين الأرباح التي يتقاضاها حامل الشهادة الثانوية، فرقا راجعا إلى عامل واحد ووحيد هو اختلاف مستوى التعليم بينهما؟ في الحقيقة إن هذا الفرق في الأرباح يرجع بعضه لا كله إلى فرق في المستوى التعليمي، فهناك عوامل أخرى غير التعليم تتنخل في مقدار الربح الذي يحصل عليه الفرد.

من هذه العوامل ذكاء الأفراد وقابلياتهم الأصيلة، ومنها مكانتهم الاجتماعية أو الطبقية، ومنها الوضع المالي لآبائهم، ومنها مكان سكنهم من حيث قربه أو بعده عسن العمسران، وهل هو المدينة أو القرية، ومنها مقدار طموحهم، ومنها الصلات الاجتماعية القائمة بين أسرتهم وبين المتنفذين في المجتمع. فهذه العوامل تلعب دورا

<sup>(</sup>١٣) عبد الله الدايم، التخطيط التربوي، مرجع سابق، ص ٣٣٠-٣٣٦

هامــا في زيادة أرباحهم ودخولهم أو في نقصها. فليس من الضروري أن يحصل الأفراد الحاصلون على مستويات تعليمية واحدة، أن يحصلوا على أعمال ووظائف متماثلة ولا يصلون بالثالي إلى أرباح متساوية.

ولقسد حساول بسيكر بالاستناد إلى اختبارات القابلية أن يبعد أثر الكفاءات والقابلسيات الفسردية من حساب الفروق بين أرباح الأفراد. ونتيجة ذلك هبط معدل عائدات التعليم العالى كما حسبه من ١١% إلى ٩٥.

وليس من اللازم أن تكون المستويات التعليمية المتماثلة، متساوية دوما في الأجور بين الذكور والإناث، وكذلك بين الأرباح، يؤكد ذلك ما نجده من فوارق في الأجور بين الذكور والإناث، وكذلك بين الاعسراق والألسوان المختلفة. فأرباح الجزائريين في فرنسا لا تتساوى مع أرباح المواطنين الفرنسسيين، وأرباح الزنوج في امريكا تقل كثيرا عن ارباح واجور السين فيها، ورغم تحسن المستوى التعليمي للزنوج فإن الفروق في الأجور قد السسعت كثيرا، فقد معط متوسط أجر الزنجي من 11% من أجر الأبيض عام 1900. والثرقام التالية توضح ذلك وهي مقدرة

بالدو لار:

نسبة دخل اسود إلى	شرة	مستوى التطيم	
دخل البيض	السود	البيض	
%71	7.77	7777	الابتدائي
%٦١	71 1	0179	الثاتوي
%0.	۳۸۳۱	Y79£	العالى

يتضــح مــن الجــدول السابق أن الفروق في الأجور والأرباح بين السود والبــيض تــزداد كلمـــا ارتفع مستوى التعليم. وهذا يؤكد بوضوح أن الفوارق في الأرباح لا تعكس فوارق في الإنتاج دائماً.

٧- يلاحظ كذلك أن وجود قوة اجتماعية معينة أو منظمة في بعض المجالات يؤثر
 علسى مستوى الأرباح. فارتفاع أجور الأطباء في الولايات المتحدة الأمريكية
 يعــزى إلسى قــوة رابطة الأطباء الأميركية، وإلى ما تقوم به من تحديد لعدد
 الداخلين إلى المهنة ومن رفع لأجور العلاج.

وعلى العموم نستطيع القول أن مستوى دخول الأفراد وأرباحهم يتبع في كشير من الأحسان قوة بعض الجماعات وقدرتها على المساومة، وقوة النقابات المادية والمعنوية، والقيمة الاقتصادية والسياسية للعمل الذي يمارسه الفرد، وسياسة الاحتكار التي تسود بعض الأعمال، ويلاحظ في كثير من البلدان كفرنسا مثلا، أن

القــوى العاملــة في الدولة أو القطاع العام يتقاضون أجوراً أدنى من الأجور التي يتقاضــاها العــاملون فــي القطاع الخاص، رغم تماثل المؤهلات العلمية. كما أن الدخــول فــي الــدول المامية غالبا لا تتناسب مع الإنتاج كما هو الحال في الدول المتقدمة، وإنما تتاثر بالعوامل السياسية والتاريخية.

٣- عند تقدير عائدات التعليم نجد أن بعض الباحثين، يأخذون بعين الاعتبار، كلفة الفرصة السبيلة أو انعدام الربح خلال مرحلة الدراسة، اعتماداً على متوسط دخل الشبان الذين يماثلونهم في السن والجنس والذين يعملون في الصناعات. إلا أن هذا الأسلوب يفترض أن الطلاب في حالة انقطاعهم عن المدرسة ودخولهم سوق العمل، سبجدون حتما مجالاً يعملون فيه وبأجور نظائرهم ممن يعملون فيه وبأجور نظائرهم ممن الأعراب فدخول هذه الأعداد الكبيرة مسن العامليسن إلى سوق العمل قد يؤدي إلى بطالة واسعة و انخفاض في الأجور.

وإذا كان حساب كلفة الفرصة البديلة أو انعدام ربح الدارسين له ما يبرره من الناحية الفردية، فإنه غير منطقي عندما نقارن بين مجموع التكاليف وبين الدخل القوملي والمنتفرة بين الدخل القوملي والمنتفرة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة القومي، علينا أن نحسب انعدام الربح في كليهما أو نحذفه من كليهما. وليس من الصواب أن نضمن الدخل القومي كلفة الفرصة البديلة أو انعدام السربح، فعلينا إذا أردنا ذلك أن نضمن الدخل القومي انعدام ربح جميع المتعلمين الذي يعملون لأي سبب كربات البيوت، وأن نظرح من الدخل القومي ذلك الجزء المقابل لزيادة الإنتاج الراجعة إلى ارتفاع مستوى النعليم.

٤- يلجأ الباحثون أمثال شولتز في تقديرهم لتكاليف التعليم إلى حساب الانفاق على التعليم الرسمي النظامي، ويهملون بقية الإنماط التعليمية الهامة كالتدريب داخل المؤسسات، وتعليم الكبار، والدورات التدريبية، والتعليم بالمراسلة، والتعليم الذاتي وخلافه. وحساب نفقات مثل هذه الأنماط صعبة التقدير، وغم أن بعض الباحثين قد أخذها بعين الاعتبار.

انتناقص قيمة رأس المال البشري كما هو الحال في رأس المال المادي، نتيجة السنقدم في المام المدي، نتيجة السنقدم في العلم والنتقدم في العلم والتكنولوجيا في العصر الراهن والذي يجعل كثيرا من المعارف قديمة. وإذا لابد أن تحسب حسابا الشيء من الاستهلاك لرأس لمال البشري، والذي لم يقم بسه أكسر الباحثين ومنهم شولنز حيث اعتبر قيمة المخزون التعليمي لدى الشخص ثابنا طوال حياته الفعالة.

٦- هـناك مـاخذ كبير على طرق القياس السابقة، يصعب تفاديه وهو أن الطريقة النسي نلجـا إلـــ مقارنة تطور الدخول الفردية بنمو الإنتاج القومي، طريقة ناقصـــة، لأن نفقات التعليم لا يتحملها الفرد وحده، ولأن دخول هذا التعليم لا يعكس إلا العائدات المباشرة فقط، ولا يعكس العائدات والأرباح غير المباشرة.

وكما أن للاستثمارات المادية أثاراً غير مباشرة، فكذلك الحال في التعليم له أنسار غير مباشرة هامة، تتجلى في رفع المستوى العام للإنتاجية والرفاهية. فرية المستزل المتعلمة التي لا تعمل، لا تزيد مقدار الدخل القومي، ولكنها تربي أو لادها تربية أحسن من المرأة الجاهلة، مما ينعكس على إنتاجية أبنائها في المستقبل. ومن الأشار غير المباشرة التعليم، أنه يجعل المجتمع أكثر تقبلاً للتقدم والتجديد، وعلى التكيف مسع التغير وضروراته، وأقدر على النزقي المهني والاجتماعي، وظهور العباقرة والموهوبين الذين بجزلون العطاء للمجتمع والاقتصاد.

#### الفائدة Interest

تعتبير نظرية الفائدة منطقة مثيرة للارتباك والتشويش نوعا ما في ميدان الاقتصاد. وهذا يرجع إلى وجود جانبين يحددان مستوى أسعار الفائدة، في الأول أي جانب الإناتاج، يعاتمه سعر الفائدة على مقدار مساهمة رأس المال في المصرجات، وفي الثانبي أي الجانب النقدي، فإن معدل الفائدة هو كلفة استئجار (١٤)

ودر ف الفسائدة بأنها المقابل الذي يدفعه المستثمر إلى المقرض نتيجة المستخدامه أو حيازته لأمواله. هذا من وجهة نظر المقترض، في حين أنها تعتبر الدخل الذي يحصل عليه صاحب رأس المال من المستثمر مقابل استثمار الأخير أو حيازته لأموال الأول.

فياذا أودع شخص ما مبلغا من النقود في مؤسسة مالية فإن هذه المؤسسة تتفع له، أو تصييف لحسابه، كل فترة زمنية محددة أو بصفة دورية، مبلغا ماليا كربح أو فائدة نظير استخدامها أو حيازتها للمبلغ المودع لديها. (١٥)

<sup>(11)</sup>D.C.Rogers & H.S.Ruchlin, Economics and education, op.cit., P.152.

<sup>(</sup>۱۰) فساروق عسيد العظيم وزملاو، مقدمة في الرياضية البحثة المتجاريين، الاسكندرية، دار المطبوعات الحامعية، ۱۹۸۳، صر۱۹۵۰، ۲۰۷۳،

وهناك عدة عوامل يتحدد على أساسها مقدار الفائدة وهي:

المبلغ المستثمر أو مبلغ القرض، ويطلق عليه الأصل ونرمز له بالرمز (أ).

٢- مدة الاستثمار أو مدة القرض، ونرمز لها بالرمز (ن).

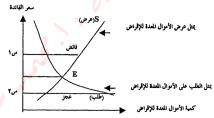
٣- معدل أو سعر الفائدة ونرمز له بالرمز (ع).

و هـناك علاقة طردية بين كل من العوامل الثلاثة السابقة وبين الفائدة، إذ تـزداد الفائدة (ف) بزيادة الأصل أ، كما تزداد بزيادة مدة القرض أو الاستثمار ن، والعكس صحيح. ومن خلال هذه العوامل يمكن التوصل إلى معادلة الفائدة كما يلي:

الفائدة = رأس المال X المدة الزمنية X سعر الفائدة.

ف - ا X ن X ع

ويستم تحديد سعر الفائدة عن طريق نقاطع منحنى العرض والطلب على السنقود المعدة للإقسر الصن. وعرض الأموال المعدة للاقتراض يعتمد طرديا على الدخس، فيإذ الدخس يزيد الادخار، ومن ثم تزيد الأموال المعدة للإقراض. ويعستمد عرض الأموال المعدة للإقراض على سعر الفائدة، فكلما زاد سعر الفائدة، كلما زاد عرض الأموال المعدة للإقراض والعكس صحيح.



فإذا كسان سعر الفائدة (ع) أعلى من سعر الفائدة التوازني (E) فإن كمية الأموال المطلوبة، أي أنه يصبح لدينا الأمسوال المعروضية تكون أكبر من كمية الأموال المطلوبة، أي أنه يصبح لدينا فساتض في عرض النقود، وهذا بدوره يضغط على سعر الفائدة لكي ينخفض إلى أمسفل. والسبب في ذلك أن أصحاب الأموال يقبلون على الإقراض لذلك سيعملون على تخفيض سعر الفائدة حتى يصلوا إلى سعر التوازن. أما إذا كان سعر الفائدة الفعلي هـو س٢ أي أقل من سعر التوازن فإن المستثمرين الذين يطلبون الأموال

سيكونون كثيرين بحيث أن الأموال المعروضة لن تكفى، وبطبيعة الحال فإن تهافت المسستثمرين سيكون كبيرا، لذلك يستغل أصحاب الأموال المعدة للإقراض الفرصة فيرفعوا مسعر القائدة لكي يصل في النهاية إلى سعر التوازن، " Equilibrium ". وهــذا إن دل علمى شــيء إنمـا يدل على أن سعر الفائدة ليس ثابتا بل متنبذبا (١١) متنبذبا (١١)

# أنواع الفائدة: أنواع الفائدة هي: (١٦)

١- فوائسد إجمالية: وهي عبارة عن الفائدة مضافا إليها عنصر المخاطرة
 والنفقات الإدارية.

خواند صافية، وهي القيمة النهائية لرأس المال بصورة مجردة دون أن
 نأخذ بعين الاعتبار أية مخاطر أو نفقات إدارية.

حوائسد دورية: وهي التي تدفع في نهاية كل فترة معينة من فترات مدة
 القرض أو الاستثمار.

أما من حيث استخدامها محاسبيا فهي:

۱- الفائدة البسيطة: وتحسب الفائدة هنا عن كل وحدة زمنية يتم الاتفاق عليها على أصل المبلغ المحسوب عليه الفائدة أصل المبلغ المحسوب عليه الفائدة يظلل يظلل نابتا في كل الوحدات الزمنية المحسوب عنها الفائدة. ونتيجة لذلك يظل مقدد الفائدة في هذه الحالة ثابتا أيضا عن كل فترة زمنية بشرط أن تكون الوحدات الزمنية متساوية، ومعدل الفائدة لم يتغير من وحدة زمنية لأخرى.

\_\_\_\_× ٣× ١٠٠٠ =

- ۱۵۰ دينار

<sup>(</sup>١٦) اسماعيل محمد هاشم، مبادئ الاقتصاد التحليلي، دار النهضة ، ١٩٧٨، ص٤١٥

<sup>(</sup>١٧) المرجع السابق، ص٤١٦

٢- الفائدة المركبة: يتميز هذا النوع من الفائدة بأن المبالغ المستحقة عن كل وحدة زمنسية لا تسحد دوريا إلى الدائن أو المستثمر في نهاية هذه الوحدة كما هو الحال في الفائدة البسيطة. لكن تحمل أو تضاف كل فائدة مستحقة في نهاية كل وحددة زمنسية إلسى المبلغ الأصلي للدين أو الاستثمار في بداية هذه الوحدة الزمنسية، ويستمر معه بنفس الشروط الأصلية للدين أو الاستثمار وهكذا لحين نهاية المدة الزمنية المتقق عليها.

#### مثال:

أودع شخص ما مبلغ (١٠٠٠) دينار في أحد البنوك لمدة ثلاث سنوات بسعر فائدة مركبة مقداره ٥% سنويا، جد قيمة الفائدة؟

أصل المبلغ في بداية المئة الثانية للإبداع  $\sim 1.0.0+0.0=0.0$  دينار فائدة السنة الثانية  $\sim 1.0.0$   $\times 0.0$   $\times 0.0$  دينار .

اصل المبلغ في بداية السنة الثالثة للإيداع = 0.10 + 0.70 = 0.10 دينار فائدة الثالثة =  $0.110 \times 0 \times 0 \times 0$  دينار

جملة الدين المستحق في نهاية مدة الإيداع=١١٠٢،٥=٥٧،١٢٥=١١٥٧،٦٢٥ ادينار

#### أصل القائدة: (١٨)

يتباين الأفراد في قدراتهم على جمع الثروة. فإذا قام بعض الأفراد بحرمان انفسهم من بعض متع الحياة وجمعوا ثروة ما، فإنه يكون من حقهم الحصول على الفائدة مقابل إقراضها للغير. ويمكن تصنيف الغير في الفئات التالية:

<sup>(</sup>۱۸) اسماعيل محمد هاشم، المدخل للي أساسيات الاقتصاد التحليلي، القاهرة، دار المعارف، ١٩٦٣.ص ٣٠٣

- الأفراد الذين يريدون شراء سلع إنتاجية قبل أن يقوموا بتكوين الثروة. ولذلك فإنهم يكونون مستعدين لدفع فائدة مقابل حصولهم على الأموال اللازمة لشراء سلعهم.
- ٦- الحكومة في بعض الأحيان تقترض لأسباب مختلفة وهي في ذلك تكون راغبة في دفع فائدة للحصول على هذه الأموال.
- المؤسسات التجارية ترغب في الاقتراض للقيام بالإنتاج. وفي كل الأحوال فإن مع المائدة يدفع أصلاً لا للاقتراض في حد ذاته وإنما يدفع مقابل الحرمان من الأمسوال السائلة التي يحتفظ بها المدخر والتي يمكن أن يستخدمها لنفسه ولكنه يتتازل عنها للغير.

# مبررات دفع الفائدة: (١٩)

مما تقدم يظهر أن هناك حاجة سواء كان من جانب المستهلكين أو الحكومة أو المؤمنة الموسيات التجارية الحصول على المؤسسات التجارية الحصول على الدخل والرغبة في تمويل الأهداف التجارية باستخدام رأس المال النقدي لشراء السلع الراسمالية، اللازمة للإنتاج تفسر لنا إلى حد كبير لماذا يكون دفع الفائدة ممكنا، ولكن المسوال الذي يتبادر إلى الذهن هو، لماذا يكون الدفع ضروريا؟ والإجابة عن هذا السوال فيما يلى:

- أ- تدفع ألف اندة لإغراء أصحاب الأموال في التخلي عن تفضيل السيولة، أي الاحتفاظ بالسنود على شكل سائل حتى يستفيد منها من هو بحاجة لها سواء الأفراد أو المؤسسات أو الحكومة.
- ب- تسهيل مهمة تحويل رأس المال النقدي من الأشخاص الذين يملكونه للأشخاص الذين يملكونه للأشخاص الذين يبحد ثون عن اقتراضه، أدى إلى قيام مؤسسات مختلفة مثل البنوك وغيرها.
- جـــ ذهــ به الفكر الاقتصادي إلى إيجاد تبرير جديد لتقاضي الفائدة على المال المقـرض وهــ و أن فرص الاستثمار المربحة كثيرة في عصرنا الحالي مما يعطــ للمقرض الحق في أن يأخذ ولو قليلاً من الأرباح التي شاركت أمواله الذي أقرضها في صنعها وإخراجها إلى حيز الوجود.

<sup>(</sup>١٩) محمد مظلوم حمدي، مبادئ الاقتصاد التحليلي، مرجع سابق، ص١٢٢

الطرق التي يمكن بها العصول على الأرصدة القابلة للأنتراض: (٢٠)

أهم هذه الطرق ما يلي:

أولاً - جـزء كبـير من رأس المال النقدي الذي يستخدم في التوسع التجاري يمكن الحصـول علـيه من المصادر الداخلية وبصفة خاصة احتياطات الاستهلاك والأرباح المحتجزة، وهذه الأرصدة الداخلية لا تدخل في نطاق السوق طالما أنها تستخدم بواسطة المؤسسة نفسها، ولكن مع ذلك تكون جزءا من العرض الكلي للأرصدة القابلة للاقتراض. واستخدام المؤسسة هو أحد عناصر الطلب علـي هذه الأرصدة. ومع أنه أيست هنالك فائدة تعاقدية تلتزم بها المؤسسة فإنها تحمل كلفـة الفائدة باستخدامها لهذه الأرصدة حيث يمكن إقراضها للأخرين.

ثانياً - هناك جزء كبير من رأس المال تحصل عليه المؤسسات باصدار الاسهم. فالسبهم وإن كان لا يحمل النزاما بفائدة معينة لمن يقدم رأس المال بهذه الطريقة، لذلك فإن المشتري للأسهم يوعد بنصيب من الأرباح التي تحصل عليها المؤسسة في المستقبل، كما أن المؤسسة تقوم في بعض الأحيان ببيع الأسهم للحصول على الأموال اللازمة.

ثالثاً - هـناك جزء من رأس المال يقرض على أساس تعاقدي مع وعد بدفع فائدة بمعــدل ثابت. وهذه تحصل عليها من سوق القروض. وهناك أشكال مختلفة لمدوق القروض:

١- سوق القروض الطويلة الأجل، الذي يتمثل في السندات.

٢- سوق القروض القصيرة الأجل، وهي القروض التجارية.

٣- سوق القروض الطويلة الأجل على الملكيات الثابتة في مقابل رهن الملكية.

٤- سوق القروض الاستهلاكية القصيرة الأجل.

وكــل ســوق من هذه الأسواق له سعر فائدة يختلف عن الآخر، وحتى في الســوق الواحـــدة تــتعدد أسعار الفائدة على أساس مدى الضمانات والثقة وتكاليف الإقراض.

<sup>(</sup>٢٠) اسماعيل محمد هاشم، الاقتصاد التحليلي، مرجع سابق، ص ١٥-٤١٧

نظريات الفائدة: - (٢١)

أولاً السنظرية الكلاسسيكية: ذهب الاقتصاديون الكلاسيك إلى أن سعر الفائدة هو العمامل الدي يدقق التعادل ما بين الطلب على الاستثمار والمقدرة على الادخار، أي ما بين الطلب على القروض لاستثمارها، وعرض القروض. والعمامل الأساسسي الذي يستند إليه الطلب على التروض هو إنتاجية رأس المال، وأما العامل الأساسي الذي يستند إليه عرض النقود هو المقدرة على الادخار.

وقد كان الكلاسيكيون يعتقدون بتعادل الاستثمار مع الادخار دائما، وقد ادرك الكلاسيكيون أن مركز نظريتهم ينهار من أساسه لو أن أفراد المجتمع اكتزوا جسزءا كبيرا من دخلهم ولم يستثمره، ذلك أن سعر الفائدة في هذه الحالة أن يحقق الستعادل بيسن الادخار والاستثمار. ولذا نجدهم يفترضون على حد قول الاستاذ هوتري Hawtray مجتمعا متمدنا توجد فيه أسواق منظمة للاستثمار ولا يلجأ فيه الأقراد إلى الاكتناز أو لا تظل المدخرات فيه عاطلة لفترة طويلة من الوقت في شكل أرصدة نقدية إلا لدى بعض الافراد من الجهلاء ذوي الطبائع البدائية كما لا عزى معن المحتمع.

وحسب تحليل الكلاسيكيين فإننا نجد عند سعر التوازن أن مقدار النقود الذي يرغب المدخرون في اقتراضه يتساوى تماماً مع المقدار الذي يرغب المدخرون في إقراضه يتساوى تماماً مع المقدار الذي يرغب المدخرون في إقراضه. وأي سعر الفائدة بعلو على هذا السعر يحرص المدخرون على الخار وإقسراض قدر أكبر من النقود. ويؤدي حتما بالمستثمرين إلى الإقلال مما يطلبون ممن نقود للاقتراض، وذلك لأن بعض الاستثمار الت ستصبح غير مربحة نتيجة لارتفاع سعر الفائدة. أي أننا نجد في هذه الحالة أن عرض المدخرات أكثر من الطلب عليها، الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض سعر الفائدة إلى مستوى التوازن لمدة وبالمستلى فإنسه لا يمكن المحافظة على أي سعر فائدة تقل عن سعر التوازن لمدة طويلسة، ولابدأ ر الإدخار.

ثانياً - السنظرية السنقدية الحديثة: قامت هذه النظرية على أكتاف الاقتصادي الانجليزي اللورد كينز Keynes كناقد النظرية التقليدية أو الكلاسيكية، ودادى بسان سعر الفائدة ليس هو العامل الأساسي الذي يحدد عرض الأموال القابلة للإقسراض، أي مقدار الادخار في الدولة، كما قال الاقتصاديون الكلاسيك. وإنما العامل الأساسي والمهم هو مقدار الدخل القومي. وإن دور سعر الفائدة

<sup>(</sup>٢١) اسماعيل محمد هاشم، الاقتصاد التحليلي، مرجع سابق، ص ٢١٤-٤٢٤

ينحصر في تحديد ذلك القدر من الأصول الذي يخصمه الأفراد في الدولة للحصر الفائدة للاحماد الله المنظام المنظرات، وإنما الطلب هو طلب على النقود للاحتفاظ بها، والعرض هو عرض النقود كما تحدده الملطات النقدية.

أما الطلب على النقود أو تفضيل السيولة كما أسماه كينز فيتكون من طلب الأقوراد والمؤسسات على النقود للاحتفاظ بها على شكل نقود، ويتوقف الطلب على النقود أو تفضيل السيولة على ثلاثة دوافع:

 ا- دوافسع المبادلات: تمثل ما يحتفظ به الأفراد من نقود سائلة يدفعون منها أثمان مشترياتهم ويغطون بها مطالبهم الجارية في الفترة التي تمضي بين تسلمهم الدخولهم أول مرة، وبين تسلمهم الدفعة التالية من الدخل.

 ٢- دافع الاحتياط: تمثل ما يحتفظ به الأفراد من نقود سائلة خوفا من خطر البطالة أو المرض أو الحوادث أو غيرها من المخاطر المحتملة الوقوع.

٣- دافع المضاربة: ويعني دافع المضاربة أن يحتفظ الأفراد بالنقود بدلاً من الأوراق المالبة، وذلك للاستفادة من التقلبات المتوقعة في اسعار هذه الأوراق. فإذا توقع الأفراد أن اسعار السندات ستخفض اشتد طلبهم على النقود للاحتفاظ بها بلها المضاربة، وإذا توقعوا ارتفاع أسعار السندات قل طلبهم على النقود وزادت مشترياتهم من السندات استهدافا للكسب عندما ترتفع أسعار هذه السندات، ويعتبر هذا الدافع أهم الدوافع الثلاثة لما له من علاقة مباشرة بتحديد سعر الفائدة.

ويتخذ الطلب على النقود في هذه الحالة شكل منحنى طلب عادي ينحدر من أعلى إلى المطلوبة من النقود كلما أعلى المطلوبة من النقود كلما الخفيض سعر الفائدة والعكس صحيح. أما العرض من النقود فهو عادة ثابت نسبيا في الفترة القصيرة وتحدده السلطات النقدية.

ويتحدد سعر الفائدة في السوق، طبقاً لنظرية كينز لسعر الفائدة، عند النقطة التي يتلاقى عندها منحنى الطلب على النقود، أو منحنى تفضيل السيولة، مع منحنى العرض كما تحدده السلطات النقدية. أي يتحدد عند المستوى الذي يحقق التساوي بين الكمية المطلوبة من النقود مع الكمية المعروضة فيها.

ثالثًا- نظرية الحرمان أو الامتناع:- يعتبر سينيور أول من قدم نظرية تقوم على تفسير سعر الفائدة على أساس العرض والطلب في القرن التاسع عشر. وقد قــال بأن العرض من رأس المال يتوقف على امتناع الأفراد عن الاستهلاك الحاضر حتى يمكن تخصيص جزء من الموارد لإنتاج السلع الرأسمالية، أما الطلب على رأس المال فهر يتوقف بطبيعة الحال على انتاجيته.

## رابعا- نظرية الاستغلال:-

أساس هذه النظرية كارل ماركس في نظريته للقيمة الفائضة. فهو يقول بأن الرأسمالي يحصد ما زرعه العمل مما حدا به إلى القول بالغاء الفائدة.

وتتضمن نظرية الاستغلال وجهتي نظر: الأولى أن قيمة المنتجات النهائية تــزيد عما أنفق فيها أثناء الإنتاج. والثانية أنه يجب أن تكون القيمة مساوية تماما لنفقة الإنتاج.

## خامساً - نظرية التفضيل الزمنى:

اعتبر بعض الاقتصاديين الفائدة كثمن للزمن. فاقتراض الأموال إنما هو كسب لعامل الوقت، والفائدة ثمن يدفع نظير ذلك. فالأفراد يفضلون عادة المال الحاضر عن المسال في المستقبل، ومن الذين أخذوا بهذا الرأي وتوسعوا فيه الاقتصادي Bohm Bawerk في نظريته التي أطلق عليها نظرية الفرق، معتبرا الفائدة ثمنا للزمن، أي فرق بين قيمة المال الحاضر والمال المستقبل لأن الأموال الاجلة تعتبر في نظر المقترض أقل قيمة من قيمتها الحاضرة.

#### سادسا- نظرية إنتاجية رأس المال:

وتعتبر هذه النظرية من أقدم النظريات التي قال بها، باستياوساي، إذ تبتير الفائدة مشروعة لأن رأس المال يزيد في النروة، إذ بواسطة رأس المال تزيد كفاية العمـــل ويحصـــل المقــترض على ناتج أكبر، مما يجعل من المعقول أن يحصل المقرض على جزء من أرباح المقترض.

#### سابعاً - نظرية الأرصدة القابلة للاقتراض:

قــال بهــذه النظرية الاقتصاديون المحدثون Neo classics وتتلخص هذه النظرية في أن سعر الفائدة يتحدد بتفاعل قوى العرض والطلب على الأموال القابلة للاقراض. وشرح هذه النظرية وضع على أساس عدة فروض أولية يمكن تلخيصها فيما يلى:

- ١- وجود منافسة كاملة في سوق رأس المال.
  - ٢- وجود مستوى معين من الدخل القومي.
- ٣- هدف مضاعفة المكاسب إلى أقصى حد ممكن.
- ٤- وجود منحنيات معينة للتفضيل الزمني بين الاستهلاك الحاضر والمستقبل.

٥- وجود منحنيات معينة لتفضيل السيولة، أي التفضيل النسبي للاحتفاظ بالثروة.

٦- وجود سياسة توسعية معينة للانتمان المصرفي والحكومة

٧- وجود منحنيات معينة لأبراد الإنتاجية الحدية للسلع الرأسمالية.

وطالمـــا أن سعر الفائدة يتحدد بتفاعل قوى الطلب والعرض فإننا سنتتاول بالشرح كل من الطلب والعرض على الأرصدة القابلة للإقراض.

الطلب عل الأرصدة القابلة للإقراض:

يأتى طلب هذه الأرصدة من قبل:

١- طلب الأفراد على القروض الاستهلكية.

٧- طلب الحكومة للاقتراض للإنفاق على المشروعات العامة.

٣- طلب المؤسسات التجارية على رأس المال النقدي، بما في ذلك الحصول على الأموال من المصادر الداخلية، ومن الاقتراض، ومن بيع الأسهم وذلك من أجل الإحلال والتجديد.

ويتكون منحنى الطلب للأرصدة القابلة للإقراض في أي فترة معينة، وعند مســــــــــــــــن من الدخل من مجموع هذه المنحنيات. غير أن الطلب الثالث هو المهـــم في موضوع دراستنا هذا لأنه يتمثل في طلب المنتجين على الأرصدة بغية استعمالها في النشاط الإنتاجي وتحقيق الربح.

ويترقف طلب هؤلاء المنتجين على الإنتاجية الحدية لرأس المال فكلما كانت الإنتاجية الحديث لرأس المال فكلما كانت الإنتاجية الحديثة لرأس المال مرتفعة أو كلما توقع رجال الاعمال الحصول على مكاسب كبيرة نتيجة قيامهم بالاستثمار كلما زاد الطلب على الاقتراض، وهم يستمرون في طلبهم على رأس المال حتى يتعادل إيراد الإنتاجية الحدية لرأس المال مع سعر الفائدة السائد في السوق (ثمن الاقتراض).

## عرض الأرصدة القابلة للإقراض:

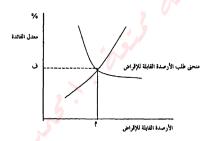
العــرض الكلـــي لملارصدة القابلة لملإقراض، في أي فترة معينة، هو مقدار المبالغ المتاحة للإقراض عند فائدة معينة، وهذه يمكن حصرها في أربع مصادر

١- المدخرات الشخصية في الفترة الحالية.

 لسنقود المدخرة في الماضي في صورة مكتنزات ويرغب الأفراد في تحريرها وإتاحستها للإقسراض في الوقت الحاضر، أو المبالغ المتحصلة من بيع بعض الأشكال الأخرى من الثروة الشخصية.  الأمسوال التي كانت مستخدمة في بعض السلع الرأسمالية في المؤسسات سواء
 كانت على شكل معدات أو مخزون من السلع، وأصبحت متاحة كارصدة قابلة للإقراض، وكذلك الأرباح المحتجزة، واحتياطات الاستهلاك.

#### ٤- النقود الجديدة المصدرة بواسطة الجهاز المصرفي أو الحكومة.

ويستوقف شكل منصنى العرض أيضا على سعر الفائدة فكلما زاد سعر الفائدة كلما زادت الكمية التي يقبل الأفراد عرضها في السوق والعكس صحيح. أي أنسه برتفع من أسفل إلى أعلى ناحية اليمين وفي ظل هذه الفروض وبعد أن عرفنا شكل كل من منحنى الطلب والعرض فإن معدل الفائدة بتحدد بتعادل الطلب الكلي للأرصدة مع العرض الكلي كما يتضح من الشكل التالي، وفيه يتحدد معدل الفائدة عند مف، ويظل هذا المعدل قائما طالما أن المحددات بالنسبة للمنتجين ظلت بدون تغيير.



القيمة المخصومة الحالية: Present Discounted Value

بادئ ذي بدء، يمكننا أن نسال السؤال التالي. كيف يستطيع أحدنا أن يقرر فيما إذا كانت بعض الأموال التسي ستدفع في المستقبل تستأهل التخلي عن الاستهلاك الحالي المطلوب للحصول عليها؟ وبصورة اكثر تحديدا، كيف يعرف احدنا فيما إذا كان راعبا في التخلي عن مائة دينار اليوم بتمهد أن يحصل على (١١٠) ديارا العام القادم؟ وبصورة بديلة، إلى أي مدى يرغب أحدنا في التخلي عن مائة دينار اليوم مع وعد بالحصول على (١١٠) دينارا بعد عام من الأن؟ هانان هما صيغتان لنفس السؤال، ويشتق الجواب في كلتا الحالتين من حساب القيمة

<sup>(</sup>rr)D.C.Rogers and H.S.Ruchlin, op.cit., PP. 157-161

المخصومة الحالية (PDV). وبكل بساطة، فإن القيمة المخصومة الحالية هي القيمة اليوم للأموال التي ستدفع في المستقبل. ويحدد سعر الفائدة ما هي القيمة المخصومة الحالية لمبلغ معين بدفع في المستقبل. إن أبسط طريقة لفهم القيمة المخصومة الحالية يتم عن طريق حل المثال الحسابي التالي:

إذًا كان سعر الفائدة ١٠%، وقَمَناً باستثمار مبلغ (١٠٠٠) دينار الأن، فإن قيمة هذا المبلغ ستصبح بعد عام من الأن (١١٠٠) دينار. فكيف حصل ذلك؟

جملة المبلغ بعد عام = ١٠٠٠ + ١٠٠٠ = ١١٠٠ دينارا.

وبالتعويض عن الأرقام بالرموز نتوصل إلى ما يلي:

PDV + r.PDV = F

PDV(1+r) = F

$$PDV = \frac{F}{(1+r)}$$

حيث PDV = القيمة المخصومة الحالية.

r = سعر الفائدة.

F = المبلغ المدفوع في المستقبل.

نرجع الآن إلى السؤالين اللذين أوردناهما سابقاً.

السؤال الأول: هل ترغب في التخلي عن (١٠٠) دينار الآن مع وعد بالحصول على ١١٠٠ دينارا بعد عام؟

الحل: نطبق المعادلة السابقة للحصول على سعر الفائدة المجهول.

 $100 = \underline{110}$  (1+r)

100 (1+r) = 110

100 + 100r = 110

$$100r = 110 - 100 = 10$$

$$r = 10 = 10\%$$

$$100$$

وإذا كان سعر الغائدة على القروض، السائد في الاقتصاد هو ١٠%، فإن قيمة مائة دينار اليوم تساوي قيمة (١١٠) دينارا بعد سنة. أما إذا كان سعر الغائدة السياند في الاقتصاد (وليكن ٩%) أقل من سعر الغائدة (١٠%) المحسوب للعرض المقدم سابقاً، فعلينا أن نقبل العرض بلا ادنى شك لأنه بنتج أكثر مما يستطاع كسبه في أي مكان أخر. وإذا كان سعر الغائدة العام أعلى، وليكن ١١%، فعلينا أن ترفض العرض المقدم.

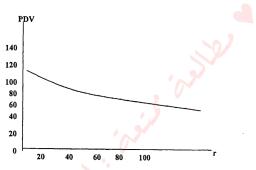
وكان السوال الثاني المطروح: إلى أي مدى يرغب أحدنا في التخلي اليوم مع وعد بالحصول على ( ١١٠) دينارا العام القادم؟ وللإجابة عن هذا السؤال فإننا نحتاج إلى معرفة سعر الفائدة في الاقتصاد، وليكن ١٠%. في هذه الحالة فإننا نحل المعادلة السابقة لإيجاد القيمة المخصومة الحالية، علما بأن سعر الفائدة ( r) والمبلغ المدفوع في المستقبل (r) معطيان في السوال:

$$PDV = 110 = 110 = 100$$
 دينار 1+.10 = 100 دينار

وهكذا فعلينا أن لا نرغب في دفع أكثر من مأنة دينار مع وعد بدفع (١١٠) ديارا بعد عام. والسوال النهائي الذي يمكن الإجابة عنه باستخدام المعادلة: ما مقدار المبلغ الذي سيدفع لنا بعد سنة من الآن نظير مبلغ مائة دينار ندفعه اليوم إذا كان سعر الفائدة هو ١٠٠، وباستخدام المعادلة السابقة نحصل على الجواب ومقداره (١١٠) دينارا.

وبصـورة عامـة، وكمـا لاحظنا قبل، هناك علاقة عكسية بين سعر الفائدة والقيمة المخصومة الحالية. إذا عرفنا المبلغ المدفوع في المستقبل، فإنه كلما ارتقـع سـعر الفـائدة انخفضت القيمة المخصومة الحالية، والعكس صحيح. ولقد لاحظـنا قبل قليل أن القيمة المخصومة الحالية لمبلغ (١١٠) دينارا سيدفع مستقبلا وبسـعر فائدة ١٠٠ هو (١٠٠) دينار. فإذا بلغ سعر الفائدة (١٠) ١٠٠، والمبلغ المدفوع في المستقبل (٤) هو (١١٠) دينارا، فإن القيمة المخصومة الحالية تساوي (٥٠) دينارا. إذا عينا هذه القيم الثلاث على رسم بياني طرفاه القيمة المخصومة

الحالية (PDV) مقابل سعر الفائدة (r)، فإن هذه العلاقة العكسية تتضح على الفور كما في الشكل التالي. وهذه العلاقة العكسية تفسر لماذا ستخفض أسعار السندات (همي القيمة المخصومة الحالية لهاPDV) عندما ترتفع أسعار الفائدة في الاقتصاد والعكس بالعكس.



العلاقة العكسية بين القيمة المخصومة الحالية PDV وسعر الفائدة (r)

وحتى الآن فقد اقتصر البحث على العلاقة ما بين القيمة المخصومة الحالية (موسعر الفائدة، والمبلغ المدفوع في المستقبل على فترة زمنية مدتها سنة واحدة. وتستخدم هذه الطريقة تماما وبنفس البساطة مع المبالغ الإضافية والمدفوعة في المستقبل، ما هو المبلغ الذي سيدفع في المستقبل والذي يمكن توقعه بعد سنتين من الآن، من مبلغ حالي مقداره (۱۰۰) دينار بسعر فائدة مقداره 90% يمكن التوصيل إلى الجواب وذلك بتجزئة المسالة. في نهاية السنة الأولى تصبح القيمة حدارا (۱۰۰) وإذا اعتبرنا هذا استثمارا (أو PDV قيمة مخصومة حالية) في بداية السنة الثانية، فإن المبلغ النهائي المدفوع في المستقبل، (ج) هو ١١٠٠٠) و (١٠٠٠) دينارا وإذا ما وضعنا هذه الأرقام في صيغة معائلة نحصل على:

PDV = 
$$\frac{F}{\frac{(1+r)}{(1+r)}} = \frac{F}{(1+r)^2}$$

$$\frac{F}{\frac{(1+.05)}{(1+.05)}} = 100$$

$$\frac{F}{(1+.05)} = 100 (1+.05) = 100 (1.05) = 105$$

$$F = 105 (1+.05)$$

$$F = 110.25$$

توكد المعرفة العامة أنه إذا استثمرنا مائة دينار بسعر فائدة ٥% لمدة سنة واحدة تنتج (١٠٥) دينار، وإذا استثمرنا أل (١٠٥) دينار لسنة إضافية أخرى ينتج ١١٠٠٥ دينارا. ويصدورة عامدة، فدان المبلغ المدفوع في المستقبل لعدد من السنوات مقداره (t)، تصبح قيمته المخصومة الحالية كما يلي:

$$PDV = \frac{F}{(1+r)t}$$

وإذا مسا تساوت العناصر الأخرى، فإن المبلغ المدفوع في المستقبل يزداد كلما تناقصت قيمته المخصومة الحالية PDV السابقة. وبما أن مقام المعادلة السابقة إيجابي، وهو t(++1)، فإن قيمته تزداد كلما ازدادت عدد السنوات (t).

لقد وضحنا القيمة المخصومة الحالية المبالغ المدفوعة في المستقبل بعد سنة واحدة أو عسدة سنوات (t). وكما هو معروف فإن معظم الاستثمارات لها عدة دفعات مستقبلية لا دفعة واحدة فقط. ولذا فإن المنهجية أو الطريقة التي طورناها قبل قليل يمكن تعميمها فورا على حالة الدفعات المتعددة. فالقيمة المخصومة الحالية لمدة دفعات مستقبلية هي مجرد حاصل جميع القيم المخصومة الحالية لكل دفعة كما بلي:

$$PDV = \frac{F_1}{(1+r)^1} + \frac{F_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{F_t}{(1+r)^t}$$
 (2)

حيث (t) تمثل السنة الأخيرة في الفترة الزمنية.

مـــثال علـــى ذلك: إذا كان سعر الفائدة يساوي ١٠% سنويا، أوجد القيمة المخصـــومة الحالــية لاستثمار مقدار دفعاته السنوية تساوي (١٠٠) دينار، خلال السنوات الثلاث القادمة؟

PDV = 
$$\frac{100}{(1+.10)^2} + \frac{100}{(1+.10)^2} + \frac{100}{(1+.10)^3} = 90.91 + 82.65 + 75.19$$

دينارا 248.75 =

يجب أن نتذكر دوما بأن سعر الفائدة المستخدم في حساب القيمة المخصومة الحالية (PDV)، حاسم في تحديد القيمة النسبية والمطلقة.

مثال: قارن بين القيمة المخصومة الحالية للاستثمارين التاليين أ، ب:

الاستثمار (أ) يستالف من مبلغ مائة دينار اليوم وكذلك خمسمائة دينار بعد عشر سنوات.

الاستثمار (ب) يتألف من لا شيء اليوم، وكذلك ألف دينار بعد عشر سنوات. أو لا بسعر فائدة مقداره ١٠ أم، و ثانيا بسعر فائدة مقداره ٢٠٠٠.

وباستخدام المعادلة السابقة فإننا نتوصل إلى الجواب التالى.

#### 

لقد أوضحنا فيما تقدم المنهجية المستخدمة لحساب القيمة المخصومة الحالية لأي استثمار. وتشتمل هذه الحسابات على افتراضات ضمنية معينة:

أولاً نفسترض أن سسعر الفائدة غير معروف الآن فحسب بل أيضا في المستقبل. و هذا يمكن تفسيره بافتراض أن سعر الفائدة أن يتغير. أما إذا توقعنا بأن سعر الفائدة سيتغير، فإن المعادلة رقم (٢) السابقة ينبغي تغيير ها بكتابة أسعار الفائدة (rs)، وكذلك الدفعات المستقبلية (Fs)، واستبدالها بسعر الفائدة المناسب لكل سنة في المستقبل. ثُلثياً – لقد افترض بأن الدفعات المستقبلية معروفة بدون ادنى شك، أي أن الدفعات المستقبلية عبارة عن القيم المتوقعة لمجموعة من الدفعات الممكنة.

#### تحليل كلفة المنفعة: (٢٣)

إن قدرتنا على حساب القيمة المخصومة الحالية لمجموعة من العائدات يمكننا من الاختيار منا بين الاستثمارات المختلفة. عندما نفكر بالاستثمارات المختلفة. عندما نفكر بالاستثمارات المخسومة الحالية الأعلى وصاف من التكاليف بكون هو الأفضل. هناك مفهومان يستخدمان القيمة المخصومة الحالية (PDV)، التي تستعمل غالباً في مناقشات اتخاذ القرار بالاستثمار، هما نسبة المنافع إلى التكاليف، ومعدل العائد الداخلي.

نسبة المنافع إلى التكاليف هي ببساطة هي حاصل قسمة القيمة المخصومة الحالية للمنافع المستقبلية (C). وهذه الحالية للمنافع المستقبلية (C). وهذه المحسيغة عامسة، حيث تحدث التكاليف والمنافع عير فترة زمنية طويلة. وهذه هي صيغة نسبة المنافع إلى التكاليف رياضيا.

$$B/C = \ \frac{\sum\limits_{t=1}^{n} \frac{F_{t}}{(1+r)^{t}}}{\sum\limits_{t=1}^{n} \frac{C_{t}}{(1+r)^{t}}}$$

حيث n = السنة الأخير في الفترة الزمنية.

إن قديمة B/C أي نمبة المنافع إلى التكاليف تساوي و احد، يعني أن القيمة المخصومة الحالية للتكاليف. ولذلك، المخصومة الحالية للتكاليف. ولذلك، ولذلك، فابن قيمة B/C يجب أن تكون مساوية لواحد أو أكبر حتى يكون الاستثمار جديرا بالاهـــتمام كلمــا كــان الاستثمار أفضل. مرة ثانية، يمكن القول بأن سعر الفائدة المستخدم في حساب B/C نسبة المنافع إلى التكاليف هام جداً. وبصورة نموذجية، كلما انخفض سعر الفائدة، كلما ارتفعت نسبة المنافع إلى التكاليف أي (B/C).

ولقد استخدمت حسابات نسبة المنافع إلى التكاليف منذ الحرب العالمية الثانسية فسي اتخاذ القرارات الحكومية بخصوص بناء المسدود ومشاريع استغلال مسوارد المياه الأخرى. إلا أن الكثير من هذه القرارات التي اتخذت في الماضي قد

(rr)Ibid., PP. 161-168

واجهات الهجوم مؤخراً. ولم توجه مصادر الهجوم هذه إلى منطق تحليل نسبة المنافع إلى التكاليف، ولكن بالأحرى على اختيار سعر الفائدة من أجل خصم المنافع والتكاليف. ولكن بالأحرى على اختيار سعر الفائدة من أجل خصم المنافع الاساتثمارات الحكومية إلى استخدام أسعار فائدة من مرتبة ٢% إلى ٤%، وهي كلفة القروض الحكومية في فترة الأربعينات والخمسينات، لقد حاججوا بأنه ولكونه يمال كلفة القروض الحكومية، فإنه سعر الفائدة الملائم للتوصية به. ويرد المهاجمون بأن كلفة القروض الحكومية منخفضة لأنه لا يوجد مخاطرة بالنسبة وهذه المحكومة. ومع ذلك، فهناك مخاطرة في المشاريع التي تتعهدها الحكومة، وهذه المخاطرة المساوية لليقراض للحكومة. المطلوب. وهم يحابط المنافقة المولوب. وهم محابط المنافقة المحكومة المحكومة علي عادلة فيها، وبذلك نتقل الاعتمادات المالية من الأنشطة الخاصة ذات المنابية العالية وتضعها في الأنشطة الحكومية الأقل إنتاجية.

أما بالنسبة لمعدل العائد الداخلي ويرمز له ب (I) فقد برز جزئيا لأنه يهمل الاعتماد الحاسم في اتخاذ قرارات الاستثمار، على سعر الفائدة المستخدم في خصم التكالميف والمستفدم في التكالميف والمستفار المدروس هو (I). ويعمرف بإحدى الصيغتين التاليتين: هو سعر الفائدة الذي يؤدي إلى مساواة القيمة المخصومة الحالية للمنافع. ويمكن تمثيله بالرموز كما يلى:

$$\sum_{t=1}^{n} \frac{F_{t}}{(1+i)^{t}} = \sum_{t=1}^{n} \frac{C_{t}}{(1+i)^{t}}$$

والصديغة الثاندية هـو سعر الفائدة الذي يجعل القيمة المخصومة الحالية
 للمنافع مطروح منها التكاليف يساوي صفرا، وبالرموز كما يلى:

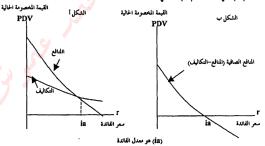
$$\sum_{t=1}^{n} \frac{F_{t} - C_{t}}{(1+i)^{t}} = 0$$

وإذا ما وضع بتعبير نسبة المنافع إلى التكاليف، يصبح معدل العائد الداخلي سعر الفائدة الذي تكون فيه نسبة المنافع إلى التكاليف (B/C) تساوي واحد. فنحن نحل معادلة معدل العائد الداخلي لاستخرج قيمة (i) فيها، دون أن نفترض سعر فلدة ما. ولذلك، فإن المسألة الصعبة هي أن نقرر أي سعر فائدة نستعمل للخصم من بين المعدلات الكثيرة التي توجد في الاقتصاد، مفترضين تجنب الطبيعة الذاتية لتفضيل الزمن.

وبالتطبيق يمكن إيجاد معدل العائد الداخلي من خلال عملية نكرارية أو بالرسم البيانسي. ومعادلة معدل العائد الداخلي لا تحل جبريا عموما عندما توجد تكاليف أو منافع لأكثر من سنتين لأنها تصبح معادلة فيها قوى (I) أكبر من الثين. وتتضمن العملية الستكرارية اختيار سعر فائدة ما، ثم نحسب القيمة المخصومة الحالية الصافية (PDV)، في المعادلة السابقة.

$$\sum_{t=1}^{n} \frac{F_t - C_t}{(1+i)^t}$$

فإذا كانت القيمة موجبة، نختار سعر فائدة أصغر ونعيد الحساب ثانية والعكس بالعكس، أي إذا كانت القيمة سالبة نختار سعر فائدة أكبر وهكذا. ونكرر هذه العملية حتى نحصل على قيمة مخصومة حالية مقدارها صفر تقريبا. ويكون سعر الفائدة الذي أعطى صفرا للقيمة المخصومة الحالية، هو معدل العائد الداخلي. وباستخدام طريقة الرسسم البياني، نعين نقاط كل من القيمة المخصومة الحالية للتكاليف والمسافع بأسعار فائدة مختلفة. فسعر الفائدة عند نقطة تقاطع منحنى التكاليف ما المخصومة الحالية المنافع مع منحنى المنافع هو معدل العائد الداخلي (القيمة المخصومة الحالية للتكاليف PDV = القيمة المخصومة الحالية المنافع). فمثلا سعر الفائدة (ia) في الشكل (أ) التالي هو معدل العائد الداخلي، وبصورة بديلة، فإن القيمة المخصومة الحالية المنافع الصافية يمكن تعيينها عند أسعار فائدة مختلفة على الرسم البياني، ويكون سعر الفسائدة الذي يقطع فيه هذا المنحني محور المينات الأفقي (القيمة الصحفرية للقسيمة المخصومة الحالية) هو معدل العائد الداخلي، كما هو الحال في الشكل (ب) التالي.



ويتضمن استخدام معدل العائد الداخلي قاعدة جديدة لاتخاذ قرار الاستثمار، حبث تختار الاستثمار الذي يكون معدل عائده الداخلي اعلى ما يكون. ومع ذلك فهده القاعدة معرضة الهجوم من عدة جبهات. الصعوبة الأولى هي مشكلة فنية، حبث يكون هناك اكثر من قيمة لمعدل العائد الداخلي (i) يغي بمطالب المعادلة. وبكلمات أخرى، تحدث حالات يكون فيها للاستثمار أكثر من معدل عائد داخلي واحد. وليست هذه في العادة مشكلة تحض الاستثمارات التربوية لأنها تحدث فقط في أنماط المنافع والتكاليف التي تتداخل من حيث الزمن، كما هو الحال في المشاريع الاقتصادية. أما إذا حدثت التكاليف قبل أن تبدأ منافع المشروع أو يعطي عائدا، فإن هناك معدل عائد واحد فقط (i) يحل المعادلة. وغالبية الاستثمارات التربوية جبيها، تتبع نمطا منتظما تسبق فيه التكاليف المنافع عادة.

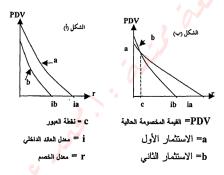
أما الصعوبة الثانية فهي أهم بكثير. فاختيار الاستثمار الذي يكون معدل عائده الداخلي أعلى ما يكون ليس هو الاختيار الأمثل دائماً. فهناك نمطان لهذه الحالة بمكن أن يحدثا عندما نقارن استثمارين:

 ١- قد بكون منحنى القيمة المخصومة الحالية وسعر الفائدة لأحد الاستثمارات فوق الأخسر في جميع أسعار الفائدة كما هو الحال في الشكل (أ) التالي حيث يكون المنحنى (a) فوق المنحنى (b) دائماً.

- قد تتقاطع منحنيات القيمة المخصومة الحالية وسعر الفائدة PDV-r أحياناً كما
 في الشكل (ب) التالي.

ففي الحالات التي تنتمي إلى النمط الأول تكون معايير القيمة المخصومة الحالية الأعلى (i) منسجمة بوضوح تام لأن الاستثمار (a) في الشكل (أ) يكون له معدل عائد أعلى وقيمة مخصومة حالية الاستثمار (b) عدد جميع أسعار الفائدة. وفي الحالة الثانية فإن (PDV) أعلى من الاستثمار (b) عدد جميع أسعار الفائدة. وفي الحالة الثانية فإن معدل الخصم الذي تتقاطع عنده المنحنيات يعرف بنقطة العبور. ففي حالة اسعار الفائدة التي تكون أكبر من نقطة العبور (C)، فإن المعيارين يتققان ثانية؛ إذ أن الاستثمار (a) يكون له معدل العائد الداخلي الأكبر، والقيمة المخصومة الحالية الأكبر. و لا يتعارض المعياران إلا عندما تكون أسعار الفائدة أقل من نقطة العبور، كما نرى في الشكل (ب) التألي حيث يكون للاستثمار (a) سعر فائدة أعلى ولكن يتعارض المعياران، فإن القيمة المخصومة الحالية الأكبر بنبغي أن تحدد الاستثمار الذي نخذه لاختيار استثمار ما، (إذا كان أيّ منهما)، يعتمد على مسعر الفائدة في السوق الذي يواجه صانع القرار. لتكن نقطة العبور (C)، ويستطيع صانع القرار أن يسلف أو يستلف عند سعر ٨%، عندها يمكن

وصف حالته في نقطة تقع إلى يمين نقطة العبور، وينبغي أن يختار الاستثمار (a) حيث أن ر(a) له قيمة مخصومة حالية أكبر من (b) إلى اليمين من (C)، أما إذا كسان سعر الفائدة المناسب لصانع قرار الاستثمار هو ٤%، فينبغي أن يختار الاستثمار (b) لان ٤% تقع إلى يسار النقطة (C)، وإن الاستثمار (b) له قيمة مخصومة حالية أعلى هناك. لماذا نقارن فقط مجرد القيم المخصومة الحالية للاستثمارين اللذين يستخدمان سعر الفائدة المناسب لصانع قرار الاستثمار؟ إذا عرفنا من هو صانع القرار وما الذي اعتبره سعر الفائدة المناسب، فعلينا أن نختار في الحقيقة. إن الفائدة من تحليل نقطة العبور هو أنه يقدم معلومات كافية لمن سيتخذ القرار، بغض النظر عما يعتبره سعر الفائدة المناسب بالنسبة له. والرسمان التاليان بوضحان التحليل الذي أوردناه قبل قليل.



#### اختيار الاستثمار

لماذا، إذا يستخدم معدل العائد الداخلي في أحوال كثيرة جدا؟ والجواب على ذلك هو أن معدل العائد الداخلي معيار مستعمل كثيرا جدا في اتخاذ القرار. ومع أن نقطـة العبور هـي معلومـة مفضـلة علـي العموم، فإن كثيرا من مجموعات الاسـتثمارات الـتربوية تقع في الفئة التي ليس لها نقطة عبور بسبب كون موارد الزمـن لتكاليف ومنافع الاستثمارات التربوية متشابهة كثيرا. وبالإضافة إلى ذلك، ولأن سعر الفائدة عند نقطة العبور يمكن الرجوع إليه عندما نقارن بين استثمارين متبادليـن فحسـب، فهو أكثر تحديدا في قابليته التطبيق من إحصائي معدل العائد الداخلي الذي يمكن إيراده لأي استثمار منفرد. إن أفضل المعلومات عن الاستثمار الداخلي الذي يمكن إيراده لأي استثمار منفرد. إن أفضل المعلومات عن الاستثمار

الــذي مــنتخذ حوـــله قرارا مثاليا هو الرسم البياني الكامل لسعر المنفعة والقيمة المخصومة الحالية (PDV - r)، كالتي شاهدناها في الأشكال السابقة، وهذه تستخدم بصورة متزايدة.

# الاستثمار في رأس المال البشري:

قبل الحديث عن الاستثمار في رأس المال البشري، لابد لنا من معرفة مع نى الاستثمار على أنه الإنفاق الذي يتم على مع نى الاستثمار على أنه الإنفاق الذي يتم على السلط التي لا تستهاك في الفترة الجارية، كالمصانع والبواخر والآلات والعباني وما الحي نلك. (٢٤) ومن الواضح أن الإنفاق الذي يؤدي إلى خلق التوظيف هو الإنفاق الدي يسؤدي إلى خلق التوظيف هو الإنفاق الدي يعنيه الاقتصاديون عندما يتحدثون عن الإنفاق هو الذي يعنيه الاقتصاديون عندما يتحدثون عن الاستثمار.

وعند الحديث عن الاستثمار في التربية والتعليم بيرز السؤال التالي: ما الفسائدة التي بجنيها الفرد من التعليم؟ وكيف يمكنه أن يدفع ثمناً لفائدة ما يجنيه عن طريق تعلمه؟ والواقع أن تحليل كلفة المنفعة Cost – Benefit Analysis هو أحد الرئيسية للإجابة على مثل هذا السؤال. ومن هنا يلاحظ أنه طالما كانت القيمة المخصومة الحالية المستفعة مساوية أو تزيد عن الثمن المدفوع فيعتبر الاستثمار جيدا، وتقاس هذه المنفعة كالتالي:

$$\sum_{t=1}^{n} \frac{B_{t}}{(1+r)^{t}} \ge \sum_{t=1}^{n} \frac{C_{t}}{(1+r)^{r}}$$

وفي حالة تطبيق الاستثمار على الإنسان، ترتبط المنفعة في زيادة إنتاجية الشخص المتعلم حين حصوله على شهادة معينة بنتج عنها مهارات مستخدمة في مجال العمل. فلو قبلنا الافتراض القائل أن الأجرة المدفوعة الشخص تساوي التاجيسة الحدية (أي مساهمته في الإنتاج) فإننا نرى أن زيادة إنتاجيته الناجمة عن الاستثمار في التعليم سيكون لها تأثير إيجابي على مكاسبه. وإن تكاليف هذا الاستثمار هي الموارد المستخدمة في تحصيل التعليم بما في ذلك وقت الطالب. فالإنفاق على هذه الموارد يعتبر استثمارا يؤدي إلى منافع مستقبلية، تتمثل في زيادة إنتاج العمال وأرباحهم.

<sup>(</sup>٢٤) أحمد أبو اسماعيل، أصول الاقتصاد، مرجع سابق، ص١٦٦

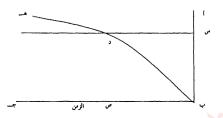
وكما ذكرنا سابقا، فإن للتعليم جانبين: جانب استهلاكي وجانب استثماري. ولحدم ابستكار وسعيلة تقسم الموارد المستخدمة في التعليم إلى أجزاء استهلاكية وأجزاء استثمارية في الأعمال التجريبية، تعتبر جميع تكاليف التعليم بصورة نموذجية تكاليف استثمارية. ولكن جانب الاستهلاك يظهر دائما ليضع حدا للاعتقاد أن التعليم استثمار بحث حيث أن المتعة في القراءة أو لكتماب المعرفة المعرفة أو الحصول على شهادة علمية للتقاخر والتباهي لا يعتبر منفعة قابلة للقياس. ولأن تكاليف الاستثمار ببالغ في تقديرها، والمنفعة لا تحسب بشكل دقيق فإن نسب المسنفعة إلى الكلفة في التعليم ومعدلات العائد الداخلي هي منحازة إلى الأقل دائما، والمسنفعة الحقيقية هي اكبر مما يجب في العادة. ولذلك، فإن الاستثمار ات التعليمية التحليمية المسنفعة المقيقية هي أكبر مما يجب في العادة. ولذلك، فإن الاستثمار ات التعليمية التحديمة المسنفعة المقيقية هي أكبر مما يجب في العادة. ولذلك، فإن الاستثمار ات التعليمية التحديم ألم ين ولحد، أو يكون معدل العادة علي الاستثمار ات الأخرى تبقى مع ذلك جديرة بالاهتمام.

وسنناقش الأن قضية التدريب، حيث يصنفه بيكر Becker للبي صنفين <sup>(٢٥</sup>) الأول: التدريب العام.

والثاني: التدريب الخاص.

التدريب العام: وتتميز زيادة الإنتاجية المستمدة من التدريب العام بأنه يمكن تطبيقها في موسسات كثيرة . ويشمل التدريب خلال العمل على اكتساب مهارات معينة كالنجارة، والسكرتاريا، والطب، والتعليم والجزارة وغيرها. وفي حالة إتقان الغرد كالنجارة، والسكرتاريا، والطب، والتعليم والجزارة وغيرها. وفي حالة إتقان الغرد للمهارات المطلوبية تقوم المؤسسة التي يعمل فيها برفع رائبه ليتماشى مع الحد الأعلى لإنتاجية، وإلا فإن العامل المدرب يمكنه الانتقال إلى مؤسسة أخرى تعطيه الراتب المناسب له حسب كفايته الجديدة، وهذا يعود إلى أن أي زيادة في الإنتاجية هي ربح للمؤسسة التي يعمل فيها هذا الفرد. ومن هنا يلاحظ أن الغرد المتدرب يكون دخله أقلل مسن دخل الفرد العادي بمستواه وذلك عائد لكلفة التدريب، شم يبدأ بالازدياد بعد انتهاء فترة التدريب كما يتضح من الشكل التالي للاستثمار التعليم.:

<sup>(</sup>ro) G.S.Becker, Human capital; a theoretical and empinical analyris, N.Y., Columbia University Press, 1964



حيث: س: دخل الفرد غير المتدرب خلال زمن معين

ص: الزمن

ب د: دخل الفرد خلال التدريب.

ده ..: دخل الفرد بعد التدريب.

ويستطيع العامل، بالطبع، أن يستمر بالاستثمار في التعليم العام طالما بقيت المنافع المخصومة أكبر من التكاليف المخصومة.

التدريب الخاص: يعرف التدريب الخاص بأنه تدريب أثناء العمل يفيد المؤسسة التي يعمل فيها الفرد وتدريبه و تحمل يعمل فيها الفرد وتدريبه و تحمل نفقات هذا التدريب حيث أنها المستفيدة الوحيدة منه. ومن هنا لا يحبذ الأفراد تحمل أيسة نفقات في هذا النوع من التدريب، كما أن المؤسسة غير مضطرة ارفع أجر الأفساد الذين تم تدريبهم لأن الفرد إذا ترك عمله في المؤسسة إلى مؤسسة أخرى لن تقديده هذه المهارات التي تسدر عليها. فهذا اللوع من التدريب يشمل خصوصيات المؤسسة مسئل التدريب على عملية تصنيف أو تبريب سلع معينة للمؤسسة أو قياس مهارات خاصة بالمؤسسة.

ومن ناحية أخرى، فإن صاحب العمل لا يرغب في دفع كامل نفقات التدريب ما لم يتأكد من أن العامل المتدرب سبيقى في مؤسسته مدة كافية لاسترداد هذه التكاليف. وبما أن عقود الاستخدام على مدى الحياة غير شرعية في معظم الأماكسن، (بسبب المخاوف من خلق أوضاع العمال العبيد) فمن الصعب أن نهدئ مخاوف المؤسسة حول ترك المتدرب للعمل قبل الأوان. ونتيجة لذلك، فإن التدريب الخاص يقع بصورة نموذجية في الوسط تقريبا، بمعنى أن المتدرب يتحمل بعض

النفقات من خلال تخفيض أجرته أثثاء الحصول على الندريب وتحقيق بعض المنافع والفوائب وتحقيق بعض المنافع والفوائب ومن خلال زيادة أجرته بعد اكتساب المهارات، وتعتمد الحصيص النسبية على المركز المعين وقوى المساومة لذوي المصلحة، وبالطبع، يستخدم هنا نفس حساب كلفية المسنفعة في تقدير قيمة الجهد التدريبي الخاص كما هو الحال في التدريب العام.

### دراسات تطبيقية على نسبة المنافع إلى التكاليف ومعدل العائد الداخلى:

دراسة عسيدالله الرئسدان وابراهيم ناصير وهي بعمنوان "الأسر الاقتصادي المباشير للتعليم الفندقي في الدخل الفردي في الأردن للعام الدراسي ( ٩ ٩ ٢/١ ٩ ٩ (٢١)

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الأثر الاقتصادي المباشر المتعليم الفندقي في الأردن بمستوياته المُلاثة: المتلمدة الفندقية في مراكز التدريب المهني والتعليم الثانوي الفندقية، وبيان جدواه الفندقي في المدارس الثانوية المهنية والتعليم العالي في الكلية الفندقية، وبيان جدواه الاقتصادية على الأفراد للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١. إن مشكلة الدراسة هي في تقدير الاستثمارات التربوية في البلاد من حيث التكاليف والمنافع وإيجاد معدل العائد الداخلي للتعليم الفندقي للعام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٢، ولذا ستحاول هذه الدراسة الإجابة عن الأسئلة التالية:

- ا- مسا كلفة الطالب الواحد للتعليم الفندقي في مراكز التدريب المهني والمدارس الثانوية الفندقية والتعليم العالمي في الكلية الفندقية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١؟
- ٢- مسا مقدار المنافع الاقتصادية للعامل الخريج من مراكز التدريب المهني/ تلمذة فندقية، والتعليم الثانوي الفندقي، والتعليم العالي في الكلية الفندقية؟
- ٣- مسا معدل العائد الداخلي، ونسبة المنافع إلى التكاليف للتعليم الفندقي في مراكز
   التدريسب المهنسي والمدارس الثانوية الفندقية والتعليم العالى في الكلية الفندقية
   للعام الدراسي ١٩٩١/١٩٩١؟

<sup>(</sup>۲۲) عبد الله الرشدان وزميله، الأثر الاقتصادي العباشر التعليم الفندقي في الدخل الفردي في الأردن للعام الدراسسي (۹۲/۹۱، مجلسة دراسات/ الجامعة الأردنية، المجلد ۲۱(أ)، العدد (٤)، ۱۹۹٤، ص۲۱۷-۲٤٩

ورغم أن التعليم حق من حقوق المواطنين فهو استثمار كذلك، كأي مشروع اقتصادي زراعي أو صناعي أو تجاري. لذا فإن الباحثين سيقومان بتحليل تكاليف التعلمي الفندقي المباشرة وغير المباشرة، وكذلك المنافع الناجمة عنه، ثم استخراج معدل العائد الداخلي ونسبة المنافع إلى التكاليف.

إن الإجابة عن الأسئلة السابقة لهذه الدراسة ذات أهمية بالغة للأردن كدولة نامية بمكنها من توجيه استشاراتها في ميدان التربية والتعليم الوجهة الصحيحة، كما ستساعد على إيراز أثر التعليم الفندقي في دخل الأفراد والمجتمع وتوضيح شأنه في السنمو الاقتصادي. كما أنها تقدم التربويين مقاييس تقليدية يستطيعون عن طريقها تقدير عائدات الأموال الموظفة في التعليم. وستقتصر هذه الدراسة على تحليل الأثر الاقتصادي المباشر التعليم الفندقي بمستوياته الثلاثة للعام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٢ ومقارنتها، وون التعرض لسنوات سابقة.

# طريقة الدراسة وإجراءاتها:

هـذا البحـث در اسـة تحليلية للاثر الاقتصادي المباشر المتعليم الفندقي في المدارس المراشر المتعليم الفندقي في المدارس الأردن بمسـنوياته الثلاثة: التلمذة الفندقية في المراكز والتعليم الفندقي في المدارس المواتفية المعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١. وقد المنافية المبادثان في هذه الدراسة على تحليل المنافع والتكاليف، وإيجاد معدل العائد الداخلـي، ونسبة المنافع إلى التكاليف. وتقوم هذه الدراسة على نظرية رأس المال الماشري لشوئنز وبيكر التي تعتبر الإطار النظري المسؤول عن تبني علاقة التعليم بسياسـات التتمية والذي أصبح التعليم بمقتضاه العامل الحاسم في النمو الاقتصادي المدريم للأمم.

ويتألف مجتمع الدراسة من مجموعتين:-

أولاً – لحسباب كلفة الطالب التعليمية للتعليم الفندقي في الأردن بمستوياته الثلاثة للعام الدراسي ١٩٩١/١٩٩١، تألف مجتمع الدراسة من الأعداد الفعلية لطلبة التلمذة الفندقية في المراكز والتعليم الثانوي والكلية الفندقية، كما هو موضح في الجدول التالمي:

الجدول رقم (۱) أعداد الطلبة الملتحقين بالتطيم القندقي في المراكز والتطيم الثانوي والتطيم العالي في الأردن للعام الدراسي ٢/٩١

, 3 5 5 3 3							
C11	ام الدراسي ٢٠/٩١	السنوات الدراسية للع	1 eli				
المجموع	سنة ثانية	سنة أولى	مستوى التعليم				
797	٨٤	717	التلمذة الفندقية في المراكز				
797	(ت.۲)۱۲۰	(ٿ.١)١٧٧	التعليم الثانوي الفندقي في المدارس الثانوية المهنية				
117	00	٥٧	التعليم العالي في الكلية الفندقية				

ثانسياً - لحساب منافع الخريج العامل للتعليم بمستوياته الثلاثة: التلمذة الفندقية في المراكز والتعليم الثانوي و العالي في الكلية الفندقية، تألف مجتمع الدراسة من المؤسسات العامة والخاصة في الأردن المستخدمة للخريجين الفندقيين.

ولحسباب كلفة الطالب الجارية تألفت عينة الدراسة بالنسبة للتعليم الثانوي الفندقي، والتعليم الثانوي الفندقي، الفندقي، والتعليم الثانوي الفندقي، و ١٩ ٢ طالب التعليم الثانوي الفندقي، و ١٩ ١ طالب المتعليم الثانمية المتأمذة الفندقية في مراكز التدريب المهني فقد تألفت عينة الدراسة من ٢٣٦ طالبا هم جميع طلاب تخصص الفندقة في مركز التدريب المهني في سحاب، ولحساب كلفة الطالب الرأسمالية تم اعتماد التكاليف الرأسمالية لمبنى الكلية الفندقية الذي هو مقر المدرسة الشائوية كذلك، كما تم اعتماد التكاليف الرأسمالية لمبنى مركز التدريب المهني في سحاب،

ولحساب منافع الخسريج العامل للتعليم الفندقي الثانوي والعالي والتلمذة الفندقية تم اعتماد جميع المؤسسات العامة الموظفة الخريجين الفندقيين وهي: وزارة التعليم، ووزارة المعالى، ووزارة السياحة والآثار، ومؤسسة الفنادق والاستراحات السياحية، ووزارة الصحة. كما تم اعتما المؤسسات الخاصة التالية، وهي فندق الأردن كونتنتال، وفندق عمون، وفندق البلازا، وفندق عمر الخيام وجميعها في عمان. أما فندق الميراماد، وفندق العقبة السياحي، وفندق هوليداي إن فهسي في عان مطعم الأرز، ومطعم الباشا، ومطعم هلتون، ومطعم عمر الخيام/ البرج. .

أما الأدوات التي استخدمت في الدراسة لجمع البيانات اللازمة وهي:

- ا- استبانة تحديد مصروف الجيب والرسوم الدراسية. وقد اشتملت الاستبانة على بسنود نتعلق بالرسوم الدراسية والمصاريف الأخرى التي يتحملها الطالب أثناء الدراسية كأثمان الكتب والمراجع والمواد التعليمية وأجرة المواصلات وأجرة السبكن وغيرها. وقد تم توزيعها على جميع طلبة المدرسة الثانوية الفندقية والكلية الفندقية وتخصص الفندقة في مركز التدريب المهني في سحاب، لجمع البيانات اللازمة.
- ٢- المقابلات الشخصية للمسؤولين في المؤسسات التالية للحصول على المعلومات الضيرورية وهي: الكلية الفندقية، ومركز التدريب المهني في سحاب، ووزارة المالية والبنك المركزي، والمؤسسات السابقة المستخدمة للخريجين الفندقيين.
  - ٣- السجلات الرسمية للمؤسسات المختلفة.
  - ٤- المراجع والكتب والأبحاث والرسائل الجامعية ذات الصلة بالموضوع.

نتائج الدراسة ومناقشتها:-

للإجابة عن السؤال الأول من الدراسة وهو:

ما كلفة الطالب الواحد للتعليم الفندقي مراكز التدريب المهني، والمدارس الثانوية المهنية، والتعليم العالمي في الكلية الفندقية للعام الدراسي ١٩٩١/١٩٩١؟

اعتمد الباحثان على التصنيف الشائع لتكاليف التعليم التي تقسم إلى قسمين رئيسيين: (٢٧) التكاليف المباشرة الجارية والرأسمالية، والتكاليف غير المباشرة التي لا تخص جهة بل تشمل أكثر من مجال.

 ١- التكاليف الخاصة أو الفردية: وتشمل التكاليف المباشرة: أي الرسوم السنوية للدراسة والنفقات الطارئة أو مصروف الجيب. والتكاليف غير المباشرة: أي الأرباح الضائعة أو تكاليف الفرصة البديلة.

واعتمد الباحثان في حساب التكاليف الرأسمالية على الطريقة الشائعة حيث تشتمل التكاليف الرأسمالية على ما يلى: (٢٨)

<sup>(</sup>vv)S.correa, The economics of human resources, Amesterdam, North Holland Publishing Co., 1963, PP.54,84, Ch.S.Benson, The economics of public education, Boston, Houghton Mifflin Co., 1968, P.11.

<sup>(1</sup>A)R.C.Blitz, The nations educational outlay in Economics of higher education, Edited by Selma--. Mushkin, Washington, U.S.A., office of Education, 1962, P.147

- ١- الفائدة على رأس المال الذي يشتمل على قيمة الأرض والبناء والمعدات.
  - ٢- الاستهلاك في قيمة الأبنية والمعدات والأثاث.
    - ٣- الإعفاء من ضريبة المسقفات.

وعلما بسأن متوسط سعر الفائدة لأجل في السوق المحلي لعام ١٩٩٢ هو ١٩٦٨ و المدات والأثاث ١٩٥٠ هو حددها المدات والأثاث ١٠ كما حددها البنك الدولي، وضريبة المسقفات هي ١٥ % من قيمة الإيجار الكلي حسب قانون ضمريبة الأبنية المعدل بالقانون رقم ١٥ لسنة ١٩٨٥، ومعدل إيجار المتر المسريع من الأبنية الحكومية في منطقة عمان الكبرى (٦) دنانير سنويا كما حددته وزارة المالية.

# أولاً - تكاليف تعليم التلمذة الفندقية في مراكز التدريب المهني.

- التكاليف العامة المباشرة وغير المباشرة.
- بلغت تكاليف الميزانية الجارية للمراكز في مؤسسة التدريب المهني للعام الدراسي ٩٢/٩١ (١،٦٢٩،٣٥٠) دينارا. كما بلغ عدد طلبة مراكز التدريب المهني (بمن فيهم طلبة تخصص الفندقة) التابعة لمؤسسة التدريب المهني للعام نفسه (٨٠٨٩) طالبا، وبدأ تقدر نتائج كلفة الطالب التعليمية الجارية للعام الدراسي ١٩/٩١ بـ (٢٠١٠٤) دينارا .
- بلغـت تكالـيف الأبنية لتخصص الفندقة في مركز التدريب المهني في سحاب (١٥٠،٠٠٠) دينارا للعام الدراسي (١٩٢/٩ كما بلغ عدد طلبة تخصص الفندقة للعـام نفسـه (٢٦٦) طالبا. وبذا تقدر نتائج كلفة الطالب التعليمية السنوية من الاستهلاك في الأبنية (١١،٣) دينارا.
- بلغست تكاليف الأجهزة والمعدات والأثاث في تخصص الفندقة، مركز سحاب (٥٠٠٠٠) دينارا، ويذا تقدر كلفة الطالب التعليمية السنوية من الاستهلاك فيها ب (١٩٠٧) دينارا.
- بلغت تكاليف رأس المال التخصص الفندقة (۲۰۰٬۰۰۰) دينارا. وبذا تقدر كلفة الطالب التعليمية السنوية من الفائدة على رأس المال بـ (۲۰،۳) دينارا.
- بلغت تكاليف ضريبة المسقفات لتخصص الفندقة (١٣٥٠) بينارا لمساحة مبنى التخصص البالغة (١٠٠٠) متر مربع. وبذا تقدر كلفة الطالب التحليمية من الإعفاء من ضريبة المسقفات سنويا بـ (٥٠٣) بينارا.

- بلغـت تكالـيف مصروفات الإدارة المركزية في مؤسسة التدريب المهني لعام ٩٢/٩١ (٢٢٠،٧٠٠) دبـنارا (قسـم المحاسـبة)، كما بلغ عدد طلبة المراكز الـتابعة لمؤسسـة التدريب المهني للعام نفسه (٨٠٨٩) طالباً. وبذا تقدر كلفة الطالـب التعليمية السنوية من مصروفات الإدارة المركزية بــ ٣,٢٧ ديناراً. وبالتالي تبلغ نتائج كلفة الطالب التعليمية العامة للعام الدراسي ٩٢/٩١ (٣٢٥،٣) ديناراً، كما يتضح من الجدول التالي:

الجدول رقم (٢) كلفة الطالب التعليمية العامة السنوية للتلمذة الفندقية في مراكز التدريب المهني في الأردن للعام الدراسي ٢/٩١ بالدينار.

التكاليــــف العامـــــة							
المجموع	مباش عيرة غير						
(لكلفة العامة	كلفة الطالب من نفقات الإدارة المركزية	كلفة الطالب من إعقاء ضريبة المسقفات	كلفة الطالب من الفائدة على رأس المال	كلفة الطالب من الأجهزة والمعدات والأثلث	كلفة الطالب من البناء	كلفة الطالب من الميزانية	العام الدر اسي
770,7	۳،۷۲	۳،٥	٣،٠٣	19.4	۳،۱۱	7.1.2	94/91

## ب- التكاليف الخاصة المباشرة وغير المباشرة:

- بلغت الرسوم السنوية للطالب الواحد في التلمذة الفندقية للعام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٢ (٢٠) دينارا للسنة الأولى و (٣٠) دينارا للسنة الثانية.
- بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية السنوية من مصروف الجيب في تخصص السئلمذة الفندقية في مركز التدريب المهني في سحاب (١٥٤،١٥) دينارا للسنة الأولى، (١٦٩،١٦) دينارا للسنة الثانية للعام الدراسي ٩٢/٩١.
- بلغت نــتائج كلفة الطالب التعليمية من تكلفة الفرصة الضائعة للتلمذة الفندقية (١١٢٠٤) ديـنارا المسنة الأولـــي، و (١١٢٠،٨) ديـنارا المسنة الثانية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١. وبالتالي بلغت كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١ (١٣٤٧،٥٥) دينارا المسنة الأولى، و(١٣١٩،٩٦) دينارا السنة الثانية كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (٣) كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية للتلمذة الفندقية في مراكز التدريب المهني في الأردن للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١

	التكاليف الخاصة					
المجموع	غير مباشرة	ىرة	العام الدراسي			
الكلفة الكلية	كلفة الطالب من كلفة الفرصة الضائعة	كلفة الطالب من مصروف الجرب	كلفة الطالب من الرسوم السنوية	9 4/9 1		
1778,00	11	108,10	۲.	سنة اولى (١/ث)		
1819,97	117.4	١٦٩،١٦	۲.	سنة ثانية (٢/ث)		

ج- نتائج التكاليف الكلية: بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية الكلية في تعليم التلمذة الفندقية في مركز التدريب المهنى في سحاب/ الأردن، للعام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٠ (١٤٦٧،١٥) دينارا للسنة الأولى، و (١٤٦٧،١٦) دينارا للسنة الثانية كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (٤) كلفة الطالب التعليمية الكلية السنوية لتخصص التلمذة الفندقية.

التكاليف الكلية	التكاليف الخاصة	التكاليف العامة	العام الدراسي ٢/٩١
1049,40	*1702,00	770,7	سنة اولى
1710,77	*177647	770,7	سنة ثانية

خصـمت قيمة الرسوم السنوية هنا من التكاليف الخاصة الأنها جزء من التكلفة الجارية.

### ثانياً - تكاليف التعليم الثانوي الفندقى:

- أ- نتائج التكاليف العامة المباشرة وغير المباشرة:
- بلغت تكاليف الميز انية الجارية للتعليم الفندقي الثانوي والعالى في الكلية الفندقية للعامة للعسام الدراسيي ١٩٩٢/١٩٩١، (٣٧٣،٠٠٠) دينارا (قانون الموازنة العامة المسنة المالية ١٩٩٢، ص٨٦). كما بلغ عدد طلاب التعليم الفندقي للعام نفسه (٤٠٩)، مـنهم (٢٩٧) طالب! في التعليم الثانوي الفندقي، و(٢١١) طالبا في الكلية الفندقية، وبذلك قدرت نتائج كلفة الطالب التعليمية الجارية المعنوية لكل مـن التعليم الثانوي الفندقي والعالى في الكلية الفندقية للعام الدراسي ١٩٩١/ مينارا.
- بلخت تكاليف الأبنية في الكلية الفندقية (١٤٣٦،١٣٤،١) دينارا، وعدد الطلاب المستفدين منها (٤٠٩) طلاب المثانوي والكلية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.
   وبذا قدرت كلفة الطالب التعليمية المنوية لكل من الثانوي والعالى في الكلية من الاستهلاك في الأبنية (٧١،٨) دينارا للعام الدراسي السابق.
- بلغت تكاليف الأجهزة والمعدات والأثناث ومراجع المكتبة في الكلية
   (١٥٠٠٠٠) دينارا. وبذا قدرت كلفة الطالب التعليمية السنوية للثانوي والعالي
   من الاستهلاك في التجهيزات (٣٦٠٧) دينارا للعام الدراسي السابق.
- بلغت تكاليف رأس المال للكلية الفندقية وملحقاتها بما فيه ثمن الأرض المقامة عليها الكلية ومساحتها (٢٣) دونما قيمتها وقت الشراء عام ١٩٦٧ ( ٣٩٠،٤٩٧) دينارا، بالإضافة إلى تكاليف المباني والتجهيزات المختلفة ( ١٩٦٠،٨٦٩) دينارا، وبذا قدرت كلفة الطالب التعليمية المسنوية من الفائدة على رأس المال لكل من التعليم الثانوي والعالي (٣٠٩،٢) دينارا للعام الدراسي السابق.
- بلغت ضريبة المسقفات (١٥،٣٠٠) دينارا لمساحة أبنية الكلية الفندقية البالغة،
   (١٧٠،٠٠١) مستر مربع. وبذا قدرت نتائج كلفة الطالب التعليمية من الإعفاء مسن ضسريبة المسقفات سنويا لكل من التعليم الثانوي والعالى (٣٧،٤) دينارا للعام الدراسي السابق.

الإدارة المركزية للتعليم الثانوي والعالى (٦٠٧) دينارا للعام الدراسي ٩٢/٩١. وبالتالسي بلغت كلفة الطالب التعليمية العامة (١٣٧٣،٨) دينارا للعام الدراسي (٩٢/٩١، كما يتضح من الجدول التالى:

الجدول رقم (°) <mark>كلفة</mark> الطالب التطيمية العامة السنوية للتطيم المثنوي الفندقي في الأردن بالدينار للعام الدراسي ٢٧/٩ .

		التكاليف العامة					
	غير مباشرة	مباشرة					
مجموع كلفة الطالب من التكاليف العامة	كلفة الطالب من نفقات الإدارة المركزية	كلفة الطالب من إعفاء ضريبة المسقفات	كلفة الطالب من الفائدة على رأس المال	كلفة الطالب من الاستهلاك في المعدات والأثلث	كلفة الطالب من الاستهلاك في البناء	كلفة الطالب من الميزانية الجارية	العام الدر اسي
۱۳۷۳،۸	٦،٧	٣٧،٤	۳۰۹،۲	۳٦،٧	۸۱،۸	917	94/91

# ب– نتائج التكاليف الخاصة المباشرة وغير المباشرة:

- بلغـت الرسـوم السنوية والتبرعات للطالب الواحد في التعليم الثانوي الفندقي
   (٦٠١٥) دينارا للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.
- بلغـت نــتائج كلفــة الطالب التعليمية السنوية من مصروف الجيب في التعليم الثانوي الفندقي (١٣٥) دينارا للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.
- بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية السنوية من كلفة الفرصة الضائعة في التعليم السئانوي الفندقــــي (١١٠٠،٤) دينارا للمنة الأولى، و(١١٢٠،٨) دينارا للسنة الثانية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.

وبالتالي بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية (١٢٤١،٥٥) دينارا للسنة الأولى، و(١٢٦١،٩٥) دينارا للسنة الثانية للعام الدراسي ٩٢/٩١، كما يتضح من الجدول التالى:

الجدول رقم (٦) كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية للتعليم الثانوي الفندقي بالدينار للعام الدراسي ١٩٧٦،

المجموع	غير مباشرة	مباشرة		العام الدراسي	
الكلفة الكلية	كلفة الطالب من كلفة الفرصة الضائعة	كلفة الطالب من مصروف الجيب	كلفة الطالب من الرسوم الثانوية	9 4/91	
1711,00	11	170	7,10	سنة أولى(١/ث)	
1771,90	117.4	100	170	سنة ثاتية (٢/ث)	

# ج- نتائج التكاليف الكلية:-

بلغـت نتائج كلفة الطالب التعليمية الكلية للتعليم الثانوي الفندقي ٢٦٠٩،٢ ديــنارا للسنة الأولى، و(٢، ٢٦٢٩) دينارا للسنة الثانية للعام الدراسي ٩٢/٩١، كما هو موضح في الجدول التالي.

الجدول رقم (٧) كلفة الطالب التطيمية الكلية السنوية للتطيم الثانوي الفندقي في الأردن بالدينار للعام الدراسي ١ ٩٢/٩.

التكاليف الكلية	التكاليف الخاصة	التكاليف العامة	العام الدراسي ٢٩/٩١
Y7.9.Y	*175015	۱۳۷۳،۸	سنة اولى (١/ث)
7779.7	*17006	۱۳۷۳،۸	سنة ثانية (٢/ث)

خصـمت قـيمة الرسوم السنوية هنا من التكاليف الخاصة الأنها جزء من الكلفة الجارية.

ثالثًا- تكاليف التعليم العالى الفندقي في الكلية الفندقية.

أ- نتائج التكاليف العامة المباشرة وغير المباشرة.

 يمكن توضيح نتائج التكاليف العامة المباشرة وغير المباشرة للتعليم العالي في الكلية الفندقية في الجدول التالي:

الجدول رقم (٨) كلفة الطالب التعليمية العامة السنوية للتعليم العالي الفندقي في الكلية الفندقية في الأردن بالدينار للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.

			į,	ناليف العام	التك		
سعموع كلفة	غير مباشرة	مباشرة					
الطالب من التكاليف العامة	كلفة الطالب من نفقات الإدراة المركزية	كلفة الطالب من إعفاء ضريبة المسقفات	كلفة الطالب من الفائدة على رأس المال	كلفة الطالب من الاستهلاك في المعدات والأثاث	كلفة الطالب من الاستهلاك في البناء	كلفة الطالب من الميزانية الجارية	العام الدر اسبي
١٣٧٣،٨	۲،۷	۳۷،٤	7.9.7	۳٦،٧	۷۱،۸	917	94/91

### ب- نتائج التكاليف الخاصة المباشرة وغير المباشرة:

- بلغت الرسيوم السينوية والشيرعات للطالب الواحد في الكلية الفندقية للعام الدراسي ١٩/٩١ (١٣٩) دينارا للسنة الأولى، و (١١٩) دينارا السنة الثانية، ورسيوم الامتحان الشامل (٣٨) دينارا. أي أن معدل الرسوم السنوي (١٤٨) دينارا.
- بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية من مصروف الجيب في الكلية الفندقية (٧٥) قرشا يوميا، أي ٢٠٢،٥ دينارا للعام الدراسي البالغ تسعة أشهر، وذلك عام ٩١/٩.
- بلغت نتائج كلفة الطالب التعليمية من كلفة الفرصة الضائعة من الرسوم(١١٨٨)
   دينارا المسنة الأولى، و (١٢١٢) دينارا المسنة الثانية للعام الدراسي ٩٢/٩١.
- بلغــــت نـــتائج كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية (١٥٢٩٠٥) دينارا للسنة الاولى، و(١٥٢١٠٥) دينارا للسنة الثانية، وذلك للعام الدراسي ١٩٢/٩٠.

الجدول رقم (٩) كلفة الطالب التعليمية الخاصة السنوية للتعليم العالي في الكلية الفندقية في الأردن للعام الدراسي ١٩/١،

	الخاصة	التكاليف		
المجموع	مباشرة غير مباشرة المجموع			العام الدراسي
الكلفة الكلية	كلفة الطالب من الفرصة الضائعة	كلفة الطالب من مصروف الجيب	كلفة الطالب من الرسوم السنوية	94/91
1079,0	١١٨٨	7.7.0	189	سنة أولى(١/ث)
1041,0	1717	7.7.0	104=44+114	سنة ثاتية (٢/ث)

ج- نتائج التكاليف الكلية:

الجدول رقم (١٠) كلفة الطالب التعليمية الكلية السنوية في الكلية الفندقية في الأردن بالدينار للعام الدراسي ٢٢/٩١

التكاليف الكلية	التكاليف الخاصة	التكاليف العامة	العام الدراسي ٢١/٩١
٣،٤٢٧٢	*179.00	۱۳۷۳،۸	سنة اولى (١/ث)
۳۷۸۸٬۳	*1515,0	۱۳۷۳،۸	سنة ثانية (٢/ث)

خصمت الرسوم المسنوية من التكاليف الخاصة لأنها جزء من التكاليف الجارية.
 د- القيمة الحالية لتكاليف تعليم التلمذة الفندقية والتعليم الثانوي الفندقي والتعليم العالى في الكلية الفندقية.

اعــتمد الباحــثان فـــي حساب القيمة الحالية لتكاليف تعليم التلمذة الفندقية والتعليم الثانوي الفندقي والعالمي في الكلية الفندقية على المعادلة التالية: (٢٧) ك. ك. ك.

حيث تدل الرموز على ما يلى:

ق = القيمة الحالية لمبلغ يدفع في المستقبل

ت = معدل الفائدة أو سعر الفائدة.

ك = الدفعة المستقبلية أو الكلفة المستقبلية.

ن = مدة الاستثمار أو زمن الاستثمار.

الله علماً بأن مدة تعليم المتلمذة الفندقية والتعليم الثانوي الفندقي والتعليم العالي العالمي العالمي الكلم الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.

وقد توصل الباحثان إلى أن القيمة الحالية لتكاليف التعليم الفندقي للتلمذة الفندقي، والكلية الفندقي، والكلية الفندقية للعام الدرامسي ١٩٩٢/١٩٩١ هي على النوالي: ١٩٩٢/١٩٩١ هي على النوالي: ١٤٦١، ٥٨٠٨٠، ٢٤٢١،٣ (٥٨٠٨٠ ٢٤٢١،٣ ٢٤٦١،٣ دينارا المنكاليف الكلية، و٢٧٧٦، ٥٧٧٦،٥ ديسنارا للتكاليف العاصة، و ٢٧٢٢،٧ ٢٠٢٢،٧ ديسنارا للتكاليف الخاصة، كما يتضح من الجدول التالي:

الجدول رقم (١١) القيمة الحالية لتكاليف تطيم التلمدة الفندقية والثانوي الفندقي والكلية الفندقية للعام الدراسي ٩٢/٩١ بالدينار.

القيمة الحالية للتكاليف الخاصة	القيمة الحالية للتكاليف العامة	القيمة الحالية للتكاليف الكلية	العام الدراسي ٢/٩١
7.72.9	۸۲۲۸	1777	التلمذة الفندقية
۷,۲۲۲	7271.7 .	2797,5	الثانوي الفندقي
7777.0	7571,5	۲٬۳۷۴	الكلية الفندقية

السوال الثانسي: ما مقدار المنافع الاقتصادية للعامل الخريج من مراكز التدريب المهنسي/ تلصدة فندقية، والمدارس الثانوية، والتعليم العالي في الكلية الفندقية، بعد القسيام بالإجسر اءات والمعالجات الرياضية المناسبة الخاصة بحساب المنافع الاقتصادية للعامل الخسريج من مراكز التدرب المهني/ تلمذة فندقية، والمدارس المنافوية الفندقية، والتعليم العالي في الكلية الفندقية كانت النتائج كما يلي، علما بأن مسدة العمر الفعال لخريج مراكز التدريب المهني/ تلمذة فندقية، والمدارس الثانوية الفندقية أربعون عاماً، والكلية الفندقية (٣٨) عاماً،

العمر الفعال لمراكز التدريب المهني والمدارس الثانوية الفندقية = ١٠-(٢+٢+٢+١)=١٠-(٢+٢) عاما

العمر الفعال للكلية الفندقية= -7-(7+7+7+7+7) = -7-77 = 77 عاما

حيث ( ٦٠) هي سن التقاعد في المؤسسات الحكومية، (٦) سنوات من دخـول المدرسة الأساسية، ( ٦) سنوات مدة الدراسة في المرحلة الأساسية، ( ٢) سنتان الدراسة في مراكز التدريب المهني والمدرسة الثانوية الفندقية، ( ٢) سنتان مدة للعلم الإجبارية.

# أولاً - مراكز التدريب المهني/ التلمذة الفندقية:

بينت النتائج أن متوسط العائد الشهري الإجمالي الأولى للعامل الخريج من مراكز التدريب المهني/ التلمذة الفندقية هو ٩٠٢ دينارا، ومتوسط الزيادة السنوية (٢٠٣٥) ديـنارا، كما بلغ متوسط العائد الشهري لخريج المرحلة الأساسية ومدتها عشر سنوات ١٠١٧ دينارا، ومتوسط الزيادة السنوية ١٠٧ دينارا وذلك بالرجوع إلى المؤسسات المستخدمة مباشرة.

أما الدخل الفردي للعاملين المتخرجين من مراكز التدريب المهني/ تلمذة فندقية، فهو الدخل السنوي الفردي للعاملين من مستوى التلمذة الفندقية مطروحاً منه الدخل السنوي الفردي للعاملين من مستوى المرحلة الأساسية كما يلي:

(۱۲۰۹۹٬۲)–(۱۲۰۹۱۷)– ۱۱۰۰۴–۱۱۹۰۰۶ – ۹۰ دیـنارا للتلمذة الفندقیة عام ۹۲/۹۱

أمـــا مجموع المنافع الاقتصادية على مدى العمر الفعال فهو (٢٥٥٩٦) دينارا للعام الدراسي ٩٢/٩١.

## تانيا- المدارس الثانوية الفندقية:

بينت النتائج أن متوسط العائد (المنفعة) الشهري الإجمالي الأولي للعامل الخريج من المدارس الثانوية الفندقية هو (١٠٥٠٥) دينارا، ومتوسط الزيادة السنوية (٢٠٤) دينارا، عام ٩٢/٩١. أما متوسط العائد الشهري في المرحلة الأساسية فهو (٢٠١٧) دينارا العام السابق ٩٢/٩١. ورذلك يكون الدخل الفردي لخريجي المدارس الثانوية الفندقية مساويا للدخل السنوي الفردي للعاملين من خريجي المدارس الثانوية الفندقية مطروحا منه الدخل السنوي الفردي للعاملين من مستوى المرحلة الاساسية كما يلي:

#### ثالثًا- الكلية الفندقية:-

بينت النتائج أن متوسط العائد الشهري الإجمالي الأولى للعامل الخريج من الكلالية الفندقية هو ١١٤٥٠ يينارا. أما متوسط الزيادة السنوية (٣١١٥) دينارا. أما متوسط الديادة المسنوية المساوية المساوية المسنوية ديناران للعام الدراسي ٩١/٩١. وبذلك يكون الدخل الفردي لخريجي التعليم العالي في الكلية الفندقية مساويا للدخل السنوي الفردي للعاملين من الكلية الفندقية مطروحا منه الدخل السنوي الطردي للعاملين من الكلية الفندقية مطروحا

 $(-1114)^{-114}$  الخالية الفندقية عام  $(-1114)^{-114}$  ديـنارا للكلية الفندقية عام  $(-114)^{-114}$ 

أسا مجموع المنافع الاقتصادية على مدى العمر الفعال فهو (٣٣،٦٤١،٤) دينارا لعام ١٩٩٢/١٩٩١.

## القيمة الحالية لمنافع تطيم التلمذة الفندقية والثانوي الفندقي والكلية الفندقية.

اعــتمد الباحــثان فـــي حســاب القيمة الحالية لمنافع تعليم التلمذة الفندقية، والثانوي الفندقي، والتعليم العالمي في الكلية الفندقية على المعادلة السابقة التي طبقت في حساب القيمة الحالية المتكاليف، علما بأن معمل الخصم أو سعر الفائدة لعام ٩١/ ٩٧ يساوى ٧٦٦% كما ذكرنا آنفاً.

وقــد توصـــل الباحـــثان إلى أن القيمة الحالية لمنافع تعليم التلمذة الفندقية والثانوي الفندقي والكلية الفندقية هي: ٤٢٢٧،٣ ، ٤٢٢٨,٤ ، ٥٥٤٤،٥ دينارا على التوالي للعام الدراسي ١٩٩١/١٩٩١. كما يتضع من الجدول التالي:

الجدول رقم (١٢) مجموع النافع على مدى العمر الفعال والقيمة الحالية للمنافع المتلمذة الفندقية، والتعليم المثانوي الفندقي، والكلية الفندقية للعام الدراسي ١٩٩٢/١٩٩١.

1	الكلية الفندقية	الثاتوي الفندقي	التلمذة الفندقية	العام الدراسي ٢٩/٩١
	3,13,777	٨٨٠٤٢	70097	مجموع المنافع على مدى العمر الفعال
i	0011,0	٤٧٢٨،٤	٤٢٢٧،٣	القيمة الحالية للمنافع

الســؤال الثالث: ما معدل العائد الداخلي للتعليم الفندقي في مراكز التدريب المهني والمدارس الثانوية الفندقية، والتعليم العالي في الكلية الفندقية للعام الدراسي ٢/٩١ وللإجابة على السؤال الثالث من الدراسة تستخدم المعادلة التالية: (٢١)

حبيث بس عبارة عن فروق الأرباح أو المنافع لمراحل دراسية متتالية أو سنوات متتالية.

كس كلفة المراحل التعليمية.

ن السارة تدل على مجموع المنافع والتكاليف من السنة الأولى إلى السنة ن.

(١٠٠٠) تعيث ت سعر الفائدة أو معدل العائد الداخلي، س عدد سنوات الاستثمار. وكانت النتائج كما يلي:

## أولاً- مراكز التدريب المهني/ التلمذة الفندقية:

بليغ معدل العائد الداخلي الكلي لمراكز التتريب المهني/ التلمذة الفندقية عام ٩٢/٩١ (١٩٠٧ه)، كما بليغ معدل العائد الداخلي العام لنفس السنة (٣٢،٧٢)، ومعدل العائد الخاص (٣٢،٧٨) أما نسبة المنافع إلى التكاليف = ٥،(١)

## ثانيا- المدارس الثانوية الفندقية:

بلغ معدل العائد الداخلي الكلي للمدراس الثانوية الفندقية عام ٩٢/٩١، ٣٦،٩%، كما بلغ معدل العائد الداخلي العام للسنة نفسها ٢١،٣٠٩%، ومعدل العائد الداخلي الخاص ٢١،٥٨٧%.

أما نسبة المنافع إلى التكاليف 1:1.0.0 = 1:10

<sup>(</sup>۲۹) محمد شوقى بشادي، الجدرى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية، القاهرة، دار الفكر، ۱۹۸٤، ص ۱۲۸. أيضاً:

M.Woodhall, Cost-Benefit analysis in educational Planning, Unesco, International Planning, 1970, P.22.

#### ثالثًا- الكلية الفندقية:

بلغ معــدل العـــائد الداخلـــي الكلي للكلية الفندقية عام 1991/ ١٩٩٢، ١٩٩٢)، (١٩٠٨-١٩٩٣)، (١٩٠٨-١٩٩٣)، (١٨٠١٩٣)، ومعــدل العائد الداخلي المخاص (١٩٩٥-١٣٧)، أما نسبة المنافع إلى التكاليف B/C فهي = ١١٠١٠: والجدول التالي يوضح ذلك:

# الجدول رقم (١٣) معدل العائد الداخلي الكلي والعام والخاص، ونسبة المنافع إلى التكاليف B/C لكل من التلمدة القندقية والمدارس الثانوية القندقية والكلية القندقية للعام الدراسي

1997/1991 معدل العائد الداخلى نسبة المنافع إلى العام الدراسى ٩١/ معدل العائد الدلخلي معدل العاتد التكاليف B/C الخاص العام الداخلي الكلي التلمذة الفندقية 1:1:0 %Y . . YA 877,707 %196YA0 1:1.... %Y1,0AY %Y1, 5.9 **%9.** TA الثانوي الفندقي 844.084 الكلية الفندقية 1:1:110 % ٢٣, ١٩٥ %1X6191

#### مناقشة النتائج:

يلاحـظ من خلال النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن هناك اختلاقا بين كافة الطالب التعليمية العامة والخاصة في النمط التعليمي الواحد، وبين السنة الأولى والسـنة الثانية من كل نمط كما أسلفا، ففي العام الدراسي (٩٢/٩١ بلغت النكاليف العامـة للـتلمذة الفندقية (٣٧٥،٣) دينارا، والنكاليف الخاصة ١٩٤٥، ١٢٧٤، دينارا، والكلية (١٥٧٩،٥٥) دينارا للسنة الأولى، و(١٢١٥،٢١) دينارا، للسنة الثانية. وفي التعليم الثانوي الفندقي بلغت التكاليف العامة (١٣٧٣،٨) دينارا، والتكاليف الخاصة ديـنارا، للسنة الثانية. أما في الكلية الفندقية فقد بلغت التكاليف العامة (١٣٧،٨) دينارا، والتكاليف العامة (١٣٧،٨) دينارا، والتكاليف العامة (١٣٧،٨) دينارا، والتكاليف العامة (٢٧٦٤،٧) دينارا،

وهذا النبايس راجع إلى ارتفاع كلفة الطالب التعليمية من كلفة الفرصة الضائعة، ومصروف الجيب. أما النباين في التكاليف بين السنة الأولى والسنة الثانسية مسن الدراسسة فهو راجع إلى التزايد المستمر في النفقات الجارية ورسوم الدراسة ومصروف الجيب وكلفة الغرصة الضائعة.

أما سبب زيادة التكاليف العامة عن التكاليف الخاصة في المدارس الثانوية الفندقية والكلية القندقية فيرجع إلى ارتفاع التكاليف الجارية والرأسمالية فيها؛ إذ بلغت كلفة الطالب التعليمية السنوية من الميزانية الجارية لكل من التعليم الثانوي الفندقي والكلية الفندقية (٩١٢) دينارا العام الدراسي ٩٢/٩١) دينارا العام الفسه. أما التعليمية السنوية الطالب في التلمذة الفندقية البالغة (٢٠١٤) دينارا للعام نفسه. أما كلفة الطالب التعليمية السنوية الرأسمالية للثانوي الفندقي والكلية الفندقية فكانت كلفتة الطالب والسنارا، والستلمذة الفندقية (٩٦،٦) دينارا المعام الدراسي السابق. وهذه النتائج ترتبط ارتباطا وثيقا بقلة عدد الملتحقين بالتعليم الفندقي في المدارس الثانوية الفندقية، والكلية الفندقية فيها. ففي وازياد عدد الملتحقين بمراكز التدريب المهني وتخصص التلمذة الفندقية فيها. ففي العام الدراسي (٤٩٠) طالبا في الكلية الفندقية. في حين بلغ عدد طلبة مراكز التدريب المهني ألمام نفسه (٨٠٠) طالبا وطالبة، منهم (٢٩٦) طالبا في التعليم الفندقية في مركزي عين الباشا وسحاب.

وبمراجعة الدراسات السابقة التي أجريت لحساب كلفة الطالب في التعليم الفندقي، سرواء في مراكز التدريب المهني أم المدارس الثانوية الفندقية أم الكلية المندقية لمراكز التدريب المهني أم المدارس الثانوية الفندقية أم الكلية المحلية فمحدودة جدا حيث عثر الباحثان على دراسة قام بها قسم اقتصاديات التعليم المحلية فمحدودة جدا حيث عثر الباحثان على دراسة قام بها قسم اقتصاديات التعليم في وزارة التربية والتعليم عام ١٩٩٠ الحساب كلفة التعليم بأنواعه ومراحله كافة للعام الدراسي ٨٨/٨٠ وقد بينت الدراسة أن الكلفة العامة المباشرة وغير المباشرة حيث قدرت ب (٩٣٤٢) يينارا، ملها (٢٠٢١) يينارا كلفة عامة مباشرة، وحيث قدرت ب (٤٩٣٤) يينارا، ملها (٨٩٢٠٢) يينارا كلفة عامة مباشرة، وعنصرا مهما وأساسيا من الكلفة الرأسمالية وهو الفائدة على رأس المال، كما أهملوا الإعفاء من ضريبة المسقفات. وبمقارنة هذه الدراسة بدراسة الباحثين بعد حذف عنصري الفائدة على رأس المال ومقداره (٢٠٠٩) يينارا، والإعفاء من ضريبة المستفات ومقداره (٢٠٠٤) يينارا نجد أنهما تثفقان كثيرا أخذين بعين الاعتبار المستفات ومقداره (٢٠٠٤) يينارا أجد أنهما تثفقان كثيرا أخذين بعين الاعتبار المامة المتعلية الثانوي الفندقي تساوي:

 $\Lambda$  ۱۰۲۷،۲ =  $\Pi$  ۲۰۲۱ –  $\Pi$  ۲۰۲۱ =  $\Pi$  ۲۰۲۱ –  $\Pi$  ۲۰۲۱ دینار ۱. دینار ۱.

أصا بالنسبة لحساب كلفة الطالب في مراكز التدريب المهني فقد اطلع الباحثان على دراستين سنويتين قام بهما مركز التدريب المهني في ياجوز لحساب متوسط الكلفة في المركز علمي ١٩٨٨،١٩٨٩ مع إهمال عنصري الفائدة على رأس المال، وضسريبة المسقفات. وقد بلغ متوسط الكلفة عام ١٩٨٨ (٢٢٩٠١) ديناراً. وبمقارنة هائين الدراستين بدراسة الباحثين بعد حذف عنصري الفائدة على رأس المال ومقدارها (٢٠٠٣) ديناراً، وضريبة المسقفات ومقدارها (٢٠٠٣) ديناراً تقتربان كثيراً من الدراسة الحالية.

أصا العوائد الاقتصادية للخسريج العامل من الأنماط المهنية الثلاثة فقد أظهرت النتائج أن متوسط الراتب الشهري لخريج الكلية الفندقية أعلى من متوسط الراتب الشهري لخريج الكلية الفندقية أعلى من متوسط الراتب الشهري الكلية الفندقية (١١٤٥) دينارا، شسيء طبيعي، فقد بلغ متوسط الراتب الشهري الكلية الفندقية (١١٤٥) دينارا، ومجموع المسافع على مدى العمر الفعال (٢٩٦٤١٤) دينارا، كما يلغ متوسط الراتب الشهري المنافع على مدى العمر الفعال (٢٩٠٥) دينارا، وينارا، بينما بلغ متوسط الراتب الشهري للتلمذة الفندقية (١٠٥٥) دينارا، ومجموع المنافع على مدى العمر الفعال ومجموع المنافع على مدى العمر الفعال ومجموع المنافع على مدى العمر الفعال (٢٩٥٩) دينارا، وبمراجعة الدراسات المسابقة حول المنافع الاقتصادية للأنماط التعليمية الثلاثة للمقارنة لم يعثر الباحثان على أية دراسة في هذا المجال.

أصا بالنسبة لمعدلات العائد الداخلي العام والخاص والكلي لأنماط التعليم الثلاثة في الأردن فقد بلغت للكلية الفندقية ٢٣،١٩٥ %، ٢٣،١٩٥ ، ١٩٥١ ١٨٠ ه. والمتلمذة الفندقية والمدرسة الثانوية الفندقية ٢١،٥٠٧ %، ٢١،٥٠٥ %، ولمنتلمذة الفندقية الفندقية ومن ٢٢،٧٥٦ هـل يتضبح أن معدلات العائد الداخلي العام أعلى من معدلات العائد الداخلي الخاص والكلي. وهذه النتيجة تتقق مع جميع معدلات العائد الداخلي الغامة والكامية وهي أعلى من معدل سعر الفائدة على الودائع المصرفية لأجل والبالغ ٢٠،٧٥ لعام ١٩٢/٩.

وبناء على التحليل السابق الذي يدور حول معدلات العائد الداخلي العام والخاص والكلي المتطلع الفام والخاص والكلي المتعليم الفندقي بإنماطه الثلاثة، يتبين أن الاستثمار التربوي في مراكز الندريب المهني/ المتلذة الفندقية، والمدارس الثانوية الفندقية والكلية الفندقية استثمار ذو مردود اقتصادي مربح ومرتفع بالمقارنة مع معدل سعر الفائدة المدفوع على الودائع الممروفية لأجل ومقدارها ٧٠٦٦، مما أن نتائج الدراسة تساعد المخططين التربويين على اتخاذ القرارات التربوية السليمة سواء فيما يتعلق بكلفة التعليم أم نمطه. كما تساعد الدارسين على التوجه للمستقبل بثقة وأمل.

### مقترحات البحث:

- في ضوء نتائج هذه الدراسة يوصى الباحثان بالاقتراحات التالية: -
- ا زيادة الاهتمام بالإرشاد والتوجيه المهني للطلبة في المرحلة الأساسية والثانوية،
   من أجل تشجيعهم على الالتحاق بالتخصصات المهنية الناجحة التي تحتاج إليها
   المؤسسات العاملة في الأردن.
- ٢- العمل على يتخفيض الكلفة التعليمية للطلبة من خلال زيادة اعداد الملتحقين بالمؤسسات التعليمية الفندقية والتوسع فيها لسد الطلب، سيما وأن عدد الملتحقين بها أقل من قدرتها الاستيعابية المخطط لها، وكذلك الأخذ بمبدأ المدارس الشاملة للتخصصات العلمية والأدبية والمهنية كافة لتقليل ارتفاع تكاليف المباني المدرسية.
- الاستغناء بالتدريج عن العمالة المهنية الوافدة من الدول الأخرى التي تعمل في
   قطاع الفندقة والسياحة لتأمين العمل لخريجي التعليم الفندقي في الأردن، والحد
   من البطالة فيه.
- ٤- القيام بدراسات مقارنة حول الاستثمار في التعليم الفندقي بمستوياته المختلفة،
   والتخصصات المهنية الأخرى في داخل الأردن وخارجه لتوجيه الطلبة إلى التخصصات المهنية المجدية والناجحة.
- إجراء دراسات عامية حول العائدات الاقتصادية غير المباشرة في ميدان التعليم
   الفندقي وغيره من التخصصات المهنية الأخرى.
- إجراء دراسات تتبعية حول خريجي التعليم الفندقي بمستوياته المختلفة لمعرفة أرائهم في طرق إعدادهم في المعاهد التي تخرجوا مفها، ومعرفة أراء أصحاب العمل فيهم.

## الفصل السادس

# الكفاءة الانتاجية في التعليم

#### مقدمة:

تتميز المجستمعات المعاصرة بالدينامية والحيوية والتطور المستمر نتيجة للثورة التكنولوجية والتفجر المعرفي والتي تؤثر تأثيراً مباشراً على الأفراد. أما في هذه التغيرات الهائلة التي تواجهها المجتمعات الحاضرة لا يستطيع التعليم أن ينغلق على نفسه، ويقف مكتوف الأيدي في مواجهة هذه التحديات، معتمداً على مفاهيمه القديمة، بل لابد له من التطور والإبداع والتجديد واعادة بناء شخصيات الأفراد من جديد.

نتيجة لهذه التطورات الهائلة في مجتمعات العالم، أخذ التعليم مفهوما جديداً وأبعادا أكثر عمقاً لمسايرة هذه التحولات في الميادين العلمية والتكنولوجية، فلم يعد التعليم خدمة تقدمها الدولة للمواطنين كحق لهم، بل أصبح الناس ينظرون اليه على أنه عملية انتاجية واستثمارية تساهم في بناء رأس مال جديد اطلق عليه رأس المال البادي، إلا أنه اغزر انتاجا وأعلى عائداً.

مما تقدم نستطيع ان نتصور وجود شبه كبير بين العملية التعليمية التي تحدث داخل المؤسسات التعليمية، والعملية الانتاجية التي تحدث داخل المصانع. ويتوقف الانتاج في المصانع من حيث كميته ونوعيته على عدد من العناصر:

أولاً: التخطيط الجيد لكل ما يتعلق بوسائل الانتاج وأساليبه، وما يحتاج اليه من قوى عاملة مؤهلة ومدربة تدريبا جيدا.

> ثانياً: مراجعة عملية الانتاج وتطويرها والعمل على تحسينها وتحديثها. ثالثًا: الاهتمام بنوعية الانتاج ومدى ملاءمته للسوق المحلية والخارجية.

والكفاءة النطيمية تتوخى تطبيق جميع مبادئ الانتاج الجيد، عاملة على تتمينها وتحديثها وتجديدها حتى تصبح العملية التعليمية عملية حيوية تستهدف اعداد المواطن العصري اعداداً طيبا مفيدا، فالطالب هو المادة الخام التي تنخل في هذه العملية بغية صقلها وتتميتها ورعايتها حتى يصبح أداة ايجابية في تطوير المجتمع. فكلما ازدادت الكفاءة الداخلية العملية التعليمية كلما تحسنت نوعية التلميذ وقلت عوامل الاهدار التي ترتفع نسبتها في مؤسساتنا التعليمية. ولقد أصبح التعليم صناعة كبرى في جميع أنحاء العالم، وهو أمر يبدو من تزايد الأموال المخصصة للانفاق على التعليم، وأصبحت الكفاءة التعليمية في ارتباطها بالقيمة الاقتصادية التعليم ذات أهمية كبرى بالنسبة المكفاءة الاقتصادية الدول المختلفة. ويقصد بالكفاءة في مفهومها الاقتصادي الحصول على أكبر عائد ممكن باقل جهد ومال وفي أسرع وقت، وبمعنى آخر الحصول على أكبر قدر من المخرجات التعليمية مع أكبر اقتصاد في المدخلات أو الحصول على مقدار معين من المخرجات باستخدام أدنى حد من المخرجات باستخدام أدنى حد من المخرجات باستخدام أدنى الدول المناجية تعنى نسبة المخرجات إلى المدخلات. (١)

وتهتم الكفاءة التعليمية بالعلاقة بين المدخلات والمخرجات التعليمية. وليس من السهل في كثير من الاحيان أن نقوم بتخفيض الانفاق العام على التعليم دون أن يكون لذلك أي تأشير على المخرجات. فقد يحدث احيانا أن تؤدي تحفيضات المدخلات الى انخفاض أكبر نسبيا في المخرجات، وربما تكون النتيجة أن يصبح النظام التعليمي أقل كفاءة.

وعند تسناول موضوع الكفاءة، فمن الضروري أن نفرق بين نوعين من الكفاءة الفنية بالعلاقة بين كميات المدخلات والمخرجات ويصعب قياس الكثير من مخرجات التعليم أو تحديد كميات المدخلات والمخرجات. ويصعب قياس الكثير من مخرجات التعليم أو تحديد كلفته، إلا أن تحليل فوائد التعليم يفيد في ابراز مزاياه. ويعتبر الكثير من التربويين أن فكرة المخرجات التعليمية غريبة نظرا لما قد توحيه من أن وظيفة التعليم يمكن تسبيهها بمصنع لانتاج السلع. ومن بين الأساليب المستخدمة في تحليل المخرجات التعليمية الأسلوب الذي استبطه واجنر (Wagner) في تحليله المتعليم العالي. وأهم هذه المخرجات التعليمية والإنقاء الحضاري، والقيام بالأبحاث العلمية، وتوفير التعليم الذي يؤدي إلى تخريج المتخصصين في شتى مجالات الحياة. ونظرا لسعد وتسنوع المحرجات التعليمية وعدم وضوحها أحيانا فإنه يصبح من الصعب لستعدد وتسنوع المخرجات التعليمية وعدم وضوحها أحيانا فإنه يصبح من الصعب الساس ان لم يكن مستحيلا. ومع ذلك في لحظات معينة يستطبع المعلمون ان ينتهوا السي أن انجاها محددا هو الأكثر كفاءة من الناحية الفنية. وعلى سبيل المثال لو أن

 <sup>(</sup>١) محمد منير مرسي وزميله، تخطيط التعليم واقتصادياته، القاهرة، دار النهضة المصرية، ١٩٧٧، ص
 ٢٢٢.

<sup>(</sup>Y) G. B.J. Atkinson, The economics of education, London, Hodder and Stoughton, 1988, 8th Chapter.

لديــنا (٢٥) طالبا يرغبون في الالتحاق بمادة الكيمياء في شهادة الثانوية العامة من المســتوى الرفــيع فإنه من الممكن ان ينظم هذا بعدة طرق مختلفة منها: استخدام مدرس أو أكثر وحدد كثير من مساعدي المعمل، ومنها اعطاء حصص أكثر أو اقل للمجموعة كلها، ومنها تغيير حجم المجموعات في الصفوف والمعمل. ويكون الناتج فــي هـــذه الحالة هو عدد الناججين في المستوى الرفيع ودرجاتهم، وسوف يمكننا التحليل الدقيق نظريا على الأقل من الوصول إلى حل فني فعال يقوي كثيرا العلاقة بين المدخلات والمخرجات.

أما الكفاءة الاقتصادية فهي أهم بكثير من الكفاءة الفنية. فهي لا تأخذ في حسابها كمية الموارد فقط بل أيضا كلفتها. ويعد نشاط ما فعالا اقتصاديا اذا ما حقق مستوى معينا للمخرجات بأقل كلفة ممكنة، او اذا أمكن الوصول الى اقصى منتج ممكن اذا توفرت الأسعار المناسبة للمصادر المتاحة. ويكون الفرق بين الكفاءة الفنسية والكفاءة الاقتصادية أكثر وضوحا في أمثلة بعيدة كل البعد عن التعليم. فمن الممكن أن يكون الفرق فعلا فنيا بالنسبة لحرث الحقول أو جمع محصول الذرة باستخدام الآلات الزراعية الحديثة. ولما كانت العمالة رخيصة جدا، فسوف يكون الأمــر غــير فعــال اقتصاديا لأنه سيتطلب معدات أساسية مكلفة، في حين تتوافر مــوارد غــير مكلفة مثل العمالة. وفي حالة فصول الكيمياء المشار إليها سابقاً فإن استغلال وقت كبير من وقت المعلم يعطى كفاءة فنية عالية، ولكن ربما يكون هذا غيير فعال اقتصاديا حيث أنه مورد مكلف نسبياً. والفرق بين المفهومين هو أن الكفاءة الاقتصادية تستخدم فكرة كلفة الفرصة الصائعة أو القيمة التي يتحتم التخلي عنها عند اتمام العملية. فليس من الفاعلية الاقتصادية استخدام المعلمين في الأعمال المكتبية مئل النسخ وهي أعمال يمكن انجازها بواسطة طاقم موظفين بأجر أقل. وبالمسنل فإن وجود صف من التلاميذ دون القيام بأي عمل مثلًا، في انتظار معلم بشكل موردا متعطلا مكلفا.

## مفهوم الكفاءة الانتاجية للتطيم وأبعادها:

يقصــد بالكفاءة الانتاجية في التعليم مدى قدرة النظام التعليمي على تحقيق الأهــداف المرجوة منه. وتقسم الكفاءة الانتاجية في التعليم إلى قسمين هما: الكفاءة الانتاجية الداخلية، والكفاءة الانتاجية الخارجية (<sup>3</sup>).

 <sup>(</sup>٣) اندريه مماك، قياس الكفاية الداخلية الكمية للتعليم، مجلة التربية الجديدة، السنة الأولى، العدد الثالث، ١٩٧٤، ص ٨٩، ٩١.

### أولا- الكفاءة الانتاجية الداخلية للتعليم:

ويقصد بالكفاءة الداخلية مدى قدرة النظام التعليمي الداخلية على القيام بالأدوار المستوقعة مسنها. وتشمل الكفاءة الانتاجية الداخلية المتعليم كل العناصر البشرية الداخلة في مجال التعليم والتي تتولى تحديد وتنظيم البرامج التعليمية واعداد المناهج الدراسية وادخال الوسائل التكنولوجية واقتراح الأنشطة المصاحبة لها وكل ما يعين على توضيح تلك البرامج والمناهج ومحاولة تنفيذها بالشكل الأمثل ومعالجستها بأحسن الأساليب وتهيئة المناخ الدراسي الجيد مع الادارة التعليمية الرشيدة وتنظيم اوقات الدراسة ومراقبتها وغير ذلك من اعمال تؤدي الى مخرجات من نوعيات ممتازة تؤدي دورها في مجال العمل الذي ينتظرها على خير وجهد وحستى يحقق النظام التعليمي أهدافه فإن الكفاءة الداخلية له تتطلب وجود تقاهم بين جميع العاملين فيه من حيث الاتفاق على الدور المطلوب من كل منهم تأديسته مسن خلال وضوح الأهداف التي يسعى النظام الى تحقيقها بواسطة التربية والتعليم والمدرسة والمنهج وغيرها. وهذه العملية في حد ذاتها هي عملية فنية إلى جانب كونها عملية ادارية وتنظيمية. (4)

وبذلك تكون الادارة التعليمية قائمة من أجل خدمة الغرض الفني في العملية الستربوية كما أن عليها واجب توفير كل متطلبات العملية التعليمية من أمور مالية وفنية وتنظيمية وغيرها. أما اذا تقاعست الادارة التعليمية عن اداء دورها في خدمة التعليم فإنها تصبح عبئا عليه ونقل بالتالي قدرة النظام التعليمي ويصيبه الضعف والقصور عن اداء دوره بالإضافة الى ضعف كفاعته الداخلية (5).

والكفاءة الانتاجية الدلخلية لها جوانب ثلاثة هي: الكفاءة الكمية، والكفاءة النوعية، وكفاءة كلفة التعليم.

# ١ الكفاءة الكمية للتعليم:

ويقصم بها عدد التلاميذ الذين يتخرجون من النظام بنجاح. ويرتبط بهذا الجانب من الكفاءة دراسة حالات التسرب والإعادة والرسوب، أي القلاميذ الذين تسربوا أو اعسادوا أو رسعوا فسي نفس الصف مرة أو اكثر (6). ويعتبر بعض

<sup>(</sup>٤) محمد منير مرسى وزميله، مرجع سابق، ص ٢٢٣.

<sup>(°)</sup> المرجع السابق، ص ٢٢٤.

<sup>(</sup>٢) محمد منير مرسى وزميله، تخطيط التعليم واقتصادياته، مرجع سابق، ص ٢٢٤.

المشــتغلين بالتربــية أن هــذا الجانب من الكفاءة التعليمية هو ما يعرف بالانتاجية لديهم. وهذه في الواقع نظرة جزئية تختلف عن النظرة التي نعرضها هنا لاحقًا.

وبذلك يقصد بالكفاءة التعليمية الكمية المدرسة قدرة المدرسة على انتاج الحسر عدد ممكن من الخريجين من الطلاب، وهو مطلب اجتماعي عادل. فالضغط الاجتماعي من الولياء الأمور نتيجة للوعي باهمية التعليم لتوفير المراكز الاجتماعية والاقتصدائية لإبنائهم في المجتمع وإصرارهم على الحاقهم بالمدارس بعد ظاهرة اليجابية وصحية في الحياة. وكذلك تحرص الدول من جانبها على إنشاء المزيد من المعاهد التعليمية، من أجل تنمية القوى البشرية فيها من إداريين ومعلمين، وتزويدها بالمصرافق والأجهزة والأدوات التعليمية الملزمة لزيادة اعداد الطلاب الملتحقين بها وبالتالي المتخرجين فيها. فالمسؤوليات الملقاة على عائق النظام التعليمي سواء من وبالتالي تصغوط اولسياء الأمسور لإلحاق أبنائهم بالمدارس أو حرص الدولة على الاستجابة لهذه الضغوط والرغبات لتعليم أبناء الشعب كلها مسؤوليات كبيرة تضع الاسدارس في كثير من الأحيان في موقف يعجز عن تأدية الرسالة التربوية ذات الكفاءة الحالية.

ونتساعل الآن عسن قسدرة النظام التعليمي بإمكاناته الحاضرة على إنتاج الأعداد الكبيرة من التلاميذ الذين بلتحقون بالمدارس، ومدى توفر الإمكانات المتعلقة بالمباني والمرافق والأجهزة والمعلمين ووسائل التعليم وغيرها لهذه الأعداد الغفيرة من التلاميذ. أم أن هذه الزيادة تمثل عبئا تقيلا على المدارس نتيجة تكدس التلاميذ داخل الفصول وتحويل المرافق المخصصة للأنشطة الثقافية والاجتماعية الى غرف للستدريس. وهكذا نرى أن الكفاءة الكمية في قدرة العملية التعليمية على انتاج العدد المطلوب من المتخرجين يمكن ان تتأثر تأثرا خطيرا إن لم يقابلها توفير للاحتياجات المطلوب من الهدر التربوي يصبح واضحا مما ينجم عنه ضعف الانتاجية من المخرجين.

### ٢- الكفاءة النوعية للتعليم:

ويقصد بالكفاءة النوعية للتعليم نوعية التلميذ الذي يخرجه النظام التعليمي. وتقاس نوعية التلميذ عادة عن طريق الامتحانات بلا استثناء فهي الدليل على هذه النوعية. وليست هذه هي المعايير الصحيحة الوحيدة فهناك مؤشرات أخرى إلى جانب الامتحانات يمكن أن نستدل بها على النوعية مثل نوعية البرامج والمناهج المقررة، والكتب المدرسية، والمعلمين حسب تأهيلهم وتدريبهم اضافة الى تعليمهم ومدى فعالية الأنشطة المصاحبة، والوسائل وغير ذلك من المؤشرات الموضوعية التي تساعد في تحديد النوعية <sup>(7)</sup>.

ومن العوامل الأخرى المؤثرة في النوعية والكفاءة التعليمية هي توفر الغيرية المحلوبة من حيث الاتساع، والتهوية العلمينة المطلوبة من حيث الاتساع، والتهوية والإنارة، وكثافة التلاميذ في الصفوف، بالإضافة إلى توفر المختبرات الدراسية والعلمية والمكتبات وغرف النشاط والملاعب، إلى غير ذلك مما له أثر كبير في الكفاءة النوعية للتعليم.

وتؤثر كذلك على الكفاءة النوعية التعليم طول السنة الدراسية والمدة الفعلية الترسية والمدة الفعلية التب يستلقى فسيها التلاميذ دروسهم ويتفاعلون مع المناهج والمدرسين والمدرسة وأوجه النشاط المختلفة، ومدى التدريب العلمي والعملي له، والاستمرار في تقويم التلاميذ وتوجيهم نحو السلوك العلمي المرغوب. هذا بالإضافة إلى نسبة عدد التلاميذ للتلاميذ للوسائل التكنولوجية، التكافيل الموامل المؤثرة في الكفاءة النوعية،

وتـتأثر الكفاءة النوعية للتعليم كذلك بنوعية الأهداف التي وضعت للعملية التعليمة والتوجيه الفني التعليمة والتوجيه الفني ونوعية المداهج والتوجيه الفني والإداري ونوعية البناء المدرسي والمرافق والتجهيزات، ومدى كلفة التلاميذ، جميع هـذه العناصـر تؤثـر تأثـيراً مباشراً على نوعية الإنتاج البشري في المؤسسات التعليمية.

وكما هو الحال في ميدان الاقتصاد من حيث ضرورة التوازن ما بين مقدار الإنستاج وجودته، فسان الأمسر كذلك ينطبق على العملية التعليمية بشقيها الكمي والنوعسي، فالكفاءة التعليمية الداخلية، ومدى قدرة النظام التعليمي على إنتاج أكبر عسدد مسن أفواج الخريجين الذين التحقوا بالمدرسة، ونوعية هؤلاء الخريجين من حيث المعرفة والخبرة والتعليم والاتجاهات والسلوك تعتبر عملية متكاملة مترابطة، وتؤثر تأثيرا كبيرا في قيمة العائدات من التعليم.

# ٣- كفاءة كلفة التعليم

وترتبط هذه العملية بمستوى الانتاج، وهي تعني أن تكون كلفة التلميذ بادنى قدر شريطة أن لا تؤثر على نوعية التعليم. وحتى تكون الكلفة موضوعية فيجب أن تعتمد على تقديرات واقعية حقيقية تراعي العامل الزمني وما يترتب عليه من زيادة نسبية في التقديرات يمكن التنبؤ بها وحساب احتمالاتها واتجاهاتها.

<sup>(</sup>۲) المرجع السابق، ص ۲۲۰.

وتخسئلف كلفة التلميذ من مرحلة تعليمية لأخرى نظرا الاختلاف مؤهلات المعلميسن وخسيراتهم ونوعسية المباني المدرسية وتجهيزاتها، حيث تشكل رواتب المعلميسن وأجرر العاملين في التعليم النصيب الأكبر من الانققات الجارية. ومما لا شك فيه ان تخفيض كلفة التلميذ مع الحفاظ على مستوى تعليمي جيد بالتركيز على فاعلية المدرسين وتحسين المناهج، يعتبر دليلا واضحا على نجاح الادارة التعليمية وكفاءة النظام التعليمية.

## ثانيا: الكفاءة الانتاجية الخارجية للتعليم:

ويقصد بها مدى قدرة النظام التعليمي على تحقيق أهداف المجتمع الخارجي الذي وضع النظام من أجل خدمته، من خلال ما يقدمه من خريجين له يسهمون في مجالات الأنشطة المختلفة بكفاءة واقتدار وتؤدي الى كسب ثقة اصحاب الأعمال ورضاهم عن سوية هولاء الخريجين، اضافة الى قيامهم بدور المواطنة الصالحة وممارسة حقوقهم وقيامهم بواجباتهم الاجتماعية التي ترتبط بهذا الدور. وهذذ هو معيار نجاح النظام التعليمي في تحقيق أهداف المجتمع الذي وجد من

ومن المعسروف أن النظام التعليمي في أي بلد يوضع لكي يخدم المجتمع السندي يوجد فيه، ولذا يجب أن تكون أهداف التعليم مسايرة لأهداف المجتمع وتلبي احتسباجاته وخطط التتمية فيه. ونحكم على نجاح العملية التعليمية في المجتمع من حيث قدرتها على تلبية حاجات البيئة وتوفير القوى العاملة التي تحتاج اليها المشروعات الاقتصادية والاجتماعية.

ولذا فالحديث عن الكفاءة التعليمية الخارجية إنما يؤكد على ضرورة مراعاة السنظام التعليمسي للبيئة المحلية النسي تقرض متطلباتها من الخبرة والمعرفة والمعرفة والمعرفة القوى العاملة المؤهلة. وهنا تتضمح أهمية الربط الوثيق بين المدرسة والمجستمع في جميع دول العالم على اختلاف مستوياتها التتموية، ولاسيما الدول النامسية ذات الإمكانات الضمعيفة والتي لا تستطيع تحمل المزيد من الإهدار في انتاجيتها.

### المكونات الأساسية للكفاءة الانتاجية للتعليم وطرق تحسينها

للكفاءة الانتاجية للتعليم مجموعة من المكونات الأساسية أهمها ما يلي (<sup>8)</sup> أو لا- السياسة التعليمية:

السياسة التعليمية هي الاطار الكبير الذي تستمد منه المدرسة أهدافها، والمسناهج والكتبب الدراسية وأساليب التقويم والاختبارات التي تطبقها، والاجهزة والوسائل المعينة على التدريس التي تزودها بها، واتجاهات التوجيه الفني والاداري التي تسير عليها، وخطط الدراسة ونوعية النشاطات والبرامج التي تنظمها؛ كل هذه المخدلات في العملية التعليمية داخل جدران المدرسة إنما تستمده من النظام التعليمية للدولة.

ومن هنا تتضح الهمية النظام التعليمي في المدرسة ودوره الفعال في ترشيد الكفاءة التعليم في وتنشيد الكفاءة التعليم التعليمية التي وضعت لها والنظام الذي وصف المدارس الحديثة بمراعاتها السياسة التعليمية التي وضعت لها والنظام الذي وصف لها قادرة على النطور والابتكار والابداع، مما يجعل انتاجيتها أكثر أثراً، لمعرفتها لها قادرة على النطور والابتكار والابداع، مما يجعل انتاجيتها أكثر أثراً، لمعرفتها الدينا المحلية التعليمية التي تقوم بتنفيذها. لذا فإن الأخذ باللامركزية في السنظام التعليمي بما يوفره من ثقة تامة بالجهاز الإداري والمعلمين داخل المدرسة وإشراكهم في تحمل المسؤولية في الإدارة وتطوير المناهج وابتكار أساليب للتدريس فيها وتمكينها من تدعيم علاقتها بالبيئة المحلية يجعلها أكثر عطاء، وأعمق الثراً في الكفاءة التعليمية، وزيادة انتاجية التعليم وفاعليته.

ثانيا- المدرسة:-

المدرسة هي السبونقة التي تتفاعل فيها كل المدخلات الأساسية النظام التعليمي من أجل اعداد الانسان الحياة في المجتمع، فالمدرسة هي المصنع الذي يصقل التلميذ عن طريق العمليات التعليمية التي يجريها ويتفاعل معها طيلة التحاقة بها. ولذا ينظر حاليا إلى المدرسة بأنها مؤسسة إنتاجية تعد المواطن الصالح وتزوده بكافة المعارف والخبرات والقيم والاتجاهات التي تتلاءم مع درجة نموه حتى يصبح أداة مسن أدوات الفكر والإنتاج داخل ببئته. ومن هنا يمكننا تحديد أساسيات الكفاءة التعليمسية التي تقوم بها المدرسة، وهي كما يلى:

 <sup>(</sup>A) عبد الغني النوري، اتجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم في البلاد العربية، الدوحة، قطر،
 دار الثقافة، ۱۹۸۸، ص ۲۲۸-۲۲۰.

#### ١ - الأهداف والأولويات:

تتبثق هذه الأهداف والأولويات من الأهداف العامة للسياسة التعليمية للدولة، وتقوم بتوجيه برامج ونشاطات العملية التعليمية داخل المدرسة حتى لا تتعارض مع خطة الدولة في التنمية.

### ٢- الادارة المدرسية:

الإدارة المدرسية كالادارة العامة في المصانع تماما تقوم بتنسيق العمليات التعليمية وتوجيهها وترشيدها، كما تلعب دورا أساسيا وهاما في الانتاجية التعليمية للمدرسة.

وينبغي أن تحقق الإدارة داخل المدرسة أكبر قدر من القوة والفاعلية، عن طريق المعرفة والفاعلية، عن طريق المعرفة والمعلومات الكافية القائمين عليها تمكنهم من توجيه البرامج والنشاطات التعليمية وجهة ايجابية سليمة تساعد في تحقيق الأهداف التي وضعت لها. كما يجب أن تكون الإدارة قلارة على تقويم الأداء الداخلي للمدرسة والتخطيط المستقبلي له وحسن توجيهه.

## ٣- المنهج والمقررات الدراسية والنشاطات التعليمية:

تلعب هذه المدخلات الهامة دورا بارزا في زيادة الكفاءة التعليمية الداخلية في المدرسة. فالمناهج المدروسة والمقررات الجيدة تزيد من فعاليات التلميذ ورغبته في المدرسة رامعرفة والخبرة، بعكس المناهج والمقررات التقليدية التي لا في ميول التلاميذ واهتماماتهم واستعداداتهم، ولا ترتبط بالبيئة المحلية التي يعيشون فيها تؤدي الى تدهور انتاجية التعليم وزيادة الاهدار التربوي من رسوب وتسرب وضياع للجهود والأموال.

### ٤- المعلمون:

المعلم النشيط الكفو هو العمود الفقري في العملية التعليمية الناجحة والمنتجة، حيث يستطيع المعلم الناجح أن يعوض النقص في كثير من جوانب العملية التعليمية بما أوتي من خيرات جمة وسعة أفق، فنجاح الكفاءة الانتاجية للتعليم أو فشلها يتوقف على نوعية المعلم ومدى كفاءته وحسن توجيهه ومستواه الفكري والعلمي والثقافي. لذلك فإن تحسين الكفاءة التعليمية ورفع مستوى الانتاجية داخل المدرسة يتوقف على حسن اختيار المعلمين وإعدادهم وتدريبهم، كما يتوقف على حسن الخيار المعلمين وإعدادهم وتدريبهم، كما يتوقف على ميدانهم وإثراء معلوماتهم وخبراتهم حتى لا يتخفف التلاميذ الذين يقومون بتوجيههم.

#### الكتب المدرسية وطرق التدريس:

تر تبط كفاءة التعليم وانتاجيته بالمستوى المتطور المناهج والكتب الدراسية الحبيدة التي تعرض موضوعاتها بصورة شائقة المتلاميذ، وتثير فيهم الرغبة في الاطلاح، وتثير فيهم الرغبة في الاطلاح، وتندي ميولهم واهتماماتهم وتعاونهم ورغبتهم في التعلم. كما أن طرق التدريس الجيدة والمتطورة تعد عاملا هاما في رفع مستوى انتاجية التلاميذ، بعكس الطرق التقليدية التي تعلم على الحفظ والتلقين فإنها تساهم في عزوف التلاميذ عن المتعلم ورسوبهم وتسربهم. فالكتب الدراسية الجيدة، وطرق التدريس الناجحة تساعد على نجاح العملية التعليمية وزيادة انتاجيتها.

## ٦- / أساليب التقويم ونظم الامتحانات:

تعتبر اساليب التقويم الحديثة من الأدوات الهامة اللازمة لمعرفة درجة الكفياءة التعليمية ومستواها في المدارس، كما تقيس قدرة التلاميذ على الفهم والاستبعاب للمعلومات والحقائق والخبرات، وتقيس كذلك ميولهم واهتماماتهم وقدراتهم في مراحل التعليم المختلفة. وعلى العكس من ذلك ، فإن الأدوات التقليدية وغير المنطورة لا تكشف إلا عن مدى قدرة التلاميذ على الحفظ والاستظهار. ولذا فابن تطوير أساليب التقويم عند التلاميذ والمعلمين ضرورة من ضرورات تحسين الانتاجية وزيادة فعالية العملية التعليمية ومراقبتها وترشيدها.

## ٧- التوجيه الفنى والاداري:

التوجيه الغني والاداري اداة من ادوات تحسين العملية التعليمية والادارية وتطويسرها ومراقبستها حستى تستحقق أهداف المدرسة التي وضعها نظام التربية والتعليم، وهو يعد من المدخلات الهامة في زيادة الكفاءة التعليمية وزيادة انتاجية التعليمية ما المحجهسن الادارييسن والفنيسن للمديرين والمعلمين في حل المشكلات التعليمية والتعاون في ترشيد وتطوير الكفاءة التعليمية داخل المدرسة وخارجها توتسي أكلها اذا ما انسامت بالأسلوب الديمقراطي التعاوني، لا الأسلوب الديمقراطي المدولين المسؤولين على النفتيش وتصيد الأخطاء ومعاقبة المسؤولين عنها.

### ۸- البناء المدرسى والمرافق والتجهيزات:

تــــتأثر الانتاجية التعليمية تأثرًا واضحاً بنوع المباني والتجهيزات والمرافق المخــــتلفة، فالمباني الحديثة والمجهزة تجهيزا جيدا بالأثاث والأدوات اللازمة يؤدي ولاشـــك إلــــى زيــــادة الانتاجية وتحسين العملية التعليمية. فحسن استغلال المبنى 

#### ٩- المخصصات المالية:

تؤثر المخصصات المالية للانفاق على المدارس في الكفاءة التعليمية وترفير السدررم القسيلم وترفير السدورم القسيام بالنشساطات المتعددة، والخدمات المطلوبة. فكلما زادت المخصصات المالية للمدارس وارتفعت كلفة التلميذ زادت الكفاءة التعليمية وتحسنت العملسيات التربوية وقل معدل الاهدار التربوي، أما اذا انخفضت الكفاءة الانتاجية للتعليم رغم ازدياد المخصصات المالية وارتفاع كلفة التلميذ فإن هذا يدل على سوء الانفاق أو تخلف الادارة التعليمية.

#### ثالثا- التلميذ:

لا تقارن الأمسم بـ شروتها الماديــة، بل بثروتها البشرية التي تعمل على المستثمارها وتوجــيهها لــرفعة المجتمع وازدهاره. فتلاميذ المدارس هم أمل الأمة وشروتها البشرية اذا ما احسن تعليمها وتوجيهها، وهم عناصر التطور والنمو في المجــتمع. أمــا اذا اســيء تعلــيمهم وتوجيههم اصبحوا عاملا من عوامل الهدر والضياع.

وتعمل المدارس الحديثة عن طريق العملية التعليمية على رعاية قدرات التلاميذ وتنميتها، والكشف عن استعداداتهم وميولهم وتوجيهها حتى نزداد فاعليتهم وقدرتهم على الابتكار والابداع في المستقبل. وقد دلت البحوث النفسية والتربوية أن الكفاءة التعليمة لأي مدرسة في مجتمع ما انما تقاس أساسا بنوعية التلميذ الذي يتخرج منها وبقدرته على التفاعل مع بيئته وتطويرها.

ولكي تحقق المدارس أكبر قدر من الكفاءة التعليمية فيتوجب أن يكون لديها رصيد من المعرفة والخبرة بالمجتمع الذي انشئت فيه من حيث مستواه الاجتماعي والثقافي والاقتصادي، وعاداته وتقاليده، وأحرال أسر تلاميذه، واتجاهاته نحو التعليم والثقافة، وان تنف تح على المجتمع وتكون مركز اشعاع فيه المتمية والتطوير. فالكفاءة التعليمسية الداخلية والخارجية ينبغي أن ينظر إليها نظرة شمولية تتصف بالتكامل والارتباط.

## عوامل خفض الكفاءة الانتاجية للتعليم، وأساليب زيادتها

# الكفاءة الانتاجية وعلاقتها بالاهدار التعليمي (1)

يقصد بالكفاءة الانتاجية الكمية عدد لتلاميذ الذين يخرجهم النظام بنجاح ويرتبط بهدنه الكفاءة الإهدار التعليمي الناتج عن الرسوب أو الإعادة ويعني عدد التلاميذ الذين رسبوا أو أعادوا السنة مرة أو أكثر، والتسرب يعني ترك عدد من الطلاب الدراسة، وانقطاعهم عنها إما خلال السنة أو في نهايتها.

ويعنسي الاهدار التعليمي في مراحل التعليم المختلفة أيضا الخسارة الناجمة فسي عمليات التعليم من خلال إعداد الطلبة الذين رسبوا أو تسربوا وما ترتب على هذا من خسارة في الانفاق على التعليم وفي الجهد المبذول فيه.

### ويتمثل الإهدار في التعليم فيما يلي:

- ١- عــدم قــدرة النظام التعليمي على الاحتفاظ ببعض التلاميذ وعدم تمكينهم من النجاح فيه خلال مدة الدراسة المقررة.
- ٧- عدم قدرة النظام التعليمي على ايجاد التوازن بين مخرجاته وبين احتياجات سوق العمالة، ويكون النظام التعليمي قاصرا على تخريج اعداد غير كافية من التخصصات المطلوبة لسوق العمل، ويركز على تدريس تخصصات غير مطلوبة.
- "- الحسارة النائجة عن تسرب التلاميذ من المدرسة بعد الالتحاق بها، أو عن إعادة قديد بعض التلاميذ في بعض سنوات الدراسة بسبب الرسوب أو الانقطاع ثم إعادة القيد.
- ٤- ضعف كفاءة التعليم وقصور المناهج والكتب الدراسية عن القيام بدورها الايجابي أو لكطافة الفصل وسوء توزيع المدرسين أو كثرة الغياب، وعدم قدرة المسؤولين في الادارة التعليمية على نرشيد التعليم أو الانفاق عليه.
- حدم توفر الأعمال المناسبة للخريجين مستقبلا مما يؤدي إلى البطالة المقنعة
   أو النقص في مستوى أداء الخريجين بحيث لا تتناسب قدراتهم ومهاراتهم مع
   مستويات العمل أو قصور النظام التعليمي وتخلفه عن مواكبة المتغيرات
   الخارجية في المجتمع.

 <sup>(</sup>٩) عبد الغني النوري، اتجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم في البلاد العربية، مرجع سابق،
 ٢٣٠-٢٣٠.

 آ- اخفاق النظام التعليمي في تعميم التعليم وفشله في القدرة على جذب الأطفال للمدرسة وعدم كفاءة النظام في تحقيق أهدافه.

ويتمــنل الاهدار التعليمي اذن في مجموع الراسبين والمتسربين إلى خارج النظام التعليمي، ويرجع ذلك إلى قصور الادارة التعليمية عن أداء مهمتها وقصور النظام التعليمي عن تقديم تعليم جيد المتخرجين، ولا يقتصر الاهدار التعليمي على الناحــية الكمــية من حيث اعداد الراسبين والمتسربين ولكن توجد صور أخرى له تتصل بذوعية التعليم الذي يقدمه النظام التعليمي ومدى كفاءته في تحقيق أهدافه.

ويمكن قياس الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم على اعتبار أن العملية التعليمية همي عملية انتائجية، اذ يوجد بها عدد من المدخلات مثل عدد التاكميذ عند التحاقهم بالدراسة في مسرحلة تعليمية ما وخدمات المدرسين والكتب المدرسية والمباني والتجهيزات وغير ذلك، ويوجد أيضا أنماط انتاج ومخرجات تتمثل في المتخرجين بنجاح في نهاية المرحلة التعليمية.

ومن أهم العوامل المؤثرة في مستوى الكفاءة الداخلية الكمية التعليم هما ظاهرتا الرسوب والتسرب. والوضع الأمثل أن لا يكون هناك إعادة أو تسرب في المرحلة التعليمية بمعنى أن المدخلات التعليمية تعادل المخرجات التعليمية في نفس الفسنرة المقررة. وهذا الوضع المثالي نادر الحدوث، أو لا وجود له على الإطلاق، ولكن كلما اقتربت الصورة لتدفق فوج الطلبة في المرحلة الدراسية من هذا الوضع كانت الكفاءة الانتاجية الكمية التعليم مرتفعة.

ويمكن قياس هذه الكفاءة الداخلية الكمية من خلال متابعة فوج من الدارسين ابسنداء من الصف الأول للمرحلة حتى تخرجهم منها مع حساب الرسوب والتسرب ومعرفة نسبة الاهدار كما يوجد هناك عدة طرق لقياس كفاءة النظام التعليمي (10).

ولقد أصبح الاهدار التربوي من حيث الرسوب والتسرب ظاهرة بارزة في السنظم التعليم الابتدائي قد وصلت في السنظم التعليم الابتدائي قد وصلت في بعص الدول العربية إلى معدلات منخفضة نتراوح ما بين ٩ %-٢٥ %، في حين انها بغنت في الدول المتقدمة مثل اليابان والولايات المتحدة الامريكية وفرنسا من ٩٠ %-٩٥ %. وهدذه الأوضاع تجعلنا نتساعل عن سبب ضعف الانتاجية التعليمية في الدول الصناعية المتقدمة، وما هي العوامل الذي تؤدي إلى ذلك وكيف السبيل إلى معالجتها وتحسينها.

<sup>(</sup>١٠) اندريه سماك، قياس الكفاية الداخلية الكمية للتعليم، مرجع سابق، ص ٩١،

### عوامل خفض الكفاءة الانتاجية للتعليم:

دعــت النظرة الاقتصادية للتعليم الى الاهتمام بضرورة ترشيد رأس المال المستثمر فيه من ناحية وترشيد وجوه الانفاق من ناحية لخرى. ويعتبر الاهدار من أهم عوامل خفض الكفاءة التعليمية. ومن هنا كان الاهتمام بتلاني الاهدار في التعليم وكــل ما يترتب عليه من ضياع في الأموال أو الوقت أو الجهد المبذول في التعليم بسمى فاقدا أو اهدارا. ولهذا الاهدار جوانب معروفة من أهمها التسرب والرسوب والإعــادة وتدنــي المســـتوى التحصـــيلي وارتفاع معدلات الكلفة لكل تلميذ وعدم الاستفادة الكاملة من اقتصاديات الحجم في المدرسة.

# اولاً- التسرب (١١)

اذا كان الرسوب اهدارا جزئيا فإن التسرب اهدار كلي ويشكل خسارة فادهة مادية ومعنوية. فالنقات التي انفقت على الطالب تصبح عديمة القيمة، لأنه غالبا ما يرتد إلى الأمية، وخاصة في المرحلة الابتدائية، كما أن العناصر المتسربة تغدو عوامل هدم وتقويض المجتمع خصوصا إذا خرج الطالب إلى الشارع لا إلى جهة ترشده الى جادة الصواب.

يقصد بالتسرب انقطاع التلميذ عن الدراسة وعدم العودة اليها مرة ثانية، وهـ بهـذا يشكل فاقدا في التعليم، وليس التسرب ظاهرة خاصة بالتربية والتعليم فحسب وانما هي ظاهرة اجتماعية بالمعنى الواسع تمتد جذورها في النظام التعليمي كلـ كما تمتد في النظام الاقتصادي والتركيب الاجتماعي ومجموعة القيم الخاصة بـ العمل والتعليم، والتسرب بهـذا المعنى مشكلة لا يقع عبء حلها على النظام التعليمسي فقـط، وانمـا هـي تحتاج إلى جهد شامل اقتصادي واجتماعي وثقافي وتسربوي، ويواجـه التعليم بصفة عامة والتعليم الابتدائي بصفة خاصة في الوطن العربي مشكلات متعددة في مقدمتها مشكلة تسرب التلاميذ من هذا التعليم.

وتتمثل هذه المشكلة في انقطاع التلاميذ عن الدراسة في مرحلة معينة دون اتمام هذه المرحلة مما يترتب عليه ضياع له أبعاده المتعددة في العملية التعليمية وفي النظام التعليمي وما يرتبط به من نفقات.

ولمشكلة التسرب نتائج خطيرة على النلميذ الفرد من ناحية، وعلى اسرته والبيئة التي يعيش فيها وعلى المجتمع. أما خطورتها على التلميذ فهي، حرمانه من فسرص التعلسيم والترقى في السلم الاجتماعي اما بالنسبة للاسرة فإنها تققد عاملاً

<sup>(</sup>١١) محمد منير مرسى وزميله، تخطيط التعليم واقتصادياته، مرجع سابق، ص ٢٤١-٢٤٧.

يضـــاف الى قوتها المادية والمعنوية. وهي خسارة بالنسبة للمجتمع، اذ أن مجموع ِ المتسربين يشكلون جانبا ضعيفاً في بيئته وخسارة عليه.

والاهدار الذي ينتج من تسرب التلاميذ من المدرسة قبل أن يتموا تعليمهم يسرجع الى قضاء التلميذ عدة سنوات بالمدرسة تتحمل فيها الدولة نفقات كثيرة، ثم نجده يغادر المدرسة قبل أن يتمها لينضم إلى صفوف الأميين أو العاطلين في معظم الأحيان.

ويشكل التسرب عبئا ماديا يتمثل في رفع كلفة التعليم بدون عائد مجز من ناحــية، ثم يظهر بشكل آخر بعد ذلك، عندما تضطر الدولة الى تكريس جزء كبير من أموالها وجهودها لمحاربة الأمية التي تتزايد سنة بعد أخرى.

ويضنف مفهدوم التمسرب المدرسي تبعا لنوع النظام التعليمي، ويخضع تحديده الشروط الخاصة بكل بلد. وقد يستند تعريف التسرب اثناء الدراسة الى معايير قانونسية بمعنى تسرك المدرسة قبل نهاية مرحلة التعليم الالزامي، وأما اجتماعية بمعنى ترك المدرسة قبل بلوغ المستوى او السن المطلوب. ويتراوح مجال التسرب بين نظام لا يعتبر انقطاع ولد في سن الثانية عشرة عن الدراسة بعد الهساء دروسه الابتدائية متسربا، ونظام آخر يعتبره متسربا لأنه لم يتابع دروسه الثانوية حتى نهايتها.

ويستحسن في هذا المقام أن نميز بين الأولاد الذي يتسربون قبل نهاية المرحلة الدراسية التي يلتحقون فيها، والأولاد الذين يتركون المدرسة قبل حصولهم على الشهادة الابتدائية أو المتوسطة. ففي بعض الدول نجد أن من يقبل في التعليم المانوي من حملة الشهادة الابتدائية عدد محدود، وفي كل هذه الأحوال فإن الباقين من خريجي المسرحلة الابتدائية لا يتابعون دراستهم نتيجة للترتيبات المتبعة في المنظام التعليمي ولا يمكن اعتبارهم متسربين، ولذا يصعب وضع تعريف موحد للتسرب ينطبق على جميع البلدان، بل لابد من مراعاة الشروط السائدة في كل دلد.

وتسرجع اسباب التسرب الى جميع العوامل داخل المدرسة وخارجها والتي لها علاقة بانقطاع التلميذ عن الدراسة سواء أكانت هذه العلاقة سببية أو مصاحبة، وسواء أكانت الأسباب طوعية أو غير طوعية.

#### أسباب التسرب:

تخسئف اسسباب النسرب من بلد الى آخر. وقد ظهرت اولى الأبحاث عن التمسرب في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٦٤، كما اهتمت منظمة اليونسكو بموضوع الاهدار والتسرب على المستوى العالمي. وهناك اسباب عامة للتسرب تختلف من بلد لأخر، ويمكن ارجاع هذه الأسباب إلى المجموعات التالية (١٤)

- العوامل الاقتصادية: تلعب العوامل الاقتصادية دورا هاما في هذه الظاهرة التي تؤدي الى تسرب التلاميذ من المدارس. وهذه أهم هذه العوامل.
- أ- يشــكل تخلف الاسرة الاقتصادي أهم العوامل والأسباب التي تسهم إلى حد كبير في ظاهرة الاهدار والتسرب بطريقتين:
- يكلف التعليم الآباء نفقات كثيرة بصورة مباشرة عن طريق الرسوم الدراسية أو
   الكتب والملابس وغيرها.
- بستخدم الآباء أبناءهم لمساعدتهم في اعمالهم في البلاد الفقيرة التي تعتمد على السزراعة أو الحرف البدوية لتوفير العمالة اللازمة للعمل. وحتى ابناء الاغنياء يستركون المدرسة قبل أنهاء المرحلة الابتدائية. فهناك علاقة ضئيلة بين دخل الأباء وظاهرة الاهدار والتسرب.
- ب- انهماك الأبناء الزائد في الاعمال المنزلية والسيما البنات لا يترك لهم الوقت
   الكافي للدراسة، كما انه يسبب لهم الاجهاد الجسمي ويمنعهم من المذاكرة.

#### ٢- العوامل الاجتماعية:

نعنسي بسالعوامل الاجتماعــية تلك الظروف والاحوال التي تتصل بأسرة التلمــيذ وبيئته المحلية، والقيم التي تسود المجتمع وتؤدي الى عدم مواصلة التلميذ للتعليم وأهمها:

- الزواج المبكر: بشكل زواج الفتيات أو خطوبتهن احد الاسباب الرئيسية لتسرب
   البنات من المدارس، ولاسيما في القرى والارياف.
- ب- عدم مبالاة الابوين: يشكل هذا العامل احد الاسباب الهامة في تسرب الابناء والبنات من المدارس. ولعل ذلك راجع الى الحرمان الثقافي والأمية وفقر الوالدين.

<sup>(</sup>۱۲) محمد منير مرسي وزميله، مرجع سابق، ص ۲۳۸-۲٤٠.

- جــ معارضة الوالدين لتعليم أبنائهم: يعتبر هذا العامل من الأسباب التي تؤدي الى
   عدم مواصلة الأبناء تعليمهم والاسيما الفتيات.
- د- العامل الطبقي: دلت الدراسات حول ظاهرة الاهدار والتسرب على أن الآباء
   مان الطبقات الدنايا مسؤولون عن رسوب او لادهم وتسربهم أكثر من أبناء
   الطبقات العلما.
- هــــ مهــنة الوالدين: تلعب مهنة الوالدين دورا هاما في تسرب ابنائهم. فقد دلت
  الدر اسات أن ابناء العاملين بالزراعة والحرف لا يكملون تعليمهم كما هو الحال
  في ابناء العاملين في التجارة والوظائف والمهن العليا.
- ز مستوى تعليم الوالدين: من الاسباب الهامة التي تؤدي إلى الاهدار والتسرب من المدارس. فــادراك الوالدين لقيمة التعليم واهميته يعتمد على مستواهم الثقافي والتربوي.
  - ٣- العوامل التربوية: تلعب هذه العوامل دورا بارزا في عملية التسرب وأهمها:
- السنظام التعليمي: يودي ضعف النظام التعليمي وقلة امكانياته المادية والبشرية السي عدم قدرته على تحقيق أهدافه المطلوبة، وبالتالي يودي الى ارتفاع نسبة التسرب في التعليم. فضعف الإشراف في المدارس وعدم متابعتهم المتغيبين من التلاميذ يودي الى تسريهم. كما أن التحاق الإطفال مباشرة بالمرحلة الإبتدائية دون المسرور بمسرحلة رياض الإطفال يشجع على التسرب. كما أن المناهج الرديئة الهابطئة وعدم مراعاتها لميول التلاميذ واهتماماتهم وتركيزها على النولمي النظينية، وقسوة بعض المعلمين النولمي النظرية دون التطبيق، وطرق التدريس التلقينية، وقسوة بعض المعلمين ونقس تأهيلهم وإعدادهم من الناحية العلمية والمسلكية وتكرار الرسوب تؤدي جميعها الى تزايد فرص التسرب من المدارس.
- ب- البيئة المدرسية السيئة: تشكل المدارس في كثير من الدول النامية بيئة مدرسية طاردة التلاميذ، بسبب قدم ابنيتها وعدم ملامهتها المتدريس، ونقص الوسائل والتجهيزات الضرورية، وازدهام الصفوف بالتلاميذ، واهمال المعلمين ولامسبلاتهم، مما ينفر التلاميذ من التعليم والبقاء في المدرسة ومعادرتها عند أول فرصة تصادفه.

# .٤- أسباب متنوعة، وهي تشمل:

 أ- مــوت أحــد الأبويــن أو كلاهما واضطرار التلميذ الى تحمل مسؤولية الأسرة مدكر أ. ب- مرخ التلميذ المستمر أو وجود عوائق جسمية، أو صعوبات عاطفية وعدم
 ثو افقه الاجتماعي.

جـ- عدم الانسجام بين أعمار التلاميذ في الصفوف.

د- الخلافات العائلية و المشاحنات بين الزوجين داخل الأسرة.

ومما هو جدير بالذكر أن الدراسة العلمية للتسرب تؤدي الى تقدير مدى التسرب بصورة دقيقة ومتابعة التغير ات فيه خلال سنوات الدراسة لاتخاذ التدابير اللازمة. ويمكن حساب التسرب بمتابعة فوج من المسجلين في الصف الأول مثلا ولمدة معينة ولتكن نهاية المرحلة الدراسية حتى نعرف عدد المتخرجين وعدد التاركين أو المتسربين عن طريق متابعتهم ميدانيا ومعرفة مصير كل منهم. وبحسب معدل التسرب بالمعادلة التالية:

عدد المتسربين في الصف معدل التسرب= \_\_\_\_\_ × ١٠٠٠ مجموع عدد المسجلين في الصف

ونظراً الإخستانف أسباب التسرب بين بلد وآخر ومن بيئة لأخرى نظراً لاخستانف العوامل الاجتماعية والاقتصادية وتعددها، فإن طريقة الفوج لا تستطيع تحديد أسباب الاهدار في مجتمع سريع التطور، ولذلك يستعاض عنها بطريقة السنة الواحدة للحصول على الدقة الزائدة.

ثانيا- الرسوب: (١٣)

يعني الرسوب تكرار الانفاق على تعليم الطالب مرة ثانية وثالثة أو أكثر، و هذا يؤدي بالطالب الراسب أن يأخذ مكان طالب آخر أو يز احمه على نفس المكان مما يزيد عدد الطلاب في الصف والمدرسة بالتالي، ويقلل من حجم الخدمات التي تقدم لهم، فيهبط مستوى التعليم تبعا لذلك. ويعتبر الرسوب أو إعادة الصف اهدارا جزئيا في التاجية التعليم له أثره على الناحية الاقتصادية. ويترتب على رسوب الطالب أحد أمرين:

أ- أن يهجر المدرسة مع ما في ذلك من اهدار للأموال التي انفقت على تعليمه.

<sup>(</sup>١٣) المرجع السابق، ص ٣٤٣.

ب- ان يمنح فرصمة أخرى في الصف، فيؤدي الى ضياع فرصة امام غيره من الراغبيان في التعليم، وبالتالي زيادة تكاليف الطالب الإزدياد عدد السنوات اللازمة لتخرجه من المرحلة الدراسية.

وترجع ظاهرة الرسوب الى عدد من العوامل أهمها:

- ١- ضعف التوجيه العلمى للطلاب.
- قصــور نظــام الامــتحانات المتبع في المدارس والذي يركز على قياس قدرة الطالب على الحفظ والاستظهار اكثر من قدرته على الفهم والاستيعاب.
- اقــنقار المــناهج الـــى عنصر التشويق وعدم استخدام طرق التدريس الحديثة والوسائل التعليمية.
  - ٤- ضعف بعض الطلاب في الدراسة والتحصيل.
- حدم انتظام الدراسة في كثير من المدارس في بداية العام الدراسي نظراً لنقص المعلمين أو الكتب الدراسية.
- ٦- ضعف الصلة بين البيت والمدرسة، واهمال متابعة الآباء الأبنائهم في المدارس، واستخدام معلمين غير مؤهلين علميا ومسلكيا.

### ثالثاً - تدنى المستوى التحصيلى:

يرتبط بالرسبوب وإعادة الصفوف تدهور المستويات التحصيلية للتلاميذ والذي هو صورة مخففة من صور الرسوب، آخذين بعين الاعتبار أن نجاح التلميذ في المستويات التحصيلية الدنيا قد يكون نسبيا فيما أذا كان بالتعويض أو الجبر أو خلافه.

## رابعاً - اقتصاديات الحجم:

عند تطبيق المعايير الاقتصادية على التربية والتعليم، وشبهنا المدرسة بالمصنع يصبح من الضروري أن تستفيد المدرسة من كل طاقتها الانتاجية، وعدم استغلال هذه الطاقة بصورة كاملة هو بمثابة اهدار تعليمي. فاعتبار الصف مثلا وحدة انتاجية بالمفهوم الاقتصادي يتطلب منا ان نستفيد من طاقة الصف استفادة كاملة وذلك بتوفير العدد اللازم لاستيعابه وإلا كان هناك اهدار أو ضياع في الانتاج. وتنوقف طاقة الصف الاستيعابية على عدة عوامل منها: سعته وكثافته، والأدوات التعليمية المستاحة والمعلم، ومعدلات النصاب في البرنامج المدرسي، والمسرحلة التعليمية. وليست هناك دراسات تجريبية تحدد سعة الصف، إلا أن الممارسات التعليمية الدول المتقدمة اعتبرت أن العدد المناسب يتراوح بين ثلاثين

وأربعين تلميذا. وتتطلب اقتصاديات الحجم أن نراعي كذلك الاستفادة من إمكانيات المدرسة واليوم المدرسي والسنة الدراسية استفادة كاملة.

#### حجم الصف:-

أسا بالنسبة للعلاقة بين حجم الصف وانجاز التلاميذ، فقد دلت الدراسات الكثيرة إلى ان الصفوف الصغيرة لا تحقق عادة مستويات تحصيل عالية. وفي عام ١٩٥٩ وبعد السرجوع السى دراسات كثيرة انتهى فلمنج (Fleming) الى التعليق الآتي: "لقد اجريت ابحاث كثيرة وجميعها حرغم وجود استثناءات قليلة- يقرر بانه في ظل الظروف النموذجية لا يشكل حجم الصف في حد ذاته عاملا هاما. وعلى السرغم من تسليم واضعي النظريات بفائدة الفصول الصغيرة إلا أنه يتم تناول تلك الفوائد على صفحات تقارير البحوث المعقدة بتحفظ" (١٩)

وفي أواخر السبعينات انتهى ملخص احد البحوث الى أن: "الدراسة لا تقدم خطوطا ارشادية لحجم الفصل الأمثل الذي يغطي كل انواع الطلاب في كل المستويات التعليمية. فهناك اجماع عام على أن نتائج البحث الخاص بتأثير حجم الفصل على تحصيل الطالب في كل المستويات التعليمية متضاربة وغير حاسمة. وأن نستائج الدراسات الحالية لا تويد فكرة أن الفصول الأصغر سيترتب عليها حصول الطلاب على انجاز اقتصادى أكبر" (15)

وتتبايس نستائج الدراسسات بشدة مع رأي غالبية المعلمين في ان المعايير الاكاديمسية تسريقع عندما يكون الصف اصغر . ويؤيد هذا الرأي احدى المراجعات غير العاديسة لأدبيات الدراسات السابقة . فقد توصل جلاس وسميث ( Glass & ) بعد مراجعة حوالي (٨٠) دراسة تهتم بالعلاقة بين حجم الصف والتحصيل السي استخلاص (٧٠٠) مقارنة بين الصفوف الاصغر والأكبر ، وباستخدام اساليب احصائية معينة توصلا الى وجود علاقة عكسية محددة بين حجم الصف وتعلم التامسيذ، أي أنه كلما زاد حجم الصف انغفضت نسبة التحصيل . فتظهر أكبر فوائد انخفاض حجم الصف عثدما ينخفض العدد إلى أقل من عشرين طالباً . وكانت آخر

<sup>(16)</sup> C.M. Fleming, Class size as Variable in the teaching situation, Educational Research, Vol. 1, No.2, 1959, PP. 35-48.

<sup>(10)</sup> Educational Research Services Inc. Class size: A summary of research, USA, 1978.

جملة في تقرير هما أن هناك شكا ضعيفا في تعلم التلاميذ أكثر في صفوف صغيرة الحجم حينما تتساوى العوامل الأخرى. (16)

إن بحـث العلاقـة ببـن حجم الصف والتحصيل من الأمور التي يصعب دراستها، ويرجع ذلك الى ان معرفة ماهية الصف وعدد طلابه شيء غير واضح، وبخاصــة عندما تكون هناك اشكال مختلفة المتنظيم ممارسة في المدرسة، أو عندما تتفاوت اسباب الغياب الطويل بشكل واضح. وبالإضافة الى ذلك، فإن معنى كبيرة أو صــغيرة غـير واضــح على الاطلاق. فقد كانت الصفوف الصغيرة في بعض الدراسات هي تلك التي يقل العدد فيها عن (٤٠) طالبا. بينما كانت الكبيرة هي تلك تـزيد عن (٥٠) طالبا. وفي دراسات أخرى عرفت الفصول الصغيرة على أن بها اقل من (٥٠) طالبا، والكبيرة تلك التي زادت عن (٢٥) طالبا.

ومــن الواضع ايضا أن الحجم المثالي للصف يتغير مع الظروف المحيطة بـــه وبخاصة عمر الطالب وقدراته واسلوب التدريس ونوع الانجاز المرغوب فيه. فعند تعلم القيادة يكون الحجم الأمثل للصف طالباً واحداً، بينما تعد مجموعة مكونة من مائة طالب مرضية الى حد ما في محاضرة بالتعليم العالي أو في مشاهدة فيلم.

حجم المدرسة: -

اذا كان حجم الصفوف موضوع جدال فإن حجم المدارس هو كذلك أيضاً. و هـذا يقودنـا الى دراسة العلاقة بين المدخلات والمخرجات في الأحجام المتنوعة للمدارس للتوصل الى افضل الحجوم الصغيرة أم الكبيرة.

فبالنسبة المتكالسيف يوجد اعتقاد، مع بعض التحفظات، في أن المدارس كالمصانع، تستطيع استخدام اقتصاديات الحجم والقياس. ويرى الاقتصاديون من خلال هذه العبارة أنه كلما زاد الحجم انخفض متوسط الكلفة، وهذا يظهر من خلال طرق متعددة. فقد تكون تكاليف البناء أقل نسبيا في المدارس الكبيرة لأن الوسائل المشرق كالقاعات والمكتبات مطلوبة حتى في المدارس الصعفيرة. وبالمثل بمكن للوسائل المكلفة كالآلات الموسيقية والحاسبات أن تصبح أرخص بالنسبة للتلميذ الواحد في المدارس الكبيرة لأن الكلميذ.

ومسع ذلــك فـــان أكبر كلفة تتعلق بالموظفين العاملين في المدارس. ويبدو هذا أن الوضـــع أكثر تعقيداً، فإن الكلفة الحدية لدى زيادة طالب واحد في الصف منخفضة

<sup>(17)</sup> V.G. Glass and M.L. Smith, Meta-Analysis of research on the relationship of class size and achievement, laboratory of Educational Research, University of Colorado, 1970.

<sup>( )</sup> Y) D.H. Ross and B.Mckenna, Class size: The multi Dollar Question, Teachers College, Columbia University, IV.Y., 1955.

جداً لأن الأصر لا يتطلب في هذه الحالة أي زيادة في عدد الموظفين. فإذا انبعت سياسة يشترط فيها ألا يزيد عدد التلاميذ في الصف الابتدائي عن ثلاثين تلميذا فإن المدرسسة التي يلتحق بها (٩١) تلميذا ستحتاج الى ثلاثة معلمين في السنة كما هو الحسال بالنسبة لمدرسة بلتحق بها (٩٠) تلميذا. ومن ثم يتضح أن المدارس الأكبر أقبل كفية بالنسبة للطالب الواحد. وهذا أحد الأسباب التي يتم فيها عادة إغلاق المدارس المحاورة ذات الأماكن الشاغرة لتقليل الكفة.

والوضع أكثر تعقيدا بالنسبة للمدارس الثانوية لأنها لا تستلزم وجود معلمين فقه ط، بل معلمين ذوى تخصصات معينة. وحتى المدارس الثانوية الصغيرة تتطلب ايضا وجود معلمين ومعلمات لمادة التربية البدنية ومعلمي اللغات وهكذا. ومع أن عدد المعلمين المتخصصيين المطلوبين يتأثر بالمنهج وبخاصة عدد المقررات الاختــيارية المطـروحة، فإن لهذا أهمية خاصة في حالة المدارس التي بها فصول للصيف السادس حبيث يقل حجم الصف عن باقى صفوف المدرسة. وقام ويب، (Webb) بتحليل عدد المعلمين اللازمين في احجام مختلفة من الصف السادس مستخدما افتر اضمات مختلفة، كان تتراوح المجموعات ما بين خمسة الى ثمانية عشر تلميذا في صفوف المستوى الرفيع. ووجد أنه عندما يتراوح عدد طلاب الصيف السادس مسابين ٥٠، ١٠٠ طالبًا أو ما يقارب ذلك، فإن عدد المعلمين المطلوبين يكون عشرة معلمين. وفي بعض الأحوال تتطلب مضاعفة المجموعات زيـــادة عدد المعلمين. وهذا يعنى أنه اذا ما تم قيد أكثر من (١١٠) طالبًا فسيرتفع عدد المعلمين الى ثلاثة عشر معلماً. وتستمر حالة كفاية هذا العدد من المعلمين الى ان يــرتفع عــدد الطلــبة الى (٢٠٠) طالبًا فيكون العدد اللازم للمعلمين هو (١٧) معلما. ويتضيح في هذا المثال أن متوسط الكلفة بالنسبة للطالب الواحد ينخفض بشكل ملحوظ في الصفوف السادسة الكبيرة. ويلاحظ أن نسبة الانخفاض في التكاليف ليست طفيفة ولكن على درجات كما هو واضح في الجدول التالي:

المطلوب من المعلمين وكلفة الصفوف السادسة بالجنيه الاسترليني

<del>-</del>	3	<b>→</b>	ب	] 7	المتغيرات
77.	۲۰۸	101	1.1	٦٥	عدد الطلاب
17.4	۱۲،۲	17.7	١.	١.	عدد المعلمين
1.1	1.1	94	٦٠,٠٠٠	1.,	اجمالي كلفة التدريس بالجنيه الاسترليني
۳۸۹	£A7	777	٥٧٧	977	متوسط كلفة المدرس/ للطالب الواحد بالجنية الاسترليني

وهـناك عدد من الدراسات المتصلة بالعلاقة بين الكلفة والحجم. وقد اطلع كاتزمان (Katzman) على الأبحاث الأمريكية وانتهى الى ان الحجم الأمثل للمدارس الثانوية (٢٠٠٠) طالـبا، و (٨٠) معلمـا تقريـبا، علــى الرغم من وجود تتوع كبير في الدراسـات. ولا يمكن تطبيق هذه النتائج في دول أخرى لاختلاف النظام المدرسي كله.

ويمكن القول أن متوسط الكلفة ينخفض كلما زلد حجم المدرسة، ولكن هذه العملية لا تستمر هكذا الى مالا نهاية. فعند حد معين، يعتمد على كيفية تنظيم المدرسة، لمن يظهر أي مزايا لفوائد الكلفة بزيادة الحجم. وتتوصل أبحاث هوف (Hough) السي أنسه في المدارس الثانوية الانجليزية يتوقف الحد الادنى لمتوسط الكلفة عن الانخفاض عندما يتراوح عدد الطلاب بين (٩٨٠) و (٩٢٠١) طالبا. (81)

وحتى الآن فإن التحليل الخاص بحجم المدرسة اهتم بالكلفة، أو بمعنى آخر بالمدخلات. ومع ذلك هناك كثير من الاقتراحات ثرى أن جودة التعليم سوف تتأثر بحجم المدرسة، غير أن تأثيرها على التحصيل الأكاديمي ضعيف، حيث أن عوامل أخصرى مثل خصائص الطالب وإمكانيات المعلم، وغيرها من العوامل، ربما تكون أحمية. أما التلاميذ في المدارس الصنغيرة جدا فريما يكون مستوى تحصيلهم أصل أن التسمهيلات التعليمية كانت أقل. ولكن يصعب التحليل لأن حجم المدرسة أصل لأن التحصيل. (أو) إن أكثر التحاليل شمو لا هو تحليل هيوسن (Husen) الذي مصمتوى التحصيل في مادة الرياضيات في عشر دول الطلاب في الثالثة عصرة من أعمارهم ولطلبة السنة النهائية في المدرسة. وتوصل الى أن الطلاب في الثالثة عشرة من أعمارهم ولطلبة السنة النهائية في المدرسة. وتوصل الى أن الطلاب في عصر الثالثة عشرة ممن يدرسون في مدارس كبيرة الحجم حصلوا أعلى الدرجات في الدراس كبيرة الحجم حصلوا أعلى الدرجات في المدارس كبيرة الحجم عصلوا أعلى يتراوح في المدارس الانتقائية التي يتراوح عدد تلاميذها بين (۱۰۰) إلى (۱۱۰۰) طالبا، أعلى من المدارس الانتقائية كبيرة الحجم، وظهرت اختلافات قومية ملحوظة في هذا النعط، فعلى سبيل المثال في

<sup>(1</sup>A) J.R. Hough, A study of school costs, NFER, 1981.

<sup>(19)</sup> J.M. Ross et al., A critical appraisal of comprehensive education, NFER, 1972, P.174.

اسكتاندا حقق الطلبة في الثالثة عشرة في المدارس الشاملة نتائج أفضل في المدارس الصغيرة. (20)

#### خامسا: - كلفة التلميذ:

وهبي من المعايير الموضوعية الاقتصادية لحساب الاهدار في التعليم من حبث دقة التقديرات وفوارق النسب المختلفة لجوانب الكلفة. وكلما كانت حسابات الكلفة، أقسرب السي الواقع كلما ساعد ذلك على نجاح الخطة التعليمية، فكثير من الخطط كما نعلم تضع تقديرات الكلفة على الورق، فإذا ما حان التطبيق كان هناك فسرق شاسع ببسن التقديرات التخطيطية والتقديرات الواقعية. ومما يساعد على موضوعية الكلفة اعتمادها على تقديرات واقعية حقيقية تراعي العامل الزمني وما يترسب عليه مسن زيادة نسبية في التقديرات يمكن التبيؤ بها وحساب احتمالاتها واتجاهاتها. وتخسلف كلفة التلميذ طبعاً من مرحلة تعليمية إلى أخرى، إلا ان الرواتب والأجور العامليس تحظى بالنصيب الأكبر في كل منها. ولا شك ان الانخفاض النسبي في كلفة التلميذ مع المحافظة على مستوى تعليمي جيد يعتبر دالة على نجاح الإدارة التعليمية وكفاءة النظام التعليمي. (21)

### أساليب زيادة الكفاءة الانتاجية للتعليم:

يتطلب رفع وزيادة الانتاجية التعليمية الى تضافر مجموعة من العوامل والاسساليب والتنسيق بينها للوصول الى النتائج المرجوة. فتحسين الكفاءة الداخلية الكمسية المتعليم على حساب الكفاءة النوعية امر غير محمود العاقبة، كما أن تحسين الكفاءة النوعية على حساب الناحية الكمية امر غير مستحب. ولذا لابد من الاعتماد على استراتيجية تعليمية شاملة تراعي جوانب الكفاءة الانتاجية كما ونوعا وداخليا وخارجسيا، وهسناك بعض الأساليب التي يمكن من خلالها زيادة الكفاءة الانتاجية للنعاسية الدراسية، وأستخدام التكنولوجيا الحديثة، وجعل التعليم سلعة اقتصادية لها ثمن.

لقــد أوضــحنا ســابقا عـــامل اقتصاديات الحجم وبينا تأثيره على الكفاءة الانتاجية للتعليم وعلى تحصيل التلاميذ. وسنناقش الآن الاسلوب الثاني وهو تعديل السنة الدراسية وأثره في الكفاءة الإنتاجية للتعليم. ومن المعروف ان السنة الدراسية ف معظــم دول العـــالم تســتغرق مــا بين سبعة الى تسعة أشهر. وهذا يعني أن

<sup>(</sup>Y•) T. Husen, ed. International study of achie<sup>1</sup> ...nent in mathematics, Vol. II, Wiley, 1967.

<sup>(</sup>٢١) محمد منير مرسي وزميله، مرجع سابق، ص ٧٤٠.

الإمكانيات والتسهيلات المدرسية تبقى معطلة ولا يستفاد منها طبلة مدة نتراوح ما بيسن ربع سنة ونصف سنة تقريبا. ويمكن اللجوء الى تعديل نظام السنة الدراسية بحيث يظلم السنة الدراسية بحيث يظلم المساط المسدارس مستمرا طوال العام مما يمكن التلاميذ من إنجاز المقسررات الدراسية في عدد من السنوات أقل. كما يمكن أن نلجا إلى استخدام المدرسة يوميا لتعليم أكثر من مجموعة من التلاميذ، أو تقسيم السنة الدراسية بين مجموعتين من التلاميذ، تحضر الأولى في النصف الأول من السنة، وتحضر الثانية في النصف الأول من السنة، وتحضر الثانية في النصد في تعليم مقررات دراسية الحرى خسلال الوقت غير المستغل حاليا، أو في تقديم برامج لتعليم الكبار ومحو الأمية.

والاسلوب الثالث الذي يمكن استخدامه في زيادة الكفاءة الانتاجية للتعليم هو إدخـــال التكنولوجــيا التعليمية والتي طورت لخدمة التعليم وتحسينه، مثل استخدام الإذاعــة المدرســية والـــتلفزيون التعليمي، والكتب المدرسية المبرمجة، والآلات التعليمــية، والمحاضرات أو الدروس المسجلة على الأشرطة المسموعة أو المرئية أو كليهما.

والأسلوب الرابع الذي يستخدم لزيادة الكفاءة الانتاجية التعليم هو اعتبار التعليم سلعة اقتصادية يدفع الناس ثمنا لها، أو على الأقل يسهمون في مقابل الحصول عليها. وقد يصادف هذا الاقتراح نقدا واعتراضا من قبل المواطنين على أساس مبدأ ديمقراطية التعليم وتكافئ الفرص واعتبار التعليم حقا تقدمه الدولة لجميع المواطنين. والدحص مسئل هذه الانتقادات يمكن أن يتم في ظل هذا النظام تقديم معونات مالية على شكل قروض تسترد من الغرد بعد إكمال تعليمه، كما يمكن التعليم، فهي ضرورة اجتماعية وتربوية هامة، وإنما المقصود هو اعتبار التعليم سلعة اقتصادية مدفوعة الثمن، فقد لا يتحمس الأفراد المعلم المجانية. وإذا فإن مسلعة اقتصادية مدفوعة المثن، فقد لا يتحمس الأفراد السلع المجانية. وإذا فإن فرض بعض النقات المالية على المواطنين ولا سيما القادرين منهم، سيؤدي الى فرض بعض المتعليم من قبل التلاميذ وأولياء أمورهم، كما يساعد الدولة والسلطات التعليمية على سد بعض أوجه الانفاق الهائلة التي تتطلبها المشاريع التعليمية وتحسين سويتها. (22)

وهــنــنك بعـــض الأســـاليب الأخـــرى التي يمكن من خلالها زيادة الكفاءة الانتاجية للتعليم من أهمها: الاهتمام بالتلميذ والعمل على رعايته وتوجيهه، والعناية بالبــناء المدرســـي وحجراته وأثاثه وتجهيزاته ومرافقه، والعناية بالمعلم من حيث

<sup>(</sup>٢٢) المرجع السابق، ص ٢٤٥ ، ٢٤٦.

مؤهلاته وإعداده، والعناية بالمناهج وتطويرها، وحسن اختيار هيئة الاشراف الفني بــــالمدارس وربطهــــا بالجامعات، والرعاية الصحية والاجتماعية السليمة للتلاميذ، والاهتمام بالادارة المدرسية والتعليمية والمجتمع وعوامله.

### طرق قياس الكفاءة الانتاجية أو الكفاءة الكمية للتعليم

لم يعد بمقدور الدول اليوم عامة والدول النامية خاصة أن تنفق المبالغ الطائلة سنويا والتي تشكل نسبة كبيرة من ميز انيتها العامة، وجزءا لا يستهان به من دخلها القومي، على التربية والتعليم دون أن تحاول الوصول إلى أكبر عائد ممكن من هذه المبالغ المنفقة.

ويمكن تشبيه العملية التعليمية الى حد كبير بعملية إنتاجية في صناعة من الصناعات. اذ نجد في العملية التعليمية كما في الصناعة عدداً من المدخلات أهمها التكلم عنداً من المدخلات أهمها التكلم عند عند التحاقهم بالتعليم، وخدمات المدرسين، والكتب المدرسية، والمباني والتجهيزات.. الخ. وأساليب انتاج معينة، كما نجد مخرجات أو انتاج نهائي مكون من الخريجين بنجاح في نهاية المرحلة التعليمية. وللكفاءة الانتاجية في التعليم كما في المصنع عددة أوجه مترابطة في كثير من الأحيان، فهناك الكفاءة الانتاجية الداخلية والكفاءة الانتاجية الخارجية. كما أن للكفاءة الداخلية بدورها ثلاثة جوانب رئيسية:

- الكفاءة الكمية أي قدرة المصنع التعليمي على إنتاج أكبر عدد من الخريجين بالنسة لعدد الداخلين.
- ٢- الكفاءة المرتبطة بنوعية الانتاج أي انطباق نوع الانتاج على المواصفات الموضوعة له.
- ٣- الكفاءة المرتبطة بمستوى كلفة الانتاج التي تقضي بأن تبقى كلفة المنخرج في أدنـــى مســــتوى ممكن دون ان يؤثر ذلك على النوعية. أما الكفاءة الخارجية فهدفها انطــباق كمـــية مخرجات التعليم ومواصفاتها على متطلبات النتمية الاقتصادية والاجتماعية أي ان يتمكن النظام التعليمي من إعداد القوى العاملة المدربة المطلوبة لتميير عجلة الاقتصاد وتحقيق التمية بجميع أوجهها.

### مفهوم الكفاءة الانتاجية للتعليم "الانتاجية التعليمية".

يقصد بالكفاءة الانتاجية للتعليم "الانتاجية التعليمية" حساب المكسب والخسارة في صورته النهائية، ويتطلب ذلك معرفة حجم الأموال المستثمرة في التعليم ومقدار العائد منها. وبمعنى آخر دراسة العلاقة بين المدخلات والمخرجات التعليمية وتصبح الانتاجية هي نسبة المدخلات الى المخرجات. وتشمل المدخلات

التعليمــية كــل العناصــر الداخلية في التعليم من مبان ومعدات وأدوات ومدرسين وادارة وتلامــيذ ومــناهج وبرامج. كما تشمل المخرجات التلاميذ الناجحين والنمو المهنــي للعامليــن، وبعبارة أخرى تكون المدخلات التعليمية هي كل خدمات رأس المــال المادي والبشري للعاملين في التعليم ومن بينهم التلاميذ، وتكون المخرجات هي نتيجة ما عملوا. أما ما يعملونه فهو عملية الانتاج أو عملية التعليم.

### قياس الانتاجية التعليمية:-

رغم صعوبة تقدير المدخلات والمخرجات التعليمية توجد محاولات بمكن بها اعطاء صورة تقديرية عن الانتاجية. ومن الطرق المعروفة التي نتبع لقياس الانتاجية تكون عن طريق تتبع التدفق الطلابي لفوج معين من الطلاب أو المدرسة معينة أو لنظام تعليمي معين.

وقد يكون شاملا في النظم التعليمية محدودة الحجم، وقد يكون على اساس عينات ممثلة في النظم التعليمية الأخرى الكبيرة أو حينما توجد صعوبة في أخذ كل المدارس في العينة، وهذا الأسلوب معروف في الدول الأوروبية لاسيما الدول الاسكندافية ويطبق في مدارسها بالفعل، كما أن بعض البلاد العربية مارست هذا الأسلوب في تقدير الانتاجية ومنها قطر وسوريا والعراق، إلا أن المحاولات العربية التصبرت فقط غلى حساب الانتاجية على اساس المخرجات التعليمية فقط ولم تنخل في حسابها المدخلات التي يمكن بها اعطاء صورة صادقة عن الانتاجية. ويمكن الاعتماد على اسلوب ابسط في حساب المدخلات وهو قياس متوسط الكلفة لكل طالب. ورغم عدم دقة حساب المتوسط، فإنه يشكل اسلوب عمل يمكننا من حساب الانتاجية. ويتم ذلك بأن نضرب عدد الطلاب الناجعين من القوج بمتوسط الكلفة فتحصل على المنتشرة في تعليم الفوج كله والناتج عن ضرب العدد الكلي المفوج جملة الأموال المستثمرة في تعليم الفوج كله والناتج عن ضرب العدد الكلي المفوج بمتوسط الكلفة، فنحصل على نسبة الانتاجية.

ويمكن أيضا استخدام اسلوب آخر وهو أن نقسم كل المال المستثمر في تعليم على المال المستثمر في تعلي من يعلي المدرسة وهو أن يعلي تعلي المدرسة وها يعلي العدد الكلي منذ بدء دخوله المدرسة وهذا يعلي حساب كل الكلفة الرأسمالية في تعليم هذا القوج طيلة السنوات التي تخضع للدراسة وبهذه القسمة نحصل على معدل الكلفة ثم نقسم جملة التكاليف الرأسمالية لتعليم كل فوج على أعداد الطلاب الناجدين فنحصل على متوسط فعلي حقيقي لكلفة كل طالب متخرج.

<sup>(</sup>٢٣) المرجع السابق، ص ٢٢٧، ٢٢٨.

وبمقارنــة معدلي الكلفة نحصل على صورة تقديرية رقمية عن الانتاجية. وهناك اساليب أخرى، ولكل أسلوب مزاياه وعيوبه، ولكن كلها اساليب مفيدة نتوقف علــى الغــرض الذي من أجله ندرس الانتاجية. فهناك أغراض لا تحتاج الى الدقة الكبيرة وإنما اعطاء صورة تقديرية تقريبية.

# طرق قياس الكفاءة الانتاجية للتعليم "الانتاجية التعليمية" (٢٤)

ازداد الاهستمام في السنوات الأخيرة بطرق قياس الكفاءة الداخلية للتعليم، وخصصت اليونسكو بالتعاون مع مكتب التربية الدولي في جينف المؤتمر الثالث والعشرين للتربية عام ١٩٧٠ لدراسة هذا الموضوع الأهميته الكبيرة بسبب الإهدار المرتع في النظم التعليمية والناجمة عن ظاهرتي الرسوب والتسرب وما تسببانه من انخفاض مقدار الانتاج التعليمي وزيادة كلفة التلاميذ.

وهـناك عدة طرق تستخدم في العادة لقياس الكفاءة الكمية اللتعليم، ويتوقف استخدام كل منها على مدى توفر الاحصاءات والبيانات التعليمية في الدولة. وقد لجأت بعض الدول كالسويد الى انشاء نظام يمكن من خلاله متابعة الحياة الدراسية لكن تلميذ عن طريق البيانات الخاصة بهم أو لا بأول. ويعرف هذا النظام باسم نظام البيانات الفردية أو الشخصية IDS، وبواسطته يمكن متابعة الدراسة الحقيقية لفوج Cohort أو عـدة أفواج من التلاميذ. غير أن هذا النظام لا يتيسر لأي دولة نظراً لأنـه مثالـي ويحتاج الى امكانيات مادية ويشرية لا يسهل توفيرها، كما أنه يكلف نفقات باهظة بسبب استخدامه نظام الحاسب الالكثروني.

وهناك نظام بديل لهذا النظام المثالي IDS، يعرف بنظام ترميز الأفواج في الاحصـاءات التعليمية، يمكن استخدامه بصورة ايسر من المعابق، في قياس الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم بقدر كبير من الدقة.

ومن أشهر الطرق المعروفة لقباس الانتاجية والكفاءة الكمية للتعليم واكثرها استخداماً طريقة الفوج الظاهري، وطريقة الفوج الحقيقي، والطريقة الشاملة، وطريقة العينات. وتعتمد هذه الطرق جميعاً على أساس التدفق الطلابي لفوج من التلاميذ أو اكثر، وسنوضح الآن معلى كل من الفوج الظاهري والفوج الحقيقي قبل مناقشة هذه الطرق.

<sup>(</sup>٢٤) عبد الغني النوري، اتجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم في البلاد العربية، مرجع سابق، ص ٢٥٨-٢٦٨.

### معنى الفوج المقيقى والظاهري.

نعنــي بكلمــة الفوج مجموع التلاميذ المستجدين الذين يلتحقون معا ولأول مرةة في الصف الأول في أي مرحلة تعليمية. ولا يعتبر التلاميذ الراسبون الباقون للإعــادة فــي هــذا الصف ضمن الفوج الجديد، وانما يعتبرون من الفوج السابق. ويفــترض بأعضــاء الفوج أن يتدفقوا من الصف الأول إلى الصف الثاني فالصف الثالث وهكذا. وخلال عملية تدفق الفوج يحدث عادة ما يلي:

أ- غالبية التلاميذ ينتقلون إلى الصف الأعلى وهم الناجحون.

ب- قلة من التلاميذ ترسب وتبقى للإعادة بالصف وهم الراسبون.

جـــ -قلة من التلاميذ قد تترك المدرسة بلا عودة وهم المتسربون.

وقد يقتصر الأمر أحيانا على الحالة الأولى بمعنى أن كل تلاميذ الفوج يخجون السى الصف الأعلى، وقد تحدث الحالة الأولى والثانية فقط أي أن ينجح معظم التلاميذ وترسب قلة منهم بدون تسرب، وقد تتفاوت بالطبع نسب النجاح والرسوب والتسرب من فوج إلى آخر. وهذا هو الفوج بمعناه الحقيقي، أما الفوج بمعناه الظاهري فيقصد به كل التلاميذ المقيدين بالصف الأول بصرف النظر عن المستجد والراسب منهم وفي تنفق هذا الفوج الى السنوات الدراسية الأعلى يؤخذ تلاميذ كل سنة دراسية على أنها تمثل الفوج بصرف النظر عما يكون هناك بين تلاميذ الفوج من تلاميذ منقولين أو راسبين من أفواج أخرى أو محولين من مدارس اخسرى. وهكذا يؤخذ الفوج بظاهره لا بحقيقته، ويترتب على ذلك بالطبع الابتعاد عن الدقة والموضوعية بمقدار العناصر الدخيلة على الفوج الحقيقي.

### أولاً- طريقة الفوج الحقيقي:

تقسوم هذه الطريقة على اساس تتبع كل طالب خلال المراحل التعليمية المختلفة طيلة حياته الدراسية. وهي طريقة أكثر دقة ونتأئجها دقيقة، وتطبق في السدول المستقدمة حيث تتوفر البيانات عن حالة كل طالب، وهي تأخذ بالاعتبار المعيدين والناجعين والمحولين.

ومن تتبع حالة كل فرد يمكن في النهاية استخلاص الاهدار الكلي في النظام التعليمي بصورة دقيقة. ويمكن حساب قدرة النظام التعليمي على انتاج أكبر عدد من الخريجين بالنسبة لعدد الداخلين فيه، أي قياس كفاءة النظام الداخلية الكمية المرحلة وقياس أثر الإعادة والتسرب في الكفاءة. وحيث لا تتوفر مثل هذه البيانات لتطبيق طريقة الفوج طريقة الفوج الحقيقي، كما هو الحال في الدول النامية، فإننا نستخدم طريقة الفوج

الظاهري. ويمكن توضيح طريقة الفوج الحقيقي بالاستعانة بجدول التنفق الطلابي على النحو التالي. (25)

لنفرض أن لدينا مدرسة إعدادية ذات ثلاثة صفوف، وأننا سنبدأ بحساب كفاءة التعليم فيها بدءا من سنة معينة وليكن العام الدراسي ١٩٨٦/١٩٨٥، ولنفرض ان عدد التلاميذ الجدد الذين داوموا في الصف الأول في العام المذكور كانوا (١٠٠٠) تلميذ. وأن متابعة هدذا الفوج خلال دراستهم الأعدادية اعطت النتائج المدرجة في جدول التدفق التالي، حيث توزع التلاميذ في نهاية السنة الأولى إلى متسربين (ت) ومترفعين يداومون في الصف الثاني (ف)، ومعيدين (ع) يداومون سنة أخرى في الصف الأول. ومع أن المتسربين يكونون من الناجمين أو من الراسبين أو من كلا الفئتين مما ينشئ بعض التداخل في مصفوفات الجدول، إلا أن تنظيم تدفق الفوج بالطريقة التي استخدمت في الجدول يمكن من متابعة تدفق الفوج خـــ لال سنوات المرحلة الاعدادية، والتمييز بين فئات المتسربين، والمترفعين الذين يستمرون في الدر اسمة وكذلك الراسبين الذين يعيدون الصف ويستمرون في الدراسة، وإجراء الحسابات اللازمة لاستخراج النسب المئوية للتسرب والترفيع والإعادة في كل صف على حدة، أو في كامل المرحلة الإعدادية، وكذلك استخراج بعيض المؤشر ات الأخرى، كأعداد ونسب الذي يعيدون مرتين، والذين ينجحون بدون إعادة طوال المرحلة الاعدادية أو مع إعادة واحدة، وعدد السنوات التي استهلكت فـــي انجـــاز تعلـــيم جميع أفراد الفُّوج عدا المتسربين. وغير ذلك من الحسبابات البسيطة التي يمكن اجراؤها حسب متطلبات الدراسة وأغراضها. وعلى سبيل المئال، نذكر أن الفوج الذي اقترح كمثّال للتوضيح وعدد أفراده (١٠٠٠) تلميذ تخرج منه بعد ثلاث سنوآت (٤١٠) تلميذا أي أقل من نصف عدده، وتسرب منه قبل دخول الصف الثالث الإعدادي (٩٨) تلميذا وتخرجت آخر دفعة منه في عام ١٩٩١ أي بعد سب سنوات مستهلكة في دراستها الاعدادية ضعف المدة اللازمة. وان نسب التسرب والترفيع والاعادة في كل صف خلال السنوات الثلاث الأولى كانت على النحو التالي:

الصف الأول ١٩٨٦/١٩٨٥

نسبة التسرب ٥٠/٠٠٠ = ٥%

<sup>(</sup>٧٥) لنطون حبيب رحمة، اقتصاديات للتعليم، دمشق، جامعة دمشق، ١٩٨٢/١٩٨١، ص ١٩٤٣-٢٠٥. ايضا: عبد الرحمن كدوك، دينامية التدفق والقبول، مركز البحوث والتطوير التربوي، صنعاء، ١٩٨٤، ص ١٢.

نسبة الترفيع ١٠٠/١٠٠ = ١٨%

نسبة الإعادة ١٤/١٠٠٠ = ١١%

نسبة الإعادة ١٤/١٠٠٠ ١٩٨٠

نسبة الترفيع ١٩٨٠/١٨ = ١٠٠٠

نسبة الإعادة ١٩٨٠/١٨ = ١٨٠

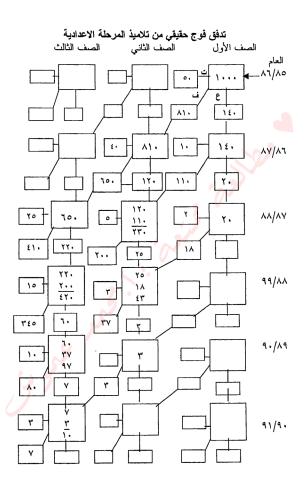
نسبة الثلث ١٩٨٠/١٨ = ١٨٠

نسبة الترفيع ١٤/١٠ - ١٨٠ ٣٠

نسبة الرفيع ١٤/١٠ - ٣٠٠٣

ويمكن متابعة الحساب بنفس الطريقة وفي كل صف على امتداد سنوات الدراسة التي استهاكها الفوج، ثم حساب المتوسط الحسابي للنسب الناتجة للتوصل السي معدلات التسرب والترفيع والإعادة في كل صف، ثم متابعة الحساب بالنسبة للصفوف الثلاثة لاستخراج معدلات التدفق خلال المرحلة بكاملها، وجدول التدفق الطلابي التالى يوضح ذلك. (26)

<sup>(</sup>٢٦) انطون حبيب رحمه، اقتصاديات التعليم، مرجع سابق، ص ٢٤٩-٢٥٢.



**۲**٦٨

ثانيا- طريقة الفوج الظاهرى:

تستخدم هذه الطريقة عدما لا تتوفر بيانات عن معدلات الترفيع أو معدلات السرك. وتقسيس هذه الطريقة الاهدار عن طريق مقارنة عدد المسجلين في صف معين عدد المسجلين في الصف الأعلى مباشرة وفي العام معين عدد المسجلين في الصف الأعلى مباشرة وفي العام الدراسي القادم. إلا أن هذه الطريقة لا تأخذ الراسبين في حسابها ولا المتسربين أو المحولين من مدارس أخرى، وفي هذا بعد عن الموضوعية والدقة وإهمال لتحليل الإحداد اللي عناصدره، والتوصيل الى نتائج غير منطقية. وهكذا يعتبر جميع المسجلين في الصف الأول والذي يليه في السنة التالية الخ كل منهم فوجاً واحداً.

ففي مسرحلة ابتدائية مدنها ست سنوات، يمكن أن نتتبع فوجا ظاهريا باستخدام السرموز التالية؛ فإذا رمزنا للفوج الظاهري والمسجل في الصف الأول بالرمــز (ص١) من المرحلة الابتدائية في سنة دراسية (ز). والمسجلين في الصف الثاني (ص٢) في السنة الدراسية (ز +١)، والمسجلين في الصف الثالث (ص٣) في السنة الدراسية (ز +١) و هكذا حتى الصف السادس. ولو رمزنا للمتخرجين من الصف السادس (صن) في السنة الدراسية ز +(ن-١)، وهذا الرموز تشكل فوجا واحدا يمكن قياس تطور حجمه صفا بعد صف حتى التخرج. وكلما كان عدد واحدا يمكن قياس الفوج الظاهري قريبا من عدد المسجلين في الصف الأول كانست الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم لذلك الفوج مرتفعة. والرسم القوضيدي التالي كانست الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم لذلك الفوج مرتفعة. والرسم القوضيدي التالي

يبين مفهوم الفوج الظاهري في مرحلة ابتدائية من ست سنوات. (27)

الصــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الصف الخامس	الصف الرابع	الصف الثالث	الصف الثاني	الصف الأول	السنة
		N. Committee			سر ص۱	j
	<b>N</b>			سر+، ص۲	1	ز+۱
-	cy .		سز+٫ ص۳		ĺ	ز+۲
	5	سرر ۱۰ ص			1	ز+۴
	سر+، ص			1	İ	£+j
س <sub>ز+ه</sub> ص۲ خ <sub>۲</sub> و ص۲						ز+ه

س = عدد المسجلين

 <sup>(</sup>۲۷) لندريه سماك، الكفاية الداخلية الكمية للتعليم، التربية الجديدة، اليونسكو، العدد الثالث،
 (۱۹۷) مس ۹۱-۹۰.

علما بان س=عدد المسجلين، ص=الصف، خ=عدد الخريجين،ز =السنة الدراسية فإذا وصلت الكفاءة الداخلية الكمية الى حدها الاقصى، أي اذا لم يكن هناك اعادة أو تسـرب علـى الاطلاق، لأصبح عدد المسجلين في كل صف من الصفوف في كل سـنة مـن السـنوات الدراسية مساويا لعدد المسجلين في الصف الأدنى من السنة الدراسية السابقة وأصبح عدد المتخرجين مساويا لعدد المسجلين في الصف الأخير بحيث بمكن حيننذ كتابة المعادلة التالية:

ص۱	ص ۲	ص۳	e ف	ص ه	١٠٠	ص ٦
س (إذا كـــان النجاح ١٠٠ %)	س ر+، =	س ز+۲ =	س ز+۲ ==	س ر+1	- •+j w	خ ز+، ≃

ويلاحظ أن حجم كل فوج ظاهري يتناقص بين صف والذي يليه، وبين الصف الأخير والتخرج. ويقاس هذا التناقص بواسطة "معدل الترفيع الظاهري من صف المى صف" ومن الصف الاخير يكون التخرج. ويكون معدل الترفيع الظاهري في كمل سنة دراسية هو النسبة المئوية لعدد المسجلين في الصف الأعلى من السنة الدراسية نفسها. الدراسية التالية الى عدد المسجلين في الصف نفسه من السنة الدراسية نفسها.

أي أن معدل الترفيع الظاهري للصف في سنة ما

### المسجلون في الصف التالي × ١٠٠٠ المسجلين في الصف نفســـه

و هكذا يمكن تتبع معدلات الترفيع الظاهري لبقية الصفوف، أما معدل الترفيع الخاص بالصب الترفيع الخير فهو النسبة المئبة المتخرجين الى المسجلين في الصف الأخير نفسه.

وللوصدول السى مؤشر الكفاءة الداخلية الكمية للمرحلة المطلوبة يمكن أخذ معدل الترفيع الظاهري الإجمالي لقوج ما أو المتوسط المرجح لمعدلات الترفيع الظاهري الاجمالية لعدة أفواج. اذا توافرت المعلومات يكون معدل الترفيع الظاهري الإجمالي هدو النسبة المئوية لعدد المتخرجين من الفوج الظاهري (أو عدد المسجلين في الصدف الأخدير اذا لدم تتوفر بيانات عن عدد الخريجين) الى عدد المسجلين في الصف الأول.

وطريقة الفوج الظاهري مبنية على فرضية هي ان التسرب يؤثر في حجم الفوج الظاهري من صف إلى صف، وهذه الفراضية لا تأخذ بالاعتبار تأثير الاعادة على حجم الفوج الظاهري وهذا غير مطابق للواقع اذ توجد معدلات البقاء للإعادة تخاف من صف الى صف ومن سنة دراسية إلى أخرى بالإضافة إلى أن حجم الإضافة إلى أن حجم الأسواج تزداد كلما توسع القبول في التعليم ويستخدم قياس الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم بطريقة الفوج الظاهري في الحالات التي لا تتوفر فيها ببيانات عن المعيدين أما اذا توفرت البيانات المطلوبة فيفضل استعمال طريقة إعادة تركيب الحياة الدراسية لفوج ما. ولتوضيح تدفق الفوج الظاهري يرجع الى المثال السابق في تدفق الفوج الحقيقي. ولنفرض وجود فوج ظاهري في الصف الأول الاعدادي من المرحلة الاعدادية مؤلف من (١٠٠٠) تلميذ، ثم اصبح في الصف الثاني الاعدادي (٩٧٠) تلميذ، أو المعيدين كانت على النحو المبين في الجدول التالي، مما يسمح بحساب نمبها على النحو التالي، مما يسمح بحساب نمبها على النحو التالي؛ (٤٤٥)

الصف الأول الاعدادي عام ١٩٨٦/١٩٨٥

نسبة ت =٠٥/٠٠٠ (=٥%

نسبة ف = ۱۰۰۰/۸۱۰ = ۱۸%

نسبة ع = ۱۰۰۰/۱٤۰۰ (۱۰۰۰ ما

الصف الثاني الاعدادي عام ١٩٨٧/١٩٨٦

نسبهٔ ت =۲۰/۲۰ =۲%

نسبة ف =٥٠/٨٤٥ =٧٨%

نسبة ع = ۱۰۰/۱۰۰ = ۱۰%

الصف الثالث الاعدادي عام ١٩٨٨/١٩٨٧

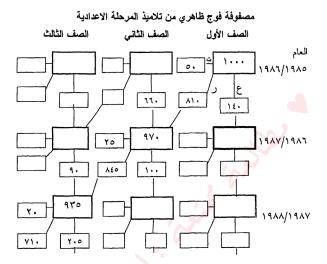
نسبة ت - ۲/ ۹۳۵ =۲%

نسبة ف ۱۰۰/۷۱۰ = ۷۰۰

نسبة ع =٥٠٠/٥٣٩ =٢٢%

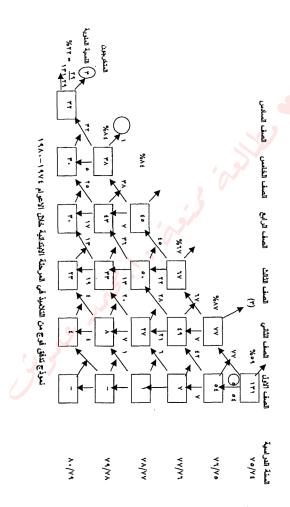
ويمكن متابعة الحسابات واستخلاص النتائج المختلفة على النحو الذي سبق بيانه عند عرض طريقة الفوج الحقيقي كما يلي:

<sup>(</sup>٢٨) المرجع السابق، ص ٢٥٣-٢٥٦.



وتجدر الإشارة الى امكانية اخذ تلاميذ الصفوف المنتالية للمرحلة في عام واحد وحساب نسب الترفيع والإعادة والتسرب في كل صف على حدة، واعتبارها مؤشرات على حركة الأفواج الظاهرية وتنفقها، ومتابعة الحساب واستخراج النتائج بنفس الطرائق السابقة.

وسواء البعت طريقة التدفق الأولى، أو طريقة المسح الثانية أو غير هما من طرائق الفوج الحقيقي. طرياق الفوج الحقيقي. طرياق الفوج الحقيقي. لانها استخلصت من افواج مختلطة بين جديد ومعيد ومحول من مدارس أخرى، وقد توصل الى نتائج غريبة كان يصبح عدد الفوج في صف أعلى أكثر مما كان عليه في الصف الأدنى، لكن لهذه الطريقة ميزة السهولة وسرعة الحساب، فهي لا تحساج إلى متابعة أفراد الفوج عاما بعد أخر. ولذا يكثر استخدامها في الابحاث الموسعة والتقديرات العامة التقريبية.



### التدفق الطلابي ومعدلاته:

يقصد بالتدفق الطلابي التحاق عدد معين من الطلاب في الصف الأول من المرحلة في سنة ما ويطلق عليهم اسم الفوج، ويتتبع الباحث هذا الفوج حتى تخرجه من نفس المرحلة مع بداية السنة الدراسية (ز).

الستحق فدوج ويراد قياس الكفاءة الداخلية الكمية للتعليم في المرحلة التي دخلها الفوج وفي الصف الأول (ص) يوزع الطلاب الملتحقون بين فئة المستجدين (ج)وفئة المعيدين (ع) فسيكون منها المسجلون في الصف (س) وتكون المعادلة بالنسبة لكل صف في كل سنة، دراسية كما يلى:

المسجلون في صدف ما في سنة ما- المستجدون في الصف في نفس السنة + المعيدون في نفس الصف في نفس السنة.

وتعـنى انهـا توضح مجموع اعداد المسجلين في كل صف وتبين اعداد المعيدين واعـداد المستجدين في السنة المعنية. وبالتالي تكون الصفوف التالية في السنوات الدراسية الأخرى تتضمن أربع فئات:

١- الطلاب المسجلون من جديد والباقون للإعادة س ص:

٢- فئة المترفعين والذين تخرجوا بنجاح من الصف الاخير م صر.

٣- فئة الراسبين في نهاية السنة والذين يبقون للإعادة ب صز .

٤- فئة التاركين الذين تسربوا من الدراسة سواء خلال السنة او في نهايتها ت صن

فتكون المعادلة : س ص و = م ص و + ب ص و + ت ص و 🗕

(المسجلون = المستجدون + الباقون للإعادة + التاركون)

ويمكن حساب هذا النوع بالنسبة لكل صف (ص) في سنة دراسية (ز) اذا ما عرفنا توزيع المسجلين في الصف من الفئات المختلفة السابقة. وهذا التوزيع غالباً ما توفره لنا كثير من نظم الاحصاءات التعليمية. فالمسجلون في كل صف في السنة يكون من المسجلين الجدد (ج) والمعيدين (ع) وهناك فئة التاركين أو المتسربين (ت). وتتضمن هذه الطريقة خطتين رئيسيتين هما:-

أ- حساب ثلاثة معدلات للتدفق بالنسبة إلى كل صف وكل عام در اسي.

ب- وضع هيكل بباني للتدفق يصف النقدم الدراسي للفوج المعاد ترتيبه ويتم حساب
 معدلات التدفق الثلاثة كالتالى:

- معدل الترفيع: ويحسب هذا المعدل بقسمة عدد التلاميذ الناجحين الذين رفعوا
 الى الصف الأعلى مباشرة على عدد التلاميذ المسجلين في نفس الصف في عام در اسي معين. ويمكن استخراج معدل الترفيع بالمعادلة التالية:

معدل الترقيع = المسجلون بالصف رقم (٢) - الباقون بالصف ٢ (ز) × ١٠٠ المسجلون بالصف رقم (١) (في السنة السابقة ز-١)

وبالرموز

$$P_t^h = \frac{N_t^h - R_t^h}{N_t^h - 1}$$

وفي حالة عدم توفر بيانات عن توزيع المسجلين في الصغوف المختلفة من النجدين (الراسبين) فيمكن استخدام معدل الاستبقاء للدلالة على معدل الترفيع والستبقاء للدلالة على معدل الترفيع الظاهري، وهو عبارة عن التلاميذ المسبحلين في صف ما في سنة ما مقسوما على عدد التلاميذ المقبولين في الصف الأول للمرحلة أي الصف الادنى في السنة السابقة، ويعبر عنه بالمعادلة التالية:

معدل الاستبقاء= عدد التلاميذ في صف ما وفي سنة ما عدد التلاميذ المسجلين في الصف الأدنى وفي السنة السابقة

كما يمكن أن يحسب هذا المعدل لمرحلة تعليمية بقسمة عدد التلاميذ الذي اكملوا دراستهم في مرحلة معينة على عدد التلاميذ المقبولين في الصف الأول للمرحلة.

٢- معدل الإعدادة (الرسوب): وهو عبارة عن عدد التلاميذ الذين بعيدون صفهم
 مقسوما على عدد التلاميذ المسجلين في نفس الصف في السنة السابقة كما في
 المعادلة:

معدل الإعادة= عدد المعيدين بالصف الأول عدد المسابق × عدد المسحلين بالصف الأول للعام السابق

أي أن معدل الإعادة هو عبارة عن عدد التلاميذ الذين يعيدون صفهم منسوباً إلى أو مقسـوماً علـى عدد التلاميذ المسجلين في نفس الصف في العام السابق. والمعادلة بالرموز كما يلي:

$$r_t^h = \frac{R_t^h}{N_{t-1}^h} \times 100$$

حيث أن  $r_i^h$  تشير إلى معدل الرسوب أو الباقين للإعادة في الصف (h) في العام (t)

(t) " "(h) تشير إلى عدد الراسبين في الصف R;

1- "N" تشير إلى عدد المسجلين في نفيس الصف للعام السابق.

٣- معـدل التسرب: ويحسب معدل التسرب في صف ما بقسمة عد التلاميذ الذين يتركون الصف خلال السنة الدراسية أو في نهايتها على عدد التلاميذ المسجلين في هايتها على عدد المتسربين فيساوي في هـذا الصف خلال السنة الدراسية المدروسة. أما عدد المتسربين فيساوي المسجلين فـي المسف رقم (١) في العام السابق مطروحاً منه المسجلون في الصف رقم (٢) الثاني في العام التالي، وكذلك نطرح منه المعيدين في الصف رقم (٢) الثاني. ويكون معدل التسرب كما في المعادلة التالية.

ع<u>د المتسربين بالصف الأول</u> × ١٠٠٠ معدل التسرب= عدد المسجلين بالصف الأول

وبالرموز يمكن كتابة المعادلة كما يلي:

$$d_t^h = \frac{D_t^h}{N_t^h} \times 100$$

حيث  $d_i^h$  تشير الى معدل الرسوب أو النرك في الصف (h) والسنة (t) والسنة  $D_i^h$  و عدد المسربين في الصف (h) والسنة  $D_i^h$ 

277

(h) ونفس السنة (h) وعدد المسجلين في الصف (h) ونفس السنة

واذا لــم تتضمن الاحصاءات التطيمية بيانات عن أعداد المتسربين، فيمكن بسهولة حساب هذه الأعداد في حالة توفر بيانات عن أعداد التلاميذ المسجلين في كل صف وعدد المنقولين والياقين للإعادة.

أسا معدل الاهدار أو الفاقد في التعليم فيتم حسابه في صف ما بقسمة عدد التلاميذ الذين يبقون للإعادة في الصف أو يتسربون منه خلال العام الدراسي على عدد المسجلين في هذا الصف في نفس العام. أي أنه يساوي الى مائة مطروحاً منها معدل النجاح، علما بأن الاهدار التربوي هو عبارة عن حالات الرسوب والتسرب لدى الطلبة والتي تؤدي إلى الاختلال في التوازن بين مدخلات التعليم ومخرجاته. والمعادلة بالرموز كما يلى:

$$W_t^h = \frac{N_t^h - N_{t+1}^{h+1}}{N_t^h} x 100$$

حيث أن Wth ترمز الى معدل الاهدار في الصف (h) في السنة (t).

ويمكن حساب معدل الاهدار لمرحلة تعليمية كالابتدائية مثلاً بصورة تقريبية باستخدام المعادلة التالية:

$$W = \frac{N_t^h - N_{t+5}^{h+5}}{N_t^h}$$

### ثالثًا- الطريقة الشاملة (طريقة إعادة تركيب الحياة الدراسية)

قد نطبق طريقة حساب الكفاءة الكمية بطريقة شاملة لكل أفواج التلاميذ في المصرحلة المراد دراستها. ففي المدرسة الابتدائية على سبيل المثال ذات الصفوف السحة من الأول الى السادس يوجد بها نظريا حوالي (١٢) فوجا من التلاميذ على السادس فوجين احدهما جديد والآخر من الفوج أو الأفواج السابقة.

وتقوم الدراسة الشاملة على دراسة كل هذه الأفواج في كل مدرسة ابتدائية في السنظام التعليمي، ومن الواضح أن هذه الطريقة تكون ميسورة فقط في النظم التعليمية صغيرة الحجم. وقد تعتمد الطريقة الشاملة على طريقة الفوج الظاهري أو الفوج الحقيقي. وفي حالة اعتمادها على الفوج الحقيقي فإنها تصبح أكثر صعوبة وفي نفس الوقيت أكثر دقة. وتقاس الكفاءة الداخلية الكمية لمرحلة تعليمية بهذه الطريقة لفوج من الطلاب دخلوا الصف الأول من المرحلة في سنة دراسية معينة وسنتخذ الحياة الدراسية المعاد تركيبها شكلا ما هو أن نسبة الفوج الذي يفترض أنهم انهجم تخرجوا أو سيتخرجون بعد أن يعيدوا مرة أو أكثر ونسبة الذين يفترض أنهم تسربوا أو سيتسربون ومواقع تسربهم سيسمح بحساب عدة مؤشرات تدل على مستوى الكفاءة الداخلية الكمية للمرحلة التعليمية التي اعيد تركيب الحياة الدراسية لفوج من أفواجها. وتعتمد هذه الطريقة على عدة افتراضات أهمها أن تحرك أفراد الفوج من صف الى صف أو من صف الى خارج المرحلة التعليمية يكون مرتبطا بمعدلات التخفق الخاصة بكل صف.

### جداول التدفق الطلابي:

تعتبر جداول التدفق الطلابي على أساس النسب الفعلية للنجاح والرسوب والتسرب أو معدلاتها خير وسيلة لمتابعة أفواج من الطلاب خلال سنوات الدراسة في المرحلة منذ بدايتها في الصف الأول وحتى التخرج، كما تعتبر هذه الجداول خير مؤشر لتحديد متوسط المدة اللازمة لتخريج الطالب الواحد محسوبة بالسنوات الدراسية التي يحتاجها لإكمال المدة الدراسية اللازمة لتخريج كل مجموعة من الطلبة في كل دورة واحتساب سنوات الإهدار ليكون مؤشراً على مستوى الإنتاجية والكفاءة الداخلية للنظام التعليمي.

وتتلخص فكرة جداول التنفق بمنابعة فوج من الطلبة تعداده (س) طالب من الصف الأول وملاحقـته سنويا خلال صفوف الدراسة اللازمة للمرحلة التعليمية وطـرح عـدد الراسبين والتاركيـن منه سنويا في كل صف على أساس النسب وطـرح عـدد الراسبون والتاركيـن منه سنويا في كل صف على أساس النسب خاصة بتلك السنة بالذات أو معدل النسب اسنوات عدة، وينقل الناجحون لصف آخر وينصاف لهم الراسبون في الصف الملحق لسنة سابقة، وهكذا حتى نهاية المطاف وتضـراف لو لمجموعـة من الطلبة بعد سنوات المدة المقررة لدراسة المرحلة ثم يجـري بعـد نلـك متابعة بقية المتخلفين في الصفوف الدراسية ويجري نقلهم الى صفوف أعلى حتى نهاية الجدول وتخرج العدد الأخير الذي دخل الصف الأول من بدايـة المرحلة ثم نحسب الدراسة لكل متخرج بعد ست سنوات ثم بعد سبع سنوات

وتحسب بعد ذلك مجموع سنوات الدراسة للطلاب مقيسا بالسنوات اللازمة للمرحلة لو لم يكن هناك رسوب وتسرب، ثم نحسب متوسط المدة الدراسية اللازمة لتخريج الطالب الواحد ثم معامل الكفاءة الانتاجية.

#### رابعا- طريقة العينات:

تعستمد هدده الطريقة على اختيار عينات من المدارس من المرحلة المراد قسياس كفاءتها الكمية وهذا يعني الاقتصار على بعض المدارس وليس كلها كما في الطريقة الشاملة. ومن الطبيعي أن يكون اختيار عينات المدارس خاضعا الشروط العلمية لعيسنة سواء أكانت العينة عشوائية أم طبقية أم عينة ممثلة أو غير ذلك وتعتبر طريقة العينات طريقة أنسب من الطريقة الشاملة في دراسة النظم التعليمية كبيرة الحجم وتعتمد هذه الطريقة مثلها مثل الطريقة الشاملة على طريقة الفوج الطاهري أو الفوج الحقيقي إلا أن طريقة العينات نظرا لاعتمادها على عينات الطاهري أو المناصرة بن من دقتها أن تعتمد على أسلوب الفوج الحقيقي لا الظاهري.

## الفصل السابع

### هجرة الأدمغة

#### مقدمة:

استأثرت ظاهرة نزيف الادمغة وهجرتها في غضون السنوات القلبلة الماضية باهتمام البلدان جميعها، المتقدمة منها والنامية على حد سواء، وكانت على مدى الأيسام موضوع حوار ونقاش دولي واسم. فمنذ ظهور الانسان على وجه البسيطة كان البشر وما يزالون دائمي الحركة والنتقل باحثين عن حياة أفضل في ببنات جغرافية أكثر اعتدالاً، وأوفر مياها، وأخصب تربة، وأكثر تتوعا في ثرواتها الننائية والحيوانية.

ويقـول احد الباحثين أن هجرة العقول يمكن أن تتوقف عندما يستقر سكان السلام ويقـول احد الباحثين أن هجرة العقول يمكن أن تتوقف عندما يستقر سكان العمل المواد عليهم بالتساوي، عندها ستكون حوافز قليلة للانتقال. وقد يكون الانسان البشري بطبعه برغب في الاستقرار في الأرض الذي نشأ وشب وترعرع فـيها كسائر الكائنات الحية التي تتلائم مع بيئتها، إلا أنه قد يضطر الى أن يهاجر ليجد الحياة الفضلي السعيدة لكي تتعم روحه وجسده وعقله بالحرية والأمن والأمان ضمن مجتمع يتكيف معه.

ومشكلة هجرة العقول أدرجها الباحثون الاقتصاديون في دراساتهم حديثًا بعــد أن أظهــرت الحاجة الى تحديد مفهومها وأسبابها وعواملها، وآثارها العلمية وأهمــية تلــك الكفاءات في التتمية الاجتماعية والاقتصادية، وما تمخضت عنه من سياسات ازاء تلك المشكلة وحلول ممكنة لعلاجها.

أنواع الهجرة بشكل عام: (١)

تقسم الهجرة من حيث بداياتها

أ- هجــرات قديمة: وهذه قديمة قدم الجنس البشري، أي انها حركات سكانية كبرى
 تمت في وقت مبكر. أي منذ العصر الجليدي- انجهت من أحد الأقاليم السكانية
 الكـــبرى فــــى العالم والمأهولة بأعداد كبيرة بالسكان إلى مناطق أخرى، سواء

<sup>(</sup>١) رياض عواد، هجرة العقول، قبرص، دار الملتقى، ١٩٩٣، ص ٥٥.

بالقـرب من شمال غرب الهند، أم الهند الصبينية، بالإضافة الى ذلك فقد كانت هنالك حركات سكانية حدثت بعد ذلك الوقت الا أنها قديمة أيضاً، وشملت قلب العالم القديم.

ب- الهجرات الحديثة: وتقسم تاريخيا الى مرحلتين

- ١. المرحلة الأولى: وهي الممتدة منذ الكشوف الجغرافية والاستعمار حتى نهاية القرن السابع عشر. وبداية الثامن عشر، حيث لم تشهد هذه الفترة الا القليل من الهجرات الدولية التي كان يسيطر عليها ويكبلها طغيان عامل المسافة.
- ٧. المسرحلة الثانية: وهي الممتدة بين القرن الثامن عشر وما بعده، حيث بدأت الثورة الصناعية في أوروبا، وحدثت التغيرات التكنولوجية التي أفرزتها هذه الفورة. وفي هذه الفترة وما بعدها ازداد تدفق الهجرات من الدول النامية الى الدول الدئدمة.

أمًا من ناحية جغرافية: فتقسم الهجرات الى

 أ. هجــرات دولـــية: وهي انتقال السكان من منطقة جغرافية الأخرى عبر الحدود الدولية.

 ب. هجــرات داخلــية: أي أن حركة السكان فيها نتم عبر الحدود الإدارية الداخلية (من الريف الى المدينة).

أمّا من حيث طبيعتها فتقسم إلى:

- ا. الهجرة الاختيارية: وتتم بعبادرة فردية من الأشخاص. بأن يتحركوا من مكان لآخر بغرض الهجرة سعيا وراء ظروف أفضل.
- للهجسرة الإجبارية: وهي التي تتم بواسطة قوة خارجية، تدفع الأفراد الى الهجسرة على غير رغبة منهم ومن أمثلتها هجرة الفلسطينيين، أو الهجرة فرارا بالحياة والعقيدة، أو الهجرات التي تحدث أثناء الحروب.

وأما من حيث المدة والزمن فتقسم إلى أ. هجرات مؤقتة: بقصد الزيارة، أو انجاز بعسض الأعمال وتكون في معظمها داخلية. ب. هجرات دائمة: وفيها ينتقل الفرد إلى بيئة أخرى غير بيئته الأصلية، بشكل دائم.

#### مشكلة هجرة الأدمغة وجدورها التاريخية:

ان ظاهرة هجرة العلماء وتنقلهم بين مختلف أرجاء العالم، ليست وليدة هذا العصر، بـل إن بعـض العلماء برجع بهذه (الهجرة البشرية) إلى ما قبل التاريخ البشري، ومنهم من بعيدها إلى أكثر من الغي عام. فهذا (ديدجار Didijar) يقول فـي بحث له عن الهجرات البشرية المبكرة للعلماء عبر التاريخ أن هذا الدوع من الهجرة لمح من الهجرة لمحرة للعلماء عبر التاريخ أن هذا الدوع من الهجرة لمحرة المحسرة لمحرة للعصر المحسود في العصر العلماء في العصر العلماء في العصر البطلمسي من أثينا واستقروا في الاسكندرية. التي كانت أشهر مركز شبع للمعرفة انذاكي (1)

أما العالم (الاكشماناLakshmana) فيحدد تاريخ الهجرات الذين كانوا وسرتطون في طلب العلم بتاريخ عام ٢٨٨ ق.م، حين أنشأ أفلاطون أكاديميته، وأيضا حين نسأ أفلاطون أكاديميته، وأيضا حين سار على نفس الدرب أرسطو في عام ٣٥٥ ق.م، حيث كان ذيوع صبيت هذيب العالمين هو المعبب وراء اجتذاب أثينا - مركز المعرفة المزدهر، انسذاك - لأعداد كبيرة من العلماء من جميع أنحاء اليونان وغيرها. (أ) وقد امتنت الثقافة اليونانية وانتشرت منذ فقوحات الاسكندر في مصر، وسورية، وغربي آسيا، ولما اضمحلت مدرسة السرما في أواخر القرن الخامس الميلادي بسبب قيام المخاففات المذهبية، هاجر علماؤها الذين طردهم الامبراطور جستنيان من أثينا بسبب وثنيتهم، فرحب بهم كسرى أنوشروان (٣٥١-٥٧٨م)وأسس في (جنديسابور) من أعمال خوزستان دارا للعلم، قام فيها هؤلاء العلماء بتدريس الطب والفلسفة..(أ)

واذا انتقل نا عبر العصور إلى بلاد الاسلام فسلمح صورة زاهية لاهتمام الخلفاء والأمسراء بالعلم وأهله "فبجانب بحث المسلمين عن العلوم في مصادرها الأصلية، وترجمتهم لها، نجد أنهم قد فتحوا الأبواب أمام العلماء من جميع العالم

<sup>(</sup>٢) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول البشرية، الرياض، عالم الكتب، ١٩٨٧، ص ١٣٠١٤.

 <sup>(</sup>٣) محمد عبد العليم مرسي، هجرة العلماء من العالم الإسلامي، المععودية، ادارة النقافة والنشر،
 جامعة الامام محمد سعود، ص ١١٠ ، ١٨.

 <sup>(</sup>٤) حسن ابراهيم حسن، تاريخ الاسلام السياسي والديني والنقافي والاجتماعي، ج٢٠طـ٢١،
 بير وت، دار الجيل، ١٩٨٥، ص ٢٨٢.

المعسروف أنسذاك كي يحضروا إلى بلادهم، ويقيموا بينهم يشتغلون بالعلم ترجمة وتدريسا، بل ويزاولون مهنهم هناك<sup>، (ه)</sup>

"لقد بذل الحكام المسلمون خلال الخلافتين الأموية والعباسية وسائر الحقب جهدا كبيرا لاجتذاب طاقة بشرية محترفة إلى عواصمهم: دمشق، وبغداد، والقاهرة ومخالف المحدن الاسالامية الأخرى التي استضافت أعدادا كبيرة من الفقهاء، والأطاباء، والعلماء، والشعراء، والمهندسين الذين قطعوا المسافات الطويلة من مسقط الرأس الى هذه الحواضر." (1)

ولح يقف الأمر عند ولاة الأمور في ديار الإسلام، بل لقد وجد العديد من الباعين دوما الى مصادر المعرفة، والباحثين عن اليقين العلمي والمعرفي. ولمعرفي. ولحنا في العالم ابن خادون مثال حي، حيث ولا في مدينة تونس، وترعرع في بيت محب للعلم والسياسة، وانتقل إلى المغرب. ثم إلى الأندلس. وكر راجعا إلى تونس، ولحم يستقر به الحال حتى شد الرحال مرة أخرى إلى الأندلس، التي لم يمكث بها طويلا. حيث انتقل إلى الجزائر... ثم رحل إلى تونس... ثم إلى مصر واستقر في الأزهر يدرس ويؤلف حتى وإفاه الأجل في ٨٠٨هـ ... (٧)

ولئسن كانت بلاد المسلمين تعمل على تبادل الأفكار والآراء البناءة لصالح البسرية في عملية الترحال التي كانت تتم بين مجتمعات ذلك العصر. فقد عملت أوروبا خالا فسترة العصور الوسطى، أو العصور المظلمة كما يحلو لبعض المؤرخيان تسميتها على منع محبى المعرفة من الهجرة خارج حدود جامعاتهم المؤرخيان نسميتها على منع محبى المعرفة من الهجرة خارج حدود جامعاتهم وكان ذلك منذ حركة ظهور الجامعات الأوروبية-

ويلحظ المؤرخون لتلك الفترة أن الجامعات الأوروبية آنذاك كانت حريصة الحسرص كله على أساتنتها وعلمائها.. بل كانت تخشى أن ينتقل بعضهم من بين جدر انها للعمل في جامعات أخرى، أو العمل على إنشاء جامعات أخرى.. في مدن مختلفة حيث لم تكن الدولة الأوروبية بحدودها المعروفة لنا الآن قد وجدت آنذاك ونتيجة لهذا الخوف فقد اشترطت الجامعات عند تعاقداتها مع الأساتذة العاملين أن يؤدوا بمينا Oath بقيم من أماكن أخرى..

<sup>(°)</sup> محمد عبد العليم مرسى، هجرة العلماء، مرجع سابق، ص ٢٢.

<sup>(</sup>٦) انطوان زحلان، هجرة الكفاءات العربية والسياق القومي والدولي، بيروت،

<sup>(</sup>٧) سلمان رشيد سلمان، اسباب هجرة الكفاءات العربية، شؤون عربية، العدد٧٧، ١٩٩٤، ص٢٠٦.

وقد وصل بهم الحرص والتشديد في بعض الأحيان إلى حد فرض "عقوبة المحبوت" على الاساتذة الذين بثبت أنهم قد تأمروا المخروج من جامعاتهم. ففي تشريعات لمدينة "بولونا Bologna " لعام (١٣٦ هم) يمكننا أن نجد عقوبة الموت أو الإعدام ضد أي انسان، سواء كان من أهل المدينة أو من الغرباء؛ تسول له نفسه أن يتأمر أو حتى يشترك في التأمر بقصد تحويل الجامعة إلى مكان أخر... ورغم كل هذه العقوبات الصارمة والعقوبات المادية والمعنوية، إلا أن الهجرة لم تتوقف والدليل على ذلك إنشاء الجامعات في المدن المختلفة من أوروبا. كجامعة اوكسفورد في انجلترا، وجامعة كمبردج وغيرها. (^)

وعندما اكتشفت الأمريكيتان اندفعت أعداد غفيرة من أبناء أوروبا الى هذا العسالم الجديد لتعميره، وإن كانت نسبة أصحاب الكفاءات العالية من جملة الذاهبين المساتم تزد عن ١% فقط، ثم أخذت تزداد تدريجيا حتى وصلت إلى ٢٣% في الوقت الحاضر (١٩٧٢).

وعقب الحرب العالمية الثانية انقسم العالم إلى معسكرين متصارعين، معسكر تقوده الاتحاد السوفييني، وقد بدأ المسؤولون في هذين المعسكرين في التخطيط لاجتذاب أصحاب العقول النادرة وذي الكفاءات العالمية للعمل في مراكز البحوث فيهما، وفي الجامعات ولدى الشركات والمؤسسات العالمين، وقد برز هذا الصراع على أشده عقب إطلاق الاتحاد السوفييتي لقمره الصناعي الأول (سبوتنيك) في اكتوبر عام ١٩٥٧، فقد جن التحليد الموسيات الامريكان واندفعوا يخططون ويغيرون ويعدلون في مناهجهم وسياساتهم التعليمية، ورصدوا الأموال لجنب العقول من كافة أصقاع الدنيا، وفتحوا الأبواب للهجرات إليهم من خلال تعديلهم لقانون الهجرة عام ١٩٦٥. حيث كان النظام القديم يضع الأصول القومية كعقبة أمام المهاجرين. بينما استند النظام الجديد إلى المهارات واتقانها بدلا من الجلود والوانها Skills and not skins وقد تُوجت جهودهم هذه وكللت بالنجاح الرائع والانجاز العلمي المعجز بوضع أول انسان على القمر يوم (٢٠ يوليو ١٩٦٩).

ولا نعتقد أن هذه الفترة الوجيزة كانت كافية لهذا الانجاز لولا الاعتماد على العالماء والخبراء وأصحاب الكفاءات العالية المهاجرة إليها. ونستطيع أن نلمس أن السدول المتقدمة عملت على سد النقص الشديد من العلماء والتكنولوجيين الذي كان يحسناج السي سسنين طويلة من خلال قول أحد مسؤوليهم "إن تكوين التكنولوجي

<sup>(</sup>٨) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ص ١٥-١٨.

يستغرق عشر سنوات على الأقل.. واحتياجاننا لا نقدر على الانتظار.. اننا سنعتمد لسنين عديدة قادمة وبدرجات متزايدة على العقول المتاحة لنا من وراء البحار"<sup>(1)</sup>

وأمام هذه الظاهرة فقد وقفت الدول مواقف متباينة خاصة بعد سن قانون الهجرة الأمريكي ١٩٦٥. فقد انتقدت الدول المتضررة الأمر بشدة عن طريق الهجرة الأمريكي ١٩٦٥. فقد انتقدت الدول المتضررة الأمر بشدة عن طريق الكتاب والمهتمين بشؤون التتمية الذين أخذوا على عانقهم شرح وتوضيح خطورة هدفه الحركة، وشاركهم في هذا بعض الكتاب الموضوعيين من دول العالم المتقدم الذين بدأوا ينتقدون سياسات بلدائهم التي لم تضع في الحسبان إلا نقدم شعوبها النيت بدأوا ينتقدون مياسات بلدائهم التي لم تضع في الحسبان إلا نقدم شعوبها على تأخيرى التي تعمل تلك الهجرة على تأخيرها وتخلفها على مؤتمرات تأخيرها وتخلفها على وثمرات حول قصية الهجرة في إدخال هذه القضية لعرضها في قاعات الجمعية العامة للأمم المستحدة في ١/ديسمبر ١٩٦٨ حيث بننت الجمعية مشروع قرار بعنوان "هجرة المدين والأفراد العلميين على كل المستويات من الدول النامية. أسبابها.. المتانج المتربة عليها.. ومقترحات عملية للعلاج من الأرها، "وقد حمل هذا المشروع رقم ٢٤/ديسمبر ١٤٧٠

وفي أثناء جلسات النقاش الحامية فقد رئت الدول المنقدمة على الانتقادات النسي وجهت الديها الأصلية وجهت الديها الأصلية وبحضرون الى حيث يعملون طواعية واختيارا. وأن أبسط مبادئ حقوق الانسان تعطي الفرد الحق في التنقل بين الدول بكل حرية، ثم هاجمت هذه الدول المنقدمة دول العالم الثالث وطالبتها بالقيام بعمل ايجابي على أراضيها، بحيث تتحسن ظروفها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الأمر الذي يهيئ المناخ لعودة العقول الى موطنها الأصلى.

وقد حاولت بعض الأصوات أن توضح أن مشكلة الهجرة قد انتهت الى الأبد، وأنه لا حاجة لدراستها أو مجرد النقاش حولها، ويمثل هذا الاتجاه الكاتبان الحسنديان (جروبل وسكوت) اللذين لم يقدما أي سند علمي أو شاهد منطقي يدعم استتناجهما هذا. وإن كانا قد وقعا في تناقض شديد بعد أعوام حين أشارا إلى أن الجمعية العامة للأمم المتحدة قد طلبت أن يعد السكرتير العام تقريرا عن المشكلة، وكيف يمكن للعالم أن يتعامل معها، كما صدر تقرير آخر عن احدى منظمات الأمم المتحدة عشكل درامي عظم وضخامة المشكلة واستمرارها"

<sup>(</sup>٩) محمد عبد العليم مرسي، نزيف الادمغة، مرجع سابق، ص٢٢-٢٧، ايضا هجرة العلماء، مرجع سابق، ٥٥-٥٧.

والجدول أدناء الذي نشرته جمعية العلوم القومية في الولايات المتحدة الأمريكية في ربيم ١٩٧١ يظهر بأن المشكلة ما زالت قائمة بل ومستمر ة. (١٠)

•	J				
بن	عدد المهاجري	السنة المالية			
من الأطباء	من العلماء والمهندسين				
٣	۱۲،۹۷۳	۳۰ یونیو ۱۹۲۷ – ۳۰ یونیو ۱۹۲۸			
7.407	1770	۳۰ یونیو ۱۹۲۸ – ۳۰ یونیو ۱۹۳۹			
7,100	۱۳،۳۳۷	۳۰ یونیو ۱۹۲۹ – ۳۰ یونیو ۱۹۷۰			

### تعريف وتحديد المقصود بهجرة "استنزاف" العقول

أنسارت اليونسكو عام ١٩٧٦ أن اصطلاح "استنزاف العقول" أو "نزف الأدمغة" (Brain Drain) هو اصطلاح جديد ابتدعه البريطانيون للإشارة إلى وصف خسائرهم الناجمة عن تسرب الأدمغة من بريطانيا في خلال السنوات التي أعقبت الحرب العالمية الثانية من العلماء والمهندسين والأطباء إلى أمريكا الشمالية وبخاصـة الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك سعيا وراء الرواتب المرتفعة والدعم الواسع للبحث، الأ أن العبارة أصبحت تطلق على المهاجرين كافة المدربين تدريبا عاليا من بلدانهم الأصلية إلى بلدان أخرى" (١١)

وإذا أربنا دراسة هذه الظاهرة فيجب علينا أن نقوم بتحديدها وتعريفها، مع الأخذ بعين الإعتبار بكل أبعادها والعناصر الفاعلة والمؤثرة فيها.

وفسيما يلي سنعرض لبعض التعريفات التي صدرت عن الكتاب والباحثين المهتمين بهذه الظاهر ة:

<sup>(</sup>١٠) محمد عبد العلم مرسي، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ٢٧-٣٤.

<sup>(</sup>۱۱) الياس زين، أخطار نزيف الابمغة على الأمة العربية، بيروت، المستقل العربي، العدد ١٩٧٨، س ٨٤، ٤٤. محمد هشام خواجكية، استنزاف المقول العربية، المستقبل العربي، عدد٢٢، السنة الثالثة، ١٩٨٠، ص٠٠٠، لوضا معين القدمي، التخلف الشامل وهجرة الادمغة العربية، عمان، دار النهضة ، ٩٩٥، ص ١٩٨٠.

- تعريف آدمز: هو نوع من فقدان أو خسارة مصدر حيوي دون تعويض سواء من جانب الدول المستفيدة للدول الخاسرة، أو من العلماء المهاجرين أنفسهم لأوطانهم الأصلية. (17)
- تعريف محمود لحمد ومحمد حسن (الباكستان): هو خروج أعداد كبيرة من أبناء الأمــة للعمل بالخارج لدى مجتمعات أخرى، وهذا النزيف البشري ينطبق على كل الذيــن لديهــم خـــبرة معيــنة، ويؤدون عملاً مطلوبا، ويحتاجهم وطنهم كالأطباء والممرضين والمهندسين والعلماء، والأسائذة، وقائدي الطيارات... الخ.
- \* منظمة البتعاون الاقتصادي والتنمية Organization for Economic Cooperation and Development
- " أصحاب العقول المهاجرة هم أولئك الأفراد الذين حصلوا على شهادة جامعية، ثم غادروا بلادهم ولم يعودوا"
- منظمة اليونسكو ١٩٦٨ UNESCO منظمة التربية والعلوم والثقافة التابعة للأمم المستحدة" حددت النزيف البشري بانه شكل من اشكال التبادل العلمي الشاذ أو غير المسليم بيسن الدول Abnormal form of Scientific Exchange وهذا النوع من التبادل يتميز بانه تدفق لهجرة العلماء في اتجاه واحد في صالح أكثر الدول تقدما.
  - \* معهد اليونيتار UNITAR "معهد التدريب والبحث التابع للأمم المتحدة"
- هـــذا التعريف بعد من أكثر التعريفات شمو لا ومؤداه مجموعة من الحقائق العلمية التي عكستها أحدث احصائيات الهجرة:
- ١٠ يوجد تدفق كبير الأصحاب المهارات وذوي التدريب العالي من الدول النامية إلى المتقدمة.
- تتميز هـذه الهجرة بأعداد كبيرة من هؤلاء الأفراد من عدد صغير من الدول المتقدمة وبأعداد أقل من الكثير من الدول النامية.
- التخصصات الغالبة في هذا النوع من الهجرة هي من المهندسين والعاملين في ميدان الطب والعلماء.
  - ازدادت أفواج المهاجرين وبشكل كبير في السنوات الحديثة.
- مكاما ارتفعات درجة المهارة وازداد التدريب بين هذه النوعيات، كلما كانت هجرتهم أكثر احتمالا.

<sup>(</sup>١٢) محمد عبد العليم مرسي، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ٣٨

 هذا الندفق في هجرة هذه النوعية من الأفراد يأتي استجابة للظروف الاقتصادية المتغـيرة والمعقـدة – وبسبب عدم التخطيط المناسب، وعدم الاستخدام الأمثل للمهارات والكفاءات في البلد الأصل. (٦٣)

### \* تعریف شورافاس Chorafas

أشار هذا الكاتب إلى خطورة ظاهرة نزيف العقول كونها صعبة على القياس، حيث أن لها عدة أوجه واحد منها هو ما يسمى "نزيف العقول البشرية الخفي" The hidden Brain Drain والشخوب أصدحابه من المهندسين والتكنولوجيين والعلماء الذين يشتغلون في بلادهم الأصلية ولكن لحساب شركات الجنبية ومؤسسات عملاقة (1)

### \* تعريف محمد عبد العليم مرسى.

بعد أن أورد الدكتور مرسي التعريفات السابقة الذكر وبين نواحي القصور فيها فقد اقسترح التعريف التالي – آخذا بعين الاعتبار ظروف المجتمعات التي يستحدث عسنها واحتياجاتها وخطط تتميتها، ثم أثر غياب أصحاب الكفاءات العالية على هذه الاحتياجات والظروف والخطط – فقال: النزيف البشري "هو غياب العناصر البشرية الحيوية اللازمة والمطلوبة لتحقيق عمليات التتمية الشاملة لمجتمع مسن المج تمعات في فترة زمنية محددة من حياته، هذا الغياب قد يكون بالهجرة أصسلا، أو بالامتناع عن العودة بعد قضاء فترة معينة بالخارج بقصد الدراسة أو التريب طالت هذه الفترة أم قصرت، وهذا النزيف يندرج تحته أصحاب الكفاءات العقلية الماتورة على حياة المجتمع في حاضره أو مستقبلة (١٥)

ومـن الجدير بالذكر أن ظاهرة هجرة العقول التي نحن بصددها قد أطلق علـيها العديد من التسميات التي سنوردها في بحثنا هنا حتى لا يلتبس الأمر على القارئ.

فقد أطلق عليها في الجزائر "هجرة الأمخاخ" في حين سمتها "البونيتار" باسم نزيف الأدمغة، أما الإنكتاد "منظمة الأمم المتحدة للتجارة والتتمية فقد اطلقت عليها

<sup>(</sup>١٣) محمد عبد العليم مرسي، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ٢-٤٠.

<sup>(</sup>١٤) المرجع السابق، ص ٣٩.

<sup>(</sup>١٥) المرجع نفسه، ص ٤٧.

اسم "النقل المعاكس للتكنولوجيا Reverse Transfer of Technology لأن الانكناد تعتبر أن الدول النامية تقد العناصر القادرة على تحقيق التتمية والتي تمثلك القدرة والمعرفة العلمية والتكنولوجية. ومن هنا فإن هجرتها إلى الدول المتقدمة تعتبر نقلاً التكنولوجيا من الدول النامية إلى الدول المتقدمة. (١٦)

كذلك فقد اختلفت التسميات في بعض بلاد العالم - وإن لم يختلف الجو هر -

في فرنسا: أطلقوا عليها اسم نزيف الخبراء والمتخصصين

وفى المانيا: نزيف العقول أو سرقة حادّي الذكاء

وفي روسيا: نزيف العقول والأذكياء والكوادر.

وفي المجر والولايات المتحدة وبريطانيا، هجرة العقول وأحيانا نزيفها

وفــي العـــالم العربـــي: استخدم مصطلح هجرة العقول، ونزيف العقول، ونزيف الاصفة، ، همد تما (١٧)

وأورد بعضـــهم مصطلح هجرة الكفاءات، والذي يعني عند البعض حملة الشهادات العليا في المجالات العلمية.

### أنماط نزيف العقول:

هناك اختلاف بين أنماط نزيف العقول.

النزيف الخارجي: ويقصد به الهجرة إلى أوطأن أخرى.

ب. الــــنزيف الداخلي: وهو أن يعيش العالِم، أو صاحب الفكر ذهنيا في بيئة أخرى غير بيئته كان

- ينحصر اهتمامه في علوم أو تكنولوجيا غير مستخدمة في بلده و لا تخدم المشاكل التتموية فيه.
  - أو أن ينشر أبحاثه بلغات لا يعرفها معظم الباحثين في وطنه.
    - أو لا يشارك في محافل ذات صبغة علمية عربية.
- أو لا تستألف عقليته مع معايير المهنة العلمية السائدة في بلده بل السائدة في البلد
   الذي تخصص به في الخارج.

<sup>(</sup>١٦) سلمان رشيد سليمان، مرجع سابق، ص ٢٠٧.

<sup>(</sup>١٧) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ٤٦.

 الذريف الأساسي: وفيه يتم هدر الكفاءة العلمية وعجز صاحبها عن استثمار طاقات وتنمياتها بسبب احباطه داخليا، وقد ينصرف عن الاشتغال بتخصصه والانخراط في أعمال أخرى.

وينرتب على هذا النوع من النزيف تجميد عملية الانتشار الداخلي التي تعني انساع تأسير هــذه الكفاءة في حيزه الاجتماعي والعلمي الأكبر، والتأثير بعلمه وفكره في أفراد وجماعات أخرى داخل مجتمعه. (^^)

والملاحسظ أن كافة هذه الأنماط تلعب دورا كبيرا ومؤثراً في البلد الأصل السذي تقع فيه وسنعرض فيما يلي إلى أهمية هذه العقول المفكرة والكفاءات العلمية في دفع عملية النتمية:

أهمية الكفاءات العلمية في عملية التنمية.

تشكل الثروة العلمية البشرية لكل أمة عنصرا أساسيا و هاما في تقدمها، كما تلعب هذه الثروة دورا أساسيا في عملية النتمية وخاصة على المستويات المتالية:

- إجراء البحوث العلمية النظرية. العفوية منها أو الموجهة.
- ٢. إجراء البحوث التطبيقية ذات الأهمية الاقتصادية المباشرة.
- ٣. مساعدة المخططين التتمويين على تجاوز الأطر التقليدية للخطة والدخول في الأحلام الكبرى الرئيسة.
- مساعدة المخططين التتمويين على تتفيذ الخطة الموضوعة، وتقديم الحلول العلمية لتفاصيلها.
- المساهمة فـــي التقبــيم المستمر لتنفيذ الخطة، وفي تصحيح مسارها عند الحاجة.

كما أن التطوير سواء كان صناعياً أم زراعياً، فهو برتبط إلى حد بعيد بامكانات اليد العاملة ودرجة مهارتها، ثم بالإمكانيات البشرية العلمية عالية العمستوى والقادرة على البحث العلمي الضروري للاستيعاب والتكييف والابتكار للتكنولوجيا القادرة على إحداث التطوير المرغوب. (١٩)

<sup>(</sup>١٩) محمد هشام خواحكية، مرجع سابق، ص ٣١.

### مسالك هجرة أو نزيف العقول

لنزيف العقل مسالك عدة يمكن حصر ها فيما يلى:

امتناع المبتعثين عن العودة بعد حصولهم على درجتي الماجستير أو الدكتوراه.

 ب.الالتحاق بوظائف في الخارج، خاصة في الجامعات ومراكز البحث العلمي عن طريق التعاقد الشخصي.

جــــ - الـ بقاء فــي بــلاد المهجـر بعد استكمال الدر اسات التخصصية أو المنح الموقونة (٢٠)

### مواقف بعض الدول النامية من هجرة الكفاءات.

تتوعَّت مواقف الدول النامية من هجرة الكفاءات، وسنحاول فيما يلي أن نعرض لبعض هذه المواقف مع ضرب الأمثلة عليها.

- التشجيع، وسياسة الباب المفتوح: ومثال على ذلك فقد شجعت الباكستان عملية الهجرة رغم كبير حجمها - حيث بلغت ٥٠-٥٠% من مجموع الأطباء المتخرجيس سنويا، وكذلك الحال بالنسبة للمهندسين والعلماء الذين شجعتهم الدولة على الهجرة للأسباب التالية:
  - التخلص من الأعداد الفائضة منهم نتيجة البطالة.
  - الحصول على العملة الصعبة المحولة إلى الوطن من المهاجرين الذويهم.

ومــن الـــدول العربية التي اتخذت الموقف هذا مصر، والأردن حيث اتبعتا سياسة الباب المفقوح أملاً في تحويلات المهاجرين.

عدم الممانعة، مع وضع اجراءات لتسهيل عودة المهاجرين:

ومن الأمثلة على هذا الموقف ما جرى في الهند. حيث عملت على تكوين لجسان للاتصال بالعلماء الهنود المهاجرين، حيث تم الاتصال بب (١٤٨٧) و اختير من بينهم (٢١٠) عالما - وبعد سنتين تم منح (٤٥٠) عالما من بين هؤلاء وظائف في الهند، إلا أنه لم يرجع منهم سوى (١٢) عالما. وذلك بسبب الاجراءات البيرقر اطية التي استمرت سنتين.

<sup>(</sup>٢٠) محسن خضر، رؤية جديدة في تفسير نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص٨٢.

٣. اجراءات تشجيعية لعودة الكفاءات إلى الوطن:

ونلصظ مسئل هذه الإجراءات في كل من ليبيا، والعراق، وسورية والذي تمثلت في:

أ. إعطاء رواتب مجزية

ب. بطاقة سفر للمهاجر وعائلته

ج... قطعة أرض وسلفة للمساعدة على البناء

وظيفة في احدى الجامعات أو في أحد مراكز البحث العلمي.

ه... احتساب الخدمة السابقة خارج الوطن كخدمة داخل الوطن.

#### ٤. المنع مع وضع اليد على أملاك العلماء المهاجرين:

وهذا ما قامت به بعض الدول العربية. وهي بهذا العمل والإجراء الخاطئ قد أجبرت هذا المهاجر على البقاء بعيدا عن وطنه.

وان كانـــت بعض هذه ال<mark>مواقف</mark> قد تغيرت بعد أن استفحلت عملية الهجرة وظهر خطرها وهذا ما سنتناوله بالحديث عند تعرضنا لعلاج ومواجهة المشكلة.

#### كلقة الهجرة من الدولي النامية. (٢١)

اختلفت الأراء في تقدير الخسائر بالنمية للدول النامية، والأرباح للدول المتقدمة، نتيجة هجرة الكفاءات، وقد قدّمت دراستان لتقدير الكلفة استندنا إلى:-

الأرباح التي حصلت عليها الدول المتقدمة من الهجرة.

ب. الفوائد التي خسرتها الدول النامية جراء النقل المعاكس للتكنولوجيا.

جــ. الأموال المنقولة إلى الدول المتقدمة جراء هجرة الكفاءات اليها.

وقد قدرت هذه الدراسات مجموع الأرباح على النحو التالى:

في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (١٩٦١-١٩٧٢) بحدود (٣٠)
 مليار دولار. وهذا الرقم شكل:

<sup>(</sup>۲۱) سلمان رشید سلمان، مرجع سابق، ص ۲۰۸-۲۰۹ وایضا: محسن خضر، مرجع سابق، ص۸۲،

٥،٣% من الدخل القومي للو لايات المتحدة.

١٤% من لإانفاق على البحث العلمي والتطوير

٣٩% من الإنفاق على التعليم.

وقــد تزايدت هذه الأرباح فبلغت ٣٠٧ مليار دولار عام ١٩٧٠، و ٧٠٤ مليار عـــام ١٩٧٢. وقـــدَرت دراسة أجرتها حكومة الولايات المتحدة أنها وقرت ٨٨٣ مليون دولار في عام ١٩٨٢ في تكاليف التعليم باستقدامها العقول المهاجرة.

- في كندا، بلغت الأرباح للفترة (١٩٦١-١٩٧٢) حوالي ١٠ مليار دو لار.

وفيي دراسة كندية تراوحت تكاليف الإحلال لرأس المال البشري المنقول إلى كـندا خلال (١٩٦٧-١٩٧٣) بين (١٠٤٠-٢) مليار دولار كندي و هو يساوي عشـر مرات قيمة ما أنفقته كندا على المعونة للتعليم والمساعدة التقنية خلال الفترة نفسها.

أما في بريطانيا فقد بلغت للفترة (١٩٦١-١٩٧٢) حوالي ٣،٥ مليار دولار.

 أما رأس المال الكلمي المنقول من الدول النامية إلى الولايات المتحدة وكندا وبريطانا المن جراء الهجرة لنفس الفترة فقد قدر بأكثر من (٥٠) مليار دولار موزعة حسب المناطق الجغرافية.

آسيا 70% أفريقيا 7% أمريكا اللاتينية 1٧% مناطق أخرى 1٢% أسيا 70% الأرباح التي حصلت عليها هذه الدول المتقدمة نتيجة رأس المال الكلي المنقول الحسر من مجموع المساعدات التي قدمتها هذه الدول الثلاث لمجموع الدول النامية خلال فترة الدراسة.

ويقدر الخبراء عدد أصحاب الطاقات البشرية الرفيعة المستوى المهاجرين من الدول النامية إلى الصناعية في السبعينات والثمانينات بحدود ١٠٠ ألف مهاجر سنوياً. وكانت مساهمة الباحثين والعلماء على النحو التالي:

في المملكة المتحدة ٧% في الولايات المتحدة ١٠% استراليا ٤٠% كندا ٥٠% أصا الدول النامية فمين المؤكد أن خسارتها كانت كبيرة بسبب ازدياد أعداد المهاجرين منها خاصة في فترة الثمانينات، التي شهدت اضطرابات واسعة، في الكثير من دول العالم الثالث، كما شهدت فمل عمليات التنمية التي بدأتها الدول النامية في مطلع المبعينات، وبذلك فإن الخسارة الاقتصادية لعملية النقل المعاكس المتكوبوجيا تفوق عشرات المرات القيمة التي قدرت للفترة (١٩٦١-١٩٧٢).

وسنعرض خلال صفحات البحث إلى بعض الإحصائيات حول هذه الهجرات في سنوات مختلفة لنستبين من خلالها حجم الخسائر التي تقع على الدول النامية بشكل عام.

وربما كان من أهم الخسائر المنظورة، ما تنفقه الدول النامية على أبنائها في سبيل تعليمهم راجية أن يعود عليها هذا الإنفاق بما فيه خير الدولة والمجتمع، ولكنها جراء هذه الهجرات تخسر جزءا كبيراً من هذا الاستثمار دون عائد.

أي أن المضار التي تلحق بالأقطار المصدرة للكفاءات العلمية والفنية تأتي من مصدرين الثين هما:

أ. فقد الاستثمارات في التعليم مضافا إليها ممتلكات المهاجرين الخاصة.

ب. ضياع نسبة كبيرة من رأس المال البشري، وبالتالي إضعاف القوى المنتجة في
 المجتمع، وقدرتها الذاتية على القيادة والتنظيم والإدارة.

وكمثال على المصدر الأول نقول:

اذا عامنا أن كافة أعداد الخبرات في الولايات المتحدة هي على النحو التالي:(٢٢)

المهندس ۲۲۷ الف دولار

العالم ١٩٨ ألف دولار

الطبيب ٥٣٥ ألف دولار

فإذا حسبنا مدى الخسارة استنادا إلى أعداد المهاجرين وكلفة إعداد كل منهم، لوجدنا أن الوطن العربي – مثلاً – يخسر سنوياً مثات الملايين من الدولارات جراء هذه الهجرة، في الوقت الذي هو في أشد الحاجة إلى كل هذه الاستثمارات، فضلاً عن حاجته الملحة إلى الكفاءات المغادرة.

ومن الأمثلة الحيّة لما أسلفنا: الدراسة التي أجرتها حكومة الولايات المتحدة والتي قدرت من خلالها أنها وفرت ٨٨٣ مليون دولار في عام ١٩٨٢ في تكاليف التعليم باستقدامها العقول المهاجرة، في حين خسرت البلدان النامية المصدرة لها ٣٢ مليون دولار تكلفة تعليمهم. (٢٢)

<sup>(</sup>۲۲) رياض عواد، هجرة العقول، مرجع سابق، ص ۱۲۹ وأيضا محمد هشام خراجكية، مرجع سابق، ص ۲۳.

<sup>(</sup>٢٣) محسن خضر، مرجع سابق، ص ٨٣.

وفي دولة عربية كمصر، فقد قدّرت الإحصاءات المصرية خسارتها من عقولها ب (٣٥٠) ألفا استقرت الغالبية العظمى منهم في البلاد المنقدمة على الترتيب (الولايات المتحدة، كندا، وبريطانيا، واستراليا" حتى لقد أنشئت في مصر وزارة لرعاية المهاجرين المصريين في الخارج. (٢٤)

وإذا علمنا أن معظم الخسارة المذكورة آنفا كانت تتركز في مجالات رئيسية هامة، فسندرك مقدار هذا الإهدار في الثروة البشرية.

فقد أجرى الدكتور محمد عبد العليم مرسى دراسة موسعة ومتعمقة لتقصيى الأسباب التي حدث بعدد كبير قارب الألف من العلماء المصريين، والذين حصلوا على درجة الدكتوراه في الفترة بين (١٩٧٠-١٩٨٠) وكان مما وجده النسب التالية في مجالات تخصصات الممتعين عن العودة إلى الوطن.

الطب: ٤٠٠ / الانسانيات: ٨٥٥/

الهندسة: ۲۳،۱ 🌎 الزراعة: ۳،۸%

إدارة الأعمال: ٥،١١٥ الرياضيات: ١،٩ %

العلوم: ٩،٦% لا إجابة: ٨،٣%

أي أن الخسارة تتركز في المجالات الرئيسة التالية بالترتيب (الطب، الهندسة، إدارة الأعمـــال، العلـــوم)، وهذه تمثل ٨٥% من خسارة مصر من ثروتها البشرية ذات المستوى العالى. (٢٠)

ويؤيد هدذه الدراسة، ما أورده (خلف الجراد) في مقال له حول هجرة الكفاءات العربية، نشرته مجلة عالم الاقتصاد الصادرة في قبرص عام ١٩٥٥ من نسبة استقدامات الولايات المستحدة للمهاجرين، والفثات التي تركز عليها. (٢٦) والجدول التالي ببين هذه النمبة والفئات.

<sup>(</sup>٢٤) محسن خضر، مرجع سابق، ص ٨٨

<sup>(</sup>٢٥) محمد عبد العليم مرسي، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ٥٧،

<sup>(</sup>٢٦) محسن خضر ، مرجع سابق ، ص ٨٣.

النسبة المنوية	التخصص
%0	العلوم النطبيقية والأساسية
%٣0	علماء ومهندسو كمبيوتر
% £	العلوم الطبية
%10	الفيزياء
%1.0	مدرسون
%1.	علماء الاجتماع، والكتاب، والفنيون،ومقدمو البرامج
%٩	التقنيون
%1	المحامون والقضاة ورجال القانون
%٦	المحاسبون

وكبي نامس مقدار الخسارة في الدول النامية بشكل عام، والدول العربية بشكل خساص. جراء هذه الهجرة، وما تخلفه من اتساع مستمر في دائرة التخلف، العائد السي الستفريغ المتوالسي للعقول في على غياب سياسات وطنية للبحث العلمي والتكنولوجيا - نستعرض في الجدول التالسي إحصساءا حديثا أوليا للعلماء والتكنولوجيين العرب في أهم جامعات الولايات المتحدة وكندا أجرتها شبكة العلماء والتكنولوجيين العرب في الخارج (ASTA) للعام ١٩٩٥. (٢٧)

توزيــع تخصص العلماء والتكنولوجيين العرب في أهم جامعات الولايات المتحدة وكندا.

<sup>(</sup>۲۷) محسن خضر ، مرجع سابق، ص ۸۹-۵۰

عدد الأساتذة العرب	عدد الجامعات	الاختصاص	عدد الأساتذة العرب	عدد الجامعات	الاختصاص
١.	١	الأحياء الميكولافي والمناعة			الهندسة والعلوم التطبيقية
۱۷	٦١	الأعضـــاء والفيزيولوجـــيا الحياتية	٤٠	٥٢	هندسة ميكانيكية وطيران
۰	١٦	التغذية	٩.	17	مندسة كهربية
١٥	79	علم الأمراض	٤٦	٨٦	هندسة الكومبيونر
٣٥	1.1	علوم الصيدلة والسموم	١٥	<b>£</b> £	الهندسة البيولوجية
77	٧٠.	الفيز يولوجيا	177	114	الهندسة العامة
١	۲	الأحياء والاشعاعات	٤	11	الهندسة الكيمارية
۲	١٣	العلوم الزراعية	۳۱	٤٠	الهندسة المدنية
٥	٤٥	أحياء الجينات	٤	14	هندسة المواد
			۳	٥	هندسة التصنيع
		الصحة	٨	٩	الهندسة النووية
٩	۱۲	الأعصاب	11	77	الهندسة الصناعية
١.	۲٥	التمريض			
77	١٨	الصيدلة			العلوم الحياتية والزراعية
11	77	الصحة العامة	77	١٥.	الأهــياء وعلــوم الأحياء الطبية
			١	۲۱	علم التشريح
	G	العلوم الطبيعية والرياضية 🌘	19	1	الكيمياء الحيائية
۲٥	٥,	الرياضيات	۲	۲٥	الفيزياء الحياتية
9 £	۲.,	الفيزياء	١	٧	التكنولوجيا الحياتية
,	79	الكيمياء	٦	٧,	علم النبات
			۱۲	9 £	احياء الخلايا والجزئيات

ومـــن صور الخسارة الأخرى التي تصيب الدول النامية، نستعرض صورة لتكلفة الكفاءات في بلد عربي آخر: إن متوسسط الكلفة السنوية لتدريب أحد أفراد الكفاءات العالية لكل مؤسسة وطنية واحدة في الجزائر (الشركة الوطنية) يعادل ٧٠ ألف دينار جزائري، بالنسبة الموظف من الدرجة الأولى. ويرتفع إلى ١٦١ ألفا بالنسبة الموظف من الدرجة الثالثة، أي بزيادة قدرها ٢٠٥ و ٣،٧ مرة على التوالي عن متوسط الكلفة السنوية للتدريب داخل المؤسسة ذاتها.

وفضلاً عن هذه التكاليف التي تمثل المدفوعات النقدية فقط لكل فرد يرسل السلط المتعلقة المتعلقة بإدارة التدريب الخارج، ينبغي أن نضيف التكاليف الأخرى مثل تلك المتعلقة بإدارة التدريب الأجنبي وهجرة الكفاءات ذاتها. (٢٨)

وهذا جسدول آخر نستطيع أن نلمس من خلاله مقدار التغريغ من كفاءات الأمسة العربسية وبالتالي فقدانها لعناصر القيادة والإدارة والنجديد فيها، إضافة إلى الخسائر المالية الناجمة عن ضياع مردود كلفتهم التعليمية. (٢١)

المجمو العام	مجموع الفنيين	ممرضات	اطباء	علوم اجتماعية	علوم طبيعية	مهندسون	فنيون	القطر
٨١٩١	1274	14	179	۲.	90	**	1711	لبنان
9088	118.	٤٢	44	11	٤٧	117	۸۸٦	الأردن
1197	١٠٨٨	۱۳	٤٥	٤	٦٧	170	79 £	العراق
11.7	7.85	۱۳	٤٣	٥	۳,	179	٤٦٣	سوريا
١٣١٥	474 £	40	YEY	٤٦	71.	٥٧٠	7717	امصرا
۲٤۷۳	470	1	١٤	۲	٤	١٨	777	المغرب
£97	177	۲,	۱۳	۲	٦	٤	١٣٩	تونس
141	177	١	٦	١	۲	١.	118	الجزائر
71.5	9777	7.7	۲۸۵	1.5	193	1798	707.	المجموع
	بما فيهم الفلسطينيون							

<sup>(</sup>۲۸) انطون زحلان (مشرف) ندوة هجرة الكفاءات العربية، فاطمة افريحا، عوامل هجرة الكفاءات في الجزائر، من ۱۲۳،

<sup>(</sup>٢٩) رياض عواد، مرجع سابق، ص١١١ ايضا محمد هشام خواجكية، مرجع سابق، ص٢٤

# مشكلة النزيف البشرى بين المضار والفوائد (٣٠)

بانت خطورة مشكلة هجرة العلماء من أوطانهم مسلمة من مسلمات العصر الحديث، بعد أن اعترف الجميع بآثارها الضارة التي أدت إلى تعطيل خطط التنمية بسبب المنقص في الكوادر البشرية المؤهلة، وسنحاول تلخيص أوجه خطورة المشكلة فيما يلى:

# أولاً - توسيع الفجوة بين الأغنياء والفقراء.

ثبــت علــى المستوى الدولي أن هجرة الكفاءات تزيد من الفجوة بين دول العالم المتقدمة التي تزداد قوة وثراء وتقدما، ودول العالم المتخلفة التي نزداد ضعفا وفقرا وتخلفا.

وأمامنا اعتراف لواحد من أكبر المسؤولين الأمريكيين (مستر والتر مونديل) نائب الرئيس الأمريكي، والذي كان عضوا في لجنة شكلها الكونجرس الأمريكي، والذي كان عضوا في لجنة شكلها الكونجرس الأمريكي، لبحث هذه الظاهرة، وبعد تقصى الحقائق، والإطلاع على الإحصاءات والبيانات التسي اعدتها اللجنة خرج بنتيجة " إن النزيف البشري هو واحد من العوامل التي تعمل على زيادة الفجوة بين الدول العنية، والدول الفقيرة، وفي بعض الحالات اتضح أن هذا العامل قد الغي تماما أثار أية فائدة كان من الممكن أن تعود على بعض الدول من برامج المعونة الأمريكية.

## ثانياً - انخفاض مستويات المعيشة في الدول النامية:

إن المهاجر قد يحقق ربحاً شخصياً لنفسه ولأسرته، إلا أن فقدانه في بلده يستعكس سلباً على المواطنين، وفي هذا المجال يقول الكاتبان الكنديان (جروبل وسكوت Grubel & Scoott) إن خطورة هجرة أصحاب الكفاءات بآثارها السلبية على الناتج القومي للمجتمعات الخاسرة، لا يتوقف عند انخفاض مستوى المعيشة للمجتمع فحسب، وإنما قد يصل إلى الجوانب العسكرية التي تتأثرها بدورها بذلك الاخفاض، حيث ستقل نسبة الضرائب المحصلة من المواطنين للدفاع عن بلدهم.

ويخلصان السى القول: إن تلك الخسارة لا يمكن تعويضها بأية حال من الأحوال.

والكارثـــة أن هـــذه الهجرة التي تُلتَزعُ من جسم الدول النامية، تصب في عروق غيرها بالمجان، في وقت انعدمت فيه كلمة بالمجان هذه من قواميس العالم،

<sup>(</sup>۲۰) محمد عبد العليم مرسى، هجرة العلماء من العالم الاسلامي، ص٦٢-١٢٦ ، نزيف العقول النشرية، ص ٢٦-١٢٦ ، نزيف العقول النشرية، ص ٢٦-٧٧.

الأمر الذي يجعل (ميزان المدفوعات) يميل دوما لصالح الشعوب الأكثر نقدما. التي تتضبط فيها أمور الإنفاق والأجور، بينما هو يعمل ضد الدول الفقيرة التي يقل فيها الإنتاج وتزداد مصروفاتها. فما بالنا إذا كانت سلعة من أغلى السلع واطولها عمراً في الإنتاج وهي المصادر البشرية رفيعة المستوى، تذهب بلا مقابل على الإطلاق.

وهذا الاستثمار غير المثمر في مجال التعليم بمستوياته المتعددة، يؤكد على الانخفاض المستمر في مستويات المعيشة وتدنيها في تلك الدول.

### ثالثًا- القضاء على الأمل في التقدم:

إن هجرة العلماء الأكفاء من بلادهم النامية إلى البلاد المتقدمة، يزيد من فرصة رقبي وتقدم هذه الأخيرة، بينما يقضي على بارقة الأمل في بلده الأصلي. خاصمة وأن الاستعمار قد خلف على البلاد التي تركها أنواعا من القيادات وأطرا من الطائف ترتبط به ارتباطا وثيقا. ففي ميدان التعليم مثلا نجد أن الشهادات قد قنت على أساس مستويات وضعت في بلاد متقدمة. لا على أساس حاجات المجتمعات النامية الأمر الذي يجعلهم متوافقين عند تخرجهم مع سوق العمل في تلك البلاد المتقدمة بسهولة ويسر، في الوقت الذي يهربون فيه من تخلف مجتمعاتهم الأصلية، وهذا بحد ذاته يقضي على الأمل في تحسين المستويات المختلفة في مجتمعاتهم صحية كانت أم علمية أم اقتصادية...

ونذكر هنا أن وزير التعليم البريطاني في فترة السنينات انتوني كروسلاند Anthony Crosland قد تحدث بصوت عال ضد الولايات المتحدة التي استنزفت الكثيرين من أبناء انجلترا في مجال الطب، وفي مجال الحاصلين على الدكتوراه، الأمر الذي جعل السيناتور الأمريكي روبرت كنيدي ياخذ كلامه ليستشهد به أمام اللجنة المعنية بالنزيف البشري في الكونجرس الأمريكي فيقول "... إنها الي المجردة عقبة كاداء أمام نقدم الدول النامية في كل من آسيا وافريقيا وأمريكا اللاتينية." ويطالب بإيجاد الحلول الناجة والسريعة.

رابعاً - الفاقد الاقتصادي في مجال التعليم وإرباك التخطيط التعليمي للدول النامية.

مر بنا كيف أن الخبراء في مجال اقتصاديات التعليم يحسبون (المدخلات (المدخلات (المدخلات) و البرامج (المرامج (المجالفيفية و المنفق عليها مثل المباني الدراسية، و الكتب، و البرامج التربوية، و إعداد المعلمين المؤهلين. ثم هم بعد ذلك يحسبون (المخرجات Outputs) التعليمية و همي التمي تتمثل فيما تخرجه المدارس من كفاءات تخدم المجتمع في مجالات التتمية المختلفة. إضافة إلى ما تمد الجامعات به مجتمعاتها من كفاءات عالية وباحثين مدربين.

ويجب أن نذكر هنا أن هناك جوانب في اقتصاديات التعليم لا يمكن قياسها في حياة الشعوب وذلك بسبب الأثار الاجتماعية والاقتصادية وحتى السياسية التي نترتب علمي تعليم عدد من الناس، فنحن مثلاً استطيع حساب ما يقدمه طبيب لمجتمعه من خلال معالجته لعدد من الناس خلال فترة زمنية معينة، بينما لا يمكننا حساب العائد الذي ينتج عن اتباع الناس لنصيحة معلم علمهم العادات الصحية في المأكل والمشرب..

وعلسى السرغم فسإن هناك بعض الحسابات التي حاولت أن تحسب نكلفة الأفراد العلميين الذي نزحوا إلى بعض البلاد المتقدمة من البلاد الفقيرة خلال فترة زمنية معينة،

ومن الأمثلة على هذه الدراسات ما جاء في "دراسة (بهاجواتيBhagwati) الذي اهتم كثيراً بالفاقد الاقتصادي نتيجة لعملية النزيف البشري هذه، كما ركز جانبا كبيراً من اهتماماته على كيفية استرداد الدول الفقيرة لبعض خَسَاراتها، سواء كان ذلك من الدول المتقدمة مباشرة، أو من أبنائها المهاجرين إلى تلك الدول."

والجـدول التالي ببين التكلفة التعليمية للمهاجرين من الدول الإسلامية إلى الولي الإسلامية إلى الوليات المتحدة الأمريكية من العلماء، والمهندسين، والأطباء والجراحين خلال عامي ٢١-٩٧٢م مقدرة بالدولار:

				J-J . J		<u>_</u>
مجموع التكلفة	مجموع المهاجرين	التكلفة التعليمية	-44-	التكلفة التعليمية	- ٧١ -	البلد
	المهاجرين		216		212	
			المهاجرين		المهاجرين	
T A £	1017	100. 4.0	۱۵۷۰	10:47	. ٧٩١	باكستان
14,44		٠٧٠٠٨٠٠٠٠	.701	1.41	.077	مصر
10,0	7770	Y£14V11111	1,479	Y - 4 Y - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4	1.57	المغرب،الجزائر، تونس
16	17-1	£7.4A	7,711	£7,7	777.	المجموع

ويؤخذ على هذه الأرقام ما يلى:

 أ. إن مبلغ ٢٠،٠٠٠ دولار كستكلفة الفرد الواحد خلال الفترة المنكورة هو مبلغ متواضع بالنسبة لتكلفة هؤلاء العلماء، آخذا بعين الاعتبار أن عددا كبيرا من هــولاء المهاجريــن من الحاصلين على درجة الدكتوراه وهذا يرفع من كلفتهم كثيرا.

- ب. يوجد تفاوت في سنوات التعليم التي يتطلبها كل من المهندس والطبيب، فكيف نستطيع توحديد التكلفة التعليمية بينهما، مع حسبان الاختلافات بين الكليات المختلفة و لحتياجاتها من أدوات و غير ها.
- جـــ. هــذا الجــدول والدراسة تبين تكلفة من أعلنوا أنهم مهاجرين. فماذا بالنسبة للممتنعين عن العودة بعد أن انهوا دراستهم أو ابتعاثهم.
- د. هذه الأرقام وقفت فقط عند حدود معينة (علماء، مهندسين، أطباء، جراحين) ولم
   تتعرض للتخصصات الأخرى، وذلك مما يضاعف الخسارة.

# خامساً - انخفساض المستوى الصحي في دول العالم النامي، وارتفاعه في دول العالم المتقدم.

يشير "وسكار غيش، ومارتن غودفري" (<sup>(۱۱)</sup> إلى أن كارثة الفقراء في العالم الثالث ستظل مستمرة إلى أمد بعيد فيما يتعلق بصحتهم، ففي بلدانهم الأصلية نجد أن الأطباء يمسيلون إلى التجمع في المدن الكبيرة، تاركين مناطق الأرياف وتجمعات الفقراء. وحين تتاح لهم الفرص بهاجرون إلى الدول الأكثر غنى وتقدما، الأمسر السذي يؤدي بالتالي إلى انخفاض المستوى الصحي في دول العالم النامي، وارتفاعه في دول العالم المتقدم.

ولتوضيح خطورة الأمر نورد الأمثلة التالية:

 كان للباكستان عام ١٩٧٣، ثلاثة آلاف طبيب من أبنائها يعملون على أرض غير أرضيهم، بينما كان كل الأطباء الباكستانيين في وطنهم لا يزيدون عن ١٥٠٢٠٠ طبيبا وطبيبة.

٢.نسبة الأطباء إلى المواطنين في البلاد المتقدمة ١: ٥٠٠ بينما نجدها في:

المجتمع الباكستاني على وجه العموم ١: ٧٤٠٠

أما في ريف الباكستان فتصل ١: ٢٥٠٠٠

وفي بلد مسلم كاليمن ١: ٤٠،٠٠٠

<sup>(</sup>٣١) انظر الموضوع كاملاً وموسعاً في:

انطون زحلان (مشرف) ندوة هجرة الكفاءات، اوسكار غيتن ومارتن جودفرى، نظرة جديدة للى هجرة الكفاءات مع اشارة خاصة الى مهنة الطب، ص ٢٦١- ٢٩ وايضا معين القدومي، مرجع سابق، ص ٢٠٩-٢٧٦ م

- ان الدول الأوروبية التي تفقد بعض عقولها البشرية -خاصة الأطباء- تعوضهم من الدول النامية.
  - ٤. في عام ١٩٧٦ هاجر ٦٠% من أطباء السودان.
- وقـول د. ويست عميد الطب في جامعة اوكلاهوما: إننا لو نظرنا إلى مشكلة نـزيف العقول من حيث التكاليف في مجال الأطباء النازحين إلى بلدنا أمريكا.
   فإننا يجب أن نفهم أنه كان علينا في حالة عدم ورود هؤلاء الأطباء من الخارج البينا أن نبنـي وندير حوالي ١٢ كلية طب، وكان علينا أن ندفع حوالي ٨ مليون دولار لتشغيل كل كلية منها سنويا.
- وفي تقرير أوردته مجلة The U.S & World Report في عددها الصادر في مسايو/ ۱۹۲۷ بأن عدد الأطباء النازحين إلى الولايات المتحدة في العام يعادل ما يتخرج سنويا من (۳۰) كلية للطب.
- آ. إن بعــض البلدان الإسلامية تنزف عقولها إلى الخارج بغزارة خطيرة حخاصة في مجال الطب- فبلد مثل سوريا اكثر من ٥٠% من أطبائه مهاجرون خارج أرضه. وبلد مثل ابران أكثر من ٤٠% من أطبائه يعملون في الخارج.

#### سادساً: إرباك خطط الابتعاث لدى الدول النامية.

تحاول الدول النامية جاهدة أن تلحق بركب الدول المتقدمة، فتضع الخطط التسموية الشاملة. وتبعث ببعض العناصر البشرية للاطلاع والدراسة على أمل أن يعودوا إليها ويساهموا في دفع عجلة التقدم. ولكن للأسف فكثير من هؤلاء لا يعودون إلى الوطن مما يؤدي إلى إرباك خطط التمية.

أي فالمشكلة هنا لا نكمن في أولئك الذين يعلنون عن نياتهم مسبقاً واضحة وصــريحة بانهم سبهاجرون ولن يعودوا. ولكن المشكلة نكمن في أولئك الممتنعون عن العودة لأوطانهم بعد انتهاء در استهم.

يقول تقريس أمريكي (حكومي) أن نسبة الممتعين عن العودة تصل إلى 4 % من مجموع الطلاب الذين ذهبوا إلى الولايات المتحدة بغرض الدراسة. ففي عام ١٩٦٧ ا نجد أنه من بين ١٩٦٧ طالباً في مجالات العلوم والهندسة والطب قد المتع منهم ٣٧٧٣ عن العودة إلى بلادهم الأصلية. بحيث غيروا تأشيرات دخولهم الحسلية للمسريكا مسن الرمسز F الخاص بالطلاب إلى مواطنين مقيمين إقامة دائمة المجرة.

والجدول التالمي يبين اتجاهات الطلاب الأجانب نحو اعتزامهم العودة لأوطانهم بعد انتهاء دراستهم بالخارج في نسب مئوية كما أعده معهد اليونيتار التابع للأمم المتحدة عام ١٩٨٠.

المجموع	بالقطع سابقى بالخارج واستقر به	ریما اُبقی فی الخارج واستقر به	فير متأكد	ريما أعود وأي <i>قى في</i> الوطن	بالقطع ساعود وأمكث في الوطن	البلد الأم
%۱	%Yo .	%1٣	%1.	%1A	%T£	شىمال افريقيا
%1	%0	%٦	%Y	%٢١	%٦١	تونس
%١٠٠	% £ •	%Y1	<b>%</b> 9	%1 <i>o</i>	%10	مصر
%۱	%۱۲	%Y	%1 <i>A</i>	%Y1 🖊	%£Y	ايران
%۱	%1A	%10	%1٣	%10	%٣9	لبنان
%1	%۲۲	•	%Y £	%YY	%YY	تركيا
%١٠٠	%9	%Y1	%۲۲	%11	%٣٤	الهند
%1	%٢	%A	%19	%19	%oY	باكستان
%١	%۱۱	%17	%1Y	%٢٣	%٣٣	كوريا
%١	%٣	%9	%٤0	%۱1	%٣٢	القلبين
%١	•	%٢	%°	<b>%</b> 9	%A £	تايلند

وهـذا الجـدول يوضح نسبا خطيرة، فلو أخذنا بلدا مثل مصر كانت نسبة الممتنعين عن العودة فيه ١٩٦٤ فقط ٥٠٧% نجد أنها ارتفعت لتحتل المرتبة الأولى في هذا الجدول وبعملية حسابية بسيطة نستنج أن الممتنعين عن العودة يزيدون عن ٢٠% ولهـذا يتأتى من مجموع ٤٠% وهم الذين قطعوا بعدم العودة، مضافا إليهم نسبتى ٢١% ٩% وهي نسب الشك، فيا ترى أمام هذه النسب الخطيرة ألا ترتبك معظم خطط التنمية في البلاد التي تتطلع للتقدم؟

## سابعاً - قطف القيادات الوطنية الهامة في المجالات الحيوية:

وكسي نلمس هذا الوجسه الخطير نقراً في مجلة Christian Science الأمريكسية. أن الولايات المتحدة تعطي الدول النامية ملايين الدولارات كسي نتمي نفسها.. بينما هي باليد الأخرى تقطف البذور المحتملة لقيادات المستقبل في مجالات العلم الطبيعي والطب والخبرة الفنية، وتمضي المجلة قائلة:

إن هـــذه القيادات العلمية هي أهم وأثمن حتى من الغذاء ومن الألات التي تقدم لهذه البلاد على شكل برامج للمعونة.

#### ثامناً - التأثير على معنويات العلماء بالوطن:

لعلى من أخطر الأثار السلبية الناتجة عن حركة هجرة أصحاب الكفاءات العالية هو الأثر النفسي السبئ الذي تتركه هجرتهم على زملائهم من العلماء وذوي الكفاءات الله الدرة الذين بقوا بالوطن ولم يهاجروا. فالباقون في الوطن يشعرون وكافهم يعاقبون بسبب ولائهم له، فهم يعيشون في ظل ظروف اقتصادية واجتماعية وعلم ية بحشية سيئة قياسا مع زملائهم المهاجرين الذين يعملون في ظل ظروف أفضل من جميع النواحي. علميا وماديا ونفسيا.

ومن هنا يصبح هم الذين لم يهاجروا هو الهجرة واللحاق بزملائهم والشواهد على ذلك كثيرة. فها هي التجمعات العلمية الوطنية التي كان من الممكن أن تستكون لكسي تعمل لصالح أوطانها تتحل عراها وتفقد القوة الدافعة لها، وليس أخطر من ذلك على المجتمعات التي تبغى التقدم أو تنشره.

وختاما نقول ما شعور العلماء الذين فضلوا العودة لأوطانهم خدمة لها. وهم برون أن الدولة تستقبل زملاءهم المهاجرين استقبال الفاتحين عند زيارتهم للوطن، بينما هم لا يكادون يحصلون على ما يريدون لإجراء تجاربهم.

## تاسعا- هروب رأس المال البشري من أماكن الحاجة إليه إلى أماكن الوفرة:

وهذا الهسروب يسؤدي إلى نتائج عكسية في كل من البلد المصدر والبلد المستقبل لرأس المال البشري الكفو فالبلد المصدر يحرم أسباب الرخاء والرفاهية، والبلد المستقبل يزداد تقدماً وثراء على ثراء. وبذا تتباعد الشقة بين الاثنين. وبالتالي فالأمل في التقارب يصبح واهياً إن لم يكن مستحيلاً.

والعكس صحيح إن حافظ البلد على رأس ماله البشري، وتضافرت الجهود بيسن الجمسيع للنهوض بالوطن، وخير مثال على ذلك ما حدث في اليابان والمانيا اللستان استطاعتا بما تبقى لديهما من قوى بشرية بعد الحرب العالمية الثانية أن تقفا علسى أقدامهما، بسل وتستقدما لتصبحا في مقدمة دول العالم في مجلات التتمية الاقتصادية.

ولــو أن الــيابان والمانــيا كانتا من الدول التي تعاني من النزيف البشري للخارج لما قامت لهما قائمة بين دول العالم.

#### عاشرا: خسارة بلا تعويض

الجانب الماساوي هـنا أن مشكلة النزيف في العقول البشرية من الدولة النامــية الســى الدول المتقدمة يتم بالمجان وبلا مقابل، إضافة إلى أن هذه الخسارة تحـــدث فـــي أغلـــى موارد الشعوب، وهي عقول الصفوة من أبنائها بلا ثمن على الإطلاق.

ولقد حاول بعضهم أن يتحدث عن مشروع لجمع الضرائب من هؤلاء المهاجرين كي ترسل فيما بعد إلى الدول المتخلفة مساعدة لخطط التعمية بها، ولكن المشاروع تعشر وضاع في أسئلة لا طائل تحتها – من يجمع، وممن، وبأي حق... ومن يستقيد. وكيف.. ومن يضمن. الخ.

# الفوائد والجوانب الإيجابية في عملية النزيف البشري (٢٢)

رأى بعضم الكتاب والباحثين أن ظاهرة هجرة العقول ليست ضررا كلها، بل بعضهم وهو الدكتور زكي نجيب محمود عدها حقا مقدساً للغود، والذي عليه أن يبحث عصا يمكن أن نصفه (بالمجال الحيوي للإيداع)، وهو يضع الأمر في معادلة بين الفرد ووطنه فيقول: لو لا هجرة العقول لما انتشرت في الأرض ديانات ولا علموم و لا فنون و لا نظم للحكم والحياة. وإذا سألني سائل هل يجوز للعقول أن تهجر وطنها إلى سواه؟ كان جوابي حاضرا وواضحا وهو: إذا وجدت تلك العقول في وطنها ما يشعل نكاهها ويعينها على إبداع ما أراد لها الله خالقها أن تبدع، امنتع المبرر الذي يبرر لها أن تهجر وطنها إلى سواه، وأما إذا وجدت عكس ذلك فيجوز البريجب – أن تهاجر حتى لا يذهب خلق الله هباء مع الريح.

اي أن الهجـرة مرهونة في شرط واحد - من وجهة نظره - هل هيأ لها وطــنها ما يجعلها نافعة له؟ (٢٢) ويمكن أن نلمح بعض الفوائد التي أوردها بعض الباحثين والمؤلفين والتي تدور في معظمها حول العوائد المادية والعلمية وهي:

 استغلال إبداعات العقول لصالح البشرية جمعاء: فإذا كانت هذه العقول لا تستغل في أوطانها، فإن هجرة أصحابها إلى الخارج، واستغلالهم لطاقاتهم وإبداعاتهم لا يقتصر خبيرها عليهم فحسب بل ينتشر ليعم دول العالم وشعوبه -(مخترعات، ابتكارات..)

 <sup>(</sup>٣٢) محمد عبد العليم مرسي، نزيف العقول البشرية، ص ٧٧-٧٧ واليضا: رياض عواد، مرجع سابق، ١٣٠-١٣٠ والياس زين، مرجع سابق، ص ٥٧.

<sup>(</sup>٣٣) محسن خضر، مرجع سابق، ص ٨٤.

 فضل الدول المتقدمة في نتمية ونبوخ العلماء المفكرين: فهؤلاء لو بقوا في بلادهم بإمكانياتها الفقيرة فستبقى إيداعاتهم رهينة محبس قلة الموارد، أو عدم الاهتمام.

وفي هذا المجال يذكر انطوان زحلان "إن انعدام أنشطة البحث في الجامعات العربية موصول بنظرة عدم الاعتبار التي تنظرها الحكومات العربية بصفة عامة إلى البحث والتطوير "ويضيف قائلا:

"يــبلغ مســنوى الإنفاق على البحث والتطوير في الوطن العربي نحو دو لارين أمريكييــن في السنة للفرد، لكن من المشكوك فيه – باستثناء بعض من البلدان المنتجة للنفط– ما إذا كان الإنفاق على البحث مساويا في ١٩٧٩ لما كان عليه ١٩٦٥ على أساس القيمة الثابتة للنقد، فليس من المستغرب إذن أن يكون الناتج العلمــي العربي للفرد نحو ٥٠٠% لناتج البلدان المتقدمة. و ١ % لناتج إسرائيل. وأن متوسط إنتاجية رجل العلم العربي من حيث نشر الأبحاث العلمية أقل من 1 % من متوسط نظيره في بلدان أخرى. (٢٤)

أمام هذه النسب والأرقام المتواضعة، فلا نستغرب إذن بروز علماء كانوا مغمورين في أوطانهم فلما هاجروا منها، ووضعت أمامهم الإمكانات الهائلة تفجرت مواهبهم، عن اختراعات، أو اكتشافات جعلت منهم أعلاماً يشار لهم بالبنان.

٣. المعونات المالية التي يرسلونها للأهل، للوطن:

وهذه المعونات مربوطة بعدة عوامل منها (عدد المهاجرين، وقوانين العمل والهجرة في البلاد المهاجر إليها. ونوع الهجرة (دائمة لم مؤقتة) فبينما تسمح بعض السبلاد بتحويل أي مبالغ من المال إلى الخارج (الولايات المتحدة)، يقوم غيرها من السدول بإعفاء المهاجريسن إليها من الضرائب عن ذلك الجزء من الدخل الذي يرسلونه إلى ذويهم (المانيا الغربية، والسويد) أمّا بعض الدول فتشترط إنفاق جزء معين من الدخل في البلاد التي يعملون فيها، بذلك لا تسمح لهم إلا بتحويل نسبة من دخلهم إلى الخارج.

وفي كل الأحوال فإن هذه التحويلات يعود أثرها على أسرة المهاجر وأهله وبلده.

<sup>(</sup>٣٤) انطوان زحلان، ندوة هجرة الكفاءات، ص ٢٥.

٤. مساعدة القادمين الجدد بالخارج من أبناء الوطن الأم:

حيث أن وجودهم يساعد في عمليات القبول بالجامعات للمبعوثين الجدد، وفي الأمور الاجتماعية الأخرى مثل الإسكان، والتكيف مع المجتمعات الجديدة.

إلا أن احتكاك الجدد بالقدامى وخاصة المهاجرين منهم، بعد اطلاعهم على أوضاعهم المالية والمعنوية وظروف حياتهم ومعيشتهم المستقرة. يجعل منهم أكثر ميلاً للبقاء وعدم العودة.

#### ٥. المساهمة في حل مشكلة البطالة أو التخفيف من حدتها:

لمَــا كانت الأقطار النامية تتميز بارتفاع معدلات النمو السكانية، وانخفاض معدلات النمو الاقتصادية، الأمر الذي يؤدي إلى انتشار البطالة، فإن الهجرة تشكل حلا مؤقتاً وجزئياً بانتظار الحلول السريعة والجذرية.

 ٦. مساعدة الوطن الأم اقتصاديا: ويرى بعضهم أن هذه المساعدة تتمثل في بعض المظاهر مثل

- اطلاع الوطن على آخر ما توصل إليه العلم
- المهاجر يسترك المجال لغيره في وطنه، مما يزيد من نصيب الأفراد في الدخل
  - تحويلات المهاجر الأفراد أسرته
- دور المهاجريسن كسفراء لبلادهم، وهذه المنفعة قد تكون ذات مردود سلبي إن أسساء المهاجر، أو تصرف تصرفاً يسيء إلى سمعة بلده، أو تخاذل عن شرح قضايا أمنه، وتوضيحها والدفاع عنها.

٨. ما يحملونه من فوائد وخبرات في حالة العودة للوطن الأم:

في حالة عودة المهاجر إلى وطنه مرة أخرى، فإنما هو يرجع بما اكتسب من مال وخبرة في دولة متقدمة اقتصاديا وعلميا، وهذا يرفع من كفايته وقدراته، ويساعد على نمو اقتصاديات بلاده وتقدمها العلمي.

ونظرة جديدة لأمر عودة المهاجر نقول أننا لا نريد أن نضغط على أي مستهم لدفعه إلى العودة، كما أنه من غير المجدي أن نزاود عليه وطنيا. إذ يمكننا الاستفادة من وجود أي عالم عربي في إحدى جامعات الدول المتقدمة. عن طريق استضافته المساهمة بتقديم بعض المحاضرات والأبحاث والدراسات والاستشارات،

ومن ثم ننرك له حرية العودة إلى قاعدته، وموقعه في الخارج، بدلاً من نقوقعه في مكان يصبح فيه محدود الفعالية. (<sup>٢٥)</sup>

# السمات الأساسية للهجرة العلمية الفنية (٢٦)

١. عقول جامعية وكفايات علمية:

أي أن الهجسرة تستنزف أعلى مستويات المهارة العلمية والتقنية، وأن أكثر الفئات المهنية هجرة هم المهندسون والأطباء والعلماء. وان احتمال الهجرة يزداد بازدياد الدرجات الجامعية ومستوى التدريب.

#### ومن الأمثلة على ما ذكرنا الدر اسات التالية:

- دراسة شملت هجرة اللبنانيين (١٩٦٠-١٩٧٠) تبين منها أن ٩٠% من
   حملة درجة الدكتوراه في الحقول العلمية والتقلية (فيزياء، كيمياء، أحياء، رياضيات) قد هاجروا خلال الفترة المذكورة.
- دراســة مصــرية (١٩٦٦) شملت ١٤٨ مبعوثا إلى الخارج. ممن رفضوا العودة إلى الوطن الأم تبين منها
  - أن ٧٠% كانوا يدرسون للحصول على درجة الدكتوراه.
    - ١٨% يحضرون لدرجة الماجستير في العلوم.
- أن ٢٦% من المذكورين أعلاه هم من المتخصصين في الحقول العلمية والنقنية مقابل ٢١% فقط في العلوم الإنسانية والاجتماعية، و١٣% في الاقتصاد.

#### ٢. زيادة مطردة لهجرة المهنيين والفنيين:

تعطي قراءة الأرقام للجدول الذي سبق ذكره الوارد في الصفحة ٢٩٣ من هــذا البحث فكرة واضحة عن الزيادة المطردة لهجرات نوعيات محددة من العقول المهاجرة.

والجدول التالمي أيضما يعطمي فكرة أوضح عن أنواع هذه العقول، (الدرجات الحامية الحاصلين عليها) المهنيون الأمريكيون من أصل عربي: (أعلى الدرجات العلمية المتحصلة) (٢٧)

<sup>(</sup>٣٥) محسن خضر، مرجع سابق، ص ٨٦.

<sup>(</sup>٣٦) الياس زين، مرجع سابق، ص ٥٤-٥٦.

<sup>(</sup>٣٧) معين القدومي، مرجع سابق، ص ٢٣٨.

النسبة المئوية	العد	الدرجة
%0.9	۲۸	بكالوريوس
%19	70	ماجستير
%01.1	7 8 0	دكتوراه الفلسفة
۸،۱۲%	١٠٤	دكتوراه الطب
%0,0	77	اخرى
% ٤.٦	77	غير معروفة
	٤YY	المجموع

٣. نسبة المهاجرين المهنيين العرب أعلى من غيرها:

الجــدول التألُّــي يوضـــح عدد المهاجرين من بعض الأقطار العربية إلى الولايات المتحدة والمتجنسين خلال (١٩٧٢–١٩٧٣) (١)

المتجنسين	عدد المهاجرين	ين المطلق	عدد المهاجرين ونوعهم	
المجموع العام للمتجنسين	مجموع المهنيين والفنيين ومن اليهم	المجموع العام للمهاجرين	مجموع المهنيين والفنيين ومن اليهم	اسم القطر
1.41	797	٤٧٨٦	1577	مصر
177.	741	۲۰۳۰	٠٥٥٧	الأردن
.987	777	7971	. ٤٢١	لبنان
٤٣٨	١٠٤	718.	٠٢٥٢	سوريا
۸۲۵	174	707.	AFY	العراق
۳۳۸	٣		_	اليمن
0149	1170	١٨٦٢٣	717.	المجموع
J 7 7	%٢٠,0		%1Y	والنسبة
177,900	77,0.9	YA1,144	978	مجموع البلدان
	%11		%11:0	العالم وتسبتهم

يتضح من الجدول أعلاه ما يلى:

 نسبة المهاجرين والمتجنسين من العرب المهاجرين إلى الولايات المتحدة أعلى من نسب مجموع بلدان العالم وكذلك المجموع.

كما أن نسبة المتجنسين من المهنيين والفنيين تصل إلى أكثر من الخمس (٢٠٠٥%) مقابل ١٤% لدول العالم مجتمعة.

#### ٤. هجرة باتجاه واحد:

مـن الملاحـظ أن الهجرة من الأقطار المتقدمة إلى الأقطار الأكثر تقدماً، تسـير في اتجاهين حيث نجد أن دولا مثل بريطانيا، وسويسرا، وكندا، واستراليا.. تصــدر عقولا وكفايات إلى الولايات المتحدة، ثم تستقبل مواهب ومهارات فنية من بلدان أخرى، وخاصة النامية.

برسنما نجد أن حسركة الهجرة من البلاد العربية تمضي في اتجاه واحد، فالعقول التي تستتزف لا تعوض وقد يتساعل بعضهم فيقول ولكننا نجد بعض القوى الماهسرة والمدربة تقد إلى الأقطار العربية وخاصة النفطية منها، فنقول، إن هؤلاء لا يأتون للعمل بصفة مهاجرين، فإقامتهم مؤقتة فهم لا يتجنسون بجنسية البلد الذي يعملون فيه، ولا يندمجون حتى في المجتمع العربي، بينما نجد أن مهاجري الدول النامية يندمجون تماماً في المجتمعات التي يهاجرون البيها، ويستقرون هناك بصورة دائمة.

#### هجرة مدروسة وانتقائية:

يلاحـــظ أن الـــدول المســـتقبلة للهجــرات لا تستقبل إلا أنواعا محددة من المهاجريــن فالهجرة مدروسة وهادفة وانتقائية، وليس مجرد هجرة عشوائية، فهم يستقبلون المهاجر الذي بتوافق مع خططهم وبرامجهم التتموية يقدمون له التسهيلات والإغراءات المالية والمعنوية. كيف لا وهو القادم للمساهمة في تطوير خططهم في مختلف المجالات.

ومن الجدير بالذكر أن قانون الهجرة الأمريكي - كما سبق وأن ذكرنا - كان يعتمد على توزيع المهاجرين على أساس الدولة أو المنطقة أو الجنس بغض السنظر عن الخبرة والمهارة. أما القانون الجديد، فيعتمد في الوقت الحاضر على قبول المهاجرين على أساس الكفاية والخبرة والمهارة العلمية والفنية.

٦. ثلاث فئات من الأقطار العربية المصدرة للهجرة.

يمكن أن نقسم البلاد العربية حمن حيث تصدير المهاجرين المهنيين والفنيين- إلى ثلاث فئات:

- أ. أقطار ذات هجرة كبيرة: وتشمل (مصر، ولبنان، وسوريا، والعراق، والأردن، وفلسطين)
- ب. أقطـــار ذات هجـــرة متوســطة: وتتنصـــمن أقطـــار المغرب العربي (تونس، والجزائر، والمغرب)
  - ج. أقطار ذات هجرة ضئيلة: وتشمل أقطار الجزيرة العربية والخليج العربي.

#### ٧. فئات البلدان المستقبلة للهجرة

ويمكن أن نستخلص مسن خلال الكتب والأبحاث التي اطلعنا عليها، أن الويسات المستحدة تحتل المرتبة الأولى في استقبال المهاجرين، تليها كندا التي ما سرت المستخصصين، ثم تأتي فرنسا في المرتبة الثالثة.

# الأبعاد الدولية والعربية لظاهرة هجرة العقول: (٢٨)

- ا) تعدد ظاهرة هجرة العقول من الدول النامية إلى الدول المنقدمة، أحد مظاهر الاقتصاد الدولي ما بعد الحرب، وهي ظاهرة أخذة في الاتساع بوما بعد يوم.
- ٢) بلغت أعداد الكوادر العليا المهاجرة في الفترة (١٩٦١-١٩٧٦) إلى كل من أمريكا وكندا وبريطانيا حوالى ٢٨٥،٠٠٠ الف شخص. مع ملاحظة ما يلي:
  - أ. تــزايد الكفاءات المهاجرة في فترة السبعينات عنها خلال السندات, ومثال ذلك:
- ارتفعت نسبة الكفاءة المهاجرة إلى بريطانيا من ٤٧% عام ١٩٦٦ إلى
   ٢٩ عام ١٩٧٦.
  - \* وفي كندا ارتفعت من ١٤% عام ١٩٧٣ إلى ٣٣% عام ١٩٧٦.
- ب. أصبحت الدول النامسية هي المصدر الرئيسي لهجرة الكفاءات إلى العالم. ومثال ذلك:
- زادت حصة الدول النامية من هجرة الكفاءات إلى أمريكا من ٣٧% عام ١٩٦١ إلى ٧٠-٨٠% عام ١٩٧٦

<sup>(</sup>٣٨) رياض عواد، مرجع سابق، ص ١١٣-١١٨.

بلغت حصة الدول النامية من هجرة الكفاءات إلى بريطانيا وكندا من ٢٦
 ح٣٣% على التوالى.

ج..... تـ تركز هـذه الكفاءات المهاجـرة بشكل رئيسي على الأطباء، والمهندسين، والعلماء.

فقد هاجر خلال الأعوام ٢١-١٩٧٦ (١٠٠٠ تطبيب) و (٩٠،٠٠٠ مهندس) و (٢٣،٠٠٠ فني).

 ٣) تستحوذ أسيا في التوزيع الإقليمي لهجرة الكفاءات من البلدان النامية على ٥٥%
 من مجموع هجرة الكفاءات العليا من الدول النامية، تليها أمريكا اللاتينية فأفريقيا

 الجدول التالي يبين حال هجرة الكفاءات العربية إلى كل من أمريكا وكندا خلال ١٩٦٢ - ١٩٦٩/ ٢٠ /١٩٧٤

1.	1975-197.			979-1977	
المجموع	كثدا	أمريكا	کندا	أمريكا	الأقطار
78	17	77	1444	<b>ፕ</b> ለ£ £	. مصر
०१२९	1	1197	. ٣٣٣	١٨٦٩	لبنان
٦٨٠٠	17	00	٤٦	118.	الأردن
01	11	2:		١٠٨٨	العراق
٤٠٠	.1		07	۰٦٨٣	سوريا
_	-	-	غير معروف	غير معروف	أخرى
71197	٤٧٠٠	17897	1819	۸٦١٤	المجموع

والجـدول السابق يشير إلى معدل الهجرة بشكل مستمر، وفي جدول سابق وضـحنا كـيف تتوزع هجرة الكفاءات حيث كان التركيز كما اسلفنا– الكفاءات الفنية والمهارات العالمة

ا أحدث هذه الهجرات أرباحا طائلة للدول المستقبلة سواء ما كان على شكل ضرائب مدفوعة من قبل المهاجرين أو ما كان على شكل توفير الكلفة التعليمية لذوي الكفاءات العالية، وعلى العكس من ذلك فقد خسرت الدول المصدرة لهذه الهجرات مبالغ طائلة على أبنائها الذين لم تستفد من استثمارها لهم، إضافة إلى فشل خططها التتموية بسبب النقص في الكفاءات البشرية، والعقول المفكرة.

- آ) نتج عن هذه الهجرة الكبيرة من الوطن العربي إلى الدول الصناعية، أن الإنتاج العلمي العربي الجاري خارج الأقطار العربية ومن قبل علماء عرب، اكبر من ذلك الذوع الجاري داخل الأقطار العربية. والجدول التالي يوضح الصورة.
- عدد البحوث التي أنجزها علماء عرب في مختلف أنحاء العالم موزعة جغرافياً وحسب الميادين العلمية عام ١٩٧٧ (٢٩)

المجموع	مختلف	أوروبا	أمريكا	اقطار عربية	الميدان العلمي
1171	٧٨	109	٤١٧	٤٧٠	علوم هندسية وتقنية
174.	٤٧	١٦٣	7.7	۸٦٧	علوم زراعية وبيئية
1.78	٣٨	٣٤٣	£77	777	علوم فيزيائية ورياضية
١٣٣٨	19	719	777	777	علوم كيميائية
7010	٤٦	٥٧٩	1.08	777	علوم الحياة

- من الجدول السابق نلاحظ ما يلي
- أ. تحتل العلوم الزراعية والبيئية المكان الأول بالنسبة للبحوث الجارية في الأقطار العربية، بينما تستراجع إلى المركز الأخير من اهتمام العلميين العرب في الخارج.
- ب. تصـــل نسبة الباحثين المقيمين في الأقطار العربية ٤٠% بينما يعمل ٦٠% في الخارج
- ج.... تترتب الأقطار وفق إنتاجها العلمي على النحو التالي (مصر، العراق، المسعودية، السودان، لبنان، الكويت، ليبيا، تونس، الأردن، الجزائر، المغرب، بقية الأقطار العربية) وتنتج مصر وحدها ٧٠% من مجموع البحث العلمي الجاري في الأقطار العربية.
- د. تترتب الدول الغربية وفق إنتاج الباحثين العرب العاملين لديها على النحو التالي:
   (الولايات المتحدة، الكلترا، فرنسا، كندا، المانيا، بقية الدول).
  - ومع ذلك فنحن لا نحسن استثمار نروتنا العلمية العربية.

<sup>(</sup>٣٩) رياض عواد، مرجع سابق، ص ١١٧،

#### أسباب الهجرة وعواملها

اخــناف الكــناب والباحــنون في طريقة تناولهم للأسباب التي تؤدي إلى الهجرة، فمنهم من تناول تفسير الظاهرة وقسمها إلى مدرستين (١٠٠)

الأولى: تعالج الظاهرة من منظور فردي، حيث تسعى الكفاءات لتحقيق ذاتها فكريا ومهنا المناه التفكير وإمكانية التفكير وإمكانية الإلاء ورية التفكير وإمكانية الإلاءاع. وهذا السعي يحبط في الدول النامية، لذا فهم يجدون ما يحقق أحلامهم في بلدان الغرب المضيفة.

وأصحاب هــذا النفســير يسقطون أي تأثير أو دور مجتمعي للكفاءات في العالم الثالث.

الثانبية: تعالج الظاهرة وتفسرها بأنها ظاهرة دولية تمتد جذورها عميقة في نظام الاقتصاد – السياسي الذي يسيطر على العالم في النصف الثاني من القرن العشرين. بحيث أن دول العالم الثالث ترتبط بمركز النظام الرأسمالي العالمي في علاقة تخلف وتبعيث ذات أبعاد سياسية واقتصادية وتقافية، بحيث يكون نسق التعليم في الدول النامية متوافقا مع احتياجات الدول المتقدمة أكثر منه مع الدول النامية.

ومنهم من ذكر ها بشكل ملخص دون تقسيم (٤١)

ومـن الباحثيـن مـن قسّم الأسباب إلى سياسية، واقتصادية، واجتماعية وعلمية، وإدارية، وعامل ذاتي<sup>(٢٢)</sup> ومنهم من تناولها مفصلة بحيث ذكر الأسباب، والدوافع، والعوامل، والحوافز <sup>(٢٢)</sup>

ومنهم من جعل لظاهرة الهجرة ثلاثة أسباب عامة هي (انا)

<sup>(</sup>٤٠) نادر فرجاني، هجرة الكفاءات والتنمية في الوطن العربي، بيروت، ١٩٨٧، مِن ٥٥-٨٨.

<sup>(</sup>٤١) عامر القناديلي، العرب في المهجر الامريكي، بغداد، دار الحرية، ١٩٧٧، ص ٢٨-٣٠.

<sup>(</sup>۲۶) محمد هشام خواجیکة، مرجع سابق، ص ۳۱-۲۶ وایضنا سلمان رشید، مرجع سابق، ۲۱۲-۲۲۳. وریاض عواد، مرجع سابق، ۲۱۰-۲۱۱ والیاس زین، مرجع سابق، ۲۰-۱۶

<sup>(</sup>٤٣) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول ٧٩-١٢٩، وهجرة العلماء المسلمين، ٢٧١-٢٦١.

<sup>(</sup>٤٤) معين القدومي، مرجع سابق، ص ١٩٠-٢٠٠ وانطون زحلان، هجرة الكفاءات السياق القومي والدولي، ص ٦٦١، وجلال معوض، مرجع سابق، ص ١٢٠-١٢٤.

أ. عوامل الدفع (القوى التي تدفع الأدمغة إلى مغادرة بلدانها)
 ب. عوامل الجذب (القوى التي تجذب هذه الأدمغة إلى البلدان المصيفة).

ج. الدوافع الشخصية.

والواقع إن المتأمل لهذه الطرق في تناول الأسباب المؤدية إلى الهجرة بجد أنها تدور في فلك واحد. وكلها تمس بشكل عام أو مفصل أهم هذه الأسباب مع تدعيمها بالشواهد التي تؤيد ما ذهبوا إليه.

ونحــن بدورنا سنحاول أن نلم بهذه الأسباب ما استطعنا إلى ذلك سبيلاً مع الاختصــار ما أمكن وذلك لضيق المقام. مع التركيز على كتب الدكتور محمد عبد العليم مرسى.

# أولا: الأسباب الاجتماعية:

#### ١. الحالة الاجتماعية:

- أ. المستزوجون: حيث يلاحظ أن أكثر من ٨٥% من الممنتعين عن العودة إلى أوطانهم كانوا من المتزوجين، خاصة الذين لديهم أطفال.
- ب. جنسية شريكة العمر: فالأجنبية تتصح باستمرار زوجها العربي أن يسبقى بالخسارج، ليعسيش بين شعوب الدول المتقدمة، بينما إذا كانت الزوجات من نفس الوطن فإنهن ينصحن بالعودة إلى الوطن، مع وجود بعضهن يعملسن على بقاء أزواجهن في الخارج ليتسنى لهن مواصلة الاستمتاع بمباهج الحياة هناك..
- ج...... مستقبل الأولاد: يصبح مستقبل الأطفال وتعليمهم شغل المهاجر الشاغل. هل تتوافق برامج التعليم في الدول الشاغل. هل تتوافق برامج التعليم في الوطن الأم، مع التعليم في الدول المسلي، ثم الخوف علي عليم مستقبل الأبناء خاصة البنات من أن يجرفهم التيار الغربي غير المحافظ.
- العمر: أجرى الدكتور محمد عبد العليم مرسي دراسة تبين له فيها أن حوالي
   ١٧% من أفراد البعثات العلمية ينهون دراساتهم للدكتوراه ويرفضون العودة للوطن في المرحلة العمرية التي تقع بين سن (٣١-٤٠ سنة).

٣. المركــز الاجتماعي: يتصور ذوو الكفاءات العالية -ولهم الحق- أنهم يجب أن يعيشوا في مجتمعاتهم في مراكز اجتماعية مرموقة نظراً لمكانتهم العلمية التي وصلوا اليها بكدهم وتعبهم، وما يؤدونه لمجتمعاتهم من خدمات، ولكن العكس هو الذي يحدث.

وتضرب احدى الباحثات في دراسة لها عن العلماء المصربين الذين رجعوا إلى مصر ثم عادوا فهجروها مرة ثانية أمثلة تبين عامل فقدانهم للاحترام والتقدير في مجتمعاتهم. وتنقل قول أحدهم وهو أستاذ ماهر في الطب والجراحة " لقد أسفت على قراري بالعودة إلى بلدي منذ اليوم الأول الذي وضعت فيه قدمي على أرض الوطن بالاسكندرية، لقد شعرت بالمهانة الشديدة حالما نظر إلى موظف الجمارك بسلا مبني أن أعود في يوم آخر لاستلام سيارتي... بينما يندفع عدد كبير من موظفي الجمارك للتخليص على بعض الأشياء اسائق يعمل عند مسؤول كبير ... لقد شعرت باني لا شيء في بلدي بصرف النظر عما أحمله من شهادات "I am Worth nothing with all my degrees".

- مسداقات وارتباطات العلماء الاجتماعية مع نظرائهم في الخارج: سواء من خسلال المؤتمسرات العلمية أو الاشستراك في البحث، حيث تنشأ الصداقات، ويتشسرب المهاجسر بعض العادات التي لا يستطيع التخلي عنها خاصة وأنها تكون قد ارتبطت بنقافات ومعابير جنيدة.
- منـعف الـروابط والصلات بالوطن القديم الأم: حيث الوطن الجديد يجذبه،
   والوطن النامي المتخلف القديم يدفعه. وهذا يعود إلى بعض الأسباب منها.
  - أ. نظرة العداء إلى المهاجر على اعتبار أنه عدو للوطن مارد عليه.
- ب. عدم المتعاون مع المهاجرين الذين يحاولون أن يبقوا على صلة مع وطنهم (جمعيات، نوادي...)
- جـــ. عــدم مساعدة المبتعثين في حل المشاكل التي تواجههم، والاقتصار على المعونات المادية.

 د. ضعف دور الإعلام سواء المقروء أم المسموع في اتصاله وتواصله مع المغتربين.

ومسع ذلك نجد أن بعض العائلات المهاجرة تداول جاهدة أن تبقى على الصحالات مسع الوطن ربما لعامل ديني أو اجتماعي، فتعلم أبناءها العربية لغة، وتعاملاً، وعادات،...

ولكن هل تستطيع هذه العائلات أن تستمر في هذا النهج أمام العوامل الأخرى المضادة في الوطن الجديد (مدرسة، صحف، تلفاز، أصدقاء...).

ه.... صعوبة تقبل التغير في بعض بلدان العالم الإسلامي: فالعلماء، عند عودتهم يواجهون بنسب متفاوتة من تقبل التغيير، ولكن هذه النسب في مجملها قد تقف موقفا معاندا من التغير.

# درجة التعليم التي حصلها الآباء وموقفهم من دراسة أبنائهم في الخارج:

يميل الأباء الذين حصلوا تعليما عالياً إلى تشجيع أبنائهم على الدراسة بالخارج. بل وعلى المكوث بذلك الخارج. بينما نجد أن الأسر التي نال فيها الأب والأم درجات محدودة يميلون إلى استبقاء أبنائهم بجوارهم. ولذلك يحدث صراع كبير بين رب الأسرة والأبناء إن فكروا في استكمال دراستهم بالخارج.

لذلك فتشجيع الأسر له دور كبير في أمتناع كثير من الأبناء عن العودة لبلادهم.

 ٧. نوع الأفراد (الجنس): تبين من دراسة د. مرسى أن ٨٨،٥ من الممتنعين عن العودة كانوا ذكورا، و ١١٥٥ كانوا إناثاً. أي أن العنصر النسائي أقل إقداماً على اتخاذ قرار الهجرة لارتباط الأمر بعوامل متعددة.

#### ثانيا: الأسباب الاقتصادية:

 انخفاض مستويات المعيشة في معظم الدول النامية: الجدول التالي يعطى صورة ليست بحاجة للنقاش مقارنة مع الدخل القومي والفردي في الدول المتقدمة.

الدخل القومي والفردى في بعض بلاد العالم الإسلامي عام ١٩٨١

دخل الفرد السنوي بالدولار	الدخل القومي ببلايين الدولارات	اسم البلد
١٦٨	۳،۷٦	افغانستان
7 £ .	٣٦،٠٠	اندونيسيا
٥٢٣	۸۵۰ ملیون دو لار	الأردن
٥٢.	9,00	المغرب
٨٥	٧،٢	بنجلادش
٧٣	۲۸۲ ملیون دولار	تشاد
107	۵۱ ملیون دو لار	جزر القمر
٧٣٠	٣٠٠٠	لبنان
١٢٣	10,1	ماليزيا
۲۸.	19.00	، مصر

وربما تعود هذه الحالة من انخفاض مستويات المعيشة إلى (كثرة أعداد السكان مع ضاّلة الموارد الطبيعية أحيانا، إضافة إلى انعدام خطط التنمية الفعالة...

- ٢. ارتفاع أجور العلماء والخبراء والفنيين الأجانب عن أجور نظرائهم من أهل البلد النامي داخل البلاد النامية، وهذا العامل يرتبط بما هو مشتهر باسم (عقدة الخواجا) حيث تقدم التسهيلات للأجانب في البلاد النامية بينما يحرم الخبراء الوطنيين من الامتيازات التي يحصل عليها هو لاء الأجانب، الأمر الذي يدفعهم للهروب إلى العالم المتقدم حيث يحصلون على امتيازات تتوافق مع قدراتهم. وذلك لأن المعيار الوحيد هو العمل والإنتاج دون النظر إلى الجنسية أو اللون أو الدين أو أي معيار آخر.
- ٣. تمويك طلاب الدراسات العليا بالخارج: تقوم بعض الجامعات في بعض الدول المستقدمة بتقديم بعض المنح والمساعدات لطلبة الدراسات العلياء اضافة إلى ما تصدرفه عليهم بلادهم كمبتعثين الأمر الذي يجعل هؤ لاء المبتعثين يشعرون بالفرق بين العودة أو البقاء أمام الإمكانات الهائلة التي يتلقاها الباحث بالخارج.

- ويكفـــى أن نقول أن ٨٠% من الطلبة المبتعثين من العراق امتتعوا عن العودة بسبب مصدر الدعم المادى الذي يجتنب الطلاب.
- مساعدة الأهل في الوطن الأم: حيث يشعر الطلاب أو الخبراء والعلماء (بالجمل) الذي قدمه لهم أهلهم من تربيتهم وتعليمهم وتحمل شظف العيش عنهم، لذلك فهم يبقون في الخارج ليستطيعوا الاستمرار في دعم ذويهم.
- وفي الدراسة التي أجراها (كوا) التايواني على أبناء بلدته الذين استقروا في الوليسات المستحدة. يقول إن مبلغ ٥٠ دولارا يرسلها المهاجر مساعدة إلى ذويه تعادل ٥٠٠ من مرتب الأستاذ الجامعي خي تلك الأيام-.
- العمل على اقتصاد بعض المال بالخارج: وهذا مرتبط بتوقعات المهاجرين لو فكروا في العودة، فالروائب في الوطن الأم لا تكفي لذلك فهم ينظرون إلى أنها فرصة لا تعوض أن يعملوا بعد تخرجهم وبالطبع فإن الأموال التي يحصلوا علميها تكون سببا رئيسا من أسباب بقائهم بالخارج بعد أن يتعودوا على نمط الحياة هناك. وقد وجدت بعض الحالات في بلاد المهجر تترك الدراسة وتلتحق بالعمل. للسبب المذكور.
- آوجــه الإنفــاق المتنوعة بالخارج: حيث المرتبات العالية تيسر لهم سبل الحياة هــناك، حيــث برامج التسلية والترفيه والتمتع بالكسب. وهذا لا يتوفر لهم في بلادهم.
- للملكـــيات في المهجر: إذا كان العالم قد ثبت نفيه في المكان الذي كان يدرس فيه، فإنه يميل إلى البقاء في هذا المكان. فكيف إذا كان يمثلك بعض الممثلكات هناك كالمنزل، أو غيره.
- ٨. وفرة الاعتمادات المرصودة للبحث والتدريب في العالم المتقدم: وهذه لا وجه للمقارنة فريها بين دولة كالولايات المتحدة، وأي دولة من الدول النامية في الصرف على البحث العلمي، وما توفره للباحثين من إمكانيات تشبع رغباتهم في البحث والاكتشاف.

#### الأسباب السياسية:

 عدم الاستقرار السياسي: حيث أن الأجواء السياسية غير المستقرة ليست أجواء علم وتقدم، بل أن معظم الجهود تصرف لتأمين جانب سياسي معين، الأمر الدذي يدعو عددا كبيرا من أبناء الدول غير المستقرة سياسيا إلى الرحيل إلى بلاد استقرت بها الأمور وأصبح كل واحد يعرف طريقه. ويؤدى عمله دون خوف من أتهام أو تسلط.

- ٢. الحسرية الفردية: وهذا العامل مربوط بالعامل السابق، ذلك أن حرية الفرد هي من حرية الوطن. فالفرد في الدولة التي يتمتع أفرادها بالحرية يستطيع أن يفكر ويجرب، ويخطئ ويصيب، دون خوف أو وجل. على عكس لو كان يعمل وهو يحسب ألف حساب لاي خطأ يقع فيه. والشواهد في ذلك كثيرة.
- ٣. تجنب الحكومات الظالمة: قال ٢٥% من عينة دراسة اليونيتار أنهم فضلوا
   السبقاء فـــي الخـــارج نظراً لأنهم يخشون العودة إلى بلادهم حتى لا يقعوا فريسة للحكومات الظالمة -على حد قولهم- التي لن ترحم لهم ما تقوهوا به
   ضدها في الخارج.
- ٤. انتشار عوامل التذمر بين الدارسين بالخارج: من المعلوم أن الغرد في داخل بلده يكون فكره ورايه في ضوء أجهزة الإعلام في بلده، والتي لا تعتمد إلا بسيانات الحكومة وآراء حاكميها، كما أنه لا يطلع إلا على ما تسمح به هذه الحكومات، فاذا خسرج من بلده دارسا أو مبتعثا. فسيفاجاً بالحقائق في الصحف الخارجية. الأصر الذي يجعله يغير من نظرته السابقة، بل قد يستخب إلى تجمعات معارضة للحكم في بلده، وعند انتهائه من دراسته يصبح من المستحيل عودته.
- جماعات الأقلابات: تتسير (اليونيتار) إلى أن الأفراد العاديين الدارسين بالخارج الذين ينتمون إلى جماعات الأقلبات داخل مجتمعاتهم الأصلية يميلون للبقاء بالخارج بعد انتهاء دراساتهم وهذه الجماعات تشمل أصحاب الأقلبات القومية، أو الدينية، أو الجنسية.
- ٦. عدم احتلال العلماء العائدين لمراكز قيادية بالوطن: وذلك لأن كثيرا من العلماء العائدين لا تربطهم علاقات مصالح مع المسؤولين والمنتفذين، اذلك فهم ينظرون إليهم نظرة عداء، ولا يثقون فيهم.

#### ٧. العنف والإرهاب:

ربمـــا يكـــون هـــذا المـــبب مرتبطا إلى حد بعيد بالعامل الأول و هو عدم الاســــتقرار، فالعنف والإرهاب والحروب الداخلية والفوضى كلها تؤدي بالناس إلى هجرة بلادها بحثاً عن الأمن والسلامة. وللأسف فالعالم اليوم يموج بالفوضى والاحتراب الداخلي، وسنضرب مثلاً على ذلك، دولة عربية هي الجزائر <sup>(٥٠)</sup>

فقد جاء في دراسة للمكتب الوطني للإحصاء في الجزائر نشرته إحدى الصحف وهي جريدة (الأخبار) بتاريخ ٢٧/ ٤/ ١٩٩٧ أن حوالي (٤١٠) آلاف جزائري غادروا بلادهم ولم يعودوا إليها خلال الفترة الممتدة من (١٩٩٠-١٩٩٥). وقد عارت السبب إلى تنامي موجات العنف بين الحكومة والحركة الإسلامية. وأضافت الصحيفة أن الجزائر قد خسرت خلال هذه الهجرة قسما من كوادرها الرفيعة المستوى من الأطباء، وأسائذة الجامعات، والمهندسين، والصحافيين الذين هروا من الإرهاب. وأعطت الصحيفة مثالاً على ذلك مغادرة أكثر من (الف) أستاذ جامعي.

والجدول التالبي يوضح تنامي الهجرة في بلد المليون شهيد خلال الفترة المذكرة.

المجموع	1990	1998	1998	1997	1991	199.
2 . 2 . 2 . 9	<b>79297</b>	٤٨٢٨٥	117709	1.7779	90	17

#### ومن الجدول نلاحظ ما يلى

- ١. أن تزايد وتنامى الهجرة مرجعه إلى تنامى موجات العنف
- تدني موجة الهجرة في العامين ١٩٩٤، ١٩٩٥ يعود إلى تشديد شروط منح تأشيرات الدخول إلى بلدان أخرى.
- آكبر تنامي للهجرة كان بين عامي ١٩٩٠ ١٩٩١ وذلك بسبب أن الجبهة الإسلامية للإنقاذ بدأت تستعد لدخول البرلمان وتولي السلطة في البلاد على حد تحليل الصحيفة.
- ار تضاع الهجرة في العامين ٩٢، ٩٩٣ عائد إلى المواجهات المسلحة بين قسوات الأمن الجزائرية والمجموعات الإسلامية المسلحة، وعمليات اغتيال النساء والمثقفين والصحافيين والأسائذة الجامعيين. ونحن بدورنا نأخذ هذه الأرقام ونضعها بين يدي القارئ ليلاحظ مدى تأثير عدم الأمن على الهجرة وتناميها. مع تحفظ نا على التحليل ورفضنا المجازر التي تحدث هناك

<sup>(</sup>٤٠) جريدة الرأي الأردنية، العدد ٩٧٣١ السنة ٢٦ الاثنين ٢٨/ الاثنين، ٨٨/ نيسان، ١٩٩٧، ص١٧.

فالإسلام برئ من هذه الأعمال. وأغلب الظن أن هناك أيدي خفية تقوم بهذه الأعمال بغرض تشويه صورة الإسلام في الغرب.

#### الأسباب الأكاديمية:

 نسعف الإنفاق على البحث العلمي: إن البحث العلمي في هذه الأيام يحتل في الدول مواقع ومؤسسات قد لا يتصورها أحد من ابناء العالم النامي.

ولما كان البحث العلمي في البلاد النامية يعاني بشدة من ضعف الإمكانات المالية المرصبودة له من جانب دولة، وهذا الضعف في حد ذاته ينعكس على العاملين بمراكز البحوث والجامعات وعلى نتائج أعمالهم.

وللمقارنية نذكر أن واحداً من أكبر المشروعات العربية في المجالات العامية، وهو (المشروع العربي البحوث الكيميائية) قد بلغت ميزانيته كلها حوالي ٢٠،٠٠٠ دولار على الرغم من الأهداف الكبيرة التي رصدتها (اليونسكو) له (٢١)

في حين أن الميزانية المرصودة لبرامج الأبحاث والتنمية في الولايات المتحدة بلغت (١٤٠١) بليون دولار. ومن الجدير بالذكر أيضاً أن معظم الأموال التي تنفق من ميزانيات البحث العلمي في دول العالم الثالث تذهب في معظهما إلى القدور (كالمباني الفخمة، والأثاث الوثير، ومرتبات الإداريين) بينما يذهب الجزء البسير إلى المعدات والأجهزة والمواد المطلوبة للبحث العلمي.

وقد كان لعنصر القصور والعجز في تسهيلات البحث العلمي الدور الكبير في اتخاذ قرار كثير من الدارسين والباحثين بالبقاء في بلاد الغربة.

<sup>(</sup>٤٦) انطوان زحلان، هجرة الكفاءات (ندو عثمان ابا زيد، دراسة حالة لبعض مشاريع اليونسكو المتعلقة بهجرة الكفاءات العربية، ص ١٧٩–١٨٠ وأيضنا محمد مرسي، نزيف، ص١٨٠.

- ٣. المؤهـل الدراسي: إن المؤهل الدراسي الذي يحمله الشخص من ذوي الكفاءات الـنادرة يحدد إلى درجة كبيرة الـنادرة يحدد إلى درجة كبيرة فـرص قبوـله للعمل بالخارج في العالم المتقدم، ونحن نلاحظ أن المؤسسات والشركات الكبرى، والجامعات، ومراكز البحوث في العالم المتقدم تتسقط أخبار العلماء فـي كل مكان وتحاول استقدامهم للعمل لديهم، عن طريق الإغراءات المختلفة التي يصعب في كثير من الأحيان مقاومتها.
  - وهذا الكلام ينطبق أيضا على نوع التخصص العلمي الذي يحمله الباحث.
- انعدام التحدي العلمي والمهني الذي يجذب العلماء، وندرة المؤتمرات والندوات العلمية، من المعلوم أن المنافسة العلمية هي التي تثري الأبحاث وتعمل على تعميقها وهذا يحتاج إلى:
  - أ. وجود منافسين علماء شرفاء
  - ب. وجود ظروف مهيأة للبحث والإنتاج.
  - ج. ضمان نشر ما يتوصلون إليه من نتائج.

ولملاسف فهذا التحدي غير موجود في بلاد العالم النامي. بينما يكثر في البلاد المتقدمة ما يسمى "(بالمجتمعات العلمية) Scientific Societies " وهذه تلبي الرخبات وتشبع الحاجات وتساعد على التقدم العلمي.

 الغيرة المدمرة التي يعاني منها العائدون من زملاء العمل: وهذه الغيرة تأتي من طرفين

\*زملاء العمل غيرة وحسدا

\* رؤساء العمل خوفاً على مراكزهم.

٦. انقطاع الصلات بين مراكز البحث العلمي والمؤسسات الكبرى الأخرى

و هــذا ملاحــظ كشــيرا في البلاد النامية، فقد نجد شركات كيرى تأتي إلى الــبلدان النامية لتنفيذ مشروعات كبرى. إلا أن الجامعات ومراكز البحث لا تستفيد مــن وجود مثل هذه الشركات سواء بالتدرب فيها، أو تطبيق بعض الدراسات من خلالها.

ولكــن للأسف فهذه الشركات تكون قد تعاقدت مع مراكز بحث في بلادها. وبالتالي تكون الفائدة مزدوجة. ٧. كثرة الأعياء الملقاة على عاتق العلماء: فالعلماء في البلاد النامية، ومعظمهم من العامليسن في الجامعات محملون باعباء ضخمة سواء في مجالات التدريس أو الإدارة وغيرها. الأمر الذي يستنزف جهدهم ووقتهم بحيث لا نترك للبحوث مكاناً لذكر.

فيينما نجد أن الأسناذ الجامعي بيحث عن أكبر عدد ممكن من الساعات الأسبوعية ليحسن من دخله نجد أن العلماء في الغرب المنقدم تخفف أعباؤهم بالقدر المستطاع ليتفرغوا للبحث.

 الترقيات العلمية: للأسف فشروط الترقية المحكومة بعدد سنوات معين، وبعدد من الأبداث. تقف حجر عثرة أمام ذوي الهمم، فقد يستطيع باحث نشيط أن يقوم بعدد من الأبحاث تؤهله للترقية، فلماذا شرط السنوات.

#### بأثر المنافسة العلمية بأمور بعيدة عن العلم:

وزعـت لجـنة علمية تابعة لليونيتار (معهد البحوث والتدريب التابع للأمم المـتحدة) استبانة على عدد من أبناء الدول النامية، وكانت الإجابة. أنه لكي ترقى علمــيا، أو تحصل على وظيفة علمية فلا بد أن تكون على صلة بالحزب الحاكم أو بشخصية ذات تأثير سياسي هام.

١٠. عدم توفر المساعدين والمعاونين للعلماء وذوي الكفاءات

١١. ضعف فرص نشر الأبحاث العلمية: لا بد لنشر الأبحاث العلمية من توفر المجالات والدوريات المتخصصة. ففي الولايات المتحدة مثلاً بوجد أكثر من ٢٠٠٠٠ مجلة علمية ودورية، وهذا يتبح الفرص الواسعة أمام العلماء على مختلف تخصصاتهم لنشر بحوثهم وتقييمها ونقدها وتعميمها بين الناس.

أما في العمالم النامي. فتذكر أحدث الإحصاءات عام ١٩٨١ أن العالم العربي كله لا يوجد فيه أكثر من ٣٦ مجلة علمية متخصصة.

وهنا نتساءل أين سينشر الباحثون أبحاثهم. وكيف يلبون رغباتهم.

- سنعرض لهذه العوامل والأسباب دون تفصيل كبير وذلك لضيق المقام.
- ا. طـول مدة الدراسة بالخارج: ثبت من الدراسات التي أجراها الباحثون في المــيدان أنه كلما طالت فترة الدراسة بالخارج، كلما زاد احتمال عدم عودة الدارس إلى وطنه الأصلي.
- ٢. قانون الهجرة الجديد بالو لايات المتحدة الأمريكية: فبعد "نظام الحصة Ouata "System" الـذي كـان مسـتخدماً قـبل عام ١٩٦٥ لكل دولة حصة من المهاجريس الذين تقبلهم الو لايات المتحدة، صدر القانون الجديد، وأصبحت العبيرة بالمهارة و القدرات. ويقول "مايرز "Myers" أنه بعد صدور القانون ارتفعت نسبة الزيادة في اعداد المهاجرين من أقل من ١٠% عام ١٩٦٥ إلى حوالى ٣٠٠% في عام ١٩٦٧.
- حدة التنافس بين الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة. فبعد نجاح السوفييت في إطلاق القمر الصناعي ١٩٥٧. فتحت أمريكا الأبواب على مصراعيها للمهاجرين من الباحثين والعلماء.
- نصسائح الأسسائذة الأجانب للطلاب من العالم الثالث: حيث بهتم كثير من الأسسائذة الأجانب بالمشكلات والاحتياجات لأوطانهم، ويغفلون عن مشاكل العسالم، كذلك فهم يحاولون جهدهم استبقاء النوابغ وفسح المجال أمامهم ليبقوا في الخارج.
- الدراسة في الخارج حيث توفر الغرص للأبحاث بانواعها المختلفة خاصة في الولايات المتحدة.
- ٦. برامج المساعدات الأمريكية الخارجية للدول الذامية: حيث أن المساعدة لا تكون على شكل أموال فقط، بل تتعداه إلى دورات وتدريب في الولايات المتحدة. حيث أن كثيرا من المبتعثين لا يعودون إلى بلادهم.
- لعجز في هيئات التدريس بالجامعات الأمريكية: حيث وجد المهاجرون أماكن شاغرة محترمة لهم للتدريس فاحتلوها. وبقوا بها بعد أن أثبتوا جدارتهم.
  - ٨. غياب السياسة التعليمية السليمة وغياب التخطيط الفعال للقوى البشرية.

<sup>(</sup>٤٧) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول البشرية، ص ١١٧-١٣٩.

- ٩. عدم قدرة الدول النامية على استيعاب الأفواج البشرية من المتخرجين.
  - ١٠. عدم وجود الإشراف المناسب على الطلاب الأجانب بالخارج.
    - ١١. عدم توافر برامج التدريب أثناء العمل في الوطن.
    - ١٢. انعدام الصلة بين التعليم الجامعي وبين التدريب بعده. (١٨)
      - ١٣. عدم التخطيط السليم للابتعاث.
      - ١٤. الأوضاع السيئة للملحقات التعليمية بالخارج.
- ١٥. وهـناك أسـباب خاصة بالولايات المتحدة نفسها تتمثل في عوامل جنب وإغراءات كبيرة. (٩٩)

# الجهود الدولية لدراسة ظاهرة الهجرة وتنظيمها: (٠٠)

لقيت خسسارة بلد ما لطاقتها البشرية المتخصصة، عن طريق هجرة هذه الطاقة الفنية إلى البلاد المتقدمة التي ثبت بالإحصائيات مقدار الكسب الذي تحصله مسن هذه العملية – لقيت اهتماما من المنظمات الدولية المختلفة وعلى رأسها الأمم المتحدة بمنظماتها المختلفة.

وسنحاول فيما يلي استعراض لأبرز القرارات والتوصيات التي صدرت بهذا الشان.

- أ. أصدرت الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارها رقم (٣٠١٧) في ١٨/ ١// /
  ١٩٧٢، والدذي جاء فيه بأن الهجرة تكمن في ظاهرة التخلف التي تشكو منها الدول النامية.
- ب. أصدرت (الانكتاد) قرارها رقم (٣٩) حيث طلبت من سكرتاريتها العمل على دراسة الظاهرة.
- جــ حنت (الانكتاد) بقرارها رقم (١٩٠٤) في آب ١٩٧٤، الدول النامية على
   تقويم المشكلة ونقديم لحصائيات حول هجرة الكفاءات.

<sup>(</sup>٤٨) محمد عبد العليم مرسى، هجرة العلماء المسلمين، ص ٢٠٥-٢٠٨.

<sup>(</sup>٤٩) المرجع السابق، ص ٢١٤-٢٣٢.

<sup>(</sup>٥٠) سلمان رشيد سليمان، مرجع سابق، ص ٢٠٧-٢٠٨.

- د. وصدر اثر ذلك قرارات عديدة مثل قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم (٣٣٦٢) والذي دعت فيه إلى ضرورة السعي إلى وضع تشريعات وطنية وعالمية لتقادى ظاهرة الهجرة.
- ه...... اتذ ذت لجنة نقل التكنولوجيا التابعة للانكتاد قرارا في ١٩٧٥/١٢/٥ رُجبت فيه سكرتارية الانكتاد لجراء دراسات حول مختلف الأوجه المتعلقة بهجرة الكفاءات.
- و. أصدرت (الانكتاد) في اجتماعها الرابع المنعقد في نيروبي في أيار ١٩٧٦.
   القرار رقم (٨٧) والمتعلق بالنقل المعاكس للتكبولوجيا حيث أوصت فيه السحول التي تستفيد من هجرة الكفاءات باتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجة الظاهرة.
- ز. عقدت (الانكتاد) اجتماعاً للخبراء الحكوميين في ٢٧/ ١/ ١٩٧٨، بعد الاجتماع الأول من نوعه إلا أن الاجتماع قد بين الاختلاف الواضح في السرؤية لهذه المشكلة من طرف الدول النامية، ومن طرف الدول المتقدمة، وحاولت الانكتاد تذليل الاختلافات. فعقدت اجتماعاً آخر عام (١٩٨٠) حـول السنقل المعاكس للتكنولوجيا، إلا أن الاجتماع كسابقه لم يخرج بأي صيغة متفق عليها بين الدول الأعضاء.
- مة مست السدول العربية بهذه الظاهرة. وسعت لدراستها، واتخاذ القرارات الملائمية لها، فعقدت عدة ندوات في الوطن العربي لدراسة هذه الظاهرة، وقاميت (الأسكوا) بعقد ندوة في بيروت عام (۱۹۸۰) حيث نوقشت فيها مجموعية من الأبحياث والدراسات التي قدمها عدد من الخبراء العرب والأجانب حول المشكلة.
- ط. أصدر مكتب العمل العربي عام (١٩٨٢) وراسة ناقش فيها هجرة العمالة، ومن ضمنها الكفاءات، وقدم بشانها العديد من التوصيات للحد منها.

# بعض الجهود العربية للحد من الهجرة واجتذاب المهاجرين (🎾

على الرغم من أن عملية الهجرة العلمية والفنية قد استفحلت في أوائل عقد المستينات، إلا أن ردود الفعل الجدية لم تظهر إلا في أواسط السبعينات. ومن بين الاقطار العربية التي تحركت في هذا المجال الحد من هذه الظاهرة نذكر:

<sup>(</sup>٥١) الياس زين، مرجع سابق، ص ٦٤-٥٦.

- العسراق: قانون رعاية الكفايات: وبموجب هذا القانون الصادر عام (١٩٧٤) فتح العسراق أبوابسه أمسام العقول والكفايات العربية، مقدماً شتى الامتيازات والتعسيلات الماديسة والمعنوية، كما منح العائد الجنسية العراقية على أن يتعهد العمل في العراق فترة ١٠ سنوات.
- ليبيا: قانون تشجيع الخيرات: عام (١٩٧٥) وقد استهدفت به استقطاب أصحاب الكفايات والخيرات العربية العلمية والفنية إلى ليبيا الأغراض النتمية الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي، وفسر القانون معنى الهجرة إلى ليبيا، بالإقامة الدائمة فيها، بغية الحصول على الجنسية العربية الليبية، ولهذا الغرض انشات ليبيا "معهد الإنماء العربي"
- سـوريا: قـانون لمـنع الهجرة: (١٩٧٥) حظر هجرة الكفايات والخبرات الفنية، وخاصـة فـئة المهندسـين، كما نظمت حملة لاستعادة الخبراء السوريين المقيمين في الخارج.
- الكويــت: الأولوية للكفايات: حيث قررت الكويت منح الجنسية الكويتية لأصحاب الخبرات والكفايات العلمية العربية العالية، والعاملة في خارج حدود المنطقة العربية.
- مصر: منع سفر الكفايات: حيث تسعى مصر في الوقت الحاضر في حدود إمكاناتها وظروفها إلى استعادة الخبرات المصرية العاملة في الخارج.
- الجزائسر: الترحيب بالكفايات: حيث تسعى الجزائر منذ استقلالها لاجتذاب الكفايات الجزائسرية والعربية العاملة بالخارج، وقد اتخذت بهذا الشأن بعض الإجراءات،

# الأردن: (٢٥)

حتى مطلع السبعينات، كان هناك التجاهان متعارضان بالنسبة إلى موضوع هجرة الكفاءات. الاتجاه الأول قوي ويقول بأن الأردن يستطيع، في ظل الظروف الاقتصادية والاجتماعية السائدة، التخلي عن جزء من القوى البشرية لديه بما في نلك الاختصاصيين الرفيعي المستوى، وبالنظر إلى كثرة عدد الفلسطينيين المهجريان في عامي ١٩٤٨-١٩٦٧، وارتفاع مستوى الالتحاق بالجامعات بين المهجريان، وفائض عرض أصحاب الاختصاص على الطلب عليهم في الأردن،

 <sup>(</sup>۵۲) المؤسسة العربية للدراسات والنشر، حرية الثقافة العربية، هجرة الكفاءات، عمان، دار
 الفاس للنشر والتوزيع، ۱۹۹۳، ص ۱۸۰–۱۸۲.

تبنــت الحكومة سياسة حرة بالنسبة لهجرة القوى البشرية الرفيعة المستوى، ومما يدعــم هذا الاتجاه في السياسة تحويلات الأردنيين العاملين في الخارج التي بلغت ٢٣٤ مليون دولار في عام ١٩٧٦ و ٤٤٥ مليون دولار في عام ١٩٧٧.

الاتجاه الثاني يعرب عن مخاوفه من تدفق القوى البشرية الرفيعة المستوى إلى الخارج، ويغرق هذا الاتجاه بين الهجرة إلى البلدان العربية النفطية وبين الهجرة إلى البلدان الصناعية حيث يعتبر الهجرة من النوع الأول عاملا إيجابيا في التعاون فيما بينها ويعتبر الهجرة إلى البلدان المتقدمة خسارة في إمكانية الإسهام في التنمية.

ومسع الاستعاش الذي شهده الأردن من جراء تنفيذ خطة التمية الثلاثية ( ١٩٨٥-١٩٧٦) ولزدياد زخم التنمية في الابدان العربية المصدرة النقط أصبحت هجرة الكفايات مشكلة أكثر بروزا في الأردن. وقد تحقق في الأردن عدد من النشاطات التي كان لها بعض الأثر على مشكلة هجرة الكفايات، وعقدت ثلاث حلقات دراسية عن القوى البشرية في السنوات ١٩٧١، و ١٩٧٥. وعقدت ندوة وطنية رفيعة المستوى بصدد السنوات ١٩٧١، ١٩٧١، و ١٩٧٥ و وقدت ندوة وطنية رفيعة المستوى بصدد القوى البشرية في كانون الأول ١٩٧٤ و نقشت بين أمور أخرى مشكلة خريجي الجامعات و هجرة الكفايات، وفي عام ١٩٧٨ طلبت الحكومة الأردنية من البعثات الدبلوماسية العربية و الأجنبية المعتمدة لدى عمان ألا تمنح تصريحات عمل المواطنيات الأردنييان، إلا بشرط الحصول على تصريح خاص من وزارة العمل الأردنية وذلك للحد من هجرة الأيدي العاملة الأردنية.

## المواجهة والعلاج

بعــد كــل الذي تقدم فهناك سؤال يطرح نفسه، كيف يمكن معالجة قضية هجرة العقول والكفايات العلمية بشكل سليم وفعال.

إن الحل الصحيح والوحيد لمواجهة هذه الظاهرة يكمن في معالجة الأسباب وإز النها، وليس باعتماد حلول جزئية أو هامشية مؤقتة لهذه الأسباب ونتائجها.

لقد حاول كثير من الباحثين وضع تصورات لهذه الحلول، منطلقين من فهمه للمشكلة وقناعاتهم حولها. فالذي يقتنع بحق الهجرة يرى أنه من الضروري أن نرضى بالأمر الواقع ونحاول استثمار ما هو قائم، وتوظيف هذه الظاهرة لصالح أوضاع العالم العربي، ولذلك فهم يستشهدون بصيغ واقعية عربية في التعامل مع الظاهرة بصيغتين ناجحتين - في محاولة الإفادة من الوضع عن طريق محاولة نقل الخبرة العلمية والتكنولوجية بواسطة العلماء المهاجرين - وهما

أسيس شبكة العلماء والتكنولوجيا العربية في الخارج: التي اتخذت عمّان مقراً لها، وقد عقد المؤتمر الأول للعلماء العرب في الفترة بين ١٧- ١٩٩ / // ١٩٩٠ .
 وسجلت الشبكة في الولايات المتحدة. ولها مجلس أمناء مكون من ٩ أعضاء وتهدف الشبكة إلى أن تكون مركزاً مرجعياً لرصد الكفاءات العلمية والتكنولوجية في العالم.

وتكمـن قدرة هذا المركز في تزويد الدول العربية بما تحتاجه من أصحاب الخــبرات والاختصــاص والتنسيق بين المراكز العلمية في تلك الدول، والمراكز العلمية والتكنولوجية الذائعة الصيت التي تكثر فيها الأدمغة العربية المهاجرة.

ويــــرأس الشـــبكة د. منير نايفة المتخصمص في الفيزياء النووية والليزر، والاســـتاذ بجامعة الينوي وتدعو الشبكة إلى تشجيع العمل الجماعي، وحفظ حقوق العلماء العرب بالخارج.

٢. الخبرة المصرية في تتفيذ مشروع نقل المعرفة عن طريق المواطنين المغتربين المختربين المختربين المحسودة مجرة عقولها... وقد أنشئت في مصر وزارة لرعاية المهاجرين المصريين في الخارج والنظرة الواقعية لهذا المشروع تقوم علي ما ن رسوخ وجود العقول المصرية بالخارج. وتعاظم مكانتها وخبراتها، يعنيان شروع بالنقل العكسي للتكنولوجيا، وهي صيغة إيجابية للتعامل مع تلك الظاهرة المعتدة. (٢٥)

وقريب من هذا فقد بذلت بعض الدول العربية جهودا الاستعادة بعض الدول العربية جهودا الاستعادة بعض العناصر المتميزة من الكفاءات المهاجرة، أو الانتفاع بها خلال وجودها في البلدان الغربية وذلك عبر مسالك متنوعة منها:

- الإغسراء بالامتـيازات المالـية والاجتماعـية والمراكــز المرموقة في أجهزة ومؤسسات البحث العلمي. وهناك بعض القوانين صدرت بهذا الشأن سنعرض لها لاحقاً.
- ب. الاستفادة النسبية من الكفاءات المهاجرة من خلال تنظيم مؤتمرات للمغتربين
   في الوطن الأم، وطلب ومساعدتهم، وخبراتهم سواء بصدد نقل التكنولوجيا، أو
   المشاركة المالية في تنفيذ بعض المشروعات.
- جــ. التعاون مع منظمة اليونسكو الإقامة مشروعات ومراكز علمية بغرض تكوين
   كفـــاءات عربـــية وتقنية للتخفيف من حدة سلبيات هجرة الكفاءات العربية إلى

<sup>(</sup>٥٣) محسن خضر ، مرجع سابق ، ص ٨٧-٨٨.

البلدان الغربية. وكذا اجتذاب بعض الكفاءات المهاجرة للإشراف على البحوث والمشاركة في الندوات والمؤتمرات التي تتطلبها هذه المراكز.

ونذكر من نشاطات اليونسكو في هذا الصدد

- (إنشاء مركز الاسكندرية للدراسات العلمية عام ١٩٧٢
  - المشروع العربي للبحوث الكيميائية في عام ١٩٧٨
    - معهد الجيولوجيا التطبيقية في جدة بالسعودية.

ويلاحظ أن هذه الجهود الرسمية العربية عبر المسالك المذكورة وغيرها. لم تحقق كثيرا من النتائج المرجوة منها وذلك لمكسباب التالية:

- خشية العودة النهائية مخافة عواقب تقلبات أمزجة وأهواء القيادات الحاكمة.
- ٢. عصق اندماج العديد من هؤلاء المهاجرين بالمجتمعات الجديدة، وتجنسهم بجنسياتها، وتشبعهم بتقافاتها، وحتى لو نجحت الجهود الرسمية باجتذابهم، فإن الاندماج الذي ذكرنا يؤدي إلى صعوبة إدراك هؤلاء المهاجرين لحقيقة مشكلات بلدائهم الأصلية ومتطلبات تنميتها.
- ٣. عدم تحرك حكومات البلدان العربية في إطار جماعي جامعة الدول العربية- لدعم المهاجرين العرب وتحسس قضاياهم ومشاكلهم. ومساعدتهم في تشكيل قوة ضاغطة على صانعي السياسة في الولايات المتحدة والبلدان الغربية الأخرى في مواجهة القوى الضاغطة المعادية للأمة ولقضاياها.
- ولعل ذلك يفسر اهتمام "الخطة الشاملة للثقافة العربية" التي وضعتها المنظمة العربية" التي وضعتها المنظمة العربية المتربية والثقافة والعلوم عام ١٩٨٦، بدعوة الحكومات العربية إلى اعتبار العرب المقيمين بالخارج جزءا من الأمة العربية، وضرورة تزويد الجاليات العربية المهاجرة بالخدمات التربوية والثقافية.
- ٤. عــدم عمــل هــذه الــدول والحكومات على توفير المتطلبات الاجتماعية والاقتصــادية والسياسية اللازمة لخلق بيئة ملائمة لتطوير التعليم والبحث العلمي، وربطهما بسياسات التتمية وسوق العمل. والمحافظة على الكفاءات الموجودة خوفا من أن تلحق بغيرها عن طريق منحها الفرصة الحقيقية في جهود التتمية. (١٥٠)

<sup>(</sup>٥٤) جلال معوض، مرجع سابق، ص ١٢٦-١٢٨.

وهناك أراء الحرى رأت أن تواجه القضية من خلال خطط وحلول متفاوتة المدى (قريبة، ومتوسطة، وبعيد الأجل).

وسنحاول فيما يلي استعراض هذه الحلول كما يراها أصحابها: <sup>(٥٥)</sup>

حلول قريبة المدى: ويقصد بها تلك الأساليب والخطوات التي يمكن اعتمادها والتي قــد يستغرق تتفيذها فترة قصيرة من الزمن (ببن عام وأكثر بقليل) ومن أبرز نلك الحلول:

- أ. أن تتبنى الدول العربية مجتمعة ميثاقا عربيا مشتركا بغية توظيف العقول والكفارسات العلمية والفنية العربية، المقيمة والمهاجرة، توظيفا إيجابيا. في مجالات اختصاصاتهم المحددة ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب. مع ضرورة عدم التقريق بين رواتب الخبراء العرب والأجانب ما دامت المؤهلات متساوية.
- ب. توجيه نداء عربي مشترك ضمن إطار جامعة الدول العربية إلى المواهب
   والكفاءات المهاجرة للعودة إلى الوطن والمساهمة في تتميته وتطويره.
- جـــ. تطوير انظمة الأجور والرواتب المتطقة بالمهنيين والفنيين، خاصة المتطقة بفئة الشباب، كى لا تضطر هذه الفئة للهجرة بحثاً عن وسائل عيش أفضل.
- د. منح الحرية الكاملة للمواطنين العرب الموهلين والمدربين للتنقل والسفر والعمل
   في أي قطر عربي دون قيود وشروط مسبقة.
- ه.... انشاء مكاتب توظيف خاصة بأصحاب الكفايات والمهارات داخل كل قطر عربي، وفي البلدان المتقدمة حيث يتواجد العلماء والخبراء والطلاب العرب، كالولايات المتحدة، وفرنسا، وبريطانيا، وكندا...

### حلول متوسطة المسدى:

ويســـتغرق تتفيذ هذه الحلول ما بين (سنتين – ٥ سنوات) على الأقل ومن أبرزها:

 أ. تأميسن ظروف عمل وعيش مؤاتية: (ماديا ومعنوياً) من أجل توفير نوع من الاستقرار الجسدي والفكري والنفسي لأصحاب المواهب والكفاءات ومن السبل إلى ذلك (تأمين فرص العمل المناسبة، وتحسين ظروف العمل القائمة، وتطوير جدي للروائب، واعتماد سياسة توظيف فعالة...

<sup>(</sup>٥٥) الياس زين، مرجع سابق، ٦٥-٦٧.

- ب. تأميس البيئة العلمية والنفسية المؤاتية: وذلك بتوفير المناخ الصحي السليم في
   مراكز العمل التي تضمن أسباب العمل المنتج والمفيد، والمبدع.
- جـــ. اعـــتماد سياسة الكفايات العلمية: ومن ضمن عناصر هذه السياسة (تطوير إحصـــاءات الهجــرة وإنمائهـــا) وذلــك بإجراء مسح شامل العقول المهاجرة والمقـــيمة، ثم تصنيف الذين يغادرون كل قطر حسب نوع المهن، والمهارات، والمؤهلات، ومستويات التعليم.

### حلول بعيدة المدى:

وهذه يستغرق تنفيذها بين (٥- ٢٠سنة تقريباً) ومن الخطط التي تتضمنها:

- أ. اعتماد خطة اقتصادية واجتماعية شاملة وكاملة لتنفيذها: إذا كانت التنمية بمعناها الواسع الحديث هي العامل الجاذب لأصحاب المهارات والكفاءات العربية، فإن اعــنماد سياســة إنماء اقتصادي اجتماعي طموحة وخلاقة وتنفيذها، هو الرد الوحــيد علـــي التخلف العام والعامل الأساسي لإيقاف الهجرة العلمية واجتذاب المهاجريــن، أي اعــتماد التخطــيط الحديث الشامل للإنماء القومي والتطوير الاجتماعي.
- ب. إجراء إصلاحات جذرية في قطاع التربية والتعليم: حيث أن التعليم بوضعه الراهسن فحى العالم العربي غير فعال، ويحتاج إلى إحداث ثورة تربوية تكون رأس مال للمستقبل بحيث يكون التعليم سلاحاً للدفاع، وقوة للإنتاج، وعاملاً من عوامل البناء، ولحل من أبرز معالم هذه الثورة التعليمية:
  - ١. ربط التعليم بالتنمية وبسوق العمل وحاجات المجتمع.
    - ٢. ربط التخطيط التربوي بالتخطيط الاقتصادي.
      - ٣. تعزيز التعليم العالى وتوسيعه.
  - إنشاء جامعات عربية متقدمة على صعيد الوطن العربي.
    - ٥. تنظيم الدراسة والتخصص في الخارج.
- آيشاء أجهزة مهنية مختصة للتوجيه والإرشاد في المدارس والجامعات والمعاهد...

## ومن بين العوامل المؤدية لتعزيز العلم والبحث العلمي:

- اعتماد سياسة واضحة لتطوير العلم والبحث العلمي وإنمائهما.
  - ٧. ربط السياسة العلمية بخطط التنمية ومشاريعها.
    - ٣. اعتماد التخطيط العلمي.
- إنشاء مدينة عربية علمية، وافتتاح صندوق مالى عربى لتمويلها.
  - ٥. إشراك العلماء في أخذ القرارات.
    - تحرير البحث العلمي من القيود
  - ٧. إنشاء مراكز متطورة للعلم والبحث العلمي.
- ٨. مساهمة الشركات والمؤسسات الكبرى بالوطن في نفقات البحث العلمي.
- ٩. رفع رواتب العلماء، وتوفير الراحة لهم، ووضعهم في المكان المناسب.
- . إنماء المؤسسات السياسية: رأينا كيف أن الهجرة ترتبط ارتباطا وثيقا بالأوضاع السياسية القائمية في البلاد، لذا فإن تطوير الأنظمة السياسية ومؤسساتها أمر ضروري.
  - ومن بين العوامل التي تؤدي إلى التطوير، أو الإنماء السياسي:
    - ١. إنشاء مؤسسات ديمقر اطية في الوطن.
    - بث الروح الديمقراطية ونشرها بين جماهير الشعب.
  - ٣. تدريب الشعب عبر التربية والتعليم على الحرية المسؤولة.

هـ.... اعستماد خطسة إنماء صحية: من الملاحظ أن الخدمات الصحية الحالية في الأقطار العربية تسير بطريق غير منتظم وغير مخطط بشكل عام. ولا يمكن الوصول الحل الصحيح لهذا الوضع إلا باعتماد خطط صحية مدروسة، تتطلق من الواقع والطروف الراهنة للوضع الصحي، في البلاد العربية، وتضع برامج ومشاريع مدروسة وهادفة وقابلة المتنفيذ، تتضمن كافة مجالات الخدمات الصحية المختلفة.

## مقترحات أخرى (٥٦)

 إضافة إلى التنظيم السابق، والتصورات المخططة لمواجهة هذه المشكلة فيمكننا أن نضيف إليها مقترحات أخرى نرى أنها قد تغيد في هذا المجال ومنها:

 ا. تشجيع العائدين إلى الوطن وإشعارهم بانهم قد اتخذوا القرار السليم، وذلك بوضعه في المكان الملائم له، وإتاحة الفرصة أمامه حتى لا يندم على قراره.

٢. توشيق عسرى السروابط مع المهاجرين (بالمراسلات، والزيارات، وتوجيه الإذاعات الوطنية لمخاطبتهم في تجمعاتهم، ودعوة المتخصصين منهم لفترات بالوطن، ومحاولة إشعارهم بالثقة في وطنهم، ومساعدتهم في فتح المدارس باللغة الأم في الخارج.

٣. التخطيط السليم (للتعليم الجامعي، والبعثات الخارجية، وللتعليم بصفة عامة.

٤. التعويض بين الحكومات وبعضها (من المقترحات في ذلك

المساهمة في إنشاء بعض الجامعات أو مراكز البحوث.

دفع مبلغ من المال نظير كل فرد من العلماء.

الوقاية قبل وقوع البلاد بطرق منها

١. مساعدة الأنشطة الطلابية بالخارج.

إصدار نشرة دورية من الوطن الأم بالخارج

اعتبار ما ينفق على الطالب قرض من دولته.

<sup>(</sup>٥٦) محمد عبد العليم مرسى، نزيف العقول البشرية، مرجع سابق، ص ١٩٧-٢٥٤.

هــذا وقد قدم الدكتور عطوف باسين عدداً من المقترحات في كتابه نزيف الأدمغة علاجاً لمشكلة هجرة العقول من البلاد العربية إلى الدول المنقدمة كما يلي: (٥٧)

- ١. ضمان حد أدنى من الاستقرار المادى والنفسى للكفايات.
  - ٢. العمل على إنشاء وزارة متخصصة للعقول العربية.
    - ٣. التفكير بإنشاء بنك للعقول بهدف المسح الشامل.
- المباشرة بافتتاح مكاتب توظيف للكفاءات في أوروبا وأمريكا.
  - إنشاء سوق عربية مشتركة للعقول والخبرات.
    - ٦. إنشاء مدينة عربية للبحث العلمي.
- ٧. زيادة الرواتب ومساواة الخبير العربي مع مثيله الأجنبي دون تمييز.
  - ٨. التزام الحكومات العربية بميثاق عربى لتوظيف الكفاءات العلمية.
    - ٩. تقييد الدراسة ونظام البعثات والمنح للخارج بمسؤوليات وطنية.
  - ١٠ دعوة العقول العربية لمؤتمر سنوي وإغرائهم بالبقاء في الوطن.
- ا١٠. ضـمان الحـرية الأكاديمـية والشخصـية فــي إطار المؤسسات الديمقر اطية.
  - ١٢. توفير المناخ العلمي المناسب وتهيئته.
  - ١٣. الحد من الروتين البيروقراطى الجامد وإشاعة منطق الفعالية.
    - اقامة مكاتب توظيف وعمل داخل كل بلد عربي.
    - ١٥. تكريم العلماء وحماية خبراء الفضاء والذرة العرب.
  - ١٦. المثقفون الشرفاء على مفترق الطرق. أي الاهتمام بهم لتشجيعهم.
    - ١٧. انشاء مكانب إعلامية في الخارج وإجراء اتصالات شخصية.
- ١٨. تعديل التشريعات وقوانين الهجرة مع وجود نظام خاص للحوافز. ﴿

 <sup>(</sup>٥٧) عطرف محمود ياسين، نزيف الامعة و هجرة العقول العربية الى الدول التكنولوجيا، بيروت، دار
 الاندلس، ١٩٨٤، ص ١٧٧–١٦٧.

- ١٩. العمــل علـــى إنشاء جامعة نموذجية للدراسات العليا داخل الوطن العربي.
  - ٢٠. التطوير والتنمية الاقتصادية للمدى البعيد.
  - ٢١. تطبيق التخطيط التربوي على المدى البعيد.
  - ٢٢. إتاحة الفرصة أمام ثورة تعليمية منهجية تربوية.
  - ٢٣. العمل على تشكيل اتحاد عام للكفاءات العربية في الخارج.
    - ٢٤. اتفاقية علمية وتحركات على المستوى الدولي.
- ٢٥. إنشاء صندوق للعقول العربية أي استقطاب العقول نحو التنمية
   والبحث العلمي لصالح بالادهم.

## الفصل الثامن

# اقترانات (موال) الإنتاج والكلفة في التعليم 🗥

مقدمة:-

الهدف من دراسة هذا الفصل هو التعرف على كيفية قيام المدارس بانتاج المخرجات التعليمية، أو أي المدخلات المدرسية، على وجه التقريب، فعالة في المحترجات التعليمية التي تعطى سيال الدخل في المستقبل. والسؤال الثاني الهام في هذه الدراسة يتعلق بإمكانية وجود اقتصاديات الحجم في عمليات المدارس والكليات، وإذا كان الأمر كذلك، ما هي النتائج التي يمكن استخلاصها فيما يتعلق بالحجم الأميثل المدرسة. ولكي تتم معالجة مثل تلك القضايا، فمن الضروري أن نفهم فكرة اقتران (دالة) الإنتاج التعليمية وافتران (دالة) الكلفة. وبالإضافة إلى دراسة هذين الاقترانين (الدالتين) والدراسات التجريبية ذات العلاقة، سوف نناقش بإيجاز بعض الاستعمالات التي يمكن استنتاجها من هذه المفاهيم.

## دالة الإنتاج التعليمية:

دالــة الإنتاج التعليمية هي، من حيث المبدأ، مشابهة لأية دالة إنتاج أخرى. فدالــة الإنتاج هي علاقة رياضية تصف كيفية تحويل الموارد أي (المدخلات) إلى مخــرجات. وفــي ميدان التعليم، فإن دالة الإنتاج كذلك هي علاقة رياضية تصف كيفــية تحويل الموارد التعليمية (المدخلات) إلى مخرجات تعليمية (نواتج). ولكي نصــف دالــة الإنــتاج التعليمية، فمــن الضــروري توضيح وقياس المدخلات والمخرجات، وكذلك الععلية التي يتم بموجبها تحويل المدخلات إلى مخرجات.

وبتعبيرات عامة جدا، من المعروف بصورة عامة أن المخرجات التعليمية هي دالسة لعسدد من أشكال المدخلات. فهي تشمل خصائص الطلاب، والعوامل المستعلقة بالمدرسة، والتأثيرات الاجتماعية الأخرى. أما العوامل المتعلقة بالمدرسة فهي ذات أهمية خاصة للاقتصاديين، لأنها المدخلات التي يمكن معالجتها بصورة نموذجية مسن قبل الإداريين في المدارس، ولهذا فهي تؤثر على توزيع الموارد

<sup>(1)</sup> E. Cohn, The economics of education, op.cit., PP. 163-203.

التعليمية. أما بقية المدخلات فهي أيضاً ذات شأن وأهمية، ويمكن للسياسة العامة أن تؤثر بكل تأكيد على مثل تلك العوامل، ولاسيما على المدى الطويل.

وعالاوة على ذلك، فقد اصبح من الواضح أن النظام التعليمي لا يمكن أن نفترض إنتاجه لأحد المخرجات، مثل المهارات التعليمية في القراءة والرياضيات، أما على سبيل الاستثناء، أو بصورة مستقلة كليا، عن المخرجات الأخرى. وهذه المهمة الأخرة كبرة كبرة جدا، ولم يتحقق فيها سوى تقدم محدود جداً في هذا الموضوع، رغم الكثرة الحالية في دراسات الإنتاج التعليمي.

#### المدخلات:-

لقد حصل تقدم كبير في كل من تحديد وقياس المدخلات التعليمية، فعلى مستوى المدرسة الثانوية، يجب أن نميز ما بين المدخلات التي تزودنا بها المدارس وتلك التي يتم تحديدها في الخارج. ومن بين العوامل المدرسية، فقد نرغب في تمير إضافي ما بين العوامل التي يمكن معالجتها بسهولة وتلك التي لا يمكن معالجتها بسهولة من قبل الإداريين.

ومن بين العوامل اللامدرسية، فقد نرغب في التمييز ما بين العوامل التي تؤثر على الطالب مباشرة، وتلك التي تؤثر على الطالب بصورة غير مباشرة من خلال البيئة الاجتماعية.

### المدخلات المدرسية:-

ليس من السهل تحديد وتقدير المدخلات المتعلقة بالمدرسة. إذ تشمل البيئة المدرسية الموارد المادية والبشرية كليهما، وكل من هاتين الفئتين شديدة التعقيد. وعلاوة على ذلك، ففي محاولة تقويم اسهام أحد المدخلات في ناتج أحد الطلاب أو الصغوف، من الصعب غالبا أن نؤكد أي جزء من المدخل المدروس هو ذو علاقة بالبحث الجاري.

فعلى سبيل المسئال، إذا كان التحليل الحالي يهتم بالمخرجات التعليمية للطالب الذب تكملوا الصف الحادي عشر، هل ينبغي علينا أن نقوم خصائص المعلمين الذبن يعلمون الصف الحادي عشر فحسب، أم ينبغي أيضا أن نضيف إليهم المعلمين الآخرين أفي القياس؟ علاوة على ذلك، هل ينبغي أن نضم أوزأنا إلى خصائص المعلمين الآخرين استنادا إلى الزمن الذي يساهمون به مع طلاب الصف الحسادي عشر (علما بأن الكثيرين منهم، إن لم تكن غالبيتهم)؟ وأيضا، هل سبكون منوسط خصائص المعلمين كافيا، أم ينبغي علينا أن نحاول تقسيم الهيأة التعليمية إلى عدد من العناصر (مثلا، مهني، علوم، لغات، فنون، الخ)؟

ولكسي نجعل الأمور تبدو أكثر تعقيدا، فقد تمت المحاججة على أنه حتى القسياس السناجح لسئلك المتغيرات مثل خصائد، المعلمين تزوينا فقط بمؤشرات للمحلمين الدقيقسية، فعلى سبيل المثال، فإن المتغير الذي يقيس الأعداد التعليمي للمحلمين فحسب، يدل على خاصية المعلم المتوسط، وليست إحدى مدخلات المعلم. فاستخدامها في اقتران (دالة) الإنتاج مبنية على الافتراض الذي يرى أنه طالما تمت حسازة هده الخاصية، فإنه من المحتمل أيضا أن تتشأ إحدى المدخلات في عملية الإنستاج، و هكذا بالطبع، يختلف تماما عن الإنستاج، وهكذا بالطبع، يختلف تماما عن تعريف المدخلات في تعليف تعريف المدخلات في تعليف تعريف المدخلات في تحليل الإنتاج العادي، حيث يقاس المدخل بارقام حقيقية (مثلا أطلب من المدخل بارقام حقيقية (مثلا أطلب من من خلال مؤشر، ولذا، ينبغي أن لا يفاجأ الفرد إذا لم المخرجات، والنتيجة أنه ليس بالضرورة أن يكون المدخل غير فعال، بل ربما، لا يساند الدليل الخلاف الذي يرى بأن المؤشر المستعمل هو في الحقيقة مؤشر جيد للمدخل الحقيقي.

وتشمل المدخلات المدرسية المدخلات البشرية والمادية كلاهما، وتتطلب الدراسة الشاملة لها البحث في هذين المدخلان، ومن بين المدخلات المادية، يستطيع الفرد أن يميز خصائص البناء (أي التصميم التكنولوجي بالنسبة للتعليم وسهولة الاتصال بين مجموعات أعضاء الكلية ذات العلاقة، والحالة العامة للتسهيلات. الاتصال بين مجموعات أعضاء الكلية ذات العلاقة، والحالة العامة للتسهيلات. الصخ) وكمية ونوعية المعدات المستخدمة في التعليم المهني ومساعدات التعليم (الوسائل السمعية البصدرية. الخ) وغرفة اللوازم، والتسهيلات المادية المساندة الخرى، وتشمل المدخلات البشرية لمثل هذا النوع من الدراسات، المعلمين، الإداريين مساندة أخرى، ومستشارين، ومعينات تعليمية شبه مهيئة. وبما أن جزءا كبيرا من ميز انيات المدارس ينفق على الهيئات لتعليمية فقد وجه اهتمام كبير إلى فاعلية المعلمين، كما أفترحت واستخدمت تدابير متنوعة تعكس مز إياهم.

ومن المتغيرات الشائعة والتي تقيس مدخلات المعلمين هو متوسط رواتب المعلمين. ومع أن المتوسط يتمتع بجاذبية كبيرة، إلا أنه يفتقر إلى كثير من العزايا. فمتوسط راتسب المعلم ببنى بصورة نموذجية على خيرة المعلم وإعداده التعليمي، وهكذا فسإن الافتراض الذي يرى أن رواتب المعلم هي مؤشر جيد على مدخلاته يتضمن بان الرواتب وحدها هي مقياس جيد لإنتاجية المعلم. ومن المدهش أن نتمكن من إظهار أن تلك الفكرة صحيحة، على ضوء الحقيقة التي ترى أن الرواتب لا تاخذ بعين الاعتبار مواهب المعلمين، وحماسهم للعمل، وسعة حيلتهم، وتفانيهم وإخلاصهم للمهنة.

و عسلاوة على ذلك، فالخبرة التعليمية تستطيع أن تخدم كموشر مدخلات اليجابي وسلبي؛ فمسن ناحية أولى، تعتبر الخبرة مؤشرا للتدريب أثناء الوظيفة، والتعلم عن طريق العمل، والمعلم الخبير المتمرس يعرف قواعد وشروط مهنته كما هي، وهكذا يستطيع توفير الكثير من الوقت والجهد بالنسبة لاعداد الدروس ومشاكل السنظام، وفي نفس الوقت، قد تعتبر الخبرة أيضا مؤشرا على التقادم والاستهلاك المهني لرأس المال البشري (في حين أن المتغيرات الأخرى تبقى ثابتة)، وإن تأثير الخبرة على المدى الذي يكون فيه أحد الخبرة على الذي يكون فيه أحد المدخلات والذي تمثله الخبرة قابلاً للتعويض من قبل مدخل آخر.

وإن ما يتضمنه المنقاش السابق هو الحاجة إلى فحص مزايا المعلمين المنتوعة والمنتجة بكفاءة، بما فيها الإعداد التعليمي، والخبرة، والدهاء، والمواهب، والاتجاهات، والعادات والممارسات الصفية. وحتى لو كانت المدرسة ناجحة في مد الهياء التعليمية وتعزيزها بالمزايا الإنتاجية الممتازة، فإن إنتاجية المعلم ستنخفض كثيرا بسبب تحصيل المعلمين ما لا يطيقون حمله من العبء التدريسي الزائد، والتعيينات الدراسية التي يطلب منهم معالجتها كل سنة. ونتيجة لذلك، فإن مؤشرات المدخسلات التسيى تقيس مقدار العبء التعليمي وتحضير المادة الدراسية ينبغي أن يتاسح المناخرات جميعا هي الأكثر أهمية لأنها يمكن أن تعالج بسهولة نسبيا من قبل مدير المدرسة.

وبالإضافة إلى ذلك، فعلينا أن لا نتجاهل أنّ اختلاف أحجام الصف قد يؤثر أيضا على إنتاجية المعلم. وتشمل المتغيرات الأخرى المتعلقة بالمدرسة اتساع المنهج وعمقه، والحجم الكلي للمدرسة، ونمط وحجم الأنشطة اللامنهجية، وطبيعة وإمكانية وصول الطلاب إلى مكتبة المدرسة.

### المدخلات اللامدرسية:-

مسن المعسروف في الوقت الحاضر أن العوامل خارج المدرسة نفسها، قد تساهم بقسوة في مخرجات الطالب التعليمية. فتأثير الأقران هو أحد تلك العوامل العامسة. ويمكسن أن يسنم تركسين الاهتمام بعدئذ على الخصائص العامة لجماعة الطلاب، من بينها المستوى الاقتصادي الاجتماعي للوالدين (يقاس عن طريق دخل العائلة، والمستوى التعليمي للأم والأب، وعدد الكتب في المنزل الخ). أما السلالة، والجسس، وحجم العائلة، والخصسائص الأخرى فقد كانت تذكر على الدوام. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الخصائص العامة لبيئة الطالب (مؤشرات المجتمع) يز عم أنها تؤثر على الدواتج التعليمية.

ويمكن قياس مؤشرات المجتمع اعتماداً على مجموعة من العناصر هي: درجة التحضر، حجم الفقر، وجمود إسكان أدنى من المستوى اللائق البنية العنصرية، متوسط التحصيل التعليمي للراشيدين، ومتوسط الدخل والثروة الشخصية.

وهسناك مُدخل آخر ينبغي أن يشتمل عليه النموذج وهي المواهب التعليمية الأولية للطلاب. إذ أن ضم متغير كهذا سيسمح بتحليل الربح في المخرجات خلال في و أن يقتل المتغيرات التي ناقشناها آنفا والمتعلقة في و أن بعض المتغيرات التي ناقشناها آنفا والمتعلقة بالخصائص الاقتصادية الاجتماعية الطلاب وثيقة الارتباط بالمواهب التعليمية الأولية، إلا أنها بدائل غير مثالية تماماً. وكما يرى بعض الباحثين فإن متغير الموهبة الموروثة يحذف عادة لحاجته إلى مقياس موثوق.

## المدخلات القابلة للمعالجة مقابل المدخلات غير القابلة للمعالجة:

من الواضح تماما، أن بعض المدخلات السابقة الذكر غير قابلة للمعالجة من قبل المدرسة أو أية جهة حكومية أخرى. ومن أفضل الأمثلة على ذلك جنس الطلاب، وخلفي تهم العنصدرية، وأعمارهم. فمثلا، تعليم الوالدين، والوضع الاقتصدادي الاجتماعي يمكن، مبدئيا معالجتها. إلا أن هذا لا يتم إنجازه من قبل موظفي المدارس كما لا يمكن إنجازه بسرعة وسهولة من قبل هيئات حكومية أخرى. ورغم أن التأثير القري المتغيرات اللامدرسية له عواقبه على السياسة، الاجتماعية الطويلة الأجل، إلا أنه لا يربح موظفي المدارس الذين يسعون إلى زيادة المخرجات التعليمية من خلال مبز انية محددة.

ومــن بين المدخلات القابلة للمعالجة والخاضعة لسيطرة السلطات المختلفة يمكن أن نذكر ما يلى:

١- العبء التدريسي.

٢- متوسط عدد تعيينات المواد الدر اسية لكل معلم.

٣- حجم الصف.

٤- عدد وحدات المنهج.

ويمكن معالجة هذه المدخلات إلى حد ما من قبل مدير المدرسة والمراقب بالطبع. ويستطيع المدير من خلال إعطائه عدداً محدداً من المهمات التعليمية، ان يضتار ما بين الصف الصغير الحجم والعبء التدريس الثقيل، وكذلك ما بين عدد قليل من وحدات المنهج لكل فصل دراسي وعدد قليل من الدروس لكل معلم. ومسع أن المديسر مقيد نمطياً في عملية صنع القرارات بقواعد تتطلب حدا أعلى لحجم الصف وحداً أننى من وحدات المنهج – وكذلك في اتفاقيات المساومة الجماعية المستعلقة بتلك القضايا مثل العبء الندريس والدروس – يبقى لديه على الأرجح متسع جيد المناورة من خلال المتغيرات الأربعة السالفة الذكر، لكي يحصل على تحسينات ذات شأن في المخرجات التعليمية. إن ما نود تأكيده هنا، هو أنه رغم إمكانية معالجة بعض المدخلات على مستوى المدرسة، وفي غياب المعلومات المستعلقة بالمدخلات والمخسرجات، فمن غير المحتمل أن نجني الأرباح من تلك المعالجة عدد من المدخلات الأخرى، وخاصة على مستوى المقاطعية، وتشمل هذه المدخلات خبرات المعلمين وتدريبهم، ورواتب المعلمين، وتوفر التجهيزات، واللوازم، والتسهيلات المكتبية وغير ذلك.

### المخرجات:-

يمكن تصنيف نواتج التعليم إلى فئين اثنتين هما: الاستهلاك والاستثمار. ويتعلق الجانب الاستهلاك والاستثمار. ويتعلق الجانب الاستهلاكي بالسعادة والسرور والفوائد المماثلة التي يجنيها الطلاب وعائلاتهم والمجتمع ككل. وقد يجرب الطالب أحيانا استهلاكا سلبيا، إلا أن الأنشطة كالموسيقي، والرياضسة، والفنون، والحرف اليدوية وأشباهها يبدو أنها تسهم في زيسادة مستعة الطالب في المدرسة وبالتالي في المنافع الاستهلاكية. وبالإضافة إلى استهلاكية على درجة عالية من الاهمية يقوم بها غالبا المعلمون والآباء على حد سواء. كما يحصل المجتمع، أيضا، على منافع استهلاكية تكون على شكل هبوط في نسبة الجريمة؛ والمتعة التي يحصل عليها الناس من مراقبة الصغار وهم يتعلمون ويعلكون بطريقة منظمة؛ وربما حتى في تقليل التنافس على الوظائف عن طريق ابقاب المداهدة منتين إلى أربع طريق إضافية.

ويشمل الجانب الاستثماري عدداً من المخرجات المتوعة والتي تتعلق بريادة المهارات الإنتاجية والسعادة المستقبلية للفرد والمجتمع. والخاصية المميزة هذا هو أن بعض المخرجات التعليمية أن تزود المجتمع بالمنافع حتى مرور بعض الوقيت في المستقبل القريب والبعيد نوعا ما. ومن الأمثلة الواضحة على ذلك لكتساب المهارات الرياضية الأساسية والمهارات اللفظية، والإعداد المهني، والعادات الصحية الحسنة، وغرس القيم الخلقية والاجتماعية التي تؤدي إلى تحسين المواطنة، أو تحسين اتجاهات الفرد نحو ذاته، وعائلته وأقرانه والمجتمع.. ومن الاسهل كشيرا أن نعين أنواع المخرجات التعليمية لا أن نعرفها بمصطلحات دقيقة. وليس هناك انفاق بالإجماع على كيفية تعريف المواطنة فحسب، بسل حتى بالنسبة لتلك المخرجات مثل زيادة المعرفة في المهارات الاساسية فليس من الواضح تماما كيف يمكن قياس أداء الطالب أو المدرسة. وهكذا نجد أن عددا من المهارات الأساسية المختلفة تختير عددا من الأشياء، وجميعها تزعم أنها تقيس نفس المخرج.

والسوال الذي يُطرح كثرا جدا ليس مجرد معرفة مستوى المهارة الحالي، بسل بالأحسرى ما هي التحسينات التي طرات على المهارات الأساسية خلال فترة زمنسية معينة. وفوق ذلك، حتى لو كان مستوى المهارة الحالي كافيا فحسب، يجب أن نوكد على الحد الأقصى للمشكلة، بمعنى، أنه يصبح أكثر صعوبة على النتابع زيادة علامة الطالب عندما نقترب من الحد الأقصى، حتى أن المقارنات الإحصائية من النمط الموصوف هنا، من المحتمل أن تقلل من تقدير قدرات بعض المدارس في معالجة المدخلات التي تحقق مستويات مهارية أعلى، كما تبالغ بالعكس في تعدير قيمتها في مدارس أخرى.

وغالبا ما يشار إلى النواتج التعليمية في الأدب التربوي كنواتج معرفية أو عاطف بة (لامعرفية بن المخرجات عاطف بة (لامعرفية قد الدمجرفة). وهذا التصديف هام جدا نظرا لأن قلة من المخرجات اللامعرفية قد ادمجت في تحليل المدخلات والمخرجات التعليمية اليوم. ومن وجهة نظر اقتصادية، على أية حال، فإن التمييز نو أهمية قليلة، لأن كلتا الناحيتين المعرفية واللامعرفية لعملية التعليمية تمدنا بالمنافع الاستهلاكية والاستثمارية، ولذا، ينبغي علينا أن نصاول تسجيل أكبر عدد ممكن من المخرجات ذات العلاقة والحصول على وسيلة موثوقة والتي بواسطتها يمكن قياس تلك المخرجات. وفيما يلى قائمة توضيحية بالمخرجات.

١- مهارات أساسية: يعتبر نجاح الطالب في اكتساب مهارات رياضية أو لفظية جديدة منذ زمن طويل حجر الزاوية في تحليل الأداء التعليمي. وهناك كثير من الاختبارات لقياس هذه المهارات من أشهرها اختبارات ليوا Iowa للمهارات الأساسية، واختبار ستانفورد Stanford للمهارات الاساسية، واختبار ستانفورد Stanford للتحصيل، أو الاختبارات المشهورة للالتحاق بالكليات مثل اختبار ACT واختبار SAT. وقد استخدمت جميع هذه الاختبارات جميعا في دراسة تربوية واحدة أو أكثر.

- مهارات مهنية: على الرغم من الحقيقة التي ترى أن مبالغ ضخمة قد استثمرت
 في التعليم المهني، لم تستخدم اختيارات مهنية منظمة كالتي طورت لقياس
 المهني، الم تنقدير أداء التعليم المهني، وبدلاً من ذلك، فقد تم القياس

بدراســـات موجهـــة من المعوق التجاري لتقدير اسهام التعليم المهني في توفير الفــرص التوظيفــية للأفـــراد وفي الأرباح. وبما أن التتمية المهنية تعتبر بكل وضوح هدفا تربويا أكيداً فاستثناؤها من نموذج رسمي للعملية التعليمية لا يمكن تبريره.

٣- القدرة على الخلق والإبداع: - وهذا بعد آخر من مخرجات المدرسة طالما أهمل في در اسات المدخلات والمخرجات. ومع ذلك فهناك بعض المدارس تحاول تشجيع الإبداع. وينبغي أن تشتمل المقاييس التي تستخدم لتقدير نجاح المدارس في هذا المجال على كلا المخرجات الإبداعية (مقياس المنافع الاستهلاكية) والإمكانات الابداعية المتزايدة (المنافع الاستشمارية).

الاتجاهات: بما أنه من الصعب أن نقيس الاتجاهات، ولأن المجتمع، كما لاحظ نا سابقا، لا يستخذ رأيا إجماعيا حول المنهج الصحيح من الاتجاهات الفردية، فليس من المستغرب أن لا تنضم اتجاهات الطلبة، إلا ما ندر، إلى نمروذج تعليمي للمدخلات والمخرجات يتخذ الصفة الرسمية باستثناء دراسة ميسك Mayeske وزملاؤه عام ١٩٧٣، ومع ذلك فإن إحدى الوظائف الرئيسية المسدارس هيو غيرس الاتجاهات الصحيحة،إذ تشمل الاتجاهات نحو الذات والاقران، والعائلة، والمجتمع المحلي، والمجتمع على نطاق واسع، والمدرسة، والعالم الذي نعيش فيه. وقد نضم إلى هذه الفئة محاولة المدرسة التأثير على أسلوب حياة الطالب، بما فيها التطلعات المهنية، والعادات الصحية، والتربية العائلية والجنمية.

إن قسياس تلك المخرجات شديد الصعوبة، إلا أنه ليس مستحيلاً، من ناحية ثانية. وكما هو الحال في اختبارات المهارات المعرفية التي طورت واستخدمت على مانداد أكثر من نصف قرن؛ وكذلك أيضاً، يمكن تطوير الأدوات، وقد طور البعض لقياس الاتجاهات. وقد جمع علماء النفس الأن مقداراً كبيراً جداً من الخبرة لقسياس الدافعية، والرضا الوظيفي، وأنماط أخرى من الاتجاهات، ويمكن توجيه مجهودات مماثلة إلى قياس الاتجاهات التي تشمل النواتج التعليمية.

مخسرجات أخسرى: ينبغسي أن نذكسر مخرجات أخرى. فقد استخدم بيركهيد
 وآخسرون .Berkhead etal مقلسوب معسدل التسرب كمُخرَج لنظام المدرسة
 السثانوية. كما ينبغي أن تدرس دور بعض المدارس كمراكز للإنعاش والرفاه،
 الأن الطسلاب من الأسر الفقيرة يتلقون فيها وجبات ساخنة، ويمكثون في مكان
 دافئ وصحى نسبيا، ويلقون المشورة وهكذا.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن استعراض أدبيات الموضوع تدل على فشل عام في قياس معرفة الطلاب في مجالات أخرى غير المهارات الأساسية. ويبدو بجلاء أن المخرجات التعليمية تشمل المعرفة التي نكسبها من الدراسات الإنسانية، والعلوم السلوكية والاجتماعية، والعلوم الطبيعية. وأخيرا، فإن منافع الطلاب والأشخاص الأخرى كالموسيقى، والفنون، والرياضة قد تم تجاهلها بصورة عامة. ومع ذلك فإن تلك الإنشطة تمثل منافع استهلاكية هامة؛ وفي بعض الحسالات، كما في الطلاب الذين يتلقون منحا جامعية في ميدان الرياضة أو الذين يصبحون رياضيين محترفين، أو موسيقيين أو فنانين تمثل استثمارا أيضاً.

وينسبغى ان نلاحظ، بأن تحليل جميع تلك المخرجات كما ذكرنا في هذا الفصل عملية مرهقة جدا وغير ضرورية، لأن المؤشرات التي يجب اختيارها بصورة حتمية التمثيل مختلف المخرجات متداخلة ومترابطة على الأرحج، حتى أن مجموعة فرعية من جميع المخرجات قد تزودنا على الأرجح بقدر من المعلومات تساوي مجموعة المخرجات الكلية وبكلفة أقل، ومضمون ذلك، أنه حيثما ينبغي فحص جميع المخرجات المذكورة هنا، فلا ننصح باستعمال جميع تلك المخرجات في كل دراسة تجريبية. وسيعتمد اختيار مجموعة المخرجات المثالية على السهولة النسبية التي يمكن بها إيجاد مقدار تلك المخرجات ودرجة الترابط بين المخرجات المتبعة التي بمكن بها إيجاد مقدار تلك المخرجات.

## عملية المدخلات والمخرجات:-

إن وصـف وقـياس المدخلات والمخرجات ضروري، إلا أنه غير كافـر لتحليل المدخلات والمخرجات، وهو ضروري أيضاً لتحديد الاسلوب الذي تؤثر فيه المدخـــلات على المخرجات، أو بتعبير اقتصادي، فنحن بحاجة إلى معرفة شيء ما عن شكل اقتران (دالة) الإنتاج التعليمية.

ويزودنا الفكر الاقتصادي بعدد من النظريات المفيدة التي ترشد المحلل في محالية على أن كل محالية على أن كل محالية على أن كل على من عوامل الإنتاج ينبغي أن يخضع إلى قانون تناقص الغلة، كتلك الإضافات المنتالية لأي عامل من عوامل الإنتاج، عندما تبقى جميع المدخلات الأخرى ثابتة، كما ينبغي أن تؤدي إلى زيادات صغيرة متتالية في المخرجات.

لقد تم توجيه عمل ضخم نحو تحديد وتقدير أفضل اقتران (دالة) إنتاج، مبنية على كل من التطورات النظرية والبحث التجريبي لصناعات مختلفة. وعلى أيسة حال، يجب أن يتذكر الفرد أن صناعة التعليم تختلف كثيراً جداً عن معظم الصناعات الأخرى في مجالها وطبيعتها، بالإضافة إلى أننا نواجه المشكلة الصعبة للتعدد المخرجات في عملية الإنتاج. ولذا فليس من المستغرب تماماً أن نكتشف أن ليعدن التحليلات في القطاع التعليمي قد اقتدت بنموذج الإنتاج الصناعي النمطي.

ومن الجدير بالاهتمام أن نؤكد على المشكلة مرة ثانية بمساعدة التديين الرين Q: q1,q2...qn ولندل على متجهة المخرجات التعليمية بالرمز X: x1,x2...xk ومتجهة المدخلات المستعلقة بالمدرسة بالرمز x1,x2...xk ومتجهة المدخلات اللمدرسية بالرمز S:s1,s2..sm و هكذا يكون لدينا مجموع (n) من المدخرجات، ومجموع (k+m) من المدخلات. ويمكن تعميم اقتران (دالة) الانتاج بالصبغة التالية:

$$f = (Q, X/S) O....(1)$$

بمعنى أنه حالما تُعطى المدخلات اللامدرسية، فإن تحديد المستويات المتوقعة للمخرجات يعتمد على كل من مستويات المدخلات المدرسية والعامل الوظيفي (f) والذي يحدد شكل دالة الإنتاج.

فالعلاقة الخطية بين المدخلات X والمخرجات Q تكون من الناحية التجريبية صادقة وصحيحة إلى الحد الذي تكون فيه درجة انحناء دالة المخرجات الكلي منتقة بولك باستخدام قيمة تقريبية خطية. ويمكن الكلية منتقك المخرجات الكلي مرسوما لواحد توضيح ذلك بالشكل التالي، حيث نجد فيه منحنى المخرجات الكلي مرسوما لواحد من المخرجات، فإذا عينا مقدار البيانات على الشكل بالقطع القوسية الشكل (AB) أو (BC)، فستظهر قيمة تقريبية خطية تقدم لنا بصورة معقولة تقديرات جيدة لمعاملات الإنتاج الصحيحة.



أما إذا حددنا مقدار البيانات ومداها بالقطعة القوسية الشكل (AC)، فإن القيمة التغريبية الخطية ستشوه السي حدد خطير العلاقة الصحيحة بين المدخلات والمخرجات. إضافة إلى ذلك، ينبغي أن لا تطبق الاستنتاجات التي نستخلصها من التحليل الخطي، على مستويات المدخلات إلى ما وراء مشاهدات العينة، من أجل استخدام معاملات الإنتاج، لأن غرض مد الاتجاهات يؤدي إلى تتبوات بعيدة جدا عن الهدف المنشود. (قارن، مثلا، بين النقطة C ولمتداد خط القطعة (AR) إلى النقطة (A). إن هذه الاستنتاجات حول مد الاتجاهات ليس أقل ارتباطا بالنماذج التي تستخدم التحليل المندني بالأضادع، لأن شكل دالة الإنتاج قد يختلف عن الشكل المفروض أو المستنتج من مستويات المدخلات غير المراقبة، ومن خطر بقايا أخطاء المد.

إذا قبل نا بال نموذج الخطي، فإن الصيغة العامة لth؛ دالة الإنتاج تصبح كما يلي:

$$qi = ai + \sum_{g=1}^{n} big \ qg + \sum_{h=1}^{k} Cih \ X \ h + \sum_{j=1}^{m} dij \ Sj + ei$$
 (2)

حيث ai (مصطلح ثابت)

و big s, Cih s, dij s هي معاملات الانحدار التي نريد تقدير ها b11 = 0

ei هي عبارة عن stochastic error term

وهذه المعادلة تقترض الخطية في كل المتغيرات، وإن بعض المخرجات غير qi قد يكــون لهـــا معـــاملات تختلف عن الصغر. أما المعاملات (cih) فهي ذات أهمية خاصة، وتمثل الإنتاجيات الحدية لمخرجات المدارس.

وبسا أن هناك عدد (n) من المخرجات، فإن عدد (n) من المعادلات ذات الصيغة العامسة السابقة رقم (r) ينبغي تحديدها، وطالما أنه ليس جميع big S تساوي صدفرا، من الواضح أن المعادلات المختلفة أن تكون مستقلة عن بعضها السبعض، وهكذا فإن تحديد التأثير الحقيقي لمدخل مدرسي معين وليكن (x1) على أي مخسرج آخر وليكن (q1) لا يمكن تحديده بدون اكتشاف تأثيره على المخرجات الأخسرى. لأنه إذا ما أثر المدخل (x1) على المخرجات الأخرى، والتي لها تأثير على المخرج (q1)، فإن التأثير الكلي للمدخل على المخرج (q1) ميختلف عما سيختلف عالم المخرج (p1)، المعادلة من المطرح (p1).

السابق رقم (٢) ينبغي لذلك أن يعتبر كنظام متساند، كما ينبغي أن تقدر المعاملات في كل من المعادلات على أساس الأساليب المتوفرة في المعادلات الأنية.

إن الاعتراض الرئيسي على الصيغة الخطية لدالة الإنتاج التعليمية هو ثبات المنتجات الحدية للمدخلات. فإذا كانت 2=611 فإن زيادة وحدة واحدة في المدخل (x1) سحودي إلى زيادة وحدة واحدة وحدات (x1) سحودي إلى زيادة وحدات (x1) بعضا كان عدد الوحدات السمعملة من المدخل (x1) وبغض النظر عن الوحدات التي يستخدمها النظام المدرسي من المدخلات الأخرى. ومن غير المحتمل كثيراً بأن ذلك الوضع سبكون المطلوب ما لحم نكن مستعين لقبول النتائج مع قبول تغيرات صغيرة جدا في المدخل (x1) فحسب. أما إذا استخدمنا التحليل مع قبول تغيرات كبيرة نسبياً في المدخل (x1) أو المدخلات الأخرى، فينبغي علينا أن نقدر دالة إنتاج غير خطية. وما دامت دالات الإنتاج التعليمية غير الخطية نقدر، فإن شعبية الصيغة الخطية تشاعن السلطة النسبية المدخل.

## التقديرات التجريبية لدالة الإنتاج التعليمية:

إن الاستمام بفاعلية المسدارس ليس جديدا، إلا أن الجهود الجادة لقياس العلاقة ما بين المدخلات والمخرجات لم تبدأ بجدية حتى أواخر الخمسينات، وحتى ذلك الحين، فإن معظم الدراسات لم تستخدم إلا مقياسا واحدا فقط المخرجات، واستغلت أساليب إحصائية ضعيفة نسبيا، كما التجهت إلى تركيز القياس على المساطق التعليمية. وبستقدم الزمن، تقدم مستوى البحث وتعقيده ودرايته بشؤون العالم، ثم بدأت كثير من الدراسات تستغل الأساليب الأقوى في الانحدار المتعدد، العالم، ثم بدأت كثير من الدراسات المتعددة، إلى جانب قواعد البيانات الجديدة عند المستويات الدنيا للتجمعات بدءا بالمدارس ثم أخيرا الطلاب، وللاختصار ان نحاول القيام باستعراض كامل دراسات دالة الإنتاج، بل سنقدم بدلاً من ذلك لمحة عن عينة من الدراسات التي ظهرت منذ عام 1907، إلى جانب ملخص عام عن الوضع الحالى لهذا الميدان.

الدراسات المدكرة: من المعروف على وجه العموم أن أول دراسة على نطاق واسع في مجال المدخلات والمخرجات، والتي استفادت منها كثير من الدراسات اللاحقة قد بوشسر فديها لمركز خدمات الاختبارات التعليمية (ETS) من قبل مولنكوبف وسيلفا للمركز خدمات الاختبارات التعليمية (١٩٥٦ وقد اختار الباحثان ومسيلفا W.G.Mollenkopf & S.D.Melville عسامة عامة، و (٨٣٥٧) طالبا من الصف الثاني عشر يلتحقون بمائة مدرسة عامة، وذي المحرسة من أنحاء البلاد في الولايات المتحدة الأمريكية. وقد قام الباحثان ببناء استبانة مؤلفة من قائمة تشمل أربعة وثلاثيس متفسير المدرسة، وخارج المدرسة، وتأثير

الأقسران، وتقديمها اللسى مدراء المدارس. وتم مقارنة المدخلات أي المتغيرات المسسقلة باختبار صممه مركز خدمات الاختبارات التعليمية (ETS) يمثل المخرج أي المتغير التابع.

وقد استخدم الباحثان في هذه الدراسة معامل ارتباط بيرسون Pearson لكي يستخرجا معامل السترابط ما بين المدخلات ومكونات المخرج المعينة، (علامة المفردات، علامة الرياضيات، علامة العلوم، الخ). وقد وجدا عاملا واحداً فقط من العوامل المدرسية وهو نفقات المكتبة واللوازم، يترابط بانسجام مع تحصيل الطالب. وتشمل المتغيرات الأخرى والتي لها بعض التأثير عدد موظفي المدرسة الخاصة، وحجم الصف، ونسبة الطلاب للمعلمين.

واقتداء بدراسة مولنكويف وميلفل قامت ولاية نيويورك بإجراء دراسة على (٧٠،٠٠٠) من طلاب الصفين السابع والحادي عشر في المدارس العامة للولاية. وكما في الدراسة التي سبقتها، حاول جودمان S.M.Goodman عام ١٩٥٩، فيما هـو شائع بين الناس باسم مشروع قياس النوعية لمدينة نيويورك، غاية جهده أن يفحص المركز الاجتماعي الاقتصادي للوالدين. وكما هو الحال في بعض الدراسات التي سستتبع دراسسته، وجد جودمان بعض التأثير المميز من متغير غير محدد بوضوح تام، أطلق عليه اسم جو غرفة الصف. ومع ذلك، وعلى اختلاف كبير جدا من دراسات معينة ناجحة وجد جودمان أن متغير خبرة المعلم له تأثير إيجابي قوي على على تحصيل الطالب. كما نبين لباحثين آخرين سيناقشون فيما بعد، أن متغيرات خسرة المعلم أو تدريبه تؤثر تأثيرا كبيرا على مخرجات الطالب؛ مهما كان التأثير مسجم كما هو متوقع بداهة.

وفي عام ١٩٦٢ قاد توماس J.A.Thomas أول دراسة رئيسية تعتمد على أسلوب الانحدار باعتباره الوسيلة الأساسية في التطيل الإحصائي. وباستخدام بيانات المدخسلات والمخسرجات المعدة لمشروع المواهب فيما يزيد على مائتي مدرسة في عينة وطنية، وجد توماس، من خلال قائمة مؤلفة من (٢٧) متغيرا من المدخسلات، المتغيرات المدرسية الثلاثة التالية ذات أهمية جدير بالذكر وهي: واتب المعلمين الأولية، وخبرة المعلمين، وعدد الكتب في مكتبة المدرسة. كما قاد بنسون Benson وزملاؤه عام ١٩٦٥ دراسة حول فاعلية المدرسة في كاليفورنيا للجنة باحثة عن الحقيقة في مجلس شيوخ الولاية. وبعد ضبط عوامل خلفية الطسلاب، وجدوا علاقة أيجابية هامة ما بين رواتب المعلمين وتحصيل الطلاب.

### مسح تكافؤ الفرص التعليمية:

قد تكون أوسع الدراسات انتشارا وأكثرها شمولا وإثارة للجدل الحاد العنيف تلبك الدراسة التسي نشرت عام ١٩٦٦، وبتوجيه من كولمان J.S.Coleman دراسكة وهي بعنوان تكافق الغرص التعليمية أن تحدد العوامل المدرسية واللامدرسية المرتبطة بتحصيل ما يزيد على (١٠٠،٠٠٠) طالب من المحيط الأطلسي إلى المحيط الهادي. وقد وجدت الدراسة والتي تعرف على نطاق واسع، باسم "تقرير كولمان" اقترانا ضئيلا جدا ما بين العوامل المدرسية منفردة أو مجنعة، بالمقارنة مع العوامل اللامدرسية قصوى.

وقد نم نقد تقرير كولمان من خلال ثلاثة محاور أساسية هي:

أولاً- هناك شك وعدم نيقن فيما إذا كانت القياسات المستعملة كافية في هذه المهمة المعقدة.

ثانياً - يعتقد البعض أن معالجة البيانات المستخدمة غير دقيقة تماماً.

ثالباً وربما أكثرها سوءاً هي حقيقة تأكيد الكثيرين أن أسلوب استخدام طريقة الانحدار قد منعت إظهار أثر العوامل المدرسية القوي.

وبصورة أساسية، فإن هذا الخلاف الأخير يرى أن طريقة الانحدار المتعدد والتدريجي تتطلب أن نفترض إحصائيا استقلال المتغيرات. وحيث لا يوجد مثل هذا الاستقلال، فان في هذه الحالة عوامل الاستقلال، فان المتغيرات الأولى التي يتم إبخالها، وهي في هذه الحالة عوامل لامدرسية، ستبدو في غاية الفاعلية والقوة. وفي الحقيقة، فإن العوامل اللامدرسية والمدرسية قد تكون متداخلة مع بعضها البعض، حتى أنه لا يمكننا التحكم في فصل تأشيراتها. وقد قدم هذا النقد ودافع عنه بالحجج المقنعة جدا كل من باولز وليفين Bowles and Levin

ورغـم ذلـك، فإن تقرير كولمان يقف كمعلم بارز وذلك لعدة أسباب. فهو اكسر مـن اية دراسة أخرى، قد زود المنظرين من كل التوجهات بقوة دافعة لكي يسنهمكوا فيما كان يعتبر في السابق فرعا متخصصا وغامضا من البحث التربوي. ويسـبب دافعيــته القوية وتشجيعه لفاعلية المدرسة سواء كان هذا التشجيع مؤسسا جــيدا أم لا، فقد أثار اهتماما أكبر في مناطق أخرى من البحث التربوي وممارسة الوظائف.

وقــد تعيز تقرير كولمان أيضًا عن معظم الدراسات الأخرى، بحجم العينة التـــي اســـنخدمها، وعدد المتغيرات، وعدد الزملاء المشاركين في البحث، وانساع الـتوزيع، ومقدار البيانات، في الماضي والمستقبل. وقد استخدمت الدراسة البيانات المنستزعة من حوالي (١٤٥،٠٠٠) طالبا موزعين توزيعا جيدا تبعا لنمط المدرسة وموقعها. كما تم وصف وتخطيط ثلاثة وتسعين من متغيرات المدخلات. وقد تألف مقياس الناتج من عشر علامات، بما فيها مقياس المهارة غير اللفظية. وحتى هذا السيوم، نجد الباحثين بواصلون ملء المجلات المهنية المتخصصة بالأبحاث المبنية على قاعدة البيانات لكولمان، وإن كانوا يؤيدون النتائج التي وصل اليها كولمان حب المكافئة ويكن وعالى معيار دراسة كولمان، وبأي معيار أو مقياس، عملا كلاسيكيا في أدبيات التقويم التربوي.

لقد كان كل من باولس وليفين، من بين النقاد المعبرين والمثابرين على نقد المنهجية والنستائج التي توصل إليها كولمان في تقريره، كما أشرنا من قبل. لقد ظهرت مخالفتهم لكولمان في عدد من الأمكنة. وفي عام ١٩٦٨ وصف الكاتبان نتائج إعادة تحليل بهانات كولمان ووجدا تأثيرا إيجابيا هاما لقدرة المعلم اللفظية على اداء كل مسن الطلاب السود والبيض. كما وجدوا مرة ثانية أن رواتب المعلمين وتوفر التسهيلات الكافية، وخاصة في العلوم ترتبط بصورة إيجابية بالتحصيل.

وباستخدام عيسنة فرعية من بيانات كولمان تمكن باولس عام ١٩٧٠ من الحصول على ١٩٧٠ من الحصول على ١٩٧٠ الله في الحصول على التكور السود في الصف الثاني عشر قد تأثر بصورة بارزة بتسهيلات مختبر العلوم، وأيام الجلسات التعليمية، وعلامة القدرة اللفظية المعلم، ومعدل الوقت الذي ينقضي في الترجيه، بالإضافة إلى العواصل اللامدرسية مثل المستوى التعليمي للوالدين، واتجاهات الطلاب نحو البيئة المركزية ومفهوم الذات.

كما قدم ليفين عام ١٩٧٠ دراسة أخرى حاولت أن تستخدم مجموعة بيانات كولمان، وهلي تتجنب بعض المشاكل المنهجية التي كانت مصدر إز عاج لتحليل كولمان الأصلي. وقد حدد ليفين، بالإضافة إلى العلامة الشفهية، اتجاهات الطلاب والوالدين، ودرجة طموح الطلاب. وفي طريقة المربعات الصغرى ذات المرحلتين، والانددار، كانت خبرة المعلم فقط إيجابية وهامة بتعبيرات مخرج القدرة اللفظية.

وقد ورد في المجلد الذي ظهرت فيه دراسة ليفين السابقة تقرير لميكلسون S. Michelson عسام ۱۹۷۰، واستخدم فيه بيانات كولمان. وقد استخدم ميكلسون نفس المتغيرات التابعة التي استخدمها ليفين، إلا أنه أضاف إليها علامات اختبار الت القراءة، والرياضيات بالإضافة إلى القدرة اللفظية. أما المتغيرات المستقلة فقد كانت مشابهة لمتغيرات ليفين. وبتطبيق العينة على العنصر؛ استخدم ميكلسون كلاً من انظمــة المعسدلات الآنية والمفردة. أما بالنسبة للبيض، فقد كانت بعض المدخلات المدرســية إيجابــية بصــورة منسجمة وتستخدم طريقة المربعات الصغرى ذات

المرحلتين للقدرة اللفظية. و هذه تشمل القدرة اللفظية للمعلم، والخبرة. أما النتائج فقد كانــت أقــل انسجاماً للمخرجات الأخرى. أما بالنسبة للسود فلم يرد عنهم ما يؤكد و جود علاقات هامة.

كما أجرى جثري J.W.Guthrie وزملاؤه دراسة أخرى عام 1941، قدما فيها وجهة نظر أجرى جثري حول إعادة نفسير ممكنة لنتائج كولمان. وقد قام فريق جبئري بهذه الدراسة لولاية ميتشجان حيث أعادوا فحص بيانات كولمان وتنقيقها، وقد أسمنات الدراسة على أفراد من السود والبيض، إلا أنها لم تطبق حسب العنصر، بل بالأحرى حسب المركز الاقتصادي الاجتماعي بغض النظر عن العنصر، وقيد أورد المؤلف ون سلسلة من المدخلات المدرسية ترتبط إيجابيا بالتحصيل وتنطوي تحت الفنات العامة التالية: التسهيلات، المواد، خصائص المعلم، وابيئة الأقران، أما متغيرات المعلم الهامة فقد اشتملت على القدرة اللفظية، والخبرة، والرضي الوظيفي،

وتعتبر دراسة هانوشيك Hanushek من أولى الدراسات التي أجريت عام 197۸ على المدخسلات اللامدرسية والمدرسية لمعرفة إن كان لها تأثير تغاضلي علم علمي السود والبيض. فقد فحص هانوشيك سجلات طلاب الصف السادس البيض والسود في المسناطق الشمالية الشرقية، والوسط الغربي الأعلى من البلاد. وقد السستملت عينة الباحث عن قصد طلاباً من أماكن تسودها مدارس للبيض، وأخرى تسودها مدارس للبيض، وأخرى تسودها مدارس للسود. وفي هذا البحث أجريت علاقات انحدار منفصلة لعينات البيض والمسود. وقد انتزعت البيانات المستخدمة في الدراسة من ملفات البيانات الأصلية لكولمان من المناطق الجغرافية المدروسة.

وقد تفدص هانوشديك بعناية عددا كبيرا جدا من المتغيرات المدرسية والمنزلية، بما فيها تعليم الوالدين، الاختلاط العرقي، وموقع المدرسة. كما تم أيضا قساس وتقدير خسيرة المعلم، والقدرة اللفظية للمعلم، وقد وجد هانوشيك بصورة أساسية بأن نفس متغيرات المدخلات كانت فعالة ومؤثرة لكل من الطلاب السود والبيض. وقد وجد أن متغيري المعلم السابقين إيجابيي الدلالة لكل من السود والبيض.

كما كمان هناك عمل كبير جاريا منذ بضع سنين في مكتب التربية في الورس التربية في الورص المستحدة لتحليل البيانات الضخمة التي قام بتزويدها مسح تكافؤ الفرص التعليمسية. وكسان تقرير كولمان أول وثيقة منشورة تتعلق بالمسح، ولكن ليست الأخيرة بالتأكيد ولا حتى أكثرها أهدية. وكما يشير مود Mood عام ١٩٧٣ فإن إعدادة التحليلات من قبل مييسك وزملاؤه قد درست معلومات المسح بصورة أكثر عمقاً وخبرة مما كان ممكناً في الوقت المحدد المتوفر لإعداد التقرير الأصلى.

وجميعهم معا يمثلون خطوة جبارة إلى الأمام في فهم بعض أغلب النواحي الأساسية للتعليم في المدارس العامة.

وقد تم نشر تقارير مييسك الثلاثة (سميت باسم المؤلف الرئيسي مييسك) خلال عام ۱۹۷۲، ۱۹۷۳، مع أن أوراق العمل التي تزودنا بالكثير من التحليلات قد تــم توفيرها بكميات محدودة أكثر منذ أوائل عام ۱۹۲۹، ويمكن تمييز تقارير مييمك من دراسة كولمان في ناحيتين رئيسيتين:

أ- درست تقارير مييسك كلاً من المدارس والتلاميذ على التوالي كوحدة التحليل.

٢- استخدمت تقارير مييسك أساليب إحصائية أكثر تعقيدا في تحليلها.

ويركز التقرير الأول لمبيسك عام ١٩٧٧ على المدارس كوحدة تحليل. كما يتم الما التغيرات داخل المدرسة. ويُعبر عن الأسلوب الرئيسي التحليل ب "تحليل العمومية"، والدي يستخدم لتقسيم معامل الترابط المتعدد المربع على أجزاء من التبايين تفسير لوحدها من قبل كل متغير أو مجموعات من المتغيرات في معادلة الانحدار المستعدد، ونسبة التبايين تفسر بصورة عامة بواسطة مجموعتين من المتغيرات أو أكثر. فمثلا، إذا رمزنا اللااتج (متغير تابع) بالحرف (X)، والعوامل المدرسية بالرمز (B) وهي متغيرات مستقلة، فإن التحليل يزودنا بمعادلة كالتالية:

$$R^2$$
 (S,B) = U(S) + C(S,B) + U(B)

حبث  $R^2$  (S,B) تمسئل معامل النرابط المتعدد المربع، ويشتق بنراجع X مقسوما على  $R^2$  (S,B) أما (U(B),U(S) فهي على النوالي النباينات الغريدة التي تنسب إلى  $H_{S}$  على النبايس المتبقى من  $H_{S}$  ويفسره  $H_{S}$  معا (باستثناء أي مصطلح للخطأ).

وتستخدم الدراسة التطليل العاملي لتنتج مؤشرات المتغيرات المدرسية واللامدرسية أما الدراسات الأخيرة فقد درست من حيث العلاقة بعدد من النواتج المدرسية، بما فيها التحصيل، وتوقعات الطلاب نحو التغوق، والاتجاهات نحو الحسياة، والرغبات والخطط التعليمية، وعادات الدراسة. وكانت النتيجة الرئيسية، إجمالا، هي أن إسهام العوامل المدرسية الاستثنائي لتفسير التغيرات في النواتج كان ضليلا المغاية. وفي نفس الوقت، فإن التباين المشترك قد يكون كبيرا إلى حد بعيد؛ ويدل على احتمال التأثير التفاعلي القوي للمتغيرات المدرسية واللامدرسية. وهناك عدد من النتائج تستحق الذكر في هذا المقام:

- ١- وجــد ارتــباط عال المدارس بين النواتج المنتوعة. وبكلمات أخرى، فإن
   الأداءات الإيجابية تميل إلى تسهيل وتعزيز بعضها البعض.
- ومن بين المتغيرات المدرسية، ظهر بأن المتغيرات التي ترتبط بموظفي
  المدرسة لها أكبر الأثر على النواتج، في كل من مفهوم التباين الاستثنائي
  المقسر وحجم عامل العمومية.
- تعتبر النفقات، والتسهيلات المدرسية، وبرامج وسياسات التلاميذ غير هامة
   على العموم، مقيسة بكل من التباين الاستثنائي والمشترك المشروح.
- ٤- تعتبر مــزايا المعلم التي ترتبط ارتباطا عاليا بنواتج المدرسة ببأنها تلك المزايا التي تعكس خبرات المعلم في الأوضاع التعليمية غير المتوازنة من الناحــية العنصرية، ويذكر المؤلفون الرعاية التعليمية النموذجية للمعلمين غير البيض في المؤسسات التي تسودها غالبية غير بيضاء، كسبب محتمل للمردود المنخفض للطلاب الذين يتعرضون لمثل هؤلاء المعلمين.
- إن النتيجة الرئيسية السنقرير تقاده وتكرر النتائج التي وصل إليها كولمان ورملاؤه، وكذلك جسنكل المتعليمي. ورملاؤه، وكذلك جسنكل المتعليمي، فبالنسبة الطلاب والمعلميان، يعكس نظام التعليم الأمريكي تركيب المجتمع الأمريكي، ولذلك فهو يميل إلى ديمومة وحتى إلى زيادة إضافية لخبرات التعلم النفاضلية التي يجابها الطلاب إلى البيئة التعليمية بمقتضى و لادتهم.
- وقد ركز تقرير مييسك الثاني على تحصيل الطالب. وينبغي لنا أن نذكر اثنتين من النتائج الرئيسية التي وصل إليها:
- ١- هــناك دلائــل على أن نواحي الطبقة واللون في البنية الاجتماعية، كما تمثلها عضوية الجماعة العرقية العنصرية، لها تأثير كبير على التحصيل في ولايات الجــنوب، ونتيجة لذلك سبكون أكثر صعوبة أن نتغلب عليها بواسطة الأنشطة الذي نتعلق بتنشئة الأطفال تربويا.
- ٧- وُجد أن الإسهام الاستثنائي والفريد للعوامل المدرسية منخفض تماماً. كما ظهر أن تأشير المتغيرات المدرسية تعمل بصورة رئيسية من خلال تفاعلها مع المتغيرات التي تمسئل الخلفية (الوضع الاقتصادي الاجتماعي، بنية العائلة، عضوية الجماعة العرقية العنصرية) والعملية العائلية (التوقعات، الطموحات، معتقدات نتعلق بالحياة، الاستشارة والدعم).
- ويهستم تقرير ميسك الثالث (٩٧٣) بتفسير التباين في اتجاهات الطلاب نحو الحياة. كما يتعلق معظم المادة في التقرير بالعوامل اللامدرسية. ومع ذلك،

يستنتج المؤلفون أن مجموعة من المدخلات المدرسية تتالف من خمس مزايا للهيئة التعليمية لم تبين أي تأثير مستقل على الاتجاهات، غير أن دور هذه المتغيرات كان مخسئطا تماما بالمتغيرات الخمسة لجماعة الطلاب التي استخدمها المؤلفون. كما يلاحظ أيضا أن الاقتران ما بين المتغيرات المدرسية والاتجاهات كان أكبر في الجنوب منه في الشمال، وأن هناك أخيرا، ومرة ثانية، عمومية جديرة بالاعتبار مع الوضع الاقتصادي الاجتماعي، والخلفية البيئية، والعملية العائلية والتحصيل.

ولا يظهر بوضوح لماذا اختار المؤلفون الوصف الخاص بالمعادلات التركيبية، ومع نلك، تقدم الدراسة عدداً من النتائج الهامة بالنسبة إلى تأثير المتغيرات وأكثرها أهمية وشأنا هي معدل العلامة المتغيرات المدرسية. أول المتغيرات وأكثرها أهمية وشأنا هي معدل العلامة اللفظية للمعلم، وتؤكد النتائج هنا النتائج السابقة التي توصل إليها كل من ليفين، ومؤلسون، وباولس. ومن الممتع، فإن نسبة المعلم للطلاب تقترن بإيجابية واهتمام بكل من المقاييس المختلفة للتحصيل، وهي نتيجة لها معنى كبير، إلا أنها والمتاريخ، فإن معظم الدراسات قد فشلت في دعمها.

والنتيجة المدرسية الهامة الأخرى هي الخبرة. ققد استخدم المولفون وصفا تربيعيا اذلك المتغير حيث يدل على أن أولى السنوات القليلة للخبرة لا تقترن بالتحصيل، أي تقيرن سلبيا، إلا أنه بعد اكتساب خبرات إضافية أكثر، تصبح العلاقية ايجابية. وهذا يغاير الاعتقاد الشائع بأن الخبرة ترتبط إيجابيا مع الإنتاجية خلال السنوات الأولى القليلة، وبعد ذلك يصبح التأثير صغيرا أو حتى سلبيا.

والعامل الهام الرابع هو عدد المعلمين الذين يتركون المهنة. ويمكن تفسير النرابط الإيجابي مع التحصيل اللفظي وغير اللفظي والقراءة بواسطة عملية انتقاء طبيعي، والسذي بواسطته بنزع المعلمون الذين يكرسون حياتهم لكي يبقوا في الوظيفة، بينما يتسرب من لا يهتم حقا بالمهنة. كما أن الإدراك الحسي والفهم من جانسب المعلميان الذين يفتقرون إلى القيادة الإدارية الفعالة برتبطون إيجابيا بكل مقايسيس التحصيل. ويفسر المؤلفون هذه النتيجة المثيرة للدهشة كما إلى: بما أن المعلمين الأفضل

لقد وجد أيضا أن التحصيل يميل إلى الارتفاع في المدارس التي تكون فيها معاملات الذكاء واخت بارات التحصيل مسالة سياسة مدرسية قائمة. ولا يجتهد المخرف في الأمر، بل قد يرون أنه إذا ما طبقت الاختبارات سنة بعد أخرى، واهتمت المدارس بهذه النتائج، فإن المعلمين والتلاميذ يكتسبون درجة معينة من الخبرة في الإجابة على الأسئلة وتدريب الطلاب على مواد الامتحان. ونتيجة لذلك، فإن هذا المتغير قد يعتبر أكثر تلاؤما كوسيلة ضابطة لا أن يكون كعامل مدرسي.

وهـناك مقياســـان آخـــران يرتبطان بالتحصيل بطريقة ذات مغزى وهما التســـهيلات المدرســية ووجـــود مشاكل في المدرسة. وكما هو متوقع فإن معامل التسهيلات أيجابي، بينما يكون معامل المشاكل في المدارس متغير ا سلبيا.

وينبغي أن نذكر أيضا أن التحليلي العاملي الذي يقوم به المؤلفون بدل على أن جميع قياسات التحصيل تصف بالأساس نفس الخاصية، حتى أن تحليل المعادلة المفردة، والمبنية على واحد من المقاييس فقط، أو مؤشر من المقاييس الخمسة كما فعبل مبيمسك سيؤدي على الأرجح إلى نتائج مماثلة. وعلى أية حال، فإن مسالة تحليل المعادلة الآسية لا يتم الاعتراض عليها بسبب هذه التنيجة، لأن الدراسة اهتست بصورة اسستثنائية بالتحصيل المعرفي، تاركة الاتجاهات والمخرجات الأخرى حانيا.

وهــناك دراســات أخرى كثيرة عالجت نفس الموضوع وفي مدن أمريكية مختلفة، وقد توصلت إلى نتائج متقاربة إلى حد كبير، لا يتسع المجال اذكرها.

- دوال (اقترانات) الإنتاج في التعليم العالي:-

إن البناء الأساسي لدالة الإنتاج التعليمية في التعليم العالي تشابه ما وضحناه بالتفصيل عن التعليم الابتدائي والثانوي، ولكن طبيعة المخرجات، والمدخلات وعملية المدخلات - المخرجات مختلفة، والمشكلة الرئيسية في تقدير دالة الإنتاج للتعليم العالمي هي تعريف وقباس المخرجات، وبما أن مهمة الجامعة ليست فقط إكساب الطلاب المهارات والتأثير على اتجاهاتهم، بل تزويدهم بحس القيادة في الأساسية والتطبيقية والخدمة العامة ولكي تخدم كمثال للتغوق، وتصبح مشكلة قياس المخرجات دائما أكثر صعوبة. وكذلك، من الصعب تماما أن نتتبع أثر كل مدخل مسن المدخلات على مخرج الطلاب الفرديين، وهكذا فإن الدراسات التجميعية على مستوى عال بجب أن يستخدم.

ولذلك لسيس من المستغرب والمثير للدهشة، أن تظهر در اسات قليلة جداً حسول دالة الإنتاج للتعليم العالمي، وفوق ذلك، فإن الدراسة الوحيدة التي طبق فيها بعدا كيفيا هي دراسة آستن Astin عام ١٩٦٨، والتي عرّف فيها مقياس المخرجات بأسه العلاقسة التي يتم الحصول عليها في امتحان تسجيل الطلاب للدراسات العليا (GRE). وفيما بين المتغيرات التفسيرية، قدّرت مدخلات الطلاب بما يلي:

 العلامـة التـي يتم الحصول عليها في اختبار الجدارة القومي المؤهل للمنحة التعليمية.

٢ - درجات المدرسة العليا (الثانوية).

٣- التحصيل غير الأكاديمي.

٤- أعلى درجة يخطط لها.

ميدان الدر اسة المطلوب في الكلية.

٦- اختبار المهنة (السيرة).

وقد ضم أيضاً إلى ما سبق المتغيرات الاقتصادية الاجتماعية مثل الجنس، تعليم الوالسد، ومهنة الوالد. كما اشتملت المعادلة على عدد من المتغيرات لمتنزع الصفة المؤسسية. وهي تشمل ما يلي:

١- مؤشر الانتقائية

٢- نفقات الطالب الواحد.

٣- عدد الكتب في المكتبة.

٤- عدد الكتب في المكتبة لكل طالب.

٥- نسبة الهيئة التدريسية إلى الطلاب.

٦- النسبة المئوية من الهيئة التدريسية التي تحمل درجة الدكتوراه

٧- الوفرة أو الغنى الكلى، مبنى على البنود من ٢ حتى ٦.

٨- درجة التنافس للصفوف.

٩- نمط الضبط أو السيطرة.

١٠ - نمط المؤسسة.

١١- المنطقة الجغرافية.

١٢- نمط المدينة التي تقع فيها الكلية.

١٣- القيد الكلى للطلبة غير المتخرجين.

١٤- النسبة المئوية للرجال في جماعة الطلاب.

١٥- التركيز المنهجي على مادة دراسية معينة.

١٦- مقاييس بيئة الكلية المشتقة من قائمة نشاطات الكلية.

ولم يكن آسنن مقتنعا بمعادلة يكون فيها التأثير المستقل فقط لكل مدخل من المدخلات مقبوم على المخرجات أنه يمكن قياسه. ولذلك فقد ادخل بكل صراحة ووضوح عدداً من مقاييس النفاعل لكي يدرس التأثير النفاعلي لبعض الطلاب والمدخلات المؤسسية مقسوم على المخرج.

ولقد لم تكرار تحليل المدخلات - المخرجات لكل مجال من ثلاث مجالات واسعة وهي: العلوم الاجتماعية، والإنسانيات، والعلوم الطبيعية، ووجد بأنه بعد قياسات مخرجات الطلاب، وأخذ المتغيرات الاقتصادية الاجتماعية بعين الاعتبار، وجد أن قلبلا مسن المتغيرات الكيفية المؤسسية هامة إحصائيا. ففي حالة العلوم الاجتماعية وجد أن الثراء الكلي وحجم المكتبة كانا هامين. أما بالنسبة للإنسانيات فقد كان متغير النفقات فقط هاما، ولكن إشارة المعامل كانت بوضوح في الاتجاه الخاطئ: وبالنسبة للعلوم الطبيعية فقد ظهر أن ثلاثة متغيرات ترتبط ارتباطا سلبيا بالمُضرح وهي: مسئوى القدرة لجماعة الطلاب، والتنافس الاكاديمي، ومتغير السنفاعل ما بين استعداد الطالب ومستوى قدرة جماعة الطلاب. وينيغي أن يلاحظ، على أبية حسال، أنه عندما تستثني مدخلات الطلاب فإن جميع معاملات الكيفية المؤسسية لها العلامات المتوقعة، وكذلك، فإن معظمها هام من الناحية الإحصائية.

وينبغي أن تفحص نستائج الدراسية فسيما يتعلق بالمشاكل الإحصائية والمفهومية الخطيرة والمقترنة بذلك. فهي تشمل عينة صغيرة الحجم، واستخدام مُضرح وحديد، يفوز على الأكثر بجزء فقط من المخرج الكلي للجامعة، ومشكلة التسامت الدائم. ورغم ذلك، فإن الدراسة تزودنا بإطار مفيد لعمل إضافي في هذا المجال.

وهناك دراسة أخرى حول الإنتاج في التعليم العالي تولى القيام بها ساوثوك Southwick عام ١٩٦٩. وباستخدام بيانات التسلسل الزمني المفترة ١٩٥٧ -١٩٦٣ ل له (٦٨) مسن جامعات وكليات أو اضي المنح، قدّر ساوثوك دالة إنتاج مستخدما القيود حسب المستوى والنقات على بحث الإتفاقيات كمخرجات. وتشمل المدخلات الهيئة الإدارية، ورأس المال، والهيئة المسؤولة عن المكتبة، والهيئة التعليمية العليا، والهيئة التعليمية العليا، والهيئة المسؤولة عن البحث العلمي، ويُقترض أن المدخلات متحدة بنسب ثابتة لتتنج كلا من المخرجات (غدد غير المتخرجين، عدد المتخرجين، ونفقات البحيث)، حتى أنها مع إعطاء مسئويات المخرجات، فمن الممكن أن نقدر مسئويات المدخلات اللازمة لتحقيق المخرجات، وقد قدرت ست معادلات لكل من السنوات السبع. وكانت النئيجة الرئيسية هي أن معظم المعاملات غير هامة من الناحية الإحصائية. كما ناقش ساوثوك أيضنا التغيرات في المعاملات عبر الزمن.

كما قام سنقبات Sengupta عام ١٩٧٥ بإعادة تحليل بيانات ساوثوك، الذي قدر دوال الإنستاج المدارس الابتدائية والثانوية مقتفيا أثار من سبقوه من الباحثين الأخريسن. وبالإضافة إلى ذلك، فقد جمع سنقبتا ما بين السلاسل الزمنية وبيانات القطاع المستعرض، مما أدى إلى زيادة حجم العينة التي استعملها، وقسمها كذلك إلى مجموعتين أكثر تجانسا.. وعلاوة على ذلك، فقد تم التعبير عن بعض متغيرات المدخات وإظهارها بطريقة طبيعية لكل مائة من الطلاب غير المتخرجين. وأخيرا، أخذ بعين الاعتبار كلا من دوال الإنتاج الخطية واللخطية (اللوغريتمية).

لقد كانت نتائج التحليل الإحصائي لسنقبتا مشجعة كثيرا. وباستخدام مقياس مدخات إجمالتي الهيئة التعليمية الدنيا والعابا والعاملة كل الوقت، وهيئة المكتبة المهنية باعتبارهما المدخلين الوحيدين، حصل على معاملات إيجابية ودالة إحصائيا بصدورة كبيرة المكتبة فقد حصل على معاملات غير دالة إحصائيا وترتبط سلبيا بالمخرجات في ثلاثة من أربع معادلات مقدرة.

والمشكلة الرئيسية في تحليل الباحثين ساوثرك وسنقبتا هي استخدام بيانات المسجلين كمقاييس المخرجات. وهذا يتضمن أن كيفية وجودة التعليم لسنة واحدة لا يضاف بيسن المدارس المستخدمة في العينة ولكل مدرسة خلال الفقرة الزمنية. ويتضب من كذلك بأن جميع المدارس تكافح من أجل بلوغ خليط المخرجات نفسه. وعلاوة على ذلك، فإن نقص البيانات المتعلقة بالطلاب تستطيع أن تؤدي إلى سوء مواصدفات خطير في النموذج، وإلى نتائج تعزى إلى المدخلات المدرسية مع أنها في الحقيقة هي نتيجة للترابط ما بين المدخلات المتعلقة بالطلاب والمدخلات المدارس. وعلى سبيل المثال، فقد ينجذب المعلمون الجيدون إلى المدارس التي سيلتحق بها طلاب أفضل، والعكس بالعكس.

## تقدير دالة الإنتاج التعليمية في بلاد أخرى:-

هناك عدد من الدراسات حول فاعلية المدارس أجريت في بلاد أخرى غير الولايسات المستحدة الأمريكية. ومن أفضل الأعمال المبكرة في المنطقة ما قام به كين Husen عام 1979. كما قام وودهول وبالادج Woodhall & Blaug بعمل في المملكسة المستحدة للأعوام ١٩٦٥،١٩٦٨، في موازاة تقرير بلاودن Plowden عسام ١٩٦٧ والتسي وصسلت إلى نتائج مشابهة تماما إلى نتائج تقرير للمان السابق عام ١٩٦٧ في الولايات المتحدة الأمريكية.

ويبدو أن الدراسة الأكثر تأثيرا، مع ذلك، هو الجهد الضخم الذي قام به الاتصاد من أجل تقويم التعليم والتحصيل (IEA) كما لخصه سيمونز Simmons عام ١٩٧٥. وقد اشتمل البحث على (٢٨٥،٠٠٠) طالب، (٥٩٠٠) معلم، و(٩٠٠) معرب (١٩٠٥) مدرسة في ثلاثة وعشرين بلدا أ. وباستخدام تحليل الانحدار المتعدد لتحديد تأثير المدخسات المدخسات المدخسات المعربة على المخرجات، أظهرت النتائج، بعد أن تم تصفية العوامل المدرسية، أن نمطا منسجما وصغيرا جدا قد وجد في متغير المدرسة مصحوبا بغروق في التحصيل. ولاحظ سيمونز وجود متغيرات مدرسية هامة في بعض السلاد الأخرى. السبلاد، إلا أن نفس المتغيرات قد نظهر باهمية عكسية في بعض البلاد الأخرى. ويستنتج سيمونز بأنسه لا يظهر باهمية عكسية في بعض البلاد الأخرى. المدرسية، كي يظهر تأثير التعليم على التحصيل. وقد يكون التعليم موحد القياس المدرسية، كي يظهر تأثير التعليم على التحصيل. وقد يكون التعليم موحد القياس الحديث. وتنسجم هذه النتائج مع النظرة التي ترى أن تغيرات متطرفة أكثر قد تحدث في البيت أو الخلفية العائلية، وإن المدرسة واجهة للمجتمع تزودنا بالخبرات تحدث في البيت أو الخلفية العائلية، وإن المدرسة واجهة للمجتمع تزودنا بالخبرات

ولقد تم مراجعة عدد من الدراسات في الدول النامية وكذلك دراسة الاتحاد مسن أجل تقويسم التعليم والتحصيل من قبل الكسندر وسيمونز عام ١٩٧٥. وفي تلخيصهم المنتائج، لاحظوا نقص التجانس بين الدراسات وتضارب النتائج. وعلى سبيل المسئال، ففي دراستين لكينيا وتونس وجد تأثير إيجابي جدا على التحصيل بسبب تزويد المدارس الثانوية بتسهيلات الإقامة الداخلية. كما وجدت نتيجة مضادة في دراسة أخرى في ماليزيا. وكذلك، فإن عمل جلستين دراسيتين في الصفوف الدنسيا لمساعدة المدارس في استخدام تسهيلاتها بكفاءة أكثر أظهر أنه إيجابي في إحدى الدراسات في تشيلي، وسلبي في دراسة أخرى في ماليزيا. كما تبين أن متغيرات أخرى متعلقة بالمدرسة، مثل حجم الصف، وحجم المدرسة، وخصائص المعلم أيضا أنها هامة في بعض الدراسات وغير هامة في دراسات أخرى. ومن المعلمة أللية فإن المتغيرات اللامدرسية يظهرانها هامة بصورة خاصة.

ويطالب كل من الاسكندر وسيمونز Alexander and Simmons بقوة عام ١٩٧٥ في سبيل القيام بعمل أكثر، يتم فيه تحليل المخرجات التعليمية معا في وقت واحد، ويستحدثون عن إحدى الدراسات قام بها مارئن كارنوي M. Carnoy واحد، ويستخدما أسلوب أو طريقة المربعات الصغرى ذات المرحلتين مع بيانات عن (مستخدما أسلوب أو طريقة المربعات الصغرى ذات المرحلتين مع بيانات عن (١٨٢٠٠٠ وفي تلك الدراسة وجد أن عدداً من المتغيرات المدرسية ومتغيرات المعلمين دالة إحصائيا، رغم أنهم، يجادلون، بأن استعمال المدرسة كوحدة للتحليل قد خفض الدرجة التي تستطيع عندها الدراسة أن يقد

و أخيرا، أجرى هندرسون و آخرون .Henderson etal دراسة عام 1971، فحص فيها تاثير المتغيرات المتنوعة على التحصيل في الرياضيات واللغة في مدارس اللغة الفرنسية الكاثوليكية في مدينة مونتريال بكندا. وكانت البيانات مأخوذة عن طلاب المدارس الابتدائية. وكما استنتجت معظم الدراسات الأخرى، فإن تأثير الخلفية المعائلية وحاصيل الذكاء لمرحلة ما قبل المدرسة قوية تماما. ومن بين المتغيرات المدرسية، أظهرت العوامل المتعلقة بالمعلم والأخرى المتعلقة بالمعرسة على أن متغيرات جماعة الأقران، والتي علاقة ضعيفة بالتحصيل. كما دلت النتائج على أن متغيرات جماعة الأقران، والتي لها تأثير قوي على التحصيل، هي مجموعة العوامل الوحيدة التي يستطيع صانعوا السياسة التأثير فيها.

### المشاكل المتعقة بدوال الإنتاج:

تعانسي كل من دوال الإنتاج المقدرة، من عدد من النواقص. فمن البديهي والذي لا يقبل النقاش أن دوال الإنتاج ناقصة، إلا أنها قابلة للجدل والنقاش فيما إذا كانت مفيدة أم لا.

ويعتبر هنري ليفين H.Levin أحد النقاد الدوال الإنتاج المقدرة عامي ١٩٧٢، ١٩٧٦. فهدو يدعي بأن المدارس غير فعالة في طبيعتها الأساسية، ولذلك فأن معاملات دالة الإنتاج والتي نحصل عليها من قطاع مستعرض للتلاميذ أو المدارس لا تمثل ما يُستطاع إنجازه بل بالأحرى ما يتم إنجازه. وتتشأ عدم الفاعلية من ثلاثة مصادر.

 ١- لا تعمل المدارس على أساس ما يعرف بحد الإنتاج، أي بمعنى النقطة التي تستخدم عندها أفضل التكنولوجيا.

"- صن غير المحتمل أن تستجيب المدارس إلى الرغبات الحقيقية للمجتمع بالنسبة للخليط الملائم من المخرجات التعليمية. وإذا كانت جميع هذه العناصر حقيقية، فيان البيانات الملاحظية والتي نجمعها من الأنظمة المدرسية ليست ملائمة بصورة واضحة لإنتاج البيانات المصممة لتحسين توزيع الموارد في المدارس. وإلى جانب هذه المشاكل، يمكن أن نضيف حشدا من المشاكل الإحصائية، أمثال استعمال الجراءات تقدير المعادلة المفردة، حيث نرى في الحقيقة أن استخدام نوع ما من طريقة المعادلة الآنية يبدو ملائما، وكذلك استعمال طريقة الانحدار الخطية اكثر تلاؤما، وأيضا استعمال مؤشرات الخطي عندها قد تكون اللاخطية أكثر تلاؤما، وأيضا استعمال مؤشرات المدخلات الحقيقية أو المخرجات الحقيقية أو المخرجات الحقيقية أو المخرجات المتعدد أي المخرجات المتعدد أي والمخرجات المتعدد أي المنخلات الحقيقية من ثبات معامل وجود ترابط حقيقي بين المتغيرات المستقلة والتي تخفض من ثبات معامل الانحدار، وحذف متغيرات المدخلات الحقيقية من النماذج.

وكما يشير هانوشيك عام ١٩٧٦، فإن ادعاء وجود أنواع مختلفة من عدم الكفاء هو بالإجمال قابل للنقاش والجدل. ويجادل هانوشيك بأن المشكلة الرئيسية مع الدراسات السابقة أنها كانت تفتقر إلى المواصفات الكاملة لدالة الإنتاج.

وفوق ذلك، سواء أثرت المدارس أم لم تؤثر على حد الإنتاج، فهي مسألة أكاديمية. أن دوال الإنتاج التجريبية لا تبنى قط على أساس رواية مثالية فيما يمكن أن يكون عليه الإنتاج، ولكن يبنى دائما على أساس ما يعرضه المدراء في الحياة الواقعية. إن ما ترودنا به دالة الإنتاج التجريبية، هي المعلومات التي يمكن استعمالها لتحسين توزيع الموارد ضمن بيئة التكنولوجيا المتداولة قيد الاستعمال. ماذا سيحدث إذا ما أدخلت تكنولوجيات جديدة على المجتمع، أو عندما يتبنى المدراء التربويون، سياسات جديدة لوجراءات جديدة للإنتاج هي مسألة أخرى.

وقد قدم براون وساكس B.W.Brown & Saks حجة هامة ضد نموذج الإنستاج العادي عام ١٩٧٥. وهما يجادلان بأن المدارس تناضل لا من أجل زيادة المخرجات فحسب، ولنرمز لها بالرمز (Q)، بل أيضا تؤثر على توزيع مخرجات الطلب . وإذا ما استعمل الانحراف المعياري ويرمز له بالرمز (-0) ليمثل توزيع المخرجات، علدها يمكن أن يجائل بأن دالة الواهية أو الذالة الموضوعية التي تحساول المسدارس أن تجعلها أقرب ما يكون إلى الكمال أو الفعالية يمكن أن تقدم بالشكل التالى:

أي أن الرفاهية ورمزها (w) تتأثر بكل من معدل الناتج (Q) وتوزيع النواتج (O). لقد أظهرا بأن الانحدارات المتعددة للتحصيل المدرسي يجب أن توجه مرتين، مرة لمتوسط المخرجات (Q)، والأخرى للانحراف المعياري للمخرجات، (-O). وهم يؤكدون أنه عندما يكون المدخل دال إحصائيا إما في المعادلة للحصول على Q أو للحصول على Q أو المدخل يؤثر في إنتاج المقدار Q. وباستخدام بيانات برنامج تقييم المسح في مشيفان عام Q1 فقد بينوا بأن جميع المدخلات المدرسية المستعملة في الدراسة وهي: متوسط خبرة الهيئة التعليمية، ونسبة الطلاب المعامين و المهادف و المهادف المهامين الذين يحملون درجة الماجستير، ولسبة المعامين الذين يحملون درجة الماجستير، مرتبطة بالمخرجات عندما تستعمل كل من Q0 و و Q0 و إذا ما استعملت Q1 فقط، ومنبطة بالمخرجات عندما المدخلات أو جميعها لا ترتبط من الناحية الإحصائية بمتوسط المحصيل.

# تطبيقات على مفهوم دالة الإنتاج:

لنفسترض أننا نستطيع تقدير دالة الإنتاج التعليمية كي تكون الاعتراضات المسئارة ضدها غير متصلة بالموضوع إلى حد كبير. وعندئذ يمكن إظهار أن دالة الإنستاج المقدرة يمكن استخدامها لتحسين توزيع الموارد في المدارس. ويعتمد نمط التطبيق على مط دالة الإنتاج التي تعتير ذات صلة بالموضوع ووجود أو عدم وجود القيود.

الحالة الأولى: إن أبسط حالة هي التي يتم فيها تقدير دالة الإنتاج، باستعمال مُخرج وحسيد بدون قيود. فإذا كان الرمز Q يعبر عن المخرج، X1، X2، X1، هي مدخسلات تستعلق بالمدرسة عددها يساوي (m)، وعندنذ فإن دالة الإنتاج ستعطي معاملات مقدرة نرمز لها بالموز 6b، 4b، 6b؛ والمعادلة كما يلي:

$$Q = a + b1X1 + b2X2 + .....bm X m$$
 ( $^{\circ}$ )

حيث تمثل a القاطع وتأثير المدخلات اللامدرسية.

ويمثل P1، P2، ... Pسعر المدخلات.

ثم نحسب، لكل مدخل، النسب التالية وهي:bm/Pm... ، b2/P2 ، b1/P1

إن كل نسبة من هذه النسب تمثل إسهامها في المخرج لكل دينار أنفق على المدخل. ووسستنتج بالتالسي أنسه إذا كانت النسبة b1/P1 هي الأعلى بالنسبة للمدخل الأول (i)،عندئذ ينبغي أن يَتسع المُدخل ويمند على نحو غير محدد على حساب المدخلات الأخرى.

لقدد تم وصف عدد قليل من الدراسات التجريبية المماثلة للحالة الأولى في الادبيات. وتعتبر دراسة ليفين H.M.Levin عام ١٩٧٠ أفضل الدراسات المعروفة، حيث نتتج دالة الإنتاج من دراسة هانوشيك السابقة حيث دمجت مع تكاليف مدخل المعلم التي قدرها ليفين. لقد بين، بالنسبة للطلاب البيض، أن زيادة نقطة واحدة في التحصيل اللفظلي الطالب ستكلف ستة وعشرين دو لارا، اذا ما زادت المدارس منوسط التسهيلات اللفظية للمعلمين، و (١٢٨) دو لارا، بدلاً من ذلك، اذا ما تم الحصول على خبرة إضافية للمعلم. أما بالنسبة للطلاب السود، تصبح الأرقام (٢٦) دو لارا، و (٢٥٣) دو لارا، على التوالي. ويبدو أن، مدخل التسهيلات اللفظية ذو لارا، و (٢٥٣) دو لارا، إذا ما كانت له نسبة أعلى من الناتج الحدي لكلفة المدخل. ولقد تاكم على المعلم. المعام ١٩٧٨ على العملم عام ١٩٧٨.

وهناك تحليل مماثل قام به بيباوت H.Beebout في دراسة لدولة ماليزيا أخسرنا عنه كيل من الكسندر وسيمنز عام ١٩٧٥. ويتقدير نسب الأرباح في التحصيل والتي تعزى إلى عوامل المدخلات مقسومة على كل وحدة من كلفة المدخلات أي (bl/Pl)، فقد تبين أن تخفيض عدد المعلمين غير المدربين هو أكثر السياسات فاعلية المكلفة، على أن يتبعه تغيير بنية المدارس من استبدال جلستين تعليميتين إلى جلسة واحدة يوميا، ثم أخيرا تخفيض حجم الصف.

و هـناك در اسـة أخـرى قام بها ولف Wolfe عام ۱۹۷۷ و وستخدم فيها بيانات فيلالفيا، أظهرت تأثير زيادة أو نقصان عشرة دو لارات لكل تلميذ في عملية التحصيل تبعا لنمط التلميذ. ولقد كانت النتائج فيها غير دقيقة تماماً، لأن التغير في أحد المدخلات قد يكون له أعظم الأثر على نمط أحد الطلاب، بينما يكون التغير في مدخـل آخر قد يكون له أعظم الأثر على نمط طالب آخر، على سبيل المثال، فإن تخفـيض حجـم الصف في المدرسة المتوسطة والعالية إلى (٢٧) طالبا سيكون له أعظـم الأثر على الجماعات ذات التحصيل المنخفض والعالي، إلا أن تأثيره على الجماعـات المتوسطة التحصيل غير هام. وبالنسبة للمجموعة الأخيرة، فإن زيادة عدد المعلمين المدربين في جامعات مشهورة وعالية التقدير سيكون المدخل بأعلى نسبة له/كار)، أي (حاصل قسمة المعامل على سعر المدخل).

الحالسة الثانية: وتشبه هذه الحالة، الحالة الأولى ولكن بإضافة قيود على الموارد. ومن المحتمل تماما أن لا نتمكن من توسيع استعمال المدخل الأول (i) بدون حدود. على سبيل المثال، إذا كان الرمز x1 يمثل كتب المكتبة، فمن غير الممكن أن نوسع على سبيل المثابة بدون تحديد، بسبب نقص كل من تسهيلات التخزين، ونقص التمويل. وفوق المكتبة بدون تحديد، بسبب نقص كل من تسهيلات التخزين، ونقص التمويل. وفوق ذلك، فإن توسيع المُدخل (i) يكون ممكنا كثيرا إلى الحد الذي نستطيع فيه تخفيض المحتمل، المحتمل،

على أية حال، أن لا نتمكن من تخفيض المدخلات المدرسية الأخرى إلى الصفر. فمثلا، بجب أن يكون عدد المعلمين كبيرا بدرجة كافية تفي بمستويات حجم الصف القصوى كما يكفله قانون الدولة أو اتفاقيات المساومات الجماعية. كما لا يمكن تخفيض المستويات التعليمية المياة التدريسية إلى ما وراء الحد الأدنى المطلوب للحصول وللمحافظة على المستويات التأهيلية للمعلمين. ولذلك لا نستطيع أن نزيد من استعمال المدخل (i) بلا تحديد، ولكن نستطيع زيادته بقدر الإمكان فقط على حساب أقل المدخلات انخفاضا في نسب (b/b)، وعلاوة على ذلك، فقد يكون جديرا بالاهمتمام أن نوسع المدخل x بحيث تكون (bj/p)، وعلاوة على التالية في حجمها، على حساب تلك المدخلات الأقل انخفاضا في نسب b/P. وسيتبع نفس الإجراء حتى لا يكون بالإمكان زيادة المخرجات أكثر من ذلك من خلال استبدال المدخلات.

ولقد زودنا ولفال عام ١٩٧٧ بدراسة تجريبية مناظرة للحالة الثانية. وبالإضافة إلى تقدير مخرج إضافي لكل عشرة دولارات تنفق على مدخلات الموارد، فهي تقدير مخرج إضافي لكل عشرة دولارات تنفق على مدخلات الموارد، فهي تقديل إعادة لتوزيع الموارد عندما تبقى الميزانية أبابتة وحيث يكون الحد الأقصى لإعادة التوزيع المسموح به ثلث كل مُدخل، وفي الحوار (سيناريو) الأول يسمح للموارد أن يُعاد توزيعها بين مجموعات التحصيل الفرعية الثلاث، وفي الحوار الثاني (سيناريو)، فإنه حتى ثلث معظم الموارد يمكن أن توزع إسا بين مجموعات التحصيل الفرعية أو بين المدخلات المدرسية، حيث تبقى الميزانية الكلية مرة ثانية ثابئة. ويعتبر ولف أيضا أن الأسلوب الأمثل الذي تتخفض فيه الميزانية بمقدار ثلاثين دولارا لكل تلميذ يمكن أن يتأثر.

<u>الحالة الثالثة:-</u> لنفترض الآن دالة إنتاج لا خطية بدون قيود. عندها نحصل على: (٤) Q = f(a, x1, x2, ......xm).

لـندع الإنتاجيات الحدية المدخلات أن تكون إيجابية ولكن متناقصة. فنحن نستطيع ثانية الحصول على تقديرات إحصائية لمعاملات الإنتاج (الأنماط معينة من الدوال اللخطية) واشيقاق الإنتاجية الحدية للمدخلات. ويمكن أن نبين أنه بالنسبة للحد الاقصى للمُخرَج، فإن الحالة التالية تكون كما يلى:

$$MP1/P1 = MP2/P2 = .....MPm/Pm.$$
 (°)

حيث MP1 تمثل الإنتاجية الحدية للمدخل الأول (i). وتتطلب المعادلة السابقة أنه ينبغسي أن تدمسج المدخلات إلى حد أن الدينار الأخير الذي ينفق على كل مُدخل ينبغي أن ينتج نفس المُخرج الإضافي كما نحصل عليه بإنفاق دينار على أي مُدخل آخر. الحالة الرابعة: نضيف إلى الحالة الثالثة محددات موارد. وعندئذ قد لا يكون ممكنا أن نفي بأغراض المعادلة السابقة مباشرة، والمدخل هو أن نستبدل مدخلات حتى لا يعود بالإمكان أن نضيف إلى المخرج من خلال استبدال المدخلات. والقاعدة العامة مسرة ثانسية هي: ينبغي توسيع المدخلات التي تكون فيها النسب MP/P أعلى ما يمكن، وتخفيض المدخلات التي تكون فيها النسب MP/P أيضنا أقل ما يمكن.

الحالـة الخامسـة: انتامل الآن حالة المخرجات المتعددة. فإذا كان هناك (n) من المخرجات، و (m) من المدخلات القابلة للمعالجة، ففي الحالة الخطية، نحصل على مجموعة الصيغ المخفضة التالية:

حيث تمثل Qs المخرجات

وتمثل Xs المدخلات

وتمثل as تأثير القاطع والمدخلات غيرًا القابلة للمعالجة

وتمثل bs المنتجات الحدية للمدخلات.

ونستطيع الحصول مرة ثانية على نسب المنتجات الحدية لكل دينار ينفق على المخرجات أي، bij/Pj. وهذا سيجعله من الممكن تحديد أي مدخل يكون أكثر فاعلية فسي زيسادة مخرج معروف، ولكن من الممكن طبعا، أن تكون المدخلات المختلفة الأكثر فاعلية في زيادة المخرجات المختلفة. وما لم يكن لدينا طريقة ما نستطيع بها مقارنة الإضافات إلى المخرجات المختلفة، فسيكون لمفهوم دالة الإنتاج قابلية للتطبيق محدودة جدا فحسب.

الحالة السادسة: وبدلا من البحث عن إيجاد المدخلات التي تكون فيها فاعلية الكلفة الأعظم في زيادة المخرجات، من الممكن استعمال نماذج البرمجة الرياضية لنقليل التكاليف الخاضعة لإشباع المحددات المختلفة. وفي نلك الحالة، يجب أن نقدر أو لا تكاليف المدخسلات شم نستخدم أساليب البرمجة الخطية لتقدير المستويات المثلى للمدخسلات، والتسي سسوف تعطيسنا الحد الأدنى من التكاليف. وكمثال على هذه

الممارسة يزودنا بها بوردمان Boardman عام ١٩٧٨ وذلك باستخدام بيانات مسح نكافؤ الفرص التعليمية.

الحالة السابعة: وأخير أ، نستطيع استعمال نموذج المخرجات المتعددة الحصول على المسئويات الفضلي المدخلات والتي ستقال الانحر افات عن مستويات المخرجات المستهدفة السي ادنسي حد. ومرة ثانية، يتم تعيين المحددات ذا ت العلاقة، ولكن بالإضافة إلى ذلك، من الضروري أن نحدد ما ستكون عليه المستويات المستهدفة تماما أو المخرجات وفيما إذا كان المدراء مهتمون في تحقيق المستويات المستهدفة تماما أو فيما إذا كانوا راغبين في المبالغة أو التقليل من تحقيق القيم المستهدفة الشخصية. ويمكن استعمال أسلوب برمجة الهدف لحساب الحل المرغوب. وقد قام مورجان وآخرون J.M.Morgan بوصف نظير تجريبي مماثل لهذه الحالة.

دالة الكلفة: نظريتها، والتقديرات التجريبية، والتطبيقات:

#### النظرية:-

يختلف معنى الكلفة في الاقتصاد عن الاستعمال التقليدي بناحيتين هامتين:

أولاً- تشمل التكاليف الاقتصادية جميع تكاليف الفرص الصائعة، ولذلك فالتكاليف الاقتصادية عامة أكثر شمولية.

ثانياً وربما أكثر أهمية، فالنقات الاقتصادية هي عبارة عن الحد الأننى من التكاليف الضرورية لإنتاج مستوى معين من المخرجات.. ومن السهل أن نبين بأن المنظيمن الخصوصيين لديهم الحوافز الضرورية ليقللوا الكلفة إلى الحد الأدنى، حتى إذا ما ضمنت تكاليف الفرص، من المحتمل أن يكون معيار الحد الأدنى من الكلفة مرضيا. وفي التعليم، على أية حال، فإن نفس الحوافز غير موجودة، وليس واضحا فيما إذا كانت النقات مرادفة للتكاليف.

ولنسبدا بدالسة إنتاج عامة، كما ذكرنا سابقاً. ومن العفيد أن نضيف بجلاء ووضوح متغير حجم العدرسة ولنرمز له بالرمز (E)، وهكذا سيكون لدينا المعادلة التالمة:

$$f(Q, X, E/S) = 0 (Y)$$

حيث تمثل Q متجهة للمخرجات.

وحيث تمثل X متجهة للمتغيرات القابلة للمعالجة.

وحيث تمثل S متجهة المتغيرات غير القابلة للمعالجة.

ثم نقدر بعد ذلك أسعار المدخلات X، ونرمز لها بالرموز Pk....،P2،P1، فحساب التكاليف للمدخلات X تعطى بالمعادلة التالية:

$$\sum_{i=1}^{K} PiX_{i} = P1X1 + P2X2 + \dots + PkXk \quad (A)$$

وللحصول على الحد الأدنى من التكاليف لكل مستوى من المخرجات، من الضروري أن نتبع إجراء نفحص فيه التكاليف المحاسبية لمختلف تراكيب ال Xs، كل منها يزودنا بنفس المخرج. (هذا يتطلب أن تكون المدخلات قابلة للاستبدال في الإنتاج).

وبعد شيء من المعالجة، نحصل على مستويات المدخلات المثلى، x2 ،x1 و هكذا، والتي يمكن بها تقليل التكاليف الاقتصادية لإنتاج مستوى معين من المخرجات إلى الحد الأدنى، وتعطى التكاليف الاقتصادية بالمعادلة التالية:

$$C = \sum_{i=1}^{K} Pi Xi$$
 (4)

وبما أن X يمكن إظهاره ليعتمد على كل من متجهة Q وعلى حجم المدرسة B، فهذا يستنتج بأن C هي دالة D، والمدخلات القابلة للمعالجة وأسعارها كما يلى:

$$C = g(Q; E; P1, P2 ....., Pk; X1, X2 ...Xk)$$
 (1.)

وبالممارسة، فإن كشيرا من أسعار المدخلات متشابهة في كل المناطق التعليمية، ولهذا لا حاجبة إلى أن نضيمها في معادلة الانحدار ذات القطاع المستعرض، وكذلك، بالمقارنة بالتعليقات التي قدمها ليفين، فينبغي أن لا تدمج المدخلات غير القابلة للمعالجة في معادلات التكاليف، لأن تأثيرها على التكاليف ينقل من خلال التأثير الذي تحدثه في المخرج Q.

ويسبقى غسير واضدح من هذا التحليل ما هو الشكل الذي يجب أن تأخذه المعادلة رقم (١٠). وكما بين فيرجُسون Ferguson عام ١٩٧٧، وحتى دالة إنتاج بسيطة سنتنج صيغة كلفة معقدة جدا، حتى أن التقدير التقريبي الخطي يمكن أن يكن غير مرض كليا. ومن المسلم به، أن الصيغة النظرية الصحيحة للمعادلة رقم (١٠) لا يمكن أن تصدد حتى يرسخ شكل دالة الإنتاج، ولسنا، بكل وضوح، في وضع يمكنا من تقديم نتيجة غير قابلة النقاش في هذا الموضوع، ولذلك فإن السنطائر التجريبسية بالأحرى موجهة بصورة عملية وتعتمد على طرق توافق السنطائر التجريبسية بالأحرى موجهة بصورة عملية وتعتمد على طرق توافق

المنحنسبات لكسي نشستق شسكلاً مفهوماً بصورة ضمنية لدالة الكلفة من البيانات الملاحظة.

اقتصاديات الحجم: لنفترض أن دالة الكلفة لكل تلميذ لها الصيغة التالية:

$$\frac{C}{E} = a + b1Q1 + b2Q2 + .... + bnQn + C1X1 + C2X2 +...+CkXk + d1E + D2E2 (11)$$

حيث ds ،Cs ،bs ،a هي معاملات دوال الكلفة، يفترض أنها ثابتة، و C/E هي تكالميف كل تلميذ. عندئذ يمكن إظهار علاقة الحجم بالكلفة تتخذ شكل U، أي انه عسندما تتساوى الأشياء الأخرى، فعندما يزداد حجم المدرسة، فإن تكاليف التلميذ الواحد تتمناقص حمتى نقطة معينة ثم تبدأ بالتزايد. فإذا كنا نتعامل مع دالة كلفة قصيرة الأجل (أي خلال فترة زمنية قصيرة جدا لا تمكن من تغيير حجم مباني المدرســة)، فــان التَّفسير لشكل دالة الكلفة يقع ضمن قانون تناقص الغلة المشهور (ونعني، أنه عندما نضيف مدخلات متغيرة إلى مدخل ثابت، وهو في هذه الحالة مُنِي المدرسة، فإن الإضافات المخرجات ستتناقص على التعاقب بعد نقطة معينة. وعلَّى المدى الطويال، (عندما يمكن أن تتغير جميع المدخلات بما فيها مبنى المدرسة)، فيان تفسير دالة الكلفة التي تتخذ شكل حرف U لها علاقة باقتصاديات الحجم. أي أنه، عندما تتناقص الكلفة لكل تلميذ، فنحن بصدد موضوع اقتصاديات الحجم، وعندما تزداد الكلفة لكل تلميذ فنحن بصدد عدم وجود اقتصاديات الحجم. وفي تلك الحالة، فإن هناك حجما أمثل للمدرسة حيث نصل كلفة التلميذ الواحد إلى الحد الأدنى. ويمكن إظهار أن مستوى E عندما تكون التكاليف لكل تلميذ في حدها الأدني يُعطى بالصيغة التالية:d1/2d2 وإذا طبقنا المعادلة رقم (١١)، عندئذ نجد ان:

$$\partial (C/E) / \partial E = d1 + 2d2E$$
 (17)

وإذا اعتبرنا النتائج في المعادلة رقم (١٢) تساوي صفراً، فإننا نحصل على ما يلي: d1 + 2d2E = 0

ومن المحتمل، من ناحية ثانية، أن مواصفة تربيعية ل E غير ملائمة. إن مواصفة بديلة تتخفض فيها التكاليف لكل تلميذ عند جميع مستويات حجم المدرسة هى

$$C/E = a + ... + d3(1/E)$$
 (17)

حيث d3 ثابت. إن العلاقة الضمنية بين التكاليف لكل تلميذ وحجم المدرسة يُعطى بواسطة قطم زائد متعامد.

# تقديرات تجريبية:

### المدارس الابتدائية والثانوية:

ظهرت عدد من الدراسات تعرض فيها تقديرات دالة الكلفة. وكما هو الحال في دوال الإنتاج، ومع ذلك، فإن الأساس التجريبي والنظري لهذه الدراسات متنوع جدا، حتى أنه من الصعب أن نجري مقارنات صحيحة وفعالة.

إن أحد مجالات عدم الاتفاق هو القياس المناسب لحجم المدرسة. هل هو القسيد في المنطقة كلها، أو المدرسة، أو المبنى؟ ويبدو أن جميع المستويات الثلاثة للتجمع معقولة. فعلى مستوى المنطقة، قد تنشأ وفورات في التكاليف بسبب اندماج الوظائف الإدارية، وانخفاض تكاليف شراء المواد، وهام جرا. وعلى مستوى المدرسة، ستحدث الوفورات من خلال الاستغلال الافضل للمعلمين، والأشخاص الذين يشاركون في التدريس وغير المشاركين والموارد المادية. ويمكن أن تحدث نفس أنواع الوفورات أيضا على مستوى المبنى، ولو أنه يحدث بكثافة مختلفة.

وقد قدرت دوال الكافئ من قبل آخرين أمثال ربو Riew عام ١٩٦٨، وازبيرن عام ١٩٦٨، وكره العام ١٩٦٨، وازبيرن عام ١٩٦٠، وسن ١٩٧١، وازبيرن عام ١٩٧٠، وساب الاو وهيكرود Sabulao & Hichrods عام ١٩٧١. وفي جميع هذه الدراسات تركز الاهتمام الرئيسي على اقتصاديات الحجم، ومع أنه تم استخدام نماذج وظيفية مخسئانة في أن المدارس الأكبر في حجمها تستطيع أن تعمل، بتكاليف أقل لكل تلميذ اذا ما تساوت العناصر الأخرى، ويتغير حجم المدرسة الأمثل من دراسة إلى أخرى، بالاعتماد على طبيعة العينة وقياس الحجم المستعمل.

ويجب أن نلاحظ أنه في دراستين على الأقل ل (كوهن وهيئك) أكد التحليل الاحصائي الزعم بأن المواصفة بالبديلة في المعادلة رقم (١٣) تتفوق على تلك التي اعطيست في المعادلة رقم (١١). فإذا كان هذا صحيحا، فإن حجم المدرسة الأمثل غير موجود. فكلما كبرت المدرسة، كلما انخفضت التكاليف لكل تلميذ كما يبدو. إن تمسيم تلسك النستائج ينطوي على مخاطرة تماما، من ناحية ثانية، لأنه يتطلب مد الاتجاهسات خارج إطار الملاحظات التجريبية. ويمكن تفسير دراستي كوهن وهتك بصورة رئيسية في سباق التساؤل عن وجود وفورات الحجم المزعومة، أي، بوضع حد أعلى لحجم المدرسة.

إن الأمسئلة على حجم المدرسة الأفضائ للدراسات التي تستعمل المواصفة التربيعية (معادلة وقدم (١١)) هدو (١٥٠٠) تلميذ في معدل الحضور اليومي التربيعية (معادلة وقدم الله المحارس العليا في المسدارس العليا في Wisconsin ، و(٣٤٤) تلميذا المدارس العليا في ميسوري Wiscouri، و(٨٤٤) تلميذا المدارس العليا في ميسوري Missouri، و(٨٤٤) تلميذا المناطق الابتدائية في البيدائية في البيدائية في الميدارس العليا، و(٣٣١) تلميذا المناطق الابتدائية في البيدي Illinois.

لقد وجد بأن وفررات الحجم الشاملة غير موجودة كما يظهر عام 19۷۲، في إحدى الدراسات في المدارس الثانوية في ميتشفان Michigan. وعندما تدرس التكافي المدارس الثانوية في ميتشفان الحجم تحتفظ ببقائها لمعدد من التكاليف حسب البرنامج، وجد مع ذلك، أن وفورات الحجم، تحتفظ ببقائها لمعدد من السبرامج، فعلى سبيل المثال، الرياضيات، والتدبير المنزلي، كاتب المكاتب العامة، الاخستزال والكتابة، والكهرباء. والالكترونيات لها تأثيرات قياسية هامة، بينما وجد أن بعسض البرامج لها مظاهر قياسية غير هامة من الناحية الإحصائية، فليس لها مظهر قياسي عكسي.

# التعليم العالى:-

تعتبر دراسة مينارد Maynard هي الدراسة الشاملة الوحيدة في مجال دالة الإنستاج في الولايات المتحدة كما نعلم. وباستخدام بيانات أخذت من استبيان أرسل إلى الله عن استبيان أرسل إلى (١٢٣) مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي في ثلاث عشرة ولاية، ثم تقدير دوال الكلفة لكل تلميذ، وتقييم اقتصاديات الحجم، وباستخدام الرموز التي عرّفت سابقًا، توصل مينارد إلى متوسط دالة الكلفة كما يلي:

 $C/E = a - 0.244E + 0.00002275E^2$ 

حيــث تمثل a ثابت (يفترض أن يكون ١٥٠٠ دولار من قبل مينارد). ولذلك فإن الحجم الأفضل للمدرسة هو:

0.244/(2X0.00002275 = 5,363.

كمــا قدرت دوال كلفة أخرى أيضاً من قبل ساوثوك عام ١٩٦٩، وسنقبنا عام ١٩٧٥ كجزء من دراساتهم التي وضعت سابقاً.

وبالنسبة للبلاد الأخرى، قام فري Verry وديفز Davis بدراسة شاملة على كــل مــن التكالــيف والمخرجات في جامعات انجليزية عام ١٩٧٦، وقد أظهرت الدراســات اقتصاديات حجم هامة في عدد من المعادلات، مع أن مظهر القياس لا يتخذ دائما شكل U.

#### تطبيقات:

تتضمن أكثر التطبيقات وضوحا إعادة تنظيم المدرسة، على أساس مظاهر القياس. فإذا أمكن مثلاً، إظهار أن الحد الأدنى من التكاليف لكل تأميذ يحدث عندما يكون حجم المدرسة مساويا ل (١٠٠٠) تلميذا، فمن الواضح أنه يمكن كسب توفيرات ضخمة عندما تعيد المدارس الأصغر أو الأكبر من الحجم الأمثل تنظيم نفسها حتى يصل مستوى القيد (١٥٠٠) تلميذا في كل مكان. والمشكلة بالطبع، أنه لا يمكن دائما إعادة التنظيم بدون عمل سياسي، أي، إحداث تغييرات في حدود المنطقة التعليمية، أو حتى في حدود نطاق المدرسة ضمن النظام المدرسي، وفوق ذلك، فإنه لم يتم بحث التأثير الكامل لتكاليف النقل في دراسات الحجم والكلفة حتى ال الاندماج قد لا يكون اقتصاديا الكامل لتكاليف النقل في دراسات الحجم والكلفة حتى ال الاندماج قد لا يكون اقتصاديا بعد ذلك. وتزودنا دراسة هو لاند Holland بوباريل Baritelle بوباريل المنافع منخفضة بسبب زيادة تكاليف المدارس في منطقة ريفية ماهولة البرمات النقل، مانطيب المدارس في منطقة ريفية ماهولة قليلا بالسكان لها منافع منخفضة بسبب زيادة تكاليف المواصلات والنقل.

وإذا أمكن إظهار أن الاندماج أو إعادة التنظيم ليس له ربح معقول، فعندها يمكن أن تكون جديرة بالاهتمام لممارسة الضغط على موظفي المدرسة ليغيروا طبيعة العمليات، وقد قدم كرهن عام ١٩٧٥ اقتراحا للمسؤولين الاستعمال معونة الولاية للتربية والتعليم كاداة للفوز باقتصاديات الحجم.

ومــن الاســتعمالات الأخرى لمفهوم دالة الإنتاج هو تطبيق تأثير الانتفاع بالمدخلات على تكاليف المدرسة وفي ايجاد طرق يمكن بها تقليل التكاليف إلى الحد الأدنـــى. وتعتبر دوال الكلفة ضرورية، على سبيل المثال، في تنفيذ نماذج البرمجة الخطــية كما ناقش ذلك بوردمان Boardman سابقاً عام ١٩٧٨. أو توسيع طريقة برمجة الأهداف لمورجان وكوهن.

# الفمل التاسع

# الطلب والعرض في ميدان التربية والتعليم والتطبيقات عليه

#### مقدمة:

من المعروف أن الأسعار تتحدد في السوق عن طريق تفاعل العرض والطلب. وقبيل الحديث عن القوى الأساسية التي تحدد نشاط السوق من عرض وطلب، وتفاعلها لتحديد توازن السوق ثم تحليل مفهوم المرونة كمقياس لاستجابة العرض والطلب للتغيرات، وكذلك، اشتقاق نظرية المؤسسة المستخدمة في تحليلات المؤسسات التعليمية كمشروعات اقتصادية وغيرها، لابد لنا من التعرف على مفهوم السوق وأنواعه ونشاطاته.

يعــرف الاقتصــاديون السوق، بأنه منطقة يكون فيها المشترون والبائعون على اتصال وثيق ببعضهم البعض، أما مباشرة أو عن طريق الوسطاء، بحيث تؤثر الاســعار المدفوعــة فــي أي جــزء من السوق على الأسعار في أي جزء آخر. وبمقتضـــي هــذا الــتعريف فإن سوق أي سلعة قد يكون سوقا محلياً أو وطنياً أو عالميا.

وقد أصبحت وسائل المواصلات من السرعة، بحيث يمكن للمشتري أن يعرف الثمن الذي يطلبه البائع في أي مكان، ويمكنه قبول هذا الثمن إذا رغب، مع أنــه قد يكــون على بعد آلاف الكيلومترات من البائع. فيعض السلع ذات أسواق عالمية لأن لها مواصفات عامة، ومعروفة في أجزاء العالم المختلفة كما هو الحال في أسواق القطن والقمح والبترول الخ.

ولكن كثيرا من السلع لها سوق محلي أو وطني فقط. وهذا راجع إلى أن الطلب متركز في منطقة واحدة. فالطلب على الطرابيش مثلا كان متركزا تقريبا في مصر وسوريا، ولكن السبب الرئيسي لعدم وجود سوق عالمي للكثير من السلع هو صحوبة نقلها أو ارتفاع تكاليف نقلها. فكلما انخفضت قيمة الطن من سلعة ما، ارتفعت النسبة المئوية المصافة لثمن الطن مقابل تكاليف نقله. فإذا كان سعر الطن من القحم والنحاس في مكان إنتاجهما هو على التوالي (٤) دنانير و (٤٠٠) دينار، وكانت كلفة إلى الثمن في حالة الفحم وكانت كلف أل الثمن في حالة الفحم من القمة مرة من النسبة المي تعادلها في حالة النحاس. وعلى ذلك فإن كلفة النقل المنابعة المي تعادلها في حالة النحاس. وعلى ذلك فإن كلفة النقل

تحد من اتساع سوق السلع ذات القيمة المنخفضة عن كل طن منها حتى ولو كانت هذه السلع تنقل بنفقات منخفضة نسبيا.

ونظراً لأن نفقات النقل البحري أقل كثيراً من نفقات النقل البري، فإنه يمكن إرسسال السلع النسي من النوع المنخفض الكلفة الإنتاجية والتي نتنج بالقرب من الموانئ إلى مسافات طويلة جداً بواسطة البحار مع استمرار الحصول على ربح.

واستحالة نقل العقارات والأراضي، يجعل أسواقها محلية، كما أن الملاحظة أيضاً في حالة بعض السلع التي لابد من استهلاكها بعد إنتاجها مباشرة أو بفترة وجيزة أن أسواقها محلية، كما هو الحال في الخيز والفواكه القابلة للتلف.

وقد أدى تقدم وسائل التبريد إلى إمكان المحافظة على الماكولات مثل اللحوم والسمك والغواكه، ونقلها إلى مسافات بعيدة. وهذا مما أدى إلى اتساع دائرة السوق بالنسبة لتلك الاشياء، على أنه يجب أن لا ننسى أن السلع المحفوظة بالتبريد ليست كالمسلع الأصلية. فهي من وجهة نظر المستهلكين سلع أخرى، فليس طعم اللحم أو الزبدة المحفوظة في الثلاجات مثل طعم اللحم الطازج والزبدة المطافرة.

ويمكن القول بوجه عام أن أسواق العمل هي أسواق محلية أو على أحسن تقدير أسواق وطنية. وذلك بالرغم من توافر الاستعداد لدى بعض العمال المانتقال من بلد إلى آخر جريا وراء عمل أو في سبيل الحصول على أجور مرتفعة، ذلك أن الرغبة لدى العمال للانتقال ليست عامة من ناحية، ونظراً للاعتبارات السياسية التي تحد من هجرة العمال من ناحية أخرى.

أما خدمات النقل والغاز والكهرباء فهي خد<mark>ما</mark>ت محلية غالباً، ولا يمكن أن ينتفع بهذه الخدمات أي شخص لا يعيش في المنطقة التي بها هذه الخدمات.

وتسؤدي السياسة التي تتبعها بعض الحكومات بقرض نظام الحصص على المسلع المستودة من بعض البلاد إلى جعل الأسعار في تلك الدولة منفصلة عن الأسعار العالمية، وبذلك تضعف أهمية السوق العالمي بالنسبة لتلك الدول، وتصبح الأسواق الداخلية لتلك الدول أهم بكثير.

# السوق الكاملة وغير الكاملة: (١)

يقـــال عن السوق أنها كاملة إذا كان جميع من ينتظر منهم الشراء أو البيع على علم مستمر بالاسعار التي تعقد بها الصفقات، وعلى علم بما يعرضه البائعون

<sup>(</sup>١) احمد ابو اسماعيل، اصول الاقتصاد، مرجع سابق، ص ٢٢٠.

وما يطلبه المشترون، وعند ما يتمكن أي مشتر من الشراء من أي بائع أو العكس. ومتى تحققت هذه الشروط أصبح هناك سعر واحد في كافة أنحاء السوق.

فإذا افترضنا وجود عدد كبير من المزارعين، كل منهم مستقل عن الآخر ولكسنهم يقومون جميعا بإنتاج قمح من نوع معين، وإذا افترضنا أيضا وجود عدد كبير من المستهلكين كل منهم مستقل عن الأخرين، فإن سوق القمح في هذه الحالة يكبون سوقا كاملة، إذا كان كل مزارع وكل مستهلك على علم تام بما يحدث من صفقات من حيث حجم الصفقات والسعر الذي تتم على أساسه.

ويترتب على هذه الشروط أن القمح يباع في جميع الأحوال والأوقات بسعر واحد، إذ أنه إذا كانت هناك أسعار هم، فإنهم واحد، إذ أنه إذا كانت هناك أسعار هم، فإنهم لين يجدوا لقمحهم مشتريا، لانه بالرغم من وجود بعض المستهلكين ممن هم على استعداد لدفع أعلى من السعر السائد في السوق عند الضرورة، فإنهم لن يشتروا من مرارع يبسع بسمعر مرتفع، ما داموا يستطيعون الحصول على نفس الشيء من مزارع يدسعر أقل.

وقد افترضنا في مثالنا السابق أن المزارعين المختلفين ينتجون قمحاً من نصوع معيسن، ونحن نفترض بهذا تماثل الوحدات المتعامل فيها في السوق، ويعبر الاقتصاديون بلفسظ سلعة عن كل شيء متماثل في وحداته، فيمكن إحلال وحداته المختلفة بعضمها محل بعض تماما، وعلى ذلك فالأثواع المختلفة لشيء ما تعتبر سلعة واحدة.

والأنــواع المختلفة للصابون هي سلع مختلفة، فما دامت هذه الأنواع غير مـــتماثلة وما دمنا لا نستطيع أن نحل إحداها محل الأخرى تماماً، فهي ليست سلعة واحدة وإنما عدة سلع.

فالسوق الكاملة تتطلب التعامل في سلعة متماثلة، وقد أمكن في حالة بعض المود كالقطن والقمح وحدات كل درجة المود كالقطن والقمح وحدات كل درجة مستماثلة فعسلا، فتصبح كل درجة سلعة بالمعنى الدقيق الكلمة. والعناية بمثل هذا النقسيم تهم البائعين كما تهم المشترين، اذ يؤدي التقسيم إلى اتساع السوق. ويستطيع أي مشتر أن يشتري بكل ثقة سلعا لم يرها على أساس الدرجة التي تعطيها له إدارة السسوق، أي أن هذا التقسيم يسهل المبيعات الأجلة حتى ولو لم ير المشتري البضاعة، أو لم نظهر إلى الوجود بعد.

وبخلف تماثل السلع فإنه من المفترض في السوق الكاملة نقل السلع في أرجائها بدون تكبد شيء من النفقات، فكلما انعدمت نفقات النقل أمكن تحقيق وحدة السعر في ارجاء السوق،وكلما كبرت نفقات النقل بين جزء من السوق وجزء آخر، أمكن وجود اختلاف في الاسعار في أجزاء السوق، وأمكن استمرار ذلك الاختلاف.

والســوق الــذي تــباع فــيه أي ســلعة يقال عنه أنه غير كامل إذا كان المســتهلكون لــنلك الســلعة لا يشــترونها دائماً من البانعين الذين يعرضون أقل الأسعار، والأسباب الرئيسية للسوق غير الكاملة هي:

- ١- وجود تكاليف النقل.
  - ٢- جهل المستهلكين.

ح. وجود اختلافات حقيقية أو خيالية في نوع أو جودة البضاعة التي يبيعها كل
 منتج من المنتجين.

فوجود تكاليف عالية للنقل تعطي حماية لكل منتج في منطقته. فهو يستطيع أن يرفع الأسعار التي ببيع بها دون أن يتمكن المنتجون في المناطق الأخرى من منافسته وكذلك يؤدي جهل المستهلكين إلى تمكين البائعين من البيع بأسعار مختلفة، كل مختلف عن الأخر، فيمكن أن تسود السوق أسعار مختلفة لنفس الشيء طالما أن المستهلكين يجهلون الأسعار التي يبيع بها المنتجون المختلفون.

وكلما ميز بعض المنتجين السلع التي ينتجونها عن سلع المنتجين الأخرين أمكن أيضا أن يسود السوق أسعار مختلفة. وتحسين المنتجات يؤدي بطبيعته إلى أن يكون للشيء الجيد قيمة تعلو على قيمة المنتجات الأخرى التي تقل عنه درجة.

ولكن قد يكون التدييز فيما بين المنتجات مقصورا على إعطاء بعض المنتجات شكلاً بخالف شكل المنتجات الأخرى. أو على ايجاد علامة تجارية واسم تسنده دعاية إعلانية كبرى، تدخل في ذهن المستهلكين أن هذا النوع من المنتجات يفوق المنتجات الأخرى المشابهة له. وكلما نجح المنتج في دعايته استطاع أن يفرض سعرا لبضاعته بخالف أسعار المنتجات الأخرى.

ومصا هـ و جدير بالذكر أن الأدوات والمفاهيم التي أشرنا البها في بداية الكسلام عـن الموضوع تنطبق على تحليل المسائل التعليمية الرئيسية، وعند شرح علاقـة مفاهيم الطلب والعرض والتوازن على المشاكل التعليمية، فسنركز الإهتمام على أحد مجالات المنهج المدرسي، والتربية البدنية، ونوضح قابلية هذه المفاهيم المنطبيق على مسالة الحصول على مادة من التجهيزات الرياضية وهي كرات السلة. وبكـل وضـوح، فإن النقاش التالي قابل للتطبيق في كل جانب من جوانب النظام التعليمي والاقتصاد.

## الطلب: الجداول، والمنحنيات، والمحددات (٢)

يعرف الاقتصاديون الطلب بأنه جدول بدل على مقدار معين من السلع والخدمات التي يرغب فيها المستهلكون ويقدرون على شرائها عند كل سعر من مموعة استعار ممكنة خلال فترة زمنية محددة. أو هو مقدار ما يطلب من ذلك الشيء، عند سعر معين، وفي وحدة زمنية معينة. (<sup>7)</sup> و لا بد لهذا اللفظ أن يقترن الشيء، عند سعر معين، وفي وحدة زمنية معينة. الله الله الله الله المنتقد التصادية. ويظهر فيما يلي جدول الفتر اضي للتربية البدنية لشراء كرات السلة، يبين سلسلة من بدائل السعر والكمية الممكنة، ويستخدم لفظا يرغب، ويقدر في التعريف الأول ليؤكد على أن الطلب الحقيقي هو الذي يؤخذ بعين الاعتبار. ومع أن جميع أقسام التربية البدنية قد ترغب في شراء كرات السلة، إلا أنه ليست جميعها لديها القدرة الاقتصادية. فإذا لم يتوفر لديها الأموال اللازمة والقدرة على مصادر الاعتمادات المالية، فإن الرغبة وحدها لا تكفي. وصن هذا، فإن الرغبة والقدرة على الشراء هما الشرطان الضروريان لتحقيق الطلب. والجدول التالي يوضح ذلك:

	جدول رقم (۱)	
الكمية المطلوبة	الثمن بالدينار	الوحدة
٦	۳.	1
١٨	7 £	ب
71	١٨	<del>-</del> ->
۳.	١٢	د
٣٦	٦	_

والخاصية الأساسية للطلب هو وجود علاقة عكسية ما بين السعر والكمية؛ أي عــندما يزداد السعر تتقص الكمية المطلوبة، وعندما ينقص السعر تزداد الكمية المطلوبة. وتعرف هذه العلاقة بصورة عامة بقانون الطلب.

<sup>(</sup>Y) D.C. Rogers and H.S. Ruchlin, op.cit, PP. 36-40.

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق، ص ٢٢٥.

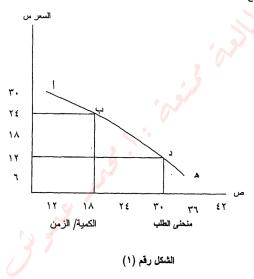
ويمكن نفسير هذا القانون وتبريره على أسس بديهية وتجريبية. وسيأتي فيما 
بعد تطبيق قانون الطلب على التعليم في دراسة تجريبية. ومن الناحية البديهية، 
فنحسن نعرف أنه كلما ارتفع سعر السلعة أو الخدمة، كلما قل عدد الاشخاص الذين 
يستطيعون شرائها. وهكذا، فإن عدد المشترين المحتملين يتناقص عندما يزداد سعرا 
الوحدة. فالاشخاص الذين يطلبون شراء إحدى المواد قد يقررون أن ينقصوا عدد 
الموحدات التي سيشترونها عندما يزداد السعر. ففي حالة السعر المنخفض قد يشتري 
الشخص عدة وحدات، وإذا ما ارتفع السعر قل عدد الوحدات التي يستطيع شرائها. 
فعلى سبيل المثال، قد يخصص أحد الانظمة التعليمية مقدار (٥٠٠) دينار في السنة 
لشراء كرات السلة. فإذا ازدادت كلفة كرات السلة، فإن نظام التعليم لا يعود قادرا 
على شراء على شراء 
على شراء على شراء وحدات أقل 
كرات السلة هو عبارة عن نقص في الدخل الحقيقي، ويحث على شراء وحدات أقل 
مسن السلعة أو الخدمة. وبالتطبيق والممارسة فإن تأثير هذا الهبوط في الدخل قد لا 
يوجبه كلية إلى المادة التي ازداد سعرها، ولكن قد يوزع على جميع مجال السلع 
والخدمات التي تم شرائها.

وقد ينتع التدهور في المشتريات أيضاً من استبدال العناصر الرخيصة بالأخرى التي ارتفع سعوها، (تأثير الإحلال). والمثال التالي يوضح هذا الاستبدال. وبميز انسية مقدارها (٥٠٠) دينار، قد يقرر احد أقسام التربية البدنية أن يضع برنامجا مؤلفاً من خمس العاب في كرة السلة وخمس جلسات في العاب الجمباز كل يبوم، وشعراء التجهيزات الرياضية اللازمية بهذا المبلغ، فإذا ما ازداد سعر التجهيزات الرياضية، فقد يقرر قسم التربية الرياضية أن يستبدل النشاط الأرخص الجمهباز - بالنشاط الأرخص علامه التربية الرياضية فإن تأثير الاستبدال، يؤدي المسلى عليه التعالى عند أسعار أعلى، وبالمثل، فإذا الخفض السعر ازدادت الكمية المطلوبة.

ويمكن رسم العلاقة العكسية التي وصفناها في قانون الطلب بيانيا برسم بيانيا برسم بيانيا برسم الشمال إلى اليمين. فمنحنى الطلب في الشكل التالي هو تمثيل بياني لجدول الطلب الذي يظهر في الجدول رقم (١) السابق (بصدورة تقليدية، بمنيل السعر على المحور الرأسي وتمثل الكمية على المحور الأسي وتمثل الكمية على المحور الأقتى). وإذا رسمنا خطا عموديا من أية نقطة على محور السينات حتى منحنى الطلب، ثم رسمنا خطا عموديا ثانيا من نقطة التقاطع هذه إلى محور الكمية، فإننا المنيت من نقطة المناب الكمية المطلوبة عند سعر معين. فإذا رسمنا خطا عموديا من نقطة الأربعة والعشرين دينارا على محور السعر إلى منحنى الطلب، فإنه يقطع المنحنى عند نقطة (ب)، فإذا رسمنا خطا عموديا ثانيا من نقطة (ب)، وإلى محورا لكمية فإنه يمن شطة (ب)، وإذا رسمنا خطا عموديا ثانيا من نقطة (ب)، وإذا رسمنا خطا عموديا ثانيا من نقطة (ب)، وإذا كررنا هذا التمرين من يمسئل (١٨) وحدة سيتم طلبها عند سعر (٢٤) دينارا. وإذا كررنا هذا التمرين من

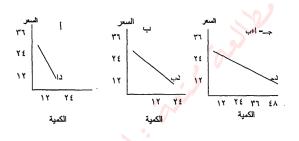
ســعر (۱۲) دينارا، فإننا نجد كمية (۳۰) وحدة، علما بأن نقطة (ب) على منحنى الطلب تمثل هذا التركيب للسعر والكمية. فهذين التركيبين للسعر والكمية بوضحان قانون الطلب.

ولأن عنصر الزمن عامل هام في مناقشات الطلب، فيجب أن يكون الكمية المطلوبة عند سعر المطلوبة عند سعر المطلوبة عند سعر معين خلال سنة واحدة أكبر بكثير من عددها خلال أسبوع أو شهر . ونتيجة لذلك، كلما أشرنا إلى الطلب، فإننا نفترض بصورة ضمنية بعدا زمنيا محددا. والشكل التالي يوضع ذلك:



848

ولقد اشتق منحنى الطلب الذي رسم في الشكل السابق بمصطلحات جدول الطلب للفرد أو مجموعة صغيرة، ويما أن الكل يساوي مجموع أجز اءه، فإن منحنى الطلب الكلي لأي مجموعة من الأشخاص (كل أقسام التربية البدنية في المنطقة التعليمية) لسلعة أو خدمة معينة مثل كرات السلة، هو مجموع منحنيات الطلب لكل الأفراد، ويكون المجموع ذا طبيعة أفقية. بمعنى، أنه بالنسبة لمنحنى الطلب الكلي يبقى مقياس محور السعر كما هو، ولكن مقياس محور الكمية يتضخم ليستوعب جميع الأشخاص المعنيين بالبحث (دا + دب – دجـ)، كما نرى في الشكل التالي:



الكمية جــ	الكمية ب	الكمية أ	السعر
10	٩	٦	7 £
۳٦ 😝	۲۱	10	1 1

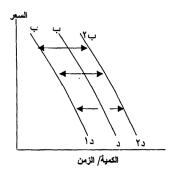
# اشتقاق منحنى الطلب الكلي/ الشكل رقم (٢)

ويفترض قانون الطلب علاقة عكسية ما بين السعر والكمية، مؤكدا أهمية المسعر كمحدد للكمية المطلوبة. ومع ذلك، فهناك عوامل أخرى تؤثر على الطلب أيضا الأذواق، الدخل، وأسعار السلع البديلة (كرات السلة مقابل الكرات الطائرة). ومع أن التغييرات في سعر السلعة أو الخدمة يحدد التغييرات المقابلة في الكمية المطلوبــة، منمثلة بالتحركات على طول المنحنى، فإن التغيرات في العوامل الباقية تحدد التغيرات في الطلب، متمثلة بالتغيرات في وضع المنحنى. وسيتم توضيح هذه النقطة عن طريق فحص تأثير التغيرات في كل من هذه المحددات الثلاثة.

إن التغير في الأنواق لصالح كرات السلة بسبب الإعلان المتكرر، مثلا، سيعني بأن مزيدا من كرات السلة سيتم طلبها عند كل سعر، كما يتضح في منحنى الطلب دد في الشكل رقم (٣) حيث يتغير المنحنى إلى اليمين إلى د دد، أما التغير في الأذواق في غير صالح كرة السلة سيؤدي إلى طلب أقل شمو لا، حيث ينتقل المنحنى من دد إلى ددد، إن زيادة ميزانية المدرسة تمكن من شراء كل من أو لا تنوعا أكبر في المواد أو الأصناف وثانيا وحداث إضافية من المواد في الميزانية قبل الأن، وتُمسئل زيادة المشتريات من كرات السلة بسبب هذا العامل بانتقال المندين من دد إلى ددد، أما تخفيض ميزانية المدرسة فله تأثير مضاد.

أما هبوط سعر السلعة البديلة، مثل كرات الطائرة أو كرات القدم سيغير منحسنى الطلب لكسرات السلة إلى الأسفل من دد إلى دادا لأن الأصناف السابقة تستبدل بالأصناف اللاحقة. وبالتعاقب، فإن الزيادة في أسعار السلع البديلة سيغير منحسنى الطلب لكرات السلة إلى الأعلى إلى داده ملمحا إلى أنه سيتم شراء كرات سلة أكستر. أما في حالة السلع البديلة (أي السلع التي تستعمل غالبا أو بصورة نموذجية معا، مسئل كسرات السلة والسلال أو الخيز والزيدة) فإن الارتفاع في أسعارها يؤدي إلى انخفاض في الطلب على السلع الأصلية (أي تغير من دد إلى در السعر. الأن النشاط الكلسي، أي لعب كرة السلة، سيؤدي إلى ارتفاع في السعر. وبالتعاقب فإن الارتفاع في السعر. وبالتعاقب فإن الارتفاع في السعر. الأكسابية (أي الثغير من المنحنى دد إلى المنحنى دد إلى المنحنى عدد الله المنطة أرخص.

يجب أن لا نخلط بين التغير في الطلب والتغير في الكمية المطلوبة، إن تسمية هذيبن المصطلحين بصورة مغلوطة بنفس الاسم هي من أكثر الأخطاء الشائعة الاستعمال في مصطلحات الاقتصاد. فالتغير في الطلب يشير إلى التغيرات في مذحنى الطلب الناتج عن التغيرات في الأذواق، والدخل، وأسعار السلع ذات العلاقة. أما التغير في الكمية المطلوبة فإنه يشير إلى حركة على طول منحنى الطلب المعين وينتج عن التغير في سعر السلعة التي تناقشها بالإضافة إلى جميع الطولم الأخرى التي بقيت ثابتة. وبالإشارة إلى الشكل رقم (١) السابق، فإن تغير السعر من ٢٤ دينارا إلى (١٧) دينارا بحدث تغيرا في الكمية المطلوبة من (١٨) وحدة إلى (٣٠).



الشكل رقم (٣) التحركات في منحني الطلب

إن تطبيق نظرية الطلب على قرارات الشراء في التربية والتعليم هو مباشر وواضح المعالم. إن المزيد من التربية والتعليم سيتم شراؤه باسعار منخفضة، وإن القلبل من التربية والتعليم سيتم شراؤه باسعار أعلى، إذا ظلت جميع الأشياء والعوامل والعناصر الأخرى من غير تبديل، وقد تتشا المشاكل من تعريف سعر التربية والتعليم ويعبل أغلب الناس إلى الاعتقاد بأن سعر التربية والتعليم هو عبارة عن كالفة اللوازم المدرسية عن نكاليف رسوم التعليم، وربما بأية حال، هو عبارة عن كلفة اللوازم المدرسية والمواصلات. ومع ذلك، فإن هذه ليست إلا إحدى مكونات كلفة التربية والتعليم، وهي في حالة التعليم الثانوي والعالي فإنها تشكل المكون الأصغر. وتستغرق عملية اكتساب التربية والتعليم وقتاً، أو مقداراً كبيراً من الوقت. ولا يمكن استخدام الوقت المحصص للحضور إلى المدرسة لأغراض بديلة كالعمل من أجل الكسب، ويعتبر المخدل الذي نخسره عند التحاقنا بالمدرسة هو كلفة اكتساب التربية والتعليم، وهكذا الدخل الذي نخسره عند التحاقنا بالمدرسة هو كلفة اكتساب التربية والتعليم، واللوازم، فأن الكلفة الكلية لفرص (الأرباح المتروكة). ولقد قدر أن تكاليف الفرص التعليم. والمالي نقدر تقريبا بثلاثة لخماس الكالفة الكلية المكتساب التعليم.

# منحنيات الطلب الاستثنائية (١)

ذكرنا فيما سبق أن الخاصية الرئيسية لمعظم منحنيات الطلب هي انحدارها إلى أسفل من الشمال إلى اليمين مبينة زيادة حجم المبيعات كلما انخفض السعر، ونقص حجم المبيعات كلما ارتفع السعر.

على أننا نجد أحيانا بعض منحنيات الطلب تتجه في خلال جزء من طولها إلى أعلى مبينة زيادة حجم المبيعات كلما ارتفع الثمن. وهذا بخالف القاعدة التي أوضحناها سابقاً. على أن هذا التناقض لا نلتقي به إلا في حالات محدودة، فهو لا يعدو أن يكون شذوذا أو استثناءا لقاعدة عامة. ومن أهم هذه الحالات الاستثنائية، حالات الطلب على بعض السلع الأساسية كالخبز مثلا. فالخبز سلعة أساسية، وعلى الأخص بالنسبة للفقراء، فقد دلت بعض الدراسات الاجتماعية أنه كلما قل دخل العائلة زادت نسبة الدخل المئوية المنفقة على الخيز. فالأسر الفقيرة تستعيض بالخسيز عن كثير من الأغذية الأخرى، لأنه يعطي قدرا أكبر من الطاقة الحرارية عن أي غذاء آخر بياع بنفس الثمن.

ومن الأمثلة أيضاً على حالات الطلب الاستثنائية، هو حالات الطلب على السلع الكمالية بالنسبة لطلب الأغنياء السلع الكمالية كالمجوهرات والغراء الثمينة هو ارتفاع ثمن تلك الأشياء، ليعض السلع الكمالية كالمجوهرات والغراء الثمينة هو ارتفاع ثمن تلك الأشياء، ومن شم فهبي تمكنهم من إظهار ثرائهم. وعلى ذلك فإننا قد نجد أن هؤلاء المستهلكين قد يزداد إقبالهم على تلك السلع إذا ارتفعت أثمانها، فمنفعة هذه السلع في هذه الحالة تزداد بالنسبة لهم، ولكن أذا انخفضت أثمان تلك السلع فقد يلاحظ قلة مشترياتهم منها نتيجة لنقص منفعتها بالنسبة لهم.

# مرونة الطلب والعوامل المؤثرة فيه: (٥)

رأيا فيما سبق، أن الكميات التي يطلبها المستهلكون من سلعة ما في أي لحظاة ما تزداد عادة بانخفاض السعر، ونقل بارتفاع السعر، ولكنتا لو نظرنا إلى السلع المختلفة، لوجدنا أن الزيادة في الكميات المشتراة من كل منها نتيجة لانخفاض السلع المختلع بنسبة واحدة، ليست متساوية، بل أن تغيراً بسيطاً في أشان بعض السلع قد يودي إلى تغيرات كبيرة في الكميات المشتراة في حين أن تغيرات كبيرة في أشان سلع أخرى قد يودي إلى تغيرات ضئيلة في الكميات المشتراة.

<sup>(</sup>٤) احمد ابواسماعيل، اصول الاقتصاد، مرجع سابق، ص ٢٣٠.

<sup>(</sup>٥) المرجع السابق، ص ٢٣٢-٢٣٩.

فإذا افترضنا أنه عندما يكون ثمن الكيلوغرام من الحلبة هو خمسون قرشا يستهاك سكان عمان (۱۰۰۰) كيلوغرام أسبوعيا، وأنه اذا ارتفع ثمن الكيلوغرام فاصبح خمسة وخمسون قرشا يستهلك سكان عمان (۷۰۰) كيلوغراما أسبوعيا، فإن هذا يوضــح لــنا أن ارتفاعا مقداره ۱۰% أدى إلى قلة الكميات المشتراة بمقدار ٥٠%)

ولسو نظرنا إلى حالة الاستهلاك في مدينة عمان لسلعة أخرى كالحمص حيث أن كمية الاستهلاك الأسبوعي تساوي (١٠٠٠) كيلوغرام بسعر خمسين قرشاً للكيلوغرام الواحد، ثم ارتفع سعر الكيلوغرام فأصبح خمسة وسبعين قرشا فأصبح استهلاك عمان (٩٠٠) كيلوغراما في الأسبوع، لوجدنا أن ارتفاع الثمن بمقدار ٥٠ %، أدى إلى قلة الكميات المشتراه بمقدار ٥٠%.

ففي الحالتين نجد نقصا في الكميات المشتراه بارتفاع الثمن، ولكن درجة تأسر الطلب في الحالتين مختلفة. فالمستهاكون يستهاكون نفس الكمية من الحلبة والحميص عندما يكون الثمن خمسين قرشا لكل منهما، ولكن ارتفاع ثمن الحلبة بمقدار ١٥%، بينما أن ارتفاعا أكبر بكثير بمقدار ١٥%، بينما أن ارتفاعا أكبر بكثير في ثمن الحمص أي ٥٠% لم يؤد إلا إلى انكماش يسير في الطلب عليه لم يتجاوز ٥٠%.

ويعبر الاقتصاديون عن درجة تأثر الطلب بتغير الثمن، بمرونة الطلب. ففي المثال السابق يمكننا أن نقول أن الطلب على الحلبة مرن، إذ أن الكميات التي تتسترى منها تتغير كثيرا نتيجة لتغير بسيط في الثمن، بينما يمكننا أن نقول أن الطلب على الحمص غير مرن، إذ أن الكميات التي تشترى منه قليلة التأثر بتغيرات الثمن.

والسلع ذات الطلب المرن، وذات الطلب غير المرن متفاوتة في درجة مرونة الطلب على بعضها أكثر مرونة، وعلى مرونة، وعلى المبعض الأخسر أقل مرونة، ومن ثم وجب علينا أن يكون لدينا مقياس يمكننا من قياس المسرونة، ويسهل علينا المقارنة بين المرونات المختلفة للطلب. وقد تمكن الاقتصادي الفرد مارشال من إثبات أن

مرونة الطلب <u>التغير النسبي في الكمية </u> <u>التغير في الكمية</u> <u>بالتغير في المعر</u> التغير النسبي في السعر الكمية الأصلية السعر الأصلي

$$e = \frac{\Delta Q}{Q} \div \frac{\Delta P}{P} = \frac{\Delta Q}{Q} \cdot \frac{P}{\Delta P} = \frac{\Delta Q}{\Delta P} \cdot \frac{P}{Q}$$

علما بان e تمثل المرونة، Q الكمية، QΔ التغير في الكمية، ΔP التغير في السعر، P السعر.

وبهذا الأساس، يمكننا الحصول على مقياس عددي للمرونة.

$$\begin{array}{c}
 \frac{\gamma \cdot \gamma}{\gamma \cdot \gamma} = \frac{\gamma \cdot \gamma}{\gamma \cdot \gamma}
 \end{array}$$
مرونة الطلب =  $\frac{\gamma \cdot \gamma}{\gamma \cdot \gamma} = \frac{\gamma \cdot \gamma}{\gamma \cdot \gamma} = \frac{\gamma \cdot \gamma}{\gamma \cdot \gamma}$ 

أيُّ أن مرونة الطلب تساوي ٢،٤٪

وإذا ما كانت المرونة تساوي اكثر من الواحد اعتبر الطلب مرنا، أما اذا كانت المرونة تساوي أقل من الواحد اعتبر الطلب غير مرن. وإذا كانت المرونة تساوي الواحد كان الطلب لا هو بالمرن ولا هو بغير المرن، ولكن على الحدود ما بين الأمرين. ويلقبه البعض بالطلب المتكافئ، فنسبة التغير في الكمية متماثلة تماما مع نسبة التغير في المعر.

ومــن الواضح أنه يمكن حسب المعادلة السابقة الحصول على قيم مختلفة للمرونة تتراوح بين الصفر ومالا نهاية. فتساوي المرونة صفراً، إذا لم يقابل تغير الأثمان أي تغير في الكمية.

وقد يمكن الحصول على هذا الوضع في بعض الظروف الشاذة. ويعتبر الطلب في هذه الحالة قد بلغ حده الأقصى من ناحية عدم المرونة. وقد تساوي المسرونة مسالا نهاية، إذا لم يقابل تغير الكمية أي تغير في الثمن، فالثمن في هذه الحالة لا يتغير ولكن الكمية المشتراه تتغير. ويعتبر الطلب في هذه الحالة قد بلغ حدده الأقصى من ناحية المرونة، فهو طلب تام في مرونته. ولكن هذه الحالة القصوى للمرونة وعدمها هي حالات نادرة الوقوع والحالات الشائعة هي الحالات الأخرى.

والملاحسظ أنسه اذا كانست المسرونة تساوي الوحدة فإن مجموع ما ينفقه المستهلكون بعد تغير الأسعار أما اذا المستهلكون بعد تغير الأسعار أما اذا كانت المرونة أكثر من الوحدة، فإن مجموع ما ينفقه المستهلكون يزيد من انخفاض السعر ويقل بارتفاعه عما كانوا ينفقونه من قبل.

أما إذا كانت المرونة أقل من الوحدة فإن مجموع ما ينفقه المستهلكون يقل بانخفاض السعر، ويزيد بارتفاعه، عما كانوا ينفقونه من قبل.

ولمرونة الطلب أهمية كبرى. فإذا فكرت الحكومة في تخفيض ثمن طوابع السبريد أو المكالمات التليفونية، أو في تخفيض أجور النقل في وسائل المواصلات فلابسد من أن تفكر في مرونة الطلب على كل هذه الأشياء. فكلما كان الطلب مرنا على على هذه الأشياء، ولكن إذا كان على هذه الأشياء، ولكن إذا كان الطلب على هذه الأشياء، على الإيرادات الطلب على هذه الأشياء غير مرن كانت نتيجة التخفيض نقص الايرادات المتحصلة.

وبالمثل إذا ما فكرت الحكومة في زيادة الضريبة على سلعة ما، فإنه يهمها أن تسدرس الطلب المتوقع على هذه السلعة نتيجة للارتفاع في الثمن، الذي قد ينشأ مسن زيادة الضريبة، فكلما كانت مرونة الطلب على السلعة كبيرة قل المبيع نتيجة لارتفاع الثمن، وقلت حصيلة الضريبة والعكس صحيح.

ويهــم رجال الأعمال دراسة مرونة الطلب على سلعهم، فكلما كان الطلب علـــى سلعة أقل مرونة، كلما كان من مصلحة المنتج أن يرفع من سعر السلعة، اذ تزداد ايراداته نتيجة لذلك. وكان ذلك ضد مصلحة المستهلكين.

وكلما كمان الطلب على نوع من العمال أقل مرونة، قويت قوة مساومة المنقابة التي تمسئلهم، وازدادت قدرتها على رفع لجورهم. وهكذا نجد أن دراسة مسرونة الطلب ترشد الحكومات ورجال الأعمال والعمال، وغيرهم من الطوائف، إلى أفضل سياسة تحقق منفعتهم.

# العوامل التي تؤثر في مرونة الطلب: (١)

١- إمكانية الاستعانة بسلعة ما محل أخرى. فكلما كانت هناك سلع أخرى يمكن أن تحل إلى درجة كبيرة محل سلعة من السلع، أدى هذا إلى أن ارتفاع ثمن السلعة المذكورة تؤدي إلى إحلال السلع الأخرى محلها، وينتج عن ذلك نقص كبير في الكما المستراه مان تلك السلعة فقد يمكن الكمات المستراه مان تلك السلعة وإذا نقص ثمن تلك السلعة فقد يمكن

<sup>(</sup>٦) المرجع السابق، ص ٢٣٩-٢٤٣.

استخدامها محل بعصض السلع الأخرى، وتزداد بذلك الكميات المشتراه من الساعة. أي أنه كلما أمكن الاستعاضة بسلعة محل أخرى، ازدادت مرونة الطلب على سلعة ما إذا لم يكن هناك سلع على تلك السلعة، بينما تقل مرونة الطلب على سلعة ما إذا لم يكن هناك سلع بديلة يمكن إحلالها محلها.

٢- ضرورة السلعة: يرى بعض الكتاب بأن الطلب على السلع الضرورية غير مرن، والطلب على السلع الكمالية طلب مرن، والحقيقة أنه لا يمكننا قبول هذا القول على إطلاقه. فليس هناك طلب مرن أو غير مرن بصفة مطلقة، فارتفاع أشان بعض السلع التي يقال عنها أنها ضرورية ارتفاعا كبيرا، قد يؤدي إلى نقص كبير جدا في استهلاكها.

٣- ضالة ثمن السلعة: فكلما كان ثمن السلعة قليلا، قلت نسبة ما ينفقه المستهلك عليها من دخله، وعلى هذا فلا يتأثر كثير من المستهلكين إذا ما ارتفع ثمن هذه السلعة، فهم سيستطيعون أن يحصلوا على الكمية التي تلزمهم منها دون أن يسبب لهم ارتفاع ثمنها أي اضطراب في ميز انيتهم، فثمن الملح لربة البيت أو الكبريت للمدخن زهيد بحيث لا يتضايق أيهما اذا ارتفع ثمنه، أما اذا انخفضت أشان ما ما هذه السلم، فإن استهلاكها لن يزداد كثيراً لأن معظم المستهلكين كانوا يستهلكونها بالمقادير اللازمة لهم، فالطلب على مثل هذه الأشياء يكون عادة غير مرن.

٤- إذا كانبت السلعة تلزم طبقة معينة من المستهلكين: فكلما كانت السلعة من مستزمات الطبقة الغنية و لا تهتم بشرائها الطبقات الأخرى، كان الطلب على مثل هذه السلعة طلبا غير مرن، فالسيارات الفخصة التي لا يستعملها إلا الطبقات الغنية، لا تتأثر الكميات المشتراة منها كثيرا نتيجة لارتفاع أثمانها، كما لا تزداد لكميات المشتراة منها كثيرا نتيجة لارتفاع أثمانها، كما لا تزداد الكميات المشتراه منها بنسبة كبيرة نتيجة لانخفاض أثمانها، وذلك لأن دخول الطبقات الغنية دخول كبيرة، وتشتري تلك الطبقات مثل هذه السلعة بحكم الظروف والعادة.

ولكن هناك عدد كبير من السلع بشترك في استهلاكها الفقراء ومتوسطو الحسال والأغنياء. ولذا نجد أن الطلب على السلع المرتفعة الأثمان أكثر مرونة من الطلب على السلع المنخفضة الثمن. ويمكننا أن نرد العوامل الأربعة السالفة إلى عاملان أساسدين:

١. مدى الإحلال بين السلع وبعضها البعض.

دخل المستهلكين، ونسبة ما تحتله السلعة المشتراه من هذا الدخل.

على أنه يلاحظ أن أثر أي عامل من العاملين السابقين لا يظهر بالضرورة مستقلا عن الأخر، بل يتداخل أثر هذين العاملين في أغلب الأحوال. ولو راجعنا الأمثلة السابقة نجد أن الطلب على الملح غير مرن لسببين هما:

أولاً– لأن نســــة ما ينفقه المستهلك من دخله على هذه السلعة نسبة ضئيلة ومن ثم فإن أثر الدخل في حالة انخفاض ثمن الملح أثر ضعيف.

ثانــياً– لأنـــه لا يمكن إحلال الملح محل بعض السلع الأخرى إلا في حدود ضبيقة جدا.

أما في حالة الطلب على المنسوجات الحريرية، فإننا نجد طلبا مرنا، لأن هذه السلع غالية، يخصص لها المستهاك من دخله نسبة أكبر بكثير مما يخصص للملح، وعلى ذلك فإن انخفاض سعر هذه المنسوجات يؤدي إلى توافر فضلة كبيرة من الدخل في يد المستهلك بستطيع إنفاقها في زيادة الكمية التي يشتريها منها ومن السلع الأخرى. ومن ناحية ثانية فإن المنسوجات الحريرية من الممكن إحلالها إلى درجة كبيرة محل المنسوجات القطنية أو غيرها من المنسوجات الأخرى. ولذا فطلب هذه المنسوجات اللاريرية مت المنسوجات الأخرى. ولذا

# العرض: الجداول، والمنحنيات والمحددات:

يقصد بلفظه العرض، في التحليل الاقتصادي، الكمية التي يقدمها المنتجون للبيع عند سعر معين في وحدة زمنية معينة. أو هو عبارة عن جدول كميات مختلفة من السلع والخدمات التي يرغب المنتجون ويقدرون على بيعها عند كل سعر محدد ضمن مجموعة ممكنة من الأسعار خلال فترة زمنية محددة. ويظهر فيما يلي جدول عسرض افتراضي لإحدى المؤسسات التي تنتج كرات السلة في القائمة رقم (١٧). فهدو يصف جدول من البدائل، كما هو الحال في جدول الطلب السابق. ولكن، بما أن العلاقة بين السعر والكمية في الطلب هي علاقة عكسية، إلا أنها في العرض علاقة مباشرة. وكلما انخفض السعر تتاقص علقة مباشرة. ونطلق على هذه العلاقة المباشرة ما بين السعر والعرض اسم قانون العرض.

ويعــد الشــكل رقم (٤) تمثيلاً بيانياً للجدول رقم (٢) حيث يعرض علاقة السعر بالكمية منسوبة إلى منحنيات العرض التقليدية.

### الجدول رقم (٢) - جدول العرض

الكمية المعروضة	السعر بالديثار	الوحدة
٥١	٣٣	1
٤٢	44	ب
۲٤	١٨	<del>&gt;</del>
١٨	10	7
٩	٦	

وتتضح علاقة السعر بالكمية المباشرة بملاحظة التغيرات في الكمية عندما يرتفع السبعر من (١٥) دينار إلى (٢٧) دينارا. وعند رسم خطوط عمودية من محور السبعر إلى منحتى العرض، ومن منحتى العرض إلى محور الكمية، فإننا نلحظ أن سعر (١٥) دينارا يزودنا بثماني عشرة كرة من كرات السلة (النقطة د) وعند سعر (٢٧) دينار يزودنا ب (٤٢) كرة من كرات السلة (النقطة ب). وهكذا، فابن زيادة السعر باثتى عشر دينارا تنتج زيادة مقابلة بــ (٢٤) وحدة من الكمية المعروضة.

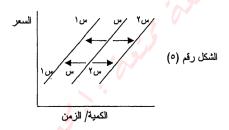
وعند حساب قيم العرض الزمنية المحددة، نجد أنها ترتبط بصورة ضمنية بقياسات الكمية. وتشبه الحجج والبراهين وراء هذه الخطوط المنهجية تلك التي وردت في قسم الطلب، أي أن الكمية المعروضة تعتمد على أمد الفترة الزمنية. ويشكل عرض كرات السلة المنتجة في أسبوع واحد جزءا من العرض الذي يتم إنتاجه في شهر أو سنة. وبالمثل، فإن منحنى العرض الكلي لمادة أو صنف ما هو عبارة عن الجمع الأفقي لجميع منحنيات العرض الفردية.



وبمقارنة الشرح في قسم الطلب فإن علاقة العرض الإيجابية السعر بالكمية نستطيع تقد من استطيع تقد من المستطيع تقد من المؤسسات المحددة أن يغطي التكاليف، ولهذا السبب سوف تتنج كرات السلة الجيدة. ولكن عند سعر أعلى، فإن المؤسسات ذات الكفاءة المنخفضة سوف تكون المجددة. ولكن عند سعر أعلى، فإن المؤسسات ذات الكفاءة المنخفضة سوف تكون قدارة على تغطية التكاليف ودخول السوق، وسواء تحولت هذه المؤسسات الجديدة مستجيب للأحوال مسن إنستاج صنف مختلف وأقل ربحا، أو أن المنظمات الجديدة تستجيب للأحوال

الجديدة، فإن تأثيرها على العرض هو نفسه. وبالإضافة إلى ذلك، فإن المؤسسات التسي تعرض كرات السلة الآن قد تزيد إنتاجها استجابة للسعر الأعلى، وقبل زيادة السعر فإن عملا كهذا لن يكون مربحاً، وتؤدي كل من هذه الزيادات في الإنتاج إلى زيادة في العرض.

إن المحدد الوحيد للسلعة أو الخدمة ليس هو سعرها. ومع أن السعر يختار بسبب التأكيد غير العادي، فإن عوامل إضافية تؤثر على العرض كذلك. ومن بين العوامل الرئيسية المؤثرة التكنولوجيا، وأسعار عوامل الإنتاج، وأسعار السلع ذات العلاقة. ومع أن التغيرات في سعر السلعة التي يتم عرضها تحدد الحركات على طول منحيني العسرض، فإن التغيرات في العوامل الثلاثة التي عددت للتو تحدد التغيرات في منحنى العرض. إن تلك التغيرات موضحة في الشكل رقم (٥) التالى:



وتحدد التكنولوجيا وأسعار عوامل الإنتاج معا تكاليف الإنتاج. وتشير التكنولوجيا إلى حالة المهارات والفنون في الإنتاج وترمز إلى المعرفة التكنولوجية حول الطرق المختلفة لجميع عوامل الإنتاج كي تصنع مادة أو صنفا ما. ومع ذلك، فإن العوامل التكنولوجية بنفسها لا تحدد طريقة الإنتاج. إن بيانات الكلفة لإساليب الإنتاج البديلة تكسون ضسرورية لـتحديد أي الانظمة تكون اقتصادية أكثر. وهكذا، فإن العوامل التكنولوجية بالاقتران مع بيانات كلفة عوامل الإنتاج تؤثر على العرض. وإذا كانت مظاهر السنقدم الجديدة تؤدي إلى تخفيض التكاليف أو إذا هبطت أسعار عوامل الإنتاج، فإن عرض كرات السلة سيزداد. ويتم إظهار هذا الوضع بانتقال منحنى العرض إلى الوضع س س إلى الوضع س س من المحرض إلى اليمين من الوضع س س إلى الوضع س س من المعار عوامل الإنتاج، فإن كمية كرات السلة المعروضة عند سعر معين ستتناقص وذلك

بسبب ارتفاع تكاليف الإنتاج. ويتم وصف هذه الحالة بانتقال منحنى العرض إلى الميسار، من المكان س س إلى المكان س س .

إن التغييرات في أسعار السلع ذات العلاقة سيؤدي أيضا إلى تغيرات في منحنى العرض. إن الزيادة في سعر السلعة التي يمكن أن تتكيف لها الموارد الحالية لأي مزود بسهولة، ككرات القدم، مثلا، ستسبب انخفاضا في عرض السلعة المنتجة في ما المسلعة المنتجة في بالأصلل، لأن المنتج مدفوع لتغيير إنتاجه إلى السلعة ذات العلاقة. وهذا يتم إظهاره بالانتقال من المكان س س إلى س س، فقصان سعر السلعة ذات العلاقة المسيدفع المؤسسات التي يمكن أن تتكيف مواردها لإنتاج كرات السلة للقيام بهذا الأمر، وبذلك يزداد العرض ويتم إظهار ذلك بيانيا بالانتقال من المكان س س إلى س س».

ونؤكد مرة ثانية بأن التحركات على طول المنحنى يجب أن تختلف عن التغيرات في المنحنى، إن التغير في سعر السلعة التي سيتم عرضها سيسبب تغيرا في الكمية المعروضة، وهي عبارة عن حركة على طول منحنى العرض كما في الشكل رقم (٤). أما التغير في تكاليف الإنتاج وأسعار السلع ذات العلاقة سيؤدي السي تغير في منحنى العرض إما إلى اليسار أو إلى اليمين كما في الشكل رقم (٥) السابق.

### التوازن:

لقد تم مناقشة الطلب والعرض كل على حدة. ومع ذلك، فإن تفاعل هاتين القوتين هو الذي يحدد سعر العلمة أو الخدمة. فلا تستطيع إحدى شفرتي المقص أن تقوم بالعمل وحدها. ويمكن أن نقول نفس الكلام عن الطلب والعرض من حيث عمل ألية السوق. ويعرف التوازن ببساطة، بأنه حالة نفسية أو جسدية، التي لا يوجد فيها قوة دافعة للتغيير، إذا ما تم بلوغها. ويمكن أن نقدم توضيحا مفيدا لحالة التوازن،وذلك بمقارنتها بطفلين متساويي الوزن متزنين تماما على نواسة، (سيسو). فيأذا تحسرك أحد الأطفال إلى الأمام أو الخلف، أو إذا ما استبدل طفل تقيل الوزن بغير مكافئ، ينتج توازنا جديدا.

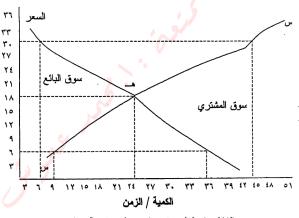
وإذا ما جمعا منحنيي الطلب والعرض اللذين يظهران في الشكلين رقم (1). ورقام (2)، فإنسنا نستطيع أن نرى كيف سيعمل السوق النموذجي. فهذان المنحنان أعديد إنستاجهما وجمعهما في رسم بياني واحد الشكل رقم (1). ولأننا نستعامل مسع حالة سوقية، فلابد من ضرب جميع مقاييس الكمية بعامل قيمته ألف حتى يعكس خاصة الحجم الأكبر لأوضاع السوق. وبإعطاء بيانات الطلب والعرض كما يظهر في الشكل رقم (1)، لنفترض أنه يسود سعر أولى مقداره ستة دنانير.

وبرسم خطوط عمودية من محور الأسعار إلى المنحنى ومن المنحنى إلى محور الكمسيات، نلاحظ أنه عند سعر ستة دنانير يحتاج الطالبون إلى (٣٦،٠٠٠) كرة سلة، بينما يرغب العارضون في عرض تسعة آلاف كرة فقط. وبذلك يفوق الطلب العرض ب (٢٧،٠٠٠) وحدة؛ ويشار إلى مثل تلك الحالة بسوق البائع؛ ويمكن أن يحدث الأن أحد أمرين: فلابد أن توزع كرات السلة بعدالة، وإما أن يتم رفع السعر، فاذا وزعمت كرات السلة بعدالة، فإن ترتيبات مؤسسية قانونية ستحل محل ألية السوق. ويستطيع التوزيع بعدالة أن ينجح، إلا أنه غير قابل للحياة كليا، ويشهد على الله التعلور السريع للأسواق السوداء التي تصاحب عادة عملية التوزيع. ومن ناحية أخسرى، فسان زيسادة الأسعار هي حل سوقي. فعندما يرتفع السعر يتناقص عدد الراغبين أخسرى، فسان ريادية والقادريات على عرض السلع. وسيستمر ارتفاع السعر حتى نصل إلى سعر (١٨) لاشخاص الراغبين على عرض السلع. وسيستمر ارتفاع السعر حتى نصل إلى سعر (١٨) سياداً. وعند ذلك السعر يتساوى العرض مع الطلب، وتتوفر كمية (٢٤،٠٠٠) كرة سلة تكون بقطة ما أي نقطة تقاطع منحنى الطلب مع منحنى العرض.

وبالمثل، إذا كان السعر الأولى (٣٠) دينارا، فإننا نستطيع عن طريق رسم الخطوط العمودية المناسبة أن نرى، بأن الكمية المطلوبة، ومقدارها سنة آلاف كرة سلة نتقص عن الكمية المعروضة ومقدارها (٥٠٠٠٠) كرة سلة بمقدار (٣٩٠٠٠) وحدة، وعدند يوجد فدائض في السلع المعروضة ويسمى "بسوق المشتري". والطريقة الوحديدة للتخلص من هذا الفائض، دون أن نتلفه، هو تخفيض السعر، وعدنما يهبط السعر، يزداد عدد الطالبين ويتقاقص عدد العارضين حتى نصل إلى حالمة التوازن عند سعر (١٨) دينارا، وكمية مقابلة مقدارها (٢٤٠٠٠٠) كرة سله، في النقطة (هـ). لقد وصفنا بلوغ حالة التوازن كمملية تكرارية بسعر تصفية نهائي واحد في السوق، أي حالة المزاد. ولكن في الحقيقة، يمكن بلوغ حالة التوازن من باتحاه حالة التوازن من باتحاه حالة التوازن محالة التوازن معالية التوازن ما باتحاه حالة التوازن معالية التوازن معالية التوازن من المعار متناقصة، كل منها يحض على تغييرات إضافية في الأسعار باتحاه حالة التوازن.

وحالما بستم تثبيت سعر التوازن، فإنه يعم جميع الوحدات، وعند سعر التوازن هذا يتم تحرير السوق وتنظيفه، بمعنى، أنه عند هذا السعر يستطيع كل من يطلب السلعة أو الخدمسة أن يحصل عليها، ويستطيع جميع البائمين أن يجدوا المشترين. كما يستقيد أولئك المستهلكون الذين كانو اير غبون بدفع سعر أعلى، وثلك المؤسسات التسي كانست ترغب في عرض الصنف بسعر أدنى تستقيد من سعر السوازن. وهو لاء المستهلكون يكسبون فائض المستهلك بمعنى أنهم يستطيعون الشسراء بسعر أدنسى من الحد الأقصى الذي كانوا يرغبون في تقديمه، وهؤلاء المنتجون يجنون فائض المنتج بسبب كون السعر أعلى من الحد الأدنى الذي كانوا

وفي معظم النماذج الاقتصادية، فرغم أنه لا يمكن الوصول إلى التوازن بصدورة فورية، ومع إتاحة الوقت الكافي، فإنه مستم الوصول إليه. وحالما يتحقق النوازن فلا يوجد حافز اقتصادي لإحداث تغييرات إضافية. ومع ذلك، يحدث التغير على الدوام في الاقتصاد الديناميكي، ولا يمكن بلوغ حالة التوازن أبدا. وليس هذا الأمر خطا في الية السوق، كما أنه لا يقلل من فائدة نظام السوق. والذي يهم هو أن السوق إذا كمان يعمل بصورة تامية ومناسبة، سيكون حكما نزيها للرغبات الاقتصادية، ويقود النشاط الاقتصادي نحو التوازن على الدوام. فكان هناك يدا خفية توجب الاقتصاد الكلمي في البحث عن زيادة الخير والرفاه الإجمالي إلى الحد الاقتصادي.



الشكل رقم (٦) توازن السوق (الكمية بالألاف)

# عناصر نظرية الشركة:

بـــدأ الباحثون يحللون المؤسسات التعليمية كشركات تنتج التعليم، ويطبقون المفاهــيم المقترنة بنظرية الشركة على التعليم. وننتيجة لذلك، تعتبر الجولة في هذا المجال من الاقتصاديات الصغرى مفيدة.

ويستعمل لفظ شركة في الأدب الاقتصادي ليغطي جميع أشكال مشروعات العمل وتتراوح ما بين مشروعات عمل صغير قستخدم عاملا واحدا ورأس مال صغير إلى المشاريع الكبيرة المشتركة. والخاصية الاقتصادية للشركات أنها تتعاطى العمل في إنستاج السلع والخدمات ومراقبتها وتنظيمها. وما أن تقرر الشركات الدخول إلى ميدان خاص، فيجب عليها أن تقرر الحجم المناسب للمشروع والذي يرضي حاجاتها ويناسبها ومستوى الناتج الذي تتوي صنعه. وبعد الوصول إلى هذه القرارات، فيجب على مدراء الشركة، سواء أكانوا أصحابها، أو من حملة الاسهم، أو من أعضاء مجلس الإدارة أن يدرسوا المنافع والتكاليف لكل مسار من مسارات العمل. وفي التحليل الاقتصادي التقليدي تقدر منافع المشروع عن طريق الدخل الكلي اللهرية عن من بيع المنتجات، أما الأرباح فهي ما يتبقى بعد طرح قيمة التكاليف من المنافع. وتكمن أهمية نظرية الشركة في أنها تزودنا بإطار طرح قيمة التكاليف من المنافع. وتكمن أهمية نظرية الشركة في أنها تزودنا بإطار الرباح إلى الحد الأقصى، يتم مناقشة العوائد وتكاليف الإنتاج بالترتيب.

والعائد الكلي (TR)، كما تم تعريقه سابقاً، هو عبارة عن الثمن الذي يطلب القساء الصحنف المباع ونرمز له بالحرف (P)، والكمية المباعة خلال فترة زمنية ونرمز لها بالرمز (Q) فيكون العائد الكلي للشركة يساوي الكمية مضروبة بالسعر. وبالرموز

TR = P.Q.

وبعد أن تحدد الشركة السعر الذي تبيع به منتجاتها، تستطيع أن تتنبأ بدرجة ما من الدقة، الكمية التي يتم طلبها، ثم تتحقق بعد ذلك من العائد الكلي بضرب هذه الكمية بالسـعر المطلوب. ومع ذلك، فمن أجل تعريف مستوى إنتاجها الأمثل فإن الشركة تهتم بمعرفة الدخل الإضافي الذي تتلقاه عندما توسع إنتاجها. وبعد أن تقرر الشركة الدخـول إلى ميدان الإنتاج، بيرز سؤال هام وهو: هل ينبغي أن نتابع الإنتاج حتى نحصل على X من الوحدات؟ أم ينبغي أن نمدده حتى نحصل على X+1 المائد ولا الإنتاج على هذا السؤال، جزئيا، على العائد الإضافي أو الحسدي الذي يمكن الحصول على المائد الإضافي. ومع ذلك، فإن

اعتبارات الدخل الإجمالي تفسر نصف الصورة فقط. كما أن اعتبارات الكلفة هي . أيضا محدد لمستوى الإنتاج.

وكما يود صانعو القرار في الشركة أن يعرفوا الدخل الحدي الذي يتراكم من الإنتاج المصناف، فهم يودون أن يعرفوا الكلفة الإضافية أو الحدية التي تستهدف بتوسيع الإنتاج. ولا تتم المقارنة إلا بإضافة الدخل والتكاليف فحسب، ذلك أنه يمكن الوسول إلى قرار فيما إذا كانت الأرباح ستزداد بتوسيع الإنتاج؛ وكذلك يمكن زيادة الأرباح فحسب إذا ما تم القيام بزيادة الإنتاج.

ويمكن تعميم النقاش السابق في القاعدة التالية للإنتاج والتي تنص: انتج حيتى الدرجة التي يتساوى فيها الدخل الحدي مع الكلفة الحدية، وإذا تجاوز الدخل الحدي مع الكلفة الحدية، وإذا تجاوز الدخل الحسدي الكلفة الحدية، فإن العائدات من بيع الصنف الإضافي الذي تم إنتاجه تفوق كلفة الإنستاج. ويستم جني الربح عند إنتاج هذه الوحدة الحدية، وينبغي أن يوسع الإنستاج طالما تسم إحراز ربح إضافي. وبالتعاقب، إذا فاقت الكلفة الحدية الدخل الحدي، فإن كلفة إنتاج الوحدة الحدية تفوق الدخل الإضافي من بيعها، فهناك خسارة حديسة يسترض لها، وينبغي أن يقلص الإنتاج إلى أن يتم التخلص من تلك الخسائر. وبالوصول إلى درجة إنتاج يتساوى فيها الدخل الحدي مع الكلفة الحدية، في فإن الشركة لا تستطيع زيادة أرباحها الكلية عن طريق توسيع الإنتاج أو تقليصه. إن هذه الدرجة على مقياس الإنتاج، حيث يساوي الدخل الحدي الكلفة الحدية، هي حالة توازن من وجهة الأفضلية للشركة.

إن نظرية الشركة يتم تحديها دائماً لأنها تنبئ بصورة جيدة عن سلوك الشركة. إن الحجة التي تقدم عادة، هي أن الشركات لا تحاول زيادة أرباحها إلى الحد الأقصى فقط. فبعض الشركات قد نكون راغبة بالتضحية ببعض الأرباح بسبب حجه السوق والسيطرة عليه، وهكذا فهي توسع الإنتاج إلى درجة تتجاوز فيها الحدد الأقصى من الأرباح. والأخرى قد تقتر الرضا الاستهلاكي عاليا وقد تضمح عن عمد بدرجة من الربحية للمحافظة عليها، إما بإيقاء الأسعار منخفضة جداً أو زيادة الكمية المنتجة إلى حد كبير. ومع أن هذه الانتقادات للنظرية صحيحة الدرجة التي يتساوى فيها العائد الحدي مع الكلفة الحدية. إذا كان تعظيم الأرباح أو زيادتها إلى الحدد الأقصى لا يعتبر الهدف الوحيد للإنتاج، فإن الحجم، والقيمة المعدوية، أو أية عوامل مرغوبة أخرى يمكن اختيارها كهدف للإنتاج. وحالما يتم تحديد الهدف، فإن مساواة المنفعة الحدية يؤكد تعظيم الهدف الذي يتم تعديد الهدف، فإن مساواة المنفعة الحدية بالكلفة الحدية يؤكد تعظيم الهدف الذي يتم

ونتساعل الآن عسن كيفية تطبيق نظرية الشركة على صناعة القرار التعليمسي. ورغم ما يبدو هناك من وجود اتفاق أساسي حول الجهة التي يتم توجيه السنقات الكلسية اللازمة لتشغيل المؤسسات التعليمية إليها، والمحاولات التي يمكن الجسراؤها لمستقدير هذه النفقات، إلا أن مسألة دخل المؤسسة التعليمية لا تزال غير محسومة. فهل يمكن مساواة الدخل بدقة برسوم التعليم؟ كلا من غير شك، فلو كان الأحسر كذلك، لحا أمكن ايجاد تبرير للمنح، والزمالات، والأشكال الأخرى من المحساحدات المالية. إن توسيع وظيفة الدخل كي تشمل عقود البحث من المصادر العامسة والخاصسة، فإن الهيات التي يقدمها خريجو الجامعات والكليات والجمهور على نظرة مرضية جدا على نظرة مرضية جدا على نظراء موزادا ما تم تبني هذه النظرة، فإنه يمكن إجراء تقديرات الدخل.

ما الذي تسعى مؤسسات التعليم إلى تعظيمه أو زيادته إلى الحد الأقصى؟ هل هو الحجم، أم أموال المنح، أم البحث، أم خدمة المجتمع أو الأمة على نطاق واسع؟ أي جماعة، أو جماعات، في المؤسسة التعليمية صنع هذه القرارات، هل هم أعضاء مجلس الأمناء، أو الهيأة التريسية، أو الطلاب؟ وفي الحقيقة فإن هذه الأرسئلة صبعبة وعصيبة، والخلافات التي تولدها تشكل الأساس لكثير من الاضطرابات الحالية في مؤسساتنا التعليمية، ومع ذلك، فإن كثيراً من الباحثين قد استغلوا الإطار الأساسي للنظرية ليحلوا عملية المؤسسات التعليمية، وتعتبر المقسات التعليمية، وتعتبر المقسات التعليمية، وتعتبر المقسات التعليمية، وتعتبر المقسات التعليمية، على النظرية ليصادية على القطبيق هيكل النظرية المقسادية على القضايا التعليمية.

### تطبيقات

# العرض والطلب في ميدان معلمي الكليات: (٧)

قام بهذه الدراسة الان كارتر A.M.Cartter عام ١٩٦٦ ليبين العرض من معلم ١٩٦٦ ليبين العرض من معلمي الكليات. في الولايات المتحدة، ومدى سدهم لاحتياجات اللبلاد، ثم بين مقدار الطلب منهم حتى العام الدراسي ١٩٨٤/ ١٩٨٥.

ويذكــر الكاتــب فــي دراسته أنه نظراً لأهمية المشكلة المطروحة بالنسبة للتعلــيم العالي، والكثير من مئات الملايين من الدولارات التي تخصصها الحكومة

<sup>(</sup>V) D.C.Rogers & H.S. Ruchlin, Economics and educations, op.cit, PP. 79-89.

الفيدرالسية للتوسع في الدراسات العليا عبر السنوات الخمس الأخيرة، من الغريب والمدهـش حقـا أننا لا نعرف إلا القليل عن العرض والطلب المحتمل في الوقت الحاضر من معلمي الكليات. والإجماع اليوم، كما عبرت عنه عدة وكالات اتحادية، مثل اتحاد التربية القومية، وكثيرٌ من رؤساء الجامعات والكليات وعمداء الدراسات العليا يبدو أنها تتلخص في الاقتراحات الثلاثة التالية:

أ- هذاك نقص متزايد في الأشخاص المدربين على مستوى الدكتوراه.

 ب- تدهور نوعية أعضاء الهيئة التدريسية في كليات وجامعات البلاد (تقاس بأعلى مؤهل نالوه).

وخلال السنوات القليلة الماضية، استخدم عدد متنوع من الناطقين التربويين المساهير بعض الألفاظ مثل انقص مشؤوم و "أزمة خطيرة" وتقف الأمة "مشلولة فعلسيا"، "أرقام تثير الرعب" ليصفوا العرض من معلمي الكليات، ودعوا إلى القيام بمجهودات بطولية وبرامج مدوية في سد نقص درجات الدكتوراه الجديدة لتقف في وجه الاحتجاجات.

وسيحاول الكاتب السباحة ضد النيار ومخالفة الأراء الشائعة وذلك بمناقشته لنقيض المقترحات السالفة:

أ– إن سوق البائع بالنسبة للأشخاص الأكاديميين من المحتمل أن يختفي خلال العقد القادم.

ُ ب\_ لقــد تحســنت نوعية أعضاء الهيئة التدريسية، ولم تتدهور، وذلك في كليات وجامعات البلاد.

جـــ الحالة حسنة إلى حد ما ويتم السيطرة عليها وستتحسن بصورة دراماتيكية خــلال عقــ د السـبعينات وفي محاولة لدعم هذه الأراء، ستلخص الورقة أو لا أحداث السنوات العشر الأخيرة ثم نقدم نموذجا للنمو يساعد في إسقاط العرض والطلب خلال الفترة المستقبلية.

#### العقد الأخير:-

تؤكد نشرات الأبداث الصادرة كل سنتين منذ عام ١٩٥٥، عن اتحاد التربية القومية، حول العرض والطلب من المعلمين، في الجامعات، والكليات، وكليات المجتمع أن الأوضاع تتدهور وتزداد سوءا دون تحسن ملحوظ. وقد عرض الستقرير الأول توزيعا للهيئة التدريسية الكلية طبقاً لأعلى درجة، وهو يتألف من

(٦٣٧) مؤسسة قامت بالتبليغ في العام الدراسي ١٩٥٣/ ١٩٥٤. أما التقارير المتتالسية، فقد استعلمت فقط عن أعلى درجة للمعلمين الجدد. وقد أخذت الأرقام المبينة في الجدول رقم (٣) من تقارير الاتحاد المختلفة، مما دعًا بعض القراء إلى الاعتقاد بأن هناك تدهورا مريعاً في نوعية الهيئة يحدث فعلا كما يلى:

الجدول رقم (٣) النسبة المنوية للهيئة الكلية عام ١٩٥٣/ ١٩٥٤ والمعلمين الجدد في السنوات المنتالية الذين حصلوا على درجة الدكتوراه.

النسبة المنوية	العام الدراسي	
%٤0	1901/1908	الهيئة الكلية في :
%٣1.٤	1901/1908	المعلمون الجدد في:
% ۲ ۸ . ٤	. 1900/1901	
%77.Y	1907/1900	
%٢٣.0	1907/1907	
%٢0,٣	1904/1904	-
%٢٣.٨	1909/1904	
%٢0,9	197./1909	
%Y0.A	9 1971/1970	
%۲Y,۳	1977/1971	
%Y018 ;	1977/1977	
% Y A . T	1972/1978	
%TY.Y	1970/1978	

لقد لاحظ عدد من النقاد لهذه التقارير بانه من غير المناسب مقارنة متوسط النسب والنسب الإضافية، ولكن لم تجر محاولة لتقدير حجم التدهور.ويمثل الجدول رقم (٤) محاولة لتصحيح هذا الإجراء، باستخدام بيانات إضافية من تقارير اتحاد التربية القومية .

الجدول رقم (٤) الإضافات إلى الهيئة التعليمية في الكلية ولحملة الدكتوراه في التعليم للأعوام ١٩٥٣ - ١٩٥٥

نسبة حملة درجة الدكتوراه الجدد في التعليم إلى المعلمين الجدد بالألف (٤)	المعلمون المستمرون لتلقي درجة الدكتوراه (٣)	المعلمون الجدد من حملة درجة الدكتوراه (٢)	المعلمون الجدد (۱)	السنة الهيئة الكلية في
٤٠٥	_	۲۳،۷٦٨	٥٨،٧١٩	1908/1908
na	na	۱،۳۲۹	٠ ٤،٢٣٢	1908/1908
٤٦٠	۲۲۸	۱،۳۳۳	. 2,792	1900/1908
٤٠٣	٨٥٦	١،٦٩٥	. 7,747	1907/1900
٤١٩	1,011	1,907	۸،۳۰۸	1904/1907
٤١٨	1,079	7,702	۹٬۲۹۳	1904/1904
٤٨٤	١،٨٢٥	7,702	.9.1	1909/1901
££Y	1,49 £	۲،٦٥،	1.,471	197./1909
٢٣٦	1,944	۲۸۸٦	١١،١٨٤	1971/1970
٤٧٦	7,110	7,101	1.,579	1977/1971
110	7,772	٣.٠٩٢	17,177	1977/1977
٤٨٤	7,777	٣،٨٣٣	17,077	1975/1978
٤٦٣	۳،۰۸٤	٢،٣٦١	1709	1970/1972

العمودان (١، ٢) مأخوذان من تقرير بحث اتحاد النربية القومية ١٩٦٥ . 🥤 🚺

وه ناك عسامل إضافي آخر بجب أن يأخذ بعين الاعتبار، وهو كذلك في صسالح السنظرة التي ترى أن نوعية المعلمين لم تتدهور. ومن البداهة أن يفترض الفسرد بأن المعلمين الذين يحملون درجة الدكتوراه أن يتخذوا التعليم مهنة لهم مدى الحسياة أكستر من أولئك الذين لا يحملونها. ومن المعقول أن نفترض وجود معدل السيقال صافي ومتباين لهاتين المجموعتين. وتدل إحدى الدراسات الحديثة الصادرة عسن مكتب التربية للعام الدراسي ١٩٦٢/ ١٩٦٣، أن معدل أولئك الذين يتركون عسن مكتب التربية للعام الدراسي ١٩٦٢/ ١٩٦٣، أن معدل أولئك الذين يتركون

التعليم في الكليات الأسباب أخرى غير الوفاة أو التقاعد يبلغ ٢،١% لحاملي الدكتوراه، و ٢٠١٧ لمن لا يحملون درجة الدكتوراه، وتدل ببانات أخرى إضافية، سيتاقش لاحقا، بان معدل الانتقال الصافي لحاملي درجة الدكتوراه إلى التعليم وخارجه تبلغ الصغر تقريبا في السنوات الأخيرة، أي، أن معدل انتقال حاملي درجة الدكتوراه إلى التعليم من المين الأخرى تبلغ حوالي ٣٣ أيضا، ولتوضيح تأثير الاختلاف في معدل الانتقال الصافي، نفرض أن المعدل يساوي صغرا لحاملي درجة الدكتوراه، و ٥٠ خسارة سنوية صافية لغير حملة الدكتوراه، أما بالنسبة لحسف المعلمين الجديد العام ١٩٦٣ / ١٩٦٤، بنسبة أولية مقدارها ١٩٨٤، وبعد خمس سنوات فإن نسبة حاملي درجة الدكتوراه إلى المعلمين الذي يواصلون العمل جميعهم سيترتفع إلى ١٩٥٠، ولسوء الحظ، فلدينا جزء واحد فقط من البيانات ماخوذ من دراسة كولفاكس Colfacs لنحكم بها، وهكذا فهذا المثال المتذكير فقط، ومن المسلم به أن معدل الانفصال لمن لا يحملون درجة الدكتوراه إيجابي ولكن ومن اكبر من ٧٠.

فإذا كانت البيانات الواردة في الجدول رقم (٤) ومخاطرها المصاحبة هي الأساس الكلي للفرضية التي ترى أن النسبة المئوية لهيئة التنريس في الكلية من حملة الدكتوراه كانت ترتفع خلال العقد الماضي، فإنها تستند إلى دعامة هزيلة حقاً. إلا أن وجههة السنظر هذه تستند الآن إلى در استين جديدتين قدم المؤلف إحداهما مؤخرا، وقد سحبت من البيانات التي تجمع كل أربع سنوات من قبل المجلس الأمريكي للتعليم. وقد تم نشر النتائج في العمودين الأولين من الجدول التالي رقم (٥). أما الأخرى فستنشر قريبا من قبل مكتب التربية، حيث يتم تلخيص نتائجه في العمود الرابع من الجدول رقم (٥). كما يلى:

النسبة المئوية لحملة الدكتوراه من بين هيئة التدريس في الجامعات والكليات ذات الأربع سنوات.

الهيئة التدريسية لكل الوقت جميع الهيئة التدريسية 1477/1477 1901/1904 1177/117 1901/190. نمط المؤسسة OE NEA ACE ACE الجامعات العامة 0166 ٤٤ . . 1113 271. 09,7 0169 ٤٣،٨ 47,4 الجامعات الخاصة 24.7 T.4 م،۳۳ 47'4 الكلبات العامة 4173 40,4 الكليات الخاصة 40.5 49.4 جميع المؤسسات 0.17 ٤٠,0 2167 47,4

ACE= المجلس الأمريكي للتعليم، NEA= اتحاد التربية القومية، OE= مكتب التربية

فسواء يرى لحدنا المقارنة ما بين الهيئة التدريسية الكلية أو ما بين الهيئة التدريسية الكلية أو ما بين الهيئة التدريسية الكل الوقت، فإنه يدو واضحا أن النسبة المئوية لحملة درجة الدكتوراه كانت ترتفع لكل نصط من أنماط المؤسسة. وتتفق هذه النتائج مع بيانات اتحاد التربية القومية المقدمة فسي الجدول رقم (٤) المابق، رغم أنه عكس النتيجة التي اشتقها اتحاد التربية القومية من مادته الخاصة. (كما في جدول رقم ٣)

# نماذج التنبؤ بالهيئة التدريسية:

لقد تغيرت على نطاق واسع إسقاطات الطلب على الهيئة التدريسية، التي تمـت خــلال العقد الماضي، ومعظمها كانت وسائل تنبؤ ضئيلة القيمة للتطورات الفعلية مما يتطلب فحصا دقيقا للأساس الذي تمت عليه الإسقاطات. وأفضل نماذج الإسقاطات المعروفة هو النموذج الذي طوره مول R.Maul عام ١٩٥٩ في تقرير تتحــاد التربــية القومية، والذي يستخدمه حاليا مكتب التربية. ويتألف النموذج من ثلاثة عناصد:

أ- إسقاط مستقل للقيد في المستقبل.

ب- افتراض نسبة للطلاب إلى المعلمين.

جــ افتراض معدل إحلال للوفاة، والنقاعد، والانتقال إلى قطاعات توظيف أخرى.

وقد قدرت نسبة الطلاب إلى المعلمين في أحدث عرض لمكتب التربية، ب (١:١٤) للعقد القادم، وافترض أن يكون معدل الإحلال ٦%. وتشتق النسبة المئوية المختارة الأخيرة من نموذج مول السابق بكل وضوح. وكانت نتيجة هذا النموذج، عندما طبق على إسقاطات القيد إلى مكتب التربية، أن تكون الحاجة الإجمالية التي وستم التنبؤ بها حوالي (٥٠٦،٠٠٠) معلم كلية جديد خلال السنوات العشر القادمة. وباف تراض نوعية ثابية الهيئة التربيسية، فإن مكتب التربية يتنبأ بعجز محتمل يتجاوز مقداره (١٢٠،٠٠٠) من جملة درجة الدكتوراه بطول العام الدراسي ٢٣/

هـــناك عدد من النواحي تميز النموذج الحالي لمكتب التربية، والتي يُعتقد أنها تؤدي إلى مبالغة كبيرة جداً في الاحتياجات المستقبلية من الهيئة التدريسية:

أولاً– تعتــــر نسبة إسقاط الطلاب إلى الهيئة التدريسية ومقدارها (١:١٨) – مينية على الهيئة التدريسية الإجمالية– أقل من (الخبرة التي يدل عليها العقد الأخير) كما يبين الجدول رقم (٦) التالي:

الجدول رقم (٦) معاملات الهيئة التدريسية الحدية

والمتوسطة للأعوام الدراسية ١٩٥٣/ ١٩٥٤ - ١٩٦٣/ ١٩٦٤ (قيد الطلاب بالألف)

ΔΕ/ΔΓ	ΔF	<u>F</u>	ΔF	F	ΔΕ	Е	العام الدر اسي
	ΔΕ	Е					
		٠,٠٨٤		187.		7777	1904/1908
1:77.4	٣٧	٧٦	١٥،٨	1974	171	777.	1907/1900
1:17,0	۰،۰۷٤	۰،۰۷٤	4714	2770	777	7.17	1904/1904
1:184	.,.00	٧٢	1860	7110	٣٣٠	TTVV	197./1909
1:11.4	1212	16.79	44.1	7777	£A£	7771	1111/1111
1:19.7	01	77	77,77	7989	۱۳٤	1190	1975/1978
1:19,5			117,9		7709	111	1 / 1908
						111	إلى ١٩٦٣/ ٤

ويبيسن الجسدول رقم (٦) والذي يستعمل بيانات مكتب التربية، الزيادة في القيد (ΔF) والزيادة في الهيئة الترويسية الإجمالية (ΔF) منذ ١٩٥٣/ ١٩٥٤. وقد بلغ المعدل (١٩٥٣) ولا يوجد اتجاه واضح للأعلى أو الأسفل. وبالتفكير ملياً، لا تيده أنها نسبة حدية عالية بصورة غير اعتبادية، لعدة أسباب:

ان الكليات الصغرى (كلبات المجتمع)، حيث تكون النسبة المتوسطة (١:٢٠)
 أو أكبر تميثل نصيبا أكبر من الزيادات في القيد، أكثر مما هي عليه في المجموع الحالي (٣٠% تقريبا من الزيادات السنوية، كما تقارن بأقل من ١٥% من المجموع).

إن القيد في المؤسسات العامة، حيث تكون النسبة عالية بصورة معتدلة، يتوسع بصورة أسرع مما هو عليه في الكليات والجامعات الخاصة.

إن كثيراً من التوسع يحدث في المؤسسات الموجودة حالياً، ويتوقع أحدنا أن
 يكون هناك بعض اقتصاديات الحجم للقوى العاملة مصحوبة بهذا النمو الكبير.

وأخيرا، فإن التغيرات المعتدلة في التكنولوجيا أمثال مختبرات اللغة،
 والستلفزيون الستربوي، والدراسات المستقلة.. الخ. من المحتمل أن تعمل على
 زيادة النسبة رغم التوسع في القيد. وتعني النسبة الحدية المستمرة ومقدارها
 تقريباً (١:٢٠) إن متوسط النسبة سيرتفع من (٥٠٣): اليوم إلى (١:١٧،٣)

بحلول عام ١٩٨٥. ويبدو لذلك، أن اختيار مكتب التربية لنسبة ١:١٨ يبالغ في حاجات التوسع بما يقارب ١٠١٠.

ثانيا و الانتقاد الثاني و الأهم هو استخدام معدل إحلال مقداره 7% للهيئة الترسية، لأنني اعتقد أنه بيالغ في حاجات الإحلال بعامل مقداره ثالاثة، للسبب التاليس. وإذا مساطبقنا هذا النموذج على العقد والذي يبدأ بالعام الدراسي 797 التاليس، وإذا مساطبقنا هذا النموذج على العقد والذي يبدأ بالعام الدراسي 797 المؤية لحملة المكتوراه من أعضاء الهيئة التدريسية من حوالي 73% إلى 70% وبدلا من ذلك، وكما أشار الجدول رقم (0)، فإنه ارتفع بنسبة مئوية تتراوح ما بين 70% - 10% المكتور المسنوات الأربع. وكما أشار في ورقة عمل سابقة، فإن الخبرة الغطلية في السنوات العشر الأخيرة تتسجم مع معدل إحلال أقل من 70% القابل. إن التقادير باستخدام التوزيع العمري لأعضاء الهيئة التدريسية في الوقت الحاضر المعام الباحث للإحلال الفعلي وللعقد القادم تظهر في الجدول رقم (70% التالي:

الجدول رقم (٧) معل الإحلال السنوي المقدر الأعضاء الهيئة التدريسية في الكليات

المعدل	أسباب الخسائر السنوية
% ٠،٦٩	الوفيات
% 1.17	عد قتاا
% 111	الانتقال الصافي إلى الوظائف الأخرى
% 1.97	مجموع الخسائر السنوية

ثالسناً و الاعتراض الأخر على نموذج مكتب التربية هو ضم الموظفين الذين يقومون بالأعصال الإدارية إلى الهيئة المرادفة والتي تعمل كل الوقت (قليل منهم تحست مستوى العمداء الأكاديميين، يتوقع أنهم يحملون درجة الدكتوراه) والهيئة التعليمية الصسخرى ( ويعرفون بأنهم المساعدون في التعليم و لا يحملون مؤهل الدكتوراه)، وعدد كبير يقوم بالبحث العلمي. وبما أن حاجات الأشخاص الذين يقومون بالبحث العلمي منقلة إلى حد كبير عن الوظيفة التعليمية البحثة ومن المحتمل أن لا يشكل حملة الدكتوراه جزءا كبيرا من الفئتين

الأخربيسن، يسبدو أنسه مسن غير الملائم كثيراً أن نركز فقط على حاجات الهيئة التدريمسية. وكنتسيجة طبيعية لذلك، فهذا يتطلب حساب حملة الدكتوراه الجدد فقط الذين يدخلون مهنة التعليم كجزء من العرض، لا أن يكون العدد الذي يدخل التعليم العالى بكل وجوهه المتنوعة.

إن نقطة البداية هي القيام بعملية إسقاط للقيد في الكلية ونرمز له بحرف .
(E)، ودرجات الدكتوراه بحرف (P) لعام ١٩٨٥ كما يظهر في الجدول رقم (A). ورشبه إسقاط القيد هذا ما قام به مكتب التربية خلال عام ١٩٧٤، حيث يفترض أن نسبة القيد في الدراسة الجامعية الدنيا الفئة العمرية من سن (١٩٧٨. ويرجع إسقاط حملة ٤٠٠ تقريبا الأن إلى ٥٠% وذلك بحلول عام ١٩٨٥. ويرجع إسقاط حملة الدكتوراه إلى كاتب البحث، ورغم أنه أعلى قليلاً من أحدث إسقاط قام به مكتب التربية، إلا أنبه أدنى من الإسقاط الذي قامت به مؤسسة العلوم القومية. وإذا ما أصبحت الإسقاطات دقيقة، يستطيع الفرد عندها أن يقوم بتحليل مضامين توفير الهيئة التدريسية لمسار هذا النمو في المستقبل كما يتضم من الجدول التالي:

الجدول رقم (٨) القيد الإجمالي في الكليات (E)، وإنتاج حملة الدكتوراه (P). وتعتبر الأرقام خلال الفترة ١٩٥٣ - ١٩٦٤ فعلية، وتم إسقاطها حتى عام ١٩٨٥ مقدرة بالآلاف.

P	ΔE	E	العام الدراسي
۹,۰	-	77.7	1908/1908
٨٤٨	Y) £	7271	1900/1908
٨٤٩	7.7	7777	1907/1900
٨٠٨	. 478	1647	1904/1907
٨،٩	114	٣٠٠٩	1901/1904
9.1	١٨٦	7190	1909/1904
۸،۶	1 £ 9	۳۳££	197./1909
17	197	۳۵۳٦	1971/1970
11:7	٨٢٢	٣٨٠٤	1977/1971
17.7	٣٢٠	1171	1977/1977

n l	A.E.	E	Hata Hala
P	<u>Δ</u> E	E	العام الدراسي
12,0	٣٠٩	£ £ ٣٣	1978/1978
10	711	1711	1970/1978
17.1	٤٤١	٥١٨٥	1977/1970
١٦،٨	१०२	०८१	1974/1977
١٨٠٠	٠ ٤٢٣	7.78	1974/1974
19.0	711	7777	1979/1974
۲۱،٤	Y9 £	1777	194./1979
77.7	٣٠٦	7987	1941/1940
۲٦،٠	٣٣٣	٧٣١٥	1944/1941
P.A.Y	٣٥٦	7771	1944/1944
٣١،٥	٣٥٦	A. YY	1948/1948
۲۳،٦	<b>47</b> £	A£ • 1	1940/1942
۳٥،٧	749	۸۷۵۰	1947/1940
۳۷،۹	۳۳۲	9.77	1944/1947
٤٠٠٤	YAY	9879	1944/1944
٤٣،١	740	9711	1979/1974
٤٦٠٠ 💙	. 797	9977	194./1949
٤٧،٩	717	1.184	1921/1920
£9.V	15.	1.744	1944/1941
7,10	11.	١٠٤٢٨	1924/1921
۲٬۳۵	٠٥٩	١٠٤٨٧	191/1918
01.4	111	٨٠٥٩٨	1940/1948

إذا أردنسا أن نقيم نوعية الهيئة التدريسية بأعلى درجة علمية يحصلون عليها، وهو مقسياس تقريبي ولكنه مفيد، فنحن بحاجة إلى معرفة الحجم الكلي الهيئة التدريسية المطلوبة، وعدد المعلمين المحتمل الذين سيحصلون على درجة الدكتوراه. وبمعرفة إسقاط القيد، فإن الهيئة التدريسية الكلية سنتوسع كما يلي:

$$F_t = F_{t-1} + f(E_t - E_{t-1}) \tag{1}$$

حيث F تساوي الهيئة التدريسية

وحيث E تساوي القيد

وحيث f معامل الهيئة التدريسية (مقاوب نسبة الطلاب إلى الهيئة التدريسية)

وكمــا هــو مبين في الجدول رقم (٦)، فإن قيمة f تساوي ١٠٠٥١٧ خلال العقد الأخير، وسنستمر في الوقت الحاضر على افتراض بقائه ثابتًا.

و إذا عرفــنا العدد الحالي لحملة درجة الدكتوراه من الهيئات التعليمية، فإن الإســقاط في الجدول رقم (^/) السابق لمستوى الدكتوراه، ببين أن عدد حملة درجة الدكتوراه في التعليم سيلمو بالأسلوب التالي:

$$D_{t} = [1 - (c+m+r-a)] D_{t-1} + bP_{t-1} ....(Y)$$

وحيث D = عدد حملة درجة الدكتوراه.

حبت a - الإضافة أو التحويل الداخلي، وهو معدل الأشخاص من حملة درجة الدكتوراه الذين يدخلون مهنة التعليم من الوظائف الأخرى.

 و >> "الخسارة، أو الستحويل الخارجي، وهو معدل الأشخاص من حملة درجة الدكتور أه الذين يتركون مهنة التعليم إلى وظائف أخرى.

و m = معدل وفيات المعلمين الحاليين.

وr = معدل التقاعد للمعلمين الحاليين.

و b = النسبة المنوبة لحملة درجة الدكتوراه الجدد الذين يدخلون مهنة التعليم.

و P = عدد درجات الدكتوراه الممنوحة. (وباستخدام السنوات الأكاديمية كفترات، فإن عدد الحاصلين الجدد على درجة الدكتوراه والذين يدخلون مهنة التعليم في السنة (t) يعتمد على المخرجات من حملة الدكتوراه في السنة (t-t)).

وبمعـــرفة قيم المعاملات الخاصة، فإن المعادللين رقم (١)، (٢) تدل على كيفية نمو الهيئة التدريسية وحملة درجة الدكتوراه في التعليم. ولكي نرى تأثير القيم المتنوعة للمعاملات، فقد يكون من المفيد أن نبني معادلة للعرض والطلب كما يلي:

$$bP_{t-1} = (c+m+r-a) D_{t-1} + q f (E_t - E_{t-1})$$
 (7)

وهنا أضيف معامل جديد ورمزه (q)، أي النسبة المئوية للمعلمين الجدد النسب المئوية للمعلمين الجدد النسب يحملون درجة الدكتوراه، وتمثل هذه المعادلة متطابقة العرض والطلب، والجانب الأيسر من المعادلة يمثل عدد حملة الدكتوراه الجدد المعروضين، أما المصلطلدين في الجانب الأيمن من المعادلة فيمثلان عنصري الإحلال وطلب التوسع. ومن خلال الدراسات المتنوعة نستطيع تقدير القيم التقريبية لكل من هذه المتنورات للمنوات الجديدة.

حيث b - ٠٥٠ (تـدل تقارير التحاد التربية القومية (NEA) أن المعدل حوالي (٠،٥٠) خسلال العقد، وهــو أقرب ما يكون إلى (٠،٥٠) في السنوات الأربعة الأخيرة.

و em= ۱٬۰۰۹ (حسبت من توزيع الأعمار للهيئة التدريسية في دراسة كولفاكس).

و r = ۲ ۱ ۰ ، ۰ (حسبت من بیانات کولفاکس).

وc = ۰۰۳۲۱ (المعدل الذي ينوي فيه حملة درجة الدكتوراه ترك التعليم العالمي). و = ۰۰۳۲۱ (قسدرت علمي أساس الجدول رقم (۷) السابق، والذي يدل علمي أن

معدل التحويل أو النقل الصافي وهو (٩-٢) يساوي ١١٠٠٠١).

و q = ٣٣،٠ (القيمة المقدرة خلال العقد الماضى).

و  $f = (1) \cdot (1)$  السابق).

وD – ويـــبلغ عدد أعضاء الهيئة التدريسية (٩٠،٠٠٠) في العام الدراسي ١٩٦٣/ ٦٤. وتبلغ قيمة العوامل الموحدة والتي تشكل معدل الإحلال ١٩٢. وكما يدل على ذلك الجدول رقم (٧). وهذه العوامل صغيرة في حجمها ويبدو أنها بقيت ثابتة نسبيا في المنوات الأخيرة، رغم أن (c-a) تستجيب بوضوح إلى التغيرات في مستوى الراتب النسبي للاشخاص الأكاديميين. والمعاملات الثلاثة الهامة هي d، p، مستوى الراتب النسبي للاشخاص الأكاديميين. والمعاملات ثابتاً منذ عام ١٩٥٨ عند مستوى f. وقد بقي المعلم f من بين هذه المعاملات ثابتاً منذ عام ١٩٥٨ عند مستوى الدوبين في المعامل المعلمين المعلم المعنى أنه نتيجة القرارات الواعية من جانب الإداريين في الكليات والجامعات لمحدود المستاجرين والذين يحملون درجة الدكتوراه ورمزها (p) نتخل في قيمة (a) فتجعلها عالية عند المنوق ومنخفضة عند تدهور نوعية أعضاء الهيئة التدريسية. وتعكس النسبة المساق العليا، لأن الإغلبية تدخل كلية الدراسات العليا، بأن الإغلبية تدخل كلية الدراسات العليا، بقصد أن تصبح معلمين الدراسات العليا، بأن كلا من d، p متغير عالي المستوى، يعتمد على أحوال السوق في الكليات. إن كلا من d، p متغير عالي المستوى، يعتمد على أحوال السوق السنوية لحملة درجة الدكتوراه الجدد. والجدول التالي رقم (p) يوضح ذلك:

الجدول رقم (٩) النسب المنوية التي تم إسقاطها لحملة درجة الدكتوراه الجدد الذين يدخلون التعليم (d)، والمعلمين الجدد الذين يحملون درجة الدكتوراه بنوعية ثابتة، ونماذج امتصاصية (نمو) للأعوام ١٩٥٥ - ١٩٨٨

(٢)	(1)	السنوات
نسبة الذين يحملون درجة	نسبة حملة الدكتورة الذين	.•
الدكتوراة الجدد	يدخلون التعليم	
قیم q ( ۵۰،۰ = d)	قیم ( q = ۰،۳۳)	
%٢0	%٦٣	1977/1970
77	٦١	1974/1977
79	٥٦	1974/1977
٤١	٤٣	1979/1978
٤٨	۳۸	194./1979
٥٢	٣٦	1941/1940
۲٥	۳٦ /	1977/1971
٥٥	۳۰	1947/1944
٦٢	۳۲	1948/1948
٦٤	۳۱	1940/1948
٧٣	Y A 🗸	1977/1970
۸۲	77	1944/1947
1	Y £	1944/1944
111	77	1949/1944
111	77	194./1979
171	19	1911/194.
707	١٦	1944/1941
777	١٦	1988/1988
758	1 £	1916/1917
729	١٦	1920/1988

ملاحظة: الأرقام مبنية على القيم المستمرة المفترضة:

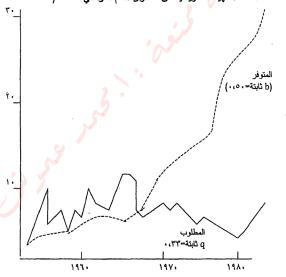
 $\cdots$  = (c+m+r-a)  $\cdots$  = f

وباستخدام الإسقاطات لكل من (E) ((E)) خلال السنوات العشرين التالية، مفترضين معامل ثابت لأعضاء الهيئة التدريسية  $(f-\cdot\cdot\cdot\cdot01V)$  ومعدل إحلال ثابت ويساوي (تقريبي  $(x\cdot\cdot)\cdot\cdot$ )، ما هو السلوك الذي يمكن أن نتنبأ به لى  $(a\cdot\cdot)\cdot\cdot$ 

ويعطينا العمود رقم (١) في الجدول رقم (٩) القيم المتنبأ بها له (٥) إذا بقيت (p) ثابتة، أي أن النسبة المثوية لمن يحملون درجة الدكتوراه الجدد والذين يودون أن يدخلوا التعليم في الكليات لكي يتم المحافظة على نسبة ثابتة من حملة درجة الدكتوراه في التعليم إلى الهيئة التدريسية الإجمالية. ويمكن أن نسمي هذه النسبة باسم نموذج "نوعية الهيئة التدريسية الثابتة". وخلال السنوات الثلاث القادمة، فإن القسمة المصلوبة له (d) أعلى مما خبرناها أو نتوقعها بصورة معقولة؛ ولذلك فإن نوعية الهيئة التدريسية من غير المحتمل أن يحافظ عليها. ومع ذلك، فإن (d) بعد عام ١٩٦٨ ستهبط بثبات (إلى أقل من ١٢ الا للفترة ١٩٨٠ -١٩٨٥) ومن المحتمل أن يتخفض أكثر من أيما وقت مضى في التاريخ. والشكل التالي يوضح ذلك:

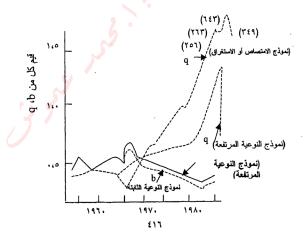
الشكل رقم -٧-

المتوفر من حملة درجة الدكتوراه، والمطلوب منهم للمحافظة على نوعية ثابتة لأعضاء الهيئة التدريسية من مستوى العام الدراسي ١٩٦٣/ ١٩٦٤



وعلى التوالى، فإن العصود الثاني من الجدول رقم (٩) يسقط نموذج المتصاص مفترضا أن النسبة المؤية من حملة درجة الدكتوراه الجدد الذين يدخلون مهــنة التعليم ويرمــز له ب (b) تبقى ثابتة عند (٥٠%) وإن كل حملة درجة الدكتوراه المتوفريسن في تعليم الكليات. إن نسبة المعلمين الدكتوراه المتوفريسنة الدكتوراه المتوفريسنة المعلمين (q=\D\D\P) الجدد مــن حملــة درجــة الدكتوراه إلــي الإضافات السنوية الهيئة التدريسية مسيحصل كل معلم جديد في الكليات على درجة الدكتوراه؛ وبعد ذلك العام فإن العدد المطلق لمن لا يحملون درجة الدكتوراه، وبعد ذلك العام فإن العدد المطلق لمن لا يحملون درجة الدكتوراه محلــة درجــة الدكتوراه محل الأخرين، فإن الذين لا يحملون درجة الدكتوراه مسيطون إلى سن الثقاعد بصورة أسرع من الفئة الأخرى. ويوضح الشكل رقم (٨) مسيورة مثيره العلاقة ما بين العرض المتوفر، اذا بقيت (b) ثابتة، والاحتياجات بصدورة مثيره العلاقة ما بين العرض المتوفر، اذا بقيت (b) ثابتة، والاحتياجات بسرعة، ويغدر بوضوح تام أحوال السوق المعلمين في الكليات. والشكل التالي بوضع ذلك.

الشكل رقم (^) يمثل قيم (q ، b) لنماذج الامتصاص، والنوعية الثابتة، والنوعية المرتفعة.



ılılı.ılılı ♦ أذكرني بدعوة صالحة ♦ مطالعة ممتعة : محمد عموش ااا.اlılı .

ويبدو أن صور نماذج الاستغراق والنوعية الثابتة تمثل الحدود الخارجية؛ في مين أن الخبرة الفعلية تقم في مكان ما بينهما. والشكل رقم (٨) يبين الحدود الخارجية ويوضح حالة متوسطة مماثلة لخبرة العقد الأخير التي ناقشناها في القسم الأول من الدراسة. وفي هذا المثال، يفترض أن النسبة الكلية لحملة درجة الدكتوراه إلى الهيئة التدريسية تستمر بالارتفاع بمقدار نصف بالمائة كل سنة. ويدل الخطان المتوسطان على عن (q (p ، b))، (مُعطى إسقاطا كل من (P ، E) لنموذج النوعية المرتفعة بثبات. وفي هذه الحالة، فإن (q) ترتفع إلى حوالي الوحدة (الحد الأقصى المنطقي)، و (d) تهبط تدريجيا إلى الخمس.

#### النتائج:

يوحي التحليل السابق بأن المربين كانوا متشائمين جدا حول كفاية كل من العسرض في الحاضر والمستقبل من معلمي الكليات. ويبدو أننا قد تعلمنا القليل من خبرة الخمسينات، عندما كان اتحاد التربية القومية ومعظم الموظفين الرسميين في المدارس العامة يؤكدون بأن هناك نقصا شديدا في معلمي المدارس، إلا أننا نجد في آخسر الأمسر وبسنهاية عقد السنينات ومطلع السبعينات أن كلا من عدد المعلمين ونوعيستهم كان يسرتفع بشبات وبالمثل فإن الصرخات اليائسة حول الأوضاع المندهورة بسرعة على مستوى الكليات قد ثبت الأن خطؤها، ويبدو المستقبل مشرقا خلال السنوات القليلة القادمة.

ف إذا كانت الإسقاطات للقيد الإجمالي في الكليات ودرجات الدكتوراه التي سـتمنح صـحيحة ولو بصورة تقريبية، فإن سوق البائع لمعلمي الكليات سيختفي بمرعة في أوائل المبعينات. وينطوي هذا الوضع على كثير من المصامين للسياسة العامة وكليات الدولة.

وبمعرفة الفسرة الزمنية ما بين الانتحاق بمعاهد الدراسات العليا وإكمال درجة الدكتوراه، فمن المتصور، بأن تسهيلات التعليم العالى ستتوسع بسرعة كبيرة جداً عن طريق قرارات أساسية حول درجات علمية تم منحها في الماضى القريب. إن الهيئة التدريسية والتسهيلات عند مستوى استغلالها الحالي، ستخرج (٢٠،٠٠٠) ممن حملة درجة الدكتوراه سنوياً في نظام مستقر ووطيد الأركان. وبما أننا نتوسع بمسرعة كبيرة، ننسى أحيانا بأن منح خمس عشرة ألف درجة دكتوراه لهذا العام يعكس الطاقمة الاستيعابية للتعليم في المعاهد العليا حوالي عام ١٩٦٠. وإذا كان الطلب، كما يقترح النموذج، على حملة درجة الدكتوراه الجدد في التعليم سيستقر أو حستى يهبط بعد عام ١٩٦٨، وكنتيجة لهبوط معدل النمو في النظام الكلي، قد يثور

سـوال خطير حول السياسة العامة، فيما إذا كان من المرغوب فيه أم لا أن نشجع كثيرا من المؤسسات على الدخول إلى ميدان الدكتوراه. إن أربع أخماس الجامعات التسي تمنح حاليا درجة الدكتوراه، وعددها مائتين وخمسون جامعة تقريباً هي قليلة جـدا كـي تكـون فعالة اقتصادياً وتربوياً، وقد نتسامل فيما إذا من الأفضل خدمة للسياسـة العامـة أن نعزز ونقوي مدارسنا العليا الموجودة، لا أن نشجع عشرة أو الثني عشرة مؤسسة أخرى تمنح درجة الدكتوراه لتلحق بمراتب الجامعة كل سنة كما هو حاصل الآن.

وينطوى النموذج أيضا على مضامين خطيرة لمستوى الرواتب الأكاديمية في المستقبل. وسبيقي السوق، بالنسبة للسنوات الثلاث التالية، حرجا تماما، وقد نحتاج إلى عدة سنوات قادمة لنسترجع مؤقتا الأرض المفقودة. ومع ذلك، فإن فترة السبعينات قد تبشر باقتراب، سوق المشترين، وقد يختبر الأكاديميون ثانية هبوطا فسى وضع دخلهم النسبي. وقد افترض النموذج المذكور أنفا بأن معدل الإحلال سيبقى ثابتًا خلال السنوات العشرين القادمة، ولكن هذا غير محتمل في سوق يكون فسيه العسرض وفسيرا نسبياً. وقد يتطور اتجاه في الكليات لتخفيض أعمار التقاعد الإلزامي (وهكذا يرتفع معامل التقاعد)، وسيرتفع على الأرجح معدل تحويل الهيئة التدريسية العليا (c -a) عدداً قليلا من النقاط المتوية. فمثلا، إن النزعة لتخفيض النسبة المئوية لحملة درجة الدكتوراه الجدد (b)، كنتيجة لنقصان الطلب سيؤدى إلى هبوط الرواتب الأكاديمية الأولية. وعندما يقل الضغط المتصاعد على رواتب حملة درجة الدكتوراه الجدد، فقد تدع الكليات التحويلات الخارجية تزداد، وتخفض التحويلات الداخلية لحملة درجة الدكتوراه القدامي (أي أن [c-a] سترتفع)، وستوقف الهبوط جزئياً في (b) أي النسبة المئوية لحملة درجة الدكتوراه الجدد. إن الهيئة التدريسية الأدنى رتبة والأعلى رتبة هما بديلان جيدان نسبيا من وجهة نظر أداء الوظيفة التعليمية.

ولـو جازفـت بالتخمين والتأمل مدة خمسة عشر عاما قادمة أو نحو ذلك، فساتنيا بمعامل هيئة تدريس حدي وثابت تماما (f)، ونسبة مئوية متناقصة تدريجيا من حملة درجة الدكتوراه الجدد الذين يدخلون مهنة التعليم (d) بعد عام ١٩٧٠، وتحسن متواضع مستمر في النسبة المئوية الهيئة التدريسية التي تحمل الدكتوراه (q>D/F)، ومعـدل تحويـل خارجـي صـافي وايجابي ( a>> ويرتفع بصورة تدريجـية)، وتباطئ في النمو المتصاعد الرواتب الأكاديمية بحيث اصبحت جديرة بالملحظـة والاهـتمام في أوائل السبعينات.وقد يكون التحدي الحقيقي للجنة (Z) السبعينات، حيث المبعينات، حيث ميتولي

معارضـــة الجهود اللازمة لا مساندتها، وتحت احتمالات كل قوى السوق، من أجل تحسين وضع الدخل النسبي لمعلمي الكليات.

ولقد تجاهل النقاش السابق الفروق بين المجالات المختلفة، بسبب الاختصار من ناحية، وبسبب كون البيانات الإجمالية أفضل من النظم الفردية، وهناك الخستلافات واسعة في قيم كل من المعاملات من مجال إلى آخر. ولكن الحدود بين المياديس غامضة ومشوشة جدا بحيث لا تسمح بتطبيق نموذج كهذا في الأنظمة الفردية بأية درجة من الدقة، وبكل تأكيد فإن النواقص في مجالات كثيرة ستستمر ما بعد عام ١٩٧٠، ولكن يبدو أن النظرة العامة ستكون مرضية ومبشرة بالنجاح لاستمرار عملية التوسع وتحسين نوعية التعليم العالى في الولايات المتحدة.

# الفصل العاشر التعليم عن بعد واقتصادياته

#### نشأته وتطوره:

قــبل الخرض في موضوع اقتصاديات التعليم عن بعد لابد لنا من الحديث عن نشأة هذا الفرع والتطورات التي مر بها، ومفهومه وخصاتصه ووسائله وأبرز النماذج التي تمثله في الوقت الحاضر.

منذ مطلع السبعينات أصبح التعليم عن بعد أو ما يسمى بالتعليم المفتوح عناية محصط أنظار الناس والذين فاتهم قطار التعليم التقليدي، كما أصبح موضع عناية الحكومات والمؤسسات العالمية والإقليمية التي تهتم بالتعليم والتثقيف. وبات هذا السنوع مسن التعليم الوسيلة الملائمة والفعالة لتعليم الكبار وإكسابهم المعلومات السعومات التي ير غبون فيها. ومن أبرز المؤشرات وأولاها في تطور هذا المجال إصدار المنظمة العالمية اليونسكو عام ١٩٧٧ كتابا بعنوان "دروس مفتوحة": نظم للتعليم بعد الثانوي عن بعد" ويحوي هذا الكتاب عددا من الدراسات حول التجارب الأولى لاستخدام الطرق المتعددة والوسائل للتعليم عن بعد. وقد ساهم هذا الكتاب في إعطاء تعريف جديد لهذا اللمط من التعليم تجاوز مجرد الدروس بالمراسلة كما كان يدعى من قبل.

وفي عام ١٩٨٧ تحول المجلس الدولي التعليم بالمراسلة، خلال مؤتمره العالمي، الثاني عشر الذي انعقد في فانكوفر بكندا، ليصبح المجلس الدولي التعليم عن بعد. وقد قدم في هذا المؤتمر (١٢٠) بحثاً من قبل (٢٥) دولة. ويمثل هذا العدد الكبير من البحوث وكثرة الدول المشتركة، تجدد الاهتمام بالتعليم عن بعد، بالإضافة إلى تزايد عدد المؤلفات الجامعية المتخصصة في التعليم عن بعد والتي صدرت في عقد الثمانيات. كما تم إنشاء مجموعة من الروابط التعليمية والدولية المتعليم عن بعد. ومن أبرز هذه الروابط، رابطة استراليا، وجنوب المحيط الهادي للدراسات الخارجية، والرابطة الإبيرية الأمريكية للتعليم عن بعد، ورابطة الجامعات المفترحة للتعليم عن بعد في عدد من البلدان المسيا. كما تم إنشاء عدد من البلدان المتحدة، والذرويج، ونيوزيلنده، مسئل الأرجنتيات والسرازيل وكاندا، والولايات المتحدة، والذرويج، ونيوزيلنده،

والســويد. وقد قامت اليونسكو والبنك الدولي والوكالة الكندية للتنمية الدولية بتقديم الدعم المادى للمؤسسات التي تقدم التعايم عن بعد.

وقد حدث تطور كبير خلال ربع القرن الماضي من الناحية الكمية والكيفية، وذلك للأمداب التالبة: (١)

التقدم الكبير في تكنولوجيا الاتصالات.

التقدم الكبير في وسائل ومواد الطباعة.

٣- التحسن الكبير في تصميم مواد وادوات التعليم.

٤- التحسن الكبير في الخدمات المكملة التي تقدم للطلاب الذين يدرسون عن بعد.

٥- تطور مفاهيم تعليم الكبار الخاصة بمختلف النظم الثقافية.

٦- صعوبة وتعقد الظروف الاقتصادية للكثير من الأفراد والمجتمعات.

تعريف التعليم عن بعد والتعليم المفتوح:-

بالسرجوع إلى المصطلحات الانجليزية، نجد أن التعاريف الخاصة بالتعليم عن بعد والتعليم عن بعد والتعليم عن بعد والتعليم المفتوح متعدة ومتضاربة في هذا الميدان. فهناك ما يسمى الدراسة بالمراسلة، والدراسة المستقلة، والدراسة المستقلة، والعرب عن بعد، والدراسة خارج حرم الجامعة، والتعليم المفتوح وغير ذلك. (٢)

ويقسم الأسستاذ مسايكل مور الأستاذ بجامعة ويسكنسن أنظمة التعليم إلى نوعين رئيميين من النشاط التعليمي:

الأول: وهــو الأقــدم والذي يعرفه الناس بشكل أفضل وهو يشتمل على المواقف التعليمية التي يوجد بها المدرس بالقرب أو وجها لوجه مع تلاميذه، ويصبح صوت المدرس هو وسيلة الاتصال الرئيسية، وهذا هو النوع التقليدي المألوف.

والثانسي: وهسو ما نهتم به في هذا المقام، فهو يشتمل على المواقف التعليمية التي تتميز بالانفصال بين المدرس والطالب، أو المعلم والمتعلم. ولذا فإنه يجب أن تتوفر أداة للانتصال سواء أكانت أداة ميكانيكية أو الكنرونية. وفي هذه الحالة، يتم استهلاك الخدمة التعليمية في وقت ومكان غير الوقت والمكان الذي أنتجت فيه. ولكي تصل

<sup>(</sup>١) محمد محروس اسماعيل، اقتصاديات التعليم، الاسكندرية، دار الجامعات المصرية، ص١٨٤،

<sup>(</sup>Y) O. Stwart, D. Kegan and B. Holmberg (eds.) Distance education, London, Canberna, Croom Helm Ltd, 1983, PP. 1-26.

الخدمة التعليمية إلى الطالب فإنها تمر بعدة مراحل وهي: ١- تجهيز المادة العلمية ٢- نقلها إلى الجهة المطلوبة ٣- تخزينها ثم ٤- تسليمها إلى طالبها.

وإذا كانت هناك تساؤلات لدى الطالب أو تمارين يريد اطلاع المعلم عليها فإنــه يتم إرسال ذلك إلى المعلم وانتظار رأيه الذي يأخذ عادة بعض الوقت. وهذا يخــتلف عن الأسلوب التقليدي الذي يتم مباشرة بين المدرس والطالب داخل غرفة الصف. ويسمى هذا الذوع من التدريس، التدريس عن بعد Distance Teaching.

وبوجد تداخل كبير بين اصطلاح التعليم المفتوخ، واصطلاح التعليم عن بعد، وقد انتشر اصطلاح التعليم المفتوح بعد أن قررت الحكومة البريطانية تحويل المعة الهواء، Open University of the Air إلى الجامعة المفتوحة المفتوحة في انظمة في انتشر استخدام مصطلح الجامعة المفتوحة في انظمة التعليم عن بعد في باكستان، وسيريلانكا، وتايلاند، وفنزويلا، ومصر وفلسطين أخير ا.

وه التعلق بعض الخبراء الذين يفرقون بين التعليم المفتوح والتعليم عن بعد، ولا يرون أن الاثنين شيء واحد، ويرون أن التعليم المفتوح يتميز بازالة القيود التي تواجه تسبجيل الطلاب، كما أنه يعتمد على الخبرات السابق اكتسابها بواسطة الطلاب، والمرونة فيما يتعلق بالوقت المتاح للتعليم، ويتميز كذلك بوجود تغييرات أساسية في العلاقة التقليدية بين المعلم والطالب، أما التعليم عن بعد فهو نظام تعليمي يسمح بإمكانية نقل وتوصيل المادة العلمية عبر وسائل متعددة، وذلك دون حاجة الطالب إلى الحضور إلى قاعة الدرس بشكل منتظم، وإن الشخص يعتبر مسئولا عن تعليم نفسه.

وعلى ذلك فإن اصطلاح التعليم المفتوح يستخدم ليعبر عن الجامعات أو الكليات ذات الإدارة أو السياسة التعليمية المنفتحة أو الميسرة، ومن ثم فإن التعليم المفتوح يمكن أن يتم في إطار نظام تدريس وجها لوجه أو نظام تدريس عن بعد. ويلاحظ أن هناك الكثير من جامعات التعليم عن بعد ذات لوائح جامدة أو غير مسرنة، ولا تعست بسهولة الاحتياجات المجتمع التعليمية، وتضع مواعيد جامدة الواجبات التسي يكلف بها الطلاب. كما نجد أن بعض الجامعات تسمى نفسها بجامعات مفتوحة بمعنى سهولة الالتحاق بها أو عدم وجود قيود زمنية على الطلاب الملتحقين بها، وما عدا ذلك فإنها تعتبر جامعات مغلقة تماماً.

وهسناك بعض الجامعات تقسم النظم الدراسية فيها إلى ثلاثة أنماط: داخل الحرم الجامعي، والحرم الجامعي المفتوح، وخارج الحرم الجامعي، ويقصد بالنمط الأول أن تستم الدراسة طبقا للأنظمة التقليدية أي حضور الطالب طول الوقت. أما السنمط الثالث خسارج الحرم الجامعي فيقصد به أن الطالب لا يحضر إلى قاعة

الدراسة. ويستم إرسال المادة العلمية إليه، كما يتم عقد الامتحان في أماكن معينة قريسة عسادة مسن اماكسن تواجد الطلاب، أما نمط التعليم الثاني المسمى بالحرم الجامعسي المفتوح فهو نظام يجمع بين النظامين الأول والثالث، بمعنى أن الطالب يحضس المحاضس ات بعسض الوقت، ويتم إرسال المادة العلمية إليه في الأوقات الأخرى التي لا يحضر فيها إلى الجامعة.

ويضئف التعليم التقليدي عن نمط التعليم عن بعد، هو أن المعلم في النوع الأول هـو محـور الاتصال الإساسي بالطلاب، والأكثر ظهورا، كما أنه يمثل في الغالب العامل الحاسم في نحاجهم أو فشلهم. أما في حالة التعليم عن بعد فإن النشاط الحبروي تؤمنه المؤسسة وليس المعلم نفسه. ويرجع ذلك إلى أن الدروس غالبا ما تكرون نشيجة للستعاون بين متخصصين في مجال معين، ومعلمين، ومحررين، ومنتجين وإداريين. وتتولى المؤسسة التعليمية، توزيع المواد التعليمية، وتقييم عمل الطلاب، وتنظيم المناسط المباشر على المستوى المحلى. وبالتالي فإن لها الطلاب حضور يختلف عن حضور المؤسسة التعليمية، في الذي يميز التعليم عن بعد عن الدراسة المحصور الخياس بالمؤسسة التعليمية هو الذي يميز التعليم عن بعد عن الدراسة الشخصية التي تدار بواسطة المعلم، واستخدام كلمة مؤسسة لا يعني أن التعليم عن بعد موزعة بين عددة مؤسسات وأجهازة واحد. ففي الغالب نجد أن عملية التعليم عن بعد موزعة بين الجامعة المؤترحة والإذاعة البريطانية في الجلترا.

#### خصائص التعليم عن بعد:

يتميز التعليم عن بعد بالخصائص التالية: (٣)

 الفصل شبه التام والمستمر بين المدرس والطالب طيلة سنوات الدراسة بعكس التعليم التقليدي.

 ٢- أهمية المؤسسة التعليمية في عملية التخطيط وإعداد المادة الدراسية، وفي عملية تزويد الطالب بالخدمات التعليمية والخدمات المكملة لها.

٣- استخدام الوسسائل الفنسية والتكنولوجية المنطورة مثل الكلمة المطبوعة، أو
 المسجلة على شريط كاسبت، أو المسجلة على شريط فيديو أو على ديسك
 كمبيوتر، وذلك للربط بين الاستاذ، والطالب وتوصيل المادة العلمية إلى الأخير.

(T) Ibid. P.1.

- أقامــة وسعيلة التصال ذات طريق مزدوج بين الأستاذ والطالب بالشكل الذي يــودي إلى استفادة الطالب، أو تمكين الطالب من أخذ المبادرة في الحوار مع الأستاذ.

#### وسائل التعليم عن بعد:

يعتمد التعليم عن بعد على مجموعة متكاملة من الوسائل التعليمية التي تستخدم جميعها أو معظمها معا وهي: المادة العلمية المكتوبة، والمادة المسموعة المسلطة على شرائط فيديو أو مادة المسيرمجة على شرائط فيديو أو مادة مسيرمجة على عن بعد في الأهمية التي مسيرمجة على المجاوزة الكمبيونر وتختلف انظمة التعليم عن بعد في الأهمية التي تعطى للوسائل التعليمية المختلفة ولكن معظم هذه الأنظمة تستخدم المادة المكتوبة بالإضافة إلى وسيلة أخرى مكملة ولتكن أشرطة الكاسيت أو الفيديو.. الخ. ويبين الجدول رقم (١) التالي الأهمية النسبية للوسائل التعليمية المختلفة في مختلف برامج التعليم عن بعد. وسنذكر فيما يلي بعض الملاحظات على هذه الوسائل المختلفة:

- ان تصميم مواد تعليمية للتعليم عن بعد وإنتاجها ونشرها تستازم توفر وسائل ملائمة مثل اعتمادات مالية كافية، عاملين مؤهلين في التخصصات المختلفة، تجهيزات وأدوات تكنولوجية مستطورة. وأن تكون المواد التعليمية مصممة لأشخاص يدرسون لوحدهم ولا يستطيعون الاعتماد على أية مساعدة فورية تقدم لهم.
- ٢- أن تكون المادة العلمية مصممة تصميما جيدا من الناحية التربوية، أي أن تكون مستلائمة مسع وضع الطالب الذي يتعلم عن بعد ومن نوعية ممتازة؛ لأن هذه المسادة العلمية تستخدم عادة مع أعداد كبيرة جدا من الطلاب ومن مناطق مختلفة.
- ٣- تعتبر المادة العلمية المطبوعة الركيزة الأساسية المفضلة للتعليم عن بعد، كما يظهر في الجدول رقم (١) التالمي. ويبين هذا الجدول أنه من بين ٨٣٩ برنامجا تعليميا عسن بعد كان ٢٦% من هذه البرامج يستخدم المادة العلمية المطبوعة ويستم إكمالها بوسائل أخرى. كما أن الاعتماد على المادة المطبوعة وحدها ضعيئل وينسبة ٨٨ تقريبا. ثم تأتى وسيلة الكاسيت السمعية بعد المادة العلمية

المطبوعة، ويلي ذلك وسائل باهظة التكاليف نسبياً مثل الثلفزيون بنسبة ١٥%، أو الفيديو كاسيت بنسبة ٢١%، ومجموعات المعدات للأعمال التطبيقية.

الجدول رقم (١) الوسائل الرئيسية المستخدمة في برامج التطيم عن بعد

عدد برامج التطيم عن بعد التي تستخدم							
معدل الأعمال تربوية+ وسيلة أخرى	الفيديو+ وسيلة أخرى	الكلسيت+ وسيلة أخرى	التلفزيون + وسيلة أخرى	الإذاعة+ وسيلة أخرى	المطبوع+ وسيلة لخرى	المطبوع وحده	نوع المؤسسة
٦٣	٦٤	117	٦.	٨٠	٥٧	٧.	ا(عدد=۱۷)،
٤٧	٥٩	١٤٣	٣٥ .	٤١	770	77	ب(عدد=۱۹۲)
٤١	٥٦	11.	۳۱	41	7.1	۲.	جــ(عد=۲۳۱)
%1A	%Y1	% £ £	%10	%17	<b>%1</b> Y	%A	المجمـــوع% (عدد=۸۳۹)

١- النوع أ: مؤسسات متخصصة فقط في التعليم عن بعد.

٢- النوع ب: مؤسسات تقليدية تضم اقساما متخصصة في التعليم عن بعد.

٣- النوع ج: مؤسسات تقليدية لا يتولى فيها قسم متخصص برامج التعليم عن بعد.

 إن مجموع البرامج البالغ (٩٣٩) برنامجا تم الحصول عليه من قاعدة بيانات المركز الدولي التابم لجامعة الأمم المتحدة.

ويتمـيز التعلـيم عـن بعد عن التعليم بالمراسلة بكوئه يستخدم حزمة من الوسائل التعليمية المتعددة، كما يتميز أيضا بوجود بنية أساسية تسمح بإقامة اتصال مباشر بين الطلاب والمرشدين، وبتنظيم لقاءات جماعية وجلسات عمل مع إمكانية تدبير أماكن لإقامة الطلاب خلال أيام اللقاءات.

## طلاب التعليم عن بعد:

يتنوع طلاب التعليم علن بعد نبعا للانظمة الخاصة بهذه المؤسسات التعليمية. وعلى العموم يمكننا أن نقسم هؤلاء الطلاب إلى ثلاث فئات رئيسية وهي: أولاً حسناك مؤسسات تستقبل طلابا من الشبان في سن طلبة الجامعات التقليدية، وخاصسة في مؤسسات التعليم عن بعد في الاتحاد السوفييتي والصين ووحدات

التعليم المفــتوح التي يجري إنشاؤها في مصر حالياً. والغاية من وراء ذلك هو تخفــيف الضـــغط على الجامعات الثقليدية، التي لا تتمكن من استيعاب كل الطلاب الذين أنهوا مرحلة التعليم الثانوي ويريدون مواصلة تعليمهم.

ثانياً وهناك مؤسسات أخرى تستقيل الطلاب الكبار السن ممن تجاوزوا سن الثلاثين من تجاوزوا سن الثلاثين من تجاوزوا سن الثلاثين من اعمار هم. وتستقبل مختلف أنواع الجامعات هذه سواء المفتوحة أو التقليد بالمراسلة، هؤلاء الطلاب الكبار، حيث تسمى في الولايات المتحدة الأمريكية ببرامج تعليم البالغين. ويتبح هذا الحبوب من التعليم الفرصة أمام من فاتهم قطار التعليم في الوقت المناسب، أو من يرغب في مادة علمية، أو تجديد معلومات من حصلوا على مؤهلات قديمة ويريدون متابعة كل جديد في مجالهم.

ثالسثاً - إن نسبة صغيرة من هذه البرامج لا تتجاوز ١٠ " تخصص لتعليم الصغار الذين تحول عوامل مختلفة من التحاقهم بالمدارس التقليدية، كالمعوقين من الصغار أو كشيري السغر لأغراض الرياضة أو الفن، أو من يرافقون آبائهم العاملين في الخارج، ومن أمثلة هذه المؤسسات التعليمية التي تقدم برامج الصغار مدرسة التعليم بالمراسلة في سيدني باستراليا، وبعض الدروس التي يقدمها المركز الوطني للتعليم عن بعد عن بعد في فرنسا. ويبين الجدول رقم (٢) التالي توزيع برامج التعليم عن بعد حسب مستوى الدراسة طبقاً لبيانات المركز الدولي التابع لجامعة الأمم المتحدة.

الجدول رقم (٢) توزيع برامج التطيم عن بعد حسب مستوى الدراسة

النسبة المنوية	المستـوى
%Y	– المستوى الابتدائي (للصغار والكبار)
%٢٥	- المستوى الثانوي (للصغار والكبار)
%Y•	- المستوى الجامعي (للسنوات الأولى)
<b>%</b> 9	- المستوى الجامعي (للسنوات النهائية)
%17	- المستوى بعد الثانوي (تدريب تجديدي)
% <b>٢</b> ٧	التربية المستديمة للكبار
%1	- المجموع

#### مؤسسات التعليم عن بعد في قارات العالم المختلفة:

بناء على البيانات الصادرة عن المركز الدولي للتعليم عن بعد التابع لجامعة الأمم المتحدة، تم إحصاء وفهرسة أكثر من (٨٠٠) برنامج للتعليم عن بعد صادرة عن حوالي (٨٠٠) مؤسسة تعليمية موزعة في مختلف أنحاء العالم. ويمكن تصنيف هذه البرامج إلى ثلاثة أنواع هي، (٤)

المنوع الأول: وهو يتألف من مؤسسات متخصصة للقيام بالتعليم عن بعد. ويوجد عدد محدود من هذه المؤسسات والتي تسمى بالجامعات المفتوحة أو جامعات التعليم عن بعد.

النوع الثاني: ويشمل المؤسسات التقاليدية التي تتضمن قسما التعليم عن بعد وأحيانا يسمى التعليم الخارجي. وهذا النوع المختلط واسع الانتشار وخاصة على المستوى الجامعسي ويوجد في دول مثل استراليا والهند والولايات المتحدة، وزامبيا، ومصر مؤخراً.

المنوع الثالث: وهو عبارة عن المؤسسات الثقليدية التي تعطي بعض الدروس عن بعد دون أن يكون لديها قسم متخصص للتعليم عن بعد.

و هـــذه هي بعض النماذج من مؤسسات التعليم عن بعد في عدد من البلدان في الفترة الأخيرة.

#### أولاً قارة آسيا:

الصين - الجامعة الإذاعية الثلغزيونية المركزية التي أنشئت عام ١٩٧٩، وتضم
 اليوم أكثر من (١٠٠،٠٠٠) طالب.

 ٢- تايلاند - جامعة سوخوتاي تاميرات Sukhothai Thammirat التي انشئت عام ١٩٨٧ واسستقبلت أول مجموعة من طلابها عام ١٩٨٨ ويتوقع أن يبلغ عدد طلابها (٥٠٠،٠٠٠) طالب عام ١٩٩٠.

 اندونیسیا - جامعة تربوکا Terbuka التي تأسست عام ١٩٨٤ ويصل عدد طلابها إلى (٢٥٠،٠٠٠) طالب.

اليابان – جامعة موجات الأثير التي انشئت عام ١٩٨٥ وتقدم عدداً من البرامج الأدبية وتجمع بين عددة صيغ للتدريس وهي: برامج التلفزيون، الدروس المطبوعة، واللقاءات مع مشرفين من مراكز دراسية.

حوريــا - جامعة كوريا الجنوبية للدروس بالمراسلة، وقد تاسست عام ١٩٨٢
 وتضم (٢٠٠،٠٠٠) طالب في ثلاثة عشر تخصصاً در اسيا.

<sup>(</sup>٤) محمود محروس اسماعيل، مرجع سابق، ص ١٩٣-١٩٥.

٦- الهند - الجامعة الوطنية المفتوحة (جامعة انديرا غاندي) التي تأسست في عام 19۸٥ لكي تتسق انشطة المحات الحديدة التي تضم أقساماً للتعليم بالمراسلة، بالإضافة إلى الجامعات العديدة التي تضم أقساماً للتعليم بالمراسلة، بالإضافة إلى الجامعات المفسوحة الجديدة التي انشأتها الدولة. ويقدر أن جامعة انديرا غاندي سوف ينظم في الدراسة بها أعداد كبيرة من الطلاب في المستقبل القريب.

ثاثياً – استراليا ونيوزيلندا وافريقيا: لم يتم إنشاء مؤسسات جديدة للتعليم المفتوح في السنوات القليلة الماضية، وظلت المؤسسات القائمة تستقبل أعداداً من الطلاب الذين لا يستطيعون التسجيل ببرامج التعليم التقليدية. وكان آخر هذه البرامج ما تم إنشاؤه في جامعة الإسكندرية أواخر عام ١٩٩٠.

ثَّالسَّا - أمريكا اللاتينية: تم إنشاء عدد ملحوظ من مؤسسات التعليم عن بعد خلال السبعينات، ولسم يستم إنشاء أي مشروع خلال الثمانينات باستثناء جامعة ابيرتا، Aberta للتعليم عن بعد في دولة كولومبيا.

رابعاً - أمريكا الشمالية: في كندا تم إنشاء عدد من مؤسسات التعليم عن بعد خلال السبعينات، ومنها جامعة كويبك وجامعة اتابسكا في البرتا للتعليم عن بعد، ومعهد التعليم المفتوح في كولومبيا البريطانية، ولكن خلال الشانينات تركزت الجهود في كل من كلندا والولايات المتحدة على تتمية وتدعيم خدمات التعليم بالمراسلة والدروس الخارجية المقدمة من قبل الجامعات التعليمية، ويرجع السبب في ذلك جزئيا إلى الركود الاقتصادي الذي انعكس على هذه الجامعات مما قلل من أعداد الطلاب النظاميين، وقد دفع ذلك المسؤولين عن هذه الجامعات إلى تشجيع الطلاب الخاميين، وقد دفع ذلك المسؤولين عن هذه الجامعات إلى تشجيع الطلاب الخارجيين عنى الانضمام إلى برامج التعليم عن بعد، أو التعليم بالمراسلة، وذلك لحسن استغلال البنية الإساسية وكذلك أعضاء هيئة التدريس بهذه الجامعات مما يزيد الموارد الذاتية بها.

ومما يجدر ذكره أن في الولايات المتحدة حوالي (٧٠) جامعة تقليدية تعطى دروساً تجديديسة عن بعد لعدد من الطلاب الكبار يصل عددهم إلى (١٥٠،٠٠٠) طالب.

خامساً ليس هناك الكثير من جامعات التعليم عن بعد في أوروبا. فقد تم إنشاء أول جامعة مفتوحة في بريطانيا عام ١٩٦٩، وجامعة التعليم عن بعد في اسبانيا عام ١٩٧٥، وجامعة التعليم عن بعد في اسبانيا عام ١٩٧٤، وولم يتم إنشاء إلا عدد ضئيل من مؤسسات التعليم عن بعد. ومن بين هذه المؤسسات الجامعة المفتوحة في هولندا عام ١٩٨٤. كذلك تم مؤخرا إنشاء الكلية المفتوحة في المملكة المتحدة والتي تركز أساسا على برامج التدريب المهني.

#### بعض نماذج التعليم المفتوح القائمة حاليا

نتــناول الآن بعض نماذج التعليم عن بعد أو التعليم المفتوح والقائمة حاليا بشيء من التفصيل: <sup>(٥)</sup>

## ١ - الصين: الجامعة الإذاعية التلفزيونية:

تم إنشاء هذه الجامعة في أوائل السنينات في العاصمة بكين وفي غيرها من المسدن الكبرى وذلك تلبية للطلب على تعليم الكبار. وتعتبر الصين من أوائل الدول التي استعملت الراديو والتلفزيون في ميدان التعليم العالى. وتعتبر هذه الجامعة أكبر جامعة للتعليم عن بعد في العالم، إلا أنها توقفت في بداية عهدها إبان الثورة الثقافية في الصين، ثم عادت أقوى مما كانت، وأكثر تنظيماً في شباط عام ١٩٧٨.

وقد كان السبب في إنشاء هذه الجامعة هو عجز الجامعات التقليدية في الصين عن توفير الإحتياجات اللازمة لخطط التنمية من القوى العاملة المؤهلة ذات المستوى الجامعي.

واختصـــارا للوقت والمال اللازم لتأمين احتياجات الخطط في البلاد وافق مجلــس الشورى على النقرير المشترك الذي وضعته وزارة النربية ووزارة البث الإذاعــي وغيرها من الوزارات على إنشاء جامعة وطنية للتعليم عن بعد تستخدم الإذاعة والمتلفزيون.

وقد بدأت الجامعة التلفزيونية المركزية أعمالها في عام ١٩٧٩ في العاصمة بكين، كما أنشئت شبكة نتالف من (٢٨) جامعة إذاعية وتلفزيونية إقليمية، و (٢٧٩) موسسة ملحقة على موسسة ملحقة على مستوى المحافظات والبلديات، و (٢٢٥) محطة عمل على مستوى الأقضية والدوائر. وخلال السنوات الثماني الأولى من عقد الثمانيات بلغ مجموع عدد الطلاب في الجامعات التلفزيونية (٣٠) الميون طالب بينهم حوالي (٩١٥) الف طالب قد حصلوا على شهادات. وفي عام ١٩٨٦ وحده بلغ عدد الطلاب المسجلين في المسجلين حوالي (٢٠٤) الإف طالب أي ما يعادل ثلث عدد الطلاب المسجلين في الجامعات التقليدية في الصين. وبلغ عدد المدرسين المتفرغين اكثر من (١٣٠٠٠) الما عددهم أقل من (٤) آلاف مدرس في عام ١٩٨٦ كذلك فإن عدد المدرسين غير المتفرغين حوالي (٢٢) الف مدرس في عام ١٩٨٦ ببينما كان العدد حوالي (٢١) الف في عام (٩٧٩). وبلغ عدد المقررات الدراسية التيم قدمة الجامعة خال الثمانيات (١٥٠) مقررا تغطى المواد الآتية: الرياضيات، الفيزياء، الكيمياء، الأحياء، المهدسيات الهندسة الإلكترونية، الهندسة الإلكترونية،

<sup>(</sup>٥) المرجع السابق، ص ٢٠٣-٢٠٩.

الهندســة الكــيماوية، الهندســة المدنــية، الاقتصاد، المحاسبة، الإحصاء، المالية، المصـــارف، إدارة المؤسســات، الإدارة الــتجارية، إدارة المحفوظات، الصحافة، القانون، علم المكتبات، اللغة والأدب الصينيان.. الخ.

وتشمل الوسائل التعليمية على البرامج التلفزيونية والبرامج الإذاعية، فضلا عسن المسادة المطبوعة على شكل كتيبات ومراجع وكتب خاصة بالتلميذ، كذلك تستعمل الإشسرطة السمعية وأشرطة الفيديو لبعض عمليات التعليم. ويلاحظ أن معظهم الكتب التي تعتمدها أو تعدها الجامعة الإذاعية التلفزيونية المركزية تطابق نوعاً ما الكتب التي تستعملها الكليات والجامعات التقليدية.

ويلاحظ أن برامج الإذاعة والتلفزيون التربوية هي إلى حد كبير نسخة طبق الأصل من الدروس المعطاة في الجامعات التقليدية. ويتم اختيار مقدمي هذه البرامج مسن كبرى الجامعات الصينية. وبالإضافة إلى البرامج والمواد العلمية المطبوعة يستلقى الطلاب خدمات تعليمية مباشرة من قبل مرشدين منفرغين، ومرشدين غير منفرغين بختارون من الجامعات التقليدية، ومؤسسات الأبحاث والشركات الكبرى، وظيفتهم توجيه الطلاب وتصحيح الواجبات والرد على تساؤ لاتهم.

وقد زودت الجامعات التلفزيونية في الوقت الحاضر بالمختبرات والمعامل والمكتببات بعد أن كانت تستخدم التجهيزات الخاصة بالجامعات التقليبية خلال العطلات الدراسية. كما تم توزيع مختبرات صغيرة على الطلاب. ويتعين على الطلاب القيام بتجارتهم في المختبرات الجامعية عند الضرورة، كما أن على طلاب الهندسة أن يتدربوا في المصانع ولا ينالون شهاداتهم إلا بعد أن يقدموا مشروعات ناجحة.

ومدة الدراسسة في هذه الجامعات سنتين أو ثلاث سنوات بالنسبة للطلاب المنفر غيسن، وتقسم كما شما (١٨) المنفر غيسن، وتقسم كما شما (١٨) المنفر غيسن، وتقسم كما سنة دراسية إلى فصلين دراسيين مدة كل منهما (١٨) المبوعان للمراجعة والامتحان، وعلى الطالب أن يكون قد حصل (١٦٠) ساعة معتمدة على الأقل ليحصل على الشهادة في نهاية السنتين، أو (٢٤٠) ساعة معتمدة على الأقل لينال شهادة الثلاث سنوات دراسية.

#### نوعية الطلاب:

تكرس الجامعة التلفزيونية جهودها إلى خدمة ثلاث فئات من الطلاب: أو لاً الكبار ممن يمارسون نشاطات مهنية وثانياً خريجو المدارس الثانوية من الشباب، وثالثاً الشباب الذين تركوا المدرسة ويبحثون عن عمل. أما بالنسبة الفئة الأولى والذين تقارب أعمارهم الثلاثين فيتم تسجيلهم وفقاً لخطط الإعداد والمتريب التسى تحددها وحدات عملهم، شريطة أن ينجحوا في امتحان القبول الوطني. أما خسريجو السنانوي فعلسيهم اجتسياز امتحان القبول الوطني للدخول إلى الجامعات والكلسيات. أمسا الفسئة الثالثة والتي تنتظر عملاً فعليهم أن يجتازوا امتحان القبول الكبار. وهناك فئة رابعة وهم المستمعون الأحرار وليس لهم امتحان قبول، ولكنهم بحصلون على شهادة أو دبلوم في درس معين في حالة نجاحهم.

لما من حيث نظام الدراسة فبإمكان الكبار أن يدرسوا بنظام جزئي أو بدوام كامل. أما خريجو الثانوي من الشباب فيدرسون بدوام كامل. وعلى الذين يدرسون بدوام كامل أن ينهوا دراستهم خلال سنتين أو ثلاث سلوات حسب تخصصاتهم. أما مسن بلتحق بدوام جزئي فيجب أن ينهي دراسته خلال ثلاث إلى ست سنوات، وإلا فصلوا من الجامعة. أما الذين يداومون بأوقات فراغهم فلهم مهلة عشر سنوات لتجميع الساعات المعتمدة الضرورية.

وتجسري الامتحانات عادة في ختام كل نصف سنة، وتحدد على المستوى المركــزي، ولكــن، تنظم على المستوى المحلى وتجري في جميع أنحاء الصين. فاذا تجاه ز الطالب المدة المطلوبة منه الغي تسجيله.

#### مصادر التمويل:

تـ تعدد مصادر تمويل الجامعات التلفزيونية انشاطاتها التعليمية. فالجامعة التفزيونية الشركرية. كما تتلقى الجامعة المركرية تستولى إدارتها وتمويلها لجنة التربية المركزية. كما تتلقى الجامعة دعماً مالياً من جانب الوزارات التي تطلب منها إعداد وتدريب العاملين الذين تحساجهم. أما الجامعات التلفزيونية الإقليمية فإنها تحصل على التمويل من إدارات الاقالديم وما يتبعها من مؤسسات خاضعة اسلطات المحافظات أو البلديات التسمي يوجد في ميزانياتها أموالا مخصصة المتربية والتعليم. ويشترك في عملية الستمويل مخستك القطاعات العامة والخاصة التجارية والصناعية وغيرها. وتقوم بعض المؤسسات بتمويل الصفوف التلفزيونية التي تتألف من شباب أنهوا المدرسة الثانوية، على أن تقوم بتعيينهم لديها بعد أن يحصلوا على الشهادة. وعلى العموم لا يدفع طلاب الجامعات التلفزيونية أية رسوم دراسية، باستثناء المستمعين الأحرار الذين يدفعون مصاريفهم الشخصية المتاوية ماديسية الدراسة من مواد تعليمية ولوازم مدرسية.

#### الإنجازات:

حققت الجامعات الإذاعية التلفزيونية في الصين نتائج إيجابية خلال السنوات العشر الأولى لافتتاحها (١٩٧٩-١٩٨٨) كما يلى:

١- تجاوز عدد الطلاب المسجلين في حلقات كاملة المليون طالب، وعدد المتخرجين نصف المليون. كذلك فإن حوالي نصف مليون طالب مسجلين في

- درس واحد ونصف مليون طالب قد تخرج في نفس الفئة. وقد ترتب على ذلك أن ارتفعــت نســبة تعليم الكبار الذين تجاوزت أعمارهم خمساً وعشرين سنة، والذين يتابعون الدراسات العليا من ٧٠٠% عام ١٩٧٥ إلى ٤% عام ١٩٨٧.
- ٢- تعلسيم عدد كبير من الخريجين المؤهلين في تخصصات تحتاجها برامج التتمية الصينية. وكانت الصين تعاني من ندرة هذه التخصصات في الماضي وخاصة في مجال الهندسة بأنواعها المختلفة والاقتصاد وإدارة الأعمال. فقد بلغ عدد الخريجين في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال (٢٠٠٠٠٠) وهو ما يعادل ١٠٢ مرة العدد الذي خرجته مؤسسات التعليم التقليدية خلال الأعوام السبعة والثلاثين التي تلت تأسيس جمهورية الصين الشعبية.
- ٣- أتاحب فرصة كبيرة لخريجي المرحلة الثانوية لإكمال تعليمهم، كما أتاحت فرصة كبيرة لخريجي المرحلة التعليم فرصة مماثلة للشباب الذين غادروا المدرسة قبل أن ينهوا مرحلة التعليم السنانوي. وقد ترتب على ذلك ارتفاع نسبة خريجي التعليم الثانوي الملتحقين بالتعليم الثانوي الملتحقين بالتعليم القالم من أقل من ٢% عام ١٩٨٧ إلى أكثر من ٢٠% عام ١٩٨٧. وهذا من شأنه أن يرفع من كفاءة القوة العاملة.
- ٤- ارتفاع المستوى العلمي لخريجي الجامعات التلفزيونية حتى أصبح بعادل تقريبا مستوى خريجي الجامعات التقليدية. وقد لوحظ ارتفاع مستوى العاملين من فئة الطلاب الكبار علنه المقارنة بين أدائهم في عملهم قبل التحاقهم بالجامعات التلفزيونية، بعد تخرجهم منها وعودتهم إلى عملهم الأصلي.

#### المشكلات:

- يواجــه الطـــلاب الملتحقون بجامعات التلفزيون الصيني بعض المشكلات الإدارية والنربوية الآتية:
  - ١– قصر فترة البث التلفزيوني.
  - ٢- الاستعمال غير الملائم لوسائل الإعلام.
- حدم تناسب أوقات البث الإذاعي والتلفزيوني للطلاب غير المتفرغين للدراسة أو الذين يدرسون في أوقات فراغهم.
  - ٤- التأخير في توزيع المواد العلمية المطبوعة.
- حكرة الواجبات المطلوبة من الطلاب بالإضافة إلى كثرة الساعات الدراسية في الأسبوع الواحد.
  - ٦- عدم كفاية المواد الاختيارية.

٧- نقص عدد العاملين المؤهلين لإجراء الأبحاث حول التعليم عن بعد، لتقييمه
 بصورة مستمرة من الدواحي التعليمية والإدارية والاقتصادية.

ولتقييم تجسربة الجامعة الإذاعية التلفزيونية المركزية وتلافي المشكلات السابقة، عقد رؤساء الجامعة التلفزيونية المركزية والجامعات الإقليمية اجتماعاً في نيسان عام ١٩٨٦، ونتيجة لذلك تم اتخاذ الكثير من الإجراءات لتصحيح الأوضاع الخاصية بنظام التعليم عن بعد، ومن ذلك زيادة عدد المواد الاختيارية وتقليل عدد المسواد الإذارية، وتقليل عدد المسواد الإذارية، وتقليل عدم المسواد الإذارية وتقليل عدم المسواد الإذارية المسواد المسلمين في كل المواد والذي يتبعون نظام الدوام الكامل، وإلى تماني ساعات في الأسبوع بالنسبة إلى الطلاب المسجلين بدوام جزئي، كما تم والتي تماني المحادة المركزية والجامعات الاقليمة.

وتضع الحكومة الصينية ثقلها وراء نجاح جامعات التعليم عن بعد وذلك لتأهيل أكبر عدد من الأشخاص في زمن أقصر وبكلفة أقل بالمقارنة بالجامعات التقليدية. كما أن الصين تجد صعوبة في زيادة عدد طلاب الجامعات التقليدية عشرات الألاف من الطلاب الإضافيين كل عام. هذا في الوقت الذي تم فيه تخريج عدد (٩٢،٠٠٠) طالب عام ١٩٨٢ طبقاً لنظام التعليم عن بعد.

# تقییم نظام جامعة زامبیا:- (٦)

يتسم هذا السنظام بالمرونة لأنه يستجيب لاحتياجات الطلاب الداخليين والخارجييس في أن واحد. إذ يستطيع الطلاب الانتقال من نظام دراسي بدوام إلى التعليم بالمراسلة والعكس بالعكس، وذلك مع احتفاظ الطالب بالساعات المعتمدة التي حصل عليها. وهذه الميزة من إيجابيات هذا النظام، إذ أثبت هذا النظام فائدته بالنسية لسبعض الطلاب الذين يمكنهم الالتحاق بالدراسة النظامية لأكثر من مقرر واحدد أو مقرريس دراسيين، شم يتم متابعة باقي المقررات طبقاً لنظام التعليم بالمراسلة.

وقد أثبت هذا النظام أنه اقتصادي ومنخفض التكاليف لأن التعليم بالمراسلة يشكل جزءا من الواجبات التعاقدية الملقاة على عاتق هيئة التدريس، ولا ينتج عنه أي زيادة في الأجور أو أي علاوة خاصة. إلا أن هذا النظام له بعض الملبيات و أهمها:

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص ٢٠٠-٢٠١.

- ا- يعطى هــذا الــنظام الأستاذ استقلالية شبه مطلقة في اختيار مضمون المادة العلمية، وطريقة الكتابة. ولما كان التعليم بالمر اسلة يحتاج إلى كفاءات خاصة تستكون نتــيجة للخبرة الطويلة و الممارسة، ولما كانت جامعة زامبيا تفتقر إلى اعــداد كافية من الاسائذة أصحاب الخبرة في مجال التعليم عن بعد، فإن مسالة إعــداد المسادة العلميية تتحول في الغالب إلى نقل فصول أو مقالات من كتب ومجــلات دون ارفاقها بتوجيهات معينة حول طريقة استعمالها. مما يقلل كثيراً من فعالية هذا النظام التعليمي.
- قلـة عـدد الأسائدة بالنسبة لأعداد الطلاب، وصعوبة الاحتفاظ بأعضاء هيئة التدريس سواء المحليين أو الأجانب بسبب انخفاض المرتبات. ويعطى الأسائذة عـدة الأولويـة للطـلاب الداخليين، ويعتبرون التعليم بالمراسلة بمثابة عبء الضافي، وثانوي بالنسبة لو اجباتهم الأساسية وهي التعليم داخل الجامعة.
- انعدام الاستمرارية في إشراف الاساتذة على الطلاب، بسبب استخدام أسلوب النتاوب بين الاساتذة لتخفيف الضغط الملقى على كاهلهم. مما يؤدي كثيراً إلى القساء عبء التعليم بالمراسلة على عائق أساتذة جدد لا خبرة لهم في هذا النوع من التعليم.
- ص. عف الإمكانسيات الخاصة بعملية طباعة المادة العلمية بالمراسلة للطلاب،
   حيث يستخدم آلات نسخ قديمة الطراز كثيرة العطل، مما ادى إلى إيقاف التعليم
   بالمراسلة خلال العام الجامعي ١٩٨٢/٨١. ونحن نعلم أن نظام التعليم عن بعد يعد أساسا علسى الستقدم التكنولوجي الكبير في مجال الكتابة والطباعة
   و الاتصالات بومائلها المختلفة.
- ٦- صـعوبة توصيل المادة العلمية بالبريد إلى الطلاب، وذلك بسبب رداءة الطرق السبرية وصعوبة التتقل عن طريقها و لا سيما أثناء موسم الأمطار. مما يضطر الطلاب الذين يعيشون في الريف إلى قطع مسافات طويلة للوصول إلى أقرب مكتب بريد لاستلام المادة العلمية المرسلة إليهم.
- ٧- صعوبة الاعتماد على الإرسال التلفزيوني، بسبب قصر فترة البث المخصصة لجامعة زامبيا، وإعطاء الدولة الأولوية للتعليم الابتدائي ومحو الأمية. هذا فضلا عن صعوبة وارتفاع تكلفة إعداد برامج يمكن بثها عن طريق التلفزيون، وعدم

تغطية شبكة البث التلفزيوني جميع أنحاء البلاد، مما يحرم الطلاب في المناطق النائية من الفائدة. يضاف إلى ذلك ارتفاع أسعار أجهزة التلفزيون.

 ٨- صـعوبة الاعـتماد على البث الإذاعي لعدم تغطية كافة أنحاء البلاد، وارتفاع أنصان أجهــزة الــراديو وعدم توفر البطاريات والتيار الكهربائي في المناطق الريفية.

## بريطانيا- الجامعة المفتوحة: (٧)

أنشئت الجامعة المفتوحة في بريطانيا عام ١٩٦٩، وبدأ التدريس فيها في كسانون ثانسي عام ١٩٧١ المرحلة البكالوريوس، وفي عام ١٩٨٠ بالنسبة لبرنامج التعليم المستمر. وتقع الجامعة في مدينة ميلتون كينز على بعد خمسين ميلاً شمال لندن. وهذه الجامعة كاي جامعة قائمة بذاتها، فلها رئيسها، ونواب الرئيس، والعمداء ووكلائهم، ورؤساء للاقسام العلمية المختلفة.

#### كليات الجامعة ومواد التخصص فيها وفروعها:

تنقسم الجامعة المفتوحة إلى الكليات التالية:

1- كلية الفنون ١- كلية العلوم الاجتماعية

٣- كلبة العلوم ٧- كلبة التكنولوجيا.

٥- كلية الرياضيات ٥- كلية التعليم.

٧- مدرسة الإدارة.

أما التخصصات التي تدرس في الجامعة المقتوحة فهي: الكيمياء الكيمياء العسب الآلسي، الدراما، الجيولوجيا، الأنب الإنجليزي، الاقتصاد، التعليم، الهندسة الكهربائية، الهندسة الإلكترونية، الهندسة الميكانيكية، الفنون الجميلة، الجغرافيا، الستاريخ، العلسوم الإنسانية، الحلاقات الصناعية، الرياضيات، علوم المواد، الموسيقي، الفلسفة، الطبيعة، العلوم السياسية والحكومة، علم الدراسات البيئية، علم الاجتماع.

وللجامعـة فـروع عديـدة في مختلف أنحاء بريطانيا. فقد قسمت العملكة المـتحدة إلى ثلاث عشرة منطقة وضعت كل منها تحت إدارة مدير إقايمي. كما تم إنشـاء (٢٠٠) مركــزا تعليمــيا في أنحاء البلاد. وهذه المراكز مقامة في المباني الــتابعة للمؤسســات التعليمــية المختلفة. والهدف منها توفير حد أدنى من التوجيه

<sup>(</sup>٧) المرجع السابق، ص ٢١٤-٢٢١.

العلمـــي للطلاب في فترات در اسية محدودة على أيدي أساتذة متخصصين، وتمكين الطلاب من الالتقاء ببعضهم البعض في مراكز تجمعات معينة.

#### طريقة التدريس:

تتم دراسة الطلاب في منازلهم وذلك بالاطلاع على المادة العلمية المرسلة البهم بوسائل متعدة في شكل حزمة على النحو التالي:

1- نصوص مكتوبة بطريقة خاصة (مذكرات) يسهل استيعابها بدون معلم.

٢- مادة علمية مسجلة على شرائط كاسيت.

٣- مادة علمية مسجلة على شرائط فيديو.

٤- برامج كمبيوتر.

وبالنسبة لطلبة الدراسات العلمية يتم تزويدهم بأدوات لإجراء التجارب في المنزل. كذلك يتم التدريس للطلبة مباشرة في مراكز التدريس المحلية وعددها ( ٢٥٠) مركـزا. وهـذا يكرن نوعا من التوجيه العلمي والمناقشة وجها لوجه. وتصحيح إجابات الطلبة وترضيح النقاط الصعبة في المنهج. هذا فضلاً عن عقد دورات الـتدريس الصسيفي للطلاب في أينية المعاهد والمدارس التقليدية أثناء العطلـة الصسيفية لهـذه المعـاهد والمدارس. كما يتم استخدام برامج الإذاعة والـنافزيون على نطاق واسع. ولذلك فهناك تعاون وثبق بين الجامعة المفتوحة ومحطة الإذاعة البريطانية.

# البرامج الدراسية التي تقدمها الجامعة:

# ١ - برنامج مرحلة البكالوريوس:

يبلغ عدد الطلاب المسجلين لدرجة البكالوريوس عام ١٩٩٠، (٢٢،٠٠٠) طالب من إجمالي عدد الطلاب المسجلين في مختلف البرامج والبالغ عددهم اكثر مسن (١٠٠،٠٠٠) طالب منذ افتتاح مسن (١٠٠،٠٠٠) طالب منذ افتتاح الجامعة سنويا ما نسبته ٩% من إجمالي عدد الجامعة سنويا ما نسبته ٩% من إجمالي عدد الخريجين في كل جامعات المملكة المتحدة. ويقوم الطلبة باختيار مقررات دراسية مسن عدد (١٤٠) مقررا في التخصصات المختلفة يتم تدريسها في سبع كليات بالجامعة. وهذه المقررات تنقسم حسب مستوياتها إلى أربعة مستويات هي: المستوى الأولى ويسمى مقرر أساسي، والمستوى الثاني، والمستوى الثالث، والمستوى الرابع، وهذه المقررات قد تكون مقررات كاملة أو تسمى يدرسها الطالب أو نصف مقرر التي المياتت التي يدرسها الطالب

كل أسبوع ولمدة تسعة أشهر. فالمقرر الكامل يحتاج من الطالب دراسة مادة علمية. لمدة من ١٢-١٤ ساعة أسبوعيا ونصف هذا الوقت لنصف المقرر.

وللحصول على درجة البكالوريوس، فعلى الطالب أن بجتاز بنجاح ستة مقررات كاملة، أو ثمانية مقررات للحصول على بكالوريوس الشرف. ولا يستطيع الطالب أن يسجل في أكثر من مقررين في السنة الواحدة، مما يعني أن الطالب يصباح الله شنوات على الأقل للحصول على الدرجة، ويلاحظ أن معظم الطالب يسجلون في مقرر واحد أو مقرر ونصف في العام الدراسي الواحد، أي يدرسون لمدة تتراوح بين ١٢-١٤ ساعة أسبوعيا للمقرر الواحد، أو ١٨-٢١ ساعة لمقرر ونصف لمن الدراسة والعمل. أي أن مدة الدراسة تتراوح بين ٤-٦ سنوات للحصول على الدرجة العلمية. ويمكن للطالب في أي وقت أن يوقف الدراسة لمدة عام أو أكثر لظروف خاصة ثم يعود لمتابعة الدراسة بعد زوالها.

أما الشروط اللازمة للحصول على درجة البكالوريوس فهي أن يتجاوز الطالب الثامنة عشرة من عمره؛ وأن يكون مقيما في أراضي المملكة فقط، دون أن يكون حاصلاً على شهادة إتمام الدراسة الثانوية أو غيره من الشروط. ولذا نقوم الجامعة بتسميل ابتدائي لمدة ثلاثة شهور كفترة اختبار بمصروفات جزئية، فإذا نجب الطالب في الاختبارات المطلوبة يتم تسجيله بصفة نهائية ويرسوم كاملة، أما إذا رسب فلا يتم تسجيله.

ويسبدأ الطالب في دراسته بالمقررات الإساسية ثم يتدرج بالتخصص خلال المسنة الثالثة والرابعة حيث يقوم بإجراء البحوث أو المشروعات الفردية. ويشجع الطلاب في العادة على اختيار مقررات من أكثر من تخصص لها ارتباط ببعضها.

لها المصروفات الدراسية التي يدفعها الطالب في درجة البكالوريوس فتبلغ (٢٠٢) جنيه استرليني عام ١٩٥٠ المقرر الواحد، كما يدفع (١٣١) جنيه استرليني كلفة إقامة في مدرسة أشناء الدورات الصيفية أو عطلة نهاية الأسبوع عند الضرورة. بالإضافة إلى تكاليف الكتب والانتقال. ويبلغ إجمالي التكاليف المقررات المسئة الكاملة لدرجة البكالوريوس في حدود (٢٠٠٠) جنيه استرليني موزعة على عدد ١٤-٤ سنوات دراسية. ومن الملاحظ أن ما يدفعه الطالب لا يمثل الكلفة الفعلية للدراسة اذ تقوم الحكومة البريطانية بتقديم معونة سخية للجامعة.

ومما هـو جديـر بالذكر أن مقررات البكالوريوس متاحة للراغبين في الدراسـة دون الحاجـة إلـى التسجيل لدرجة البكالوريوس، وذلك من أجل تجديد معلوماتهم وتحديثها، إلا أنهم يدفعون رسوما أعلى نبلغ (٣٨٠) جنيها استرلينيا عام ١٩٩٠ للمقرر الواحد.

وفي عام ١٩٨٣ تم إنشاء مدرسة عليا للأعمال المفتوحة، ثم توسعت عام ١٩٨٧ وتسمى مدرسة الأعمال المفتوحة المديرين القدامى والجدد. وتمنح هذه المدرسة المتخصصة عدة درجات علمية وهي: شهادة مهنية في الإدارة، أو دبلوم مهني في الإدارة، أو درجة الماجستير في إدارة الأعمال لمن حصل على دبلوم الإدارة أو بكاوريوس الشرف. كما تقوم الجامعة بتقديم مقررات دراسية لقطاع كبير من المهنيين على اختلاف تخصصاتهم بصورة فردية أو للمؤسسات تؤدي إلى الحصول على دبلومات أو درجات علمية عالية.

كما تسم مؤخراً تسجيل الطلاب لدرجات الماجستير على أساس المقرات الدرسية في موضوعات مثل الرياضيات، والآداب، والتعليم، والتطبيقات الصناعية للكمبيوتر وخلاف. محسا أدخلت الجامعة تسجيل الطلاب للحصول على درجة الماجستير والدكتوراه على أساس كتابة بحث علمي أو رسالة علمية لطالب متفرغ أو كجزء من الوقت.

#### خصائص طلاب الجامعة المفتوحة:

يتميز طلاب الجامعة المفتوحة في بريطانيا بالخصائص التالية:

- ١- معظم طلاب الجامعة من كبار السن وتتراوح أعمارهم ما بين ١٨-٩٠ عاما.
- ٢- يصل عدد النساء في الجامعة المفتوحة إلى النصف، وهي أعلى نسبة في الجامعات البريطانية.
- ٣- يعمل ثلاثة أرباع الطلاب في وظائف مختلفة ويحصلون على أجور يدفعون
   منها مصروفاتهم الدراسية، وضرائب لخزانة الدولة.
- ٤- بلغ عدد الطلاب المسجلين في الجامعة عام ١٩٨٩ ادرجة البكالوريوس (٢٣،٠٠٠) طالب، كان منهم ١٩٨١% حاصلين على تقدير (أ) في مقررين در اسبين الثانوية العامة البريطانية، وهو الحد الأدني القبول في الجامعات. كما كان ٢٦،٧٤% مستهم حاصلين على الثانوية العامة بدون تقديرات. ولذا كانت الجامعة المفتوحة هي طريقهم الوحيد إلى الدراسة في الجامعة.
- وبلغ أبناء الطبقات العمالية والفقيرة حوالي نصف المقيدين لدرجة البكالوريوس
   في الجامعة المفتوحة، مقابل ٢٠% في الجامعات التقليدية. أي أن هذه الجامعة
   تحقق آمال وتطلعات الأسرة الفقيرة في انجلترا.
- ٦- تـ بلغ نســ بة ربات البيوت المتفرغات والمسجلات لدرجة البكالوريوس حوالي
   ١٢% من المجموع الكلي، وإن نسبة كبيرة منهن قد تقبل العمل أثناء الدراسة

أو بعدها. مما يعني أن الدراسة في الجامعة المفتوحة توفر فرصاً أفضل للعمل أمام السيدات غير العاملات.

 ٧- تستعهد الجامعة المفتوحة بتقديم التعليم العالي للمعوقين جسدياً أو حسباً، حيث تضم منهم حوالي (٢٠٠٠) طالب.

٨- تبلغ نسبة الناجدين من الطلاب في السنة الأولى حوالي ٧٠% كما أن أكثر من ٥٥% من هؤلاء الطلبة يتم تخرجهم بعد أربع أو خمس أو ست سنوات فأكثر، وذلك حسب عدد المقررات التي يدرسونها في العام وفقاً للوقت المتاح للدراسة إلى جانب أعباء العمل والأسرة.

#### التمويل:

تقوم وزارة التعليم والبحث العلمي في بريطانيا بتقديم منحة إجمالية للجامعة المفستوحة تساعدها في تسيير أعمالها. وقد بلغت هذه المنحة عام ١٩٩٠ (٨٠) مليون جنسيه استرليني. وهي تبلغ أقل من ٧٠% من إجمالي ميزانية التشغيل الخاصسة بالجامعة. كذلك قد تحصل الجامعة على منح من الصناعة. كما تقوم بالستعاقد مع مختلف المؤسسات للتدريب والتعليم والبحث العلمي وخلافه وتحصل على دخل في مقابل ذلك كتدعيم لميزانيتها.

وتبلغ الرسوم التي يدفعها الطلاب المقيدون لدرجة البكالوريوس حوالي (١٥) مليون جنب استرليني. كما أن الأموال التي تحصل عليها من مشروعات الأبحاث التي نقوم بها الجامعة لحساب الغير بلغت (١٣) مليون جنيه عام ١٩٨٩. كما يسلغ الدخل من تعليم الكبار المقيدين كمنتسبين للتعليم المستمر حوالي (١١) مليون جنيه.

وتحرص الجامعة على ضغط مصروفاتها ورفع الكفاءة التعليمية مما يقال كلفسة الطالب عن أي جامعة بريطانية تقليدية. اذ تقل كلفة الطالب المسجل بدرجة السبكالوريوس بنسبة (٤٠%) عن الطلاب المسجلين في الجامعات التقليدية. كما تخرج الجامعة سنويا حوالي ٩ % من إجمالي طلاب المملكة المتحدة الحاصلين على درجة البكالوريوس وذلك بكلفة يتحملها دافع الضرائب البريطاني تصل إلى ٤٠% فقط.

كما حرصت الجامعة في السنوات الأخيرة على زيادة الكفاءة برفع نسبة الطالب الماءة برفع نسبة الطالب الماءة الماء ١٩٨٤ الله ١٩٨١ الله ١٩٨٩ الله ١٩٨٩ الله ١٩٨٩ الله ١٩٨٩ الله ١٩٨٩ الله الماءة المفتوحة بتقديم خدمات تعليمية بلغت ١٩٨٩ مليون جنيه، وذلك بواقع (٣٠٩) مليون جنيه، وذلك بواقع (٣٠٥) جنيه الساعة الدراسة. وإن الدعم الحكومي بلغ ثلثي هذا المبلغ.

# الولايات المتحدة الأمريكية: برامج التعليم المستمر (^)

منذ مطلع السبعينات أخذت مئات الكليات بالجامعات الأمريكية التقليدية تتوسع بصورة كبيرة في إدخال برامج تعليم الكبار، أو برامج التعليم المستمر. وقد قامت بتعديل نظمها لكي تسمح بإدخال هذه البرامج. وفي الوقت الحاضر نجد أن معظم الكلسيات والجامعات الأمريكية تقدم برامج خاصة لتعليم الكبار، ويتم ذلك خارج أسوار الجامعة، أي باستخدام أساليب التعليم عن بعد. كما أن بعض الكليات والجامعات تقوم بتعليم الكبار طبقاً للبرامج التقليدية العادية.

ومما يجدر ذكره فإن برامج تعليم الكبار التي تقدمها الكليات والجامعات التقليدية لا تؤدي إلى الحصول على درجات علمية. وقد أصبحت شائعة حتى أن الكليات والجامعات التقليدية ذات السنوات الأربع، والتي تعاني حاليا من انخفاض عدد الطلاب المسجلين، أصبحت أساسا تعتمد على برامج تعليم الكبار، وقد زاد عدد الطلاب المسجلين في هذه البرامج خلال المنوات العشرين الماضية بصورة كبيرة، حبث زاد عدد المسجلين خلال الفترة ١٩٧٢ ١٩٧٨ بنسبة ٢٦%. وقد تجاوز عدد هؤلاء الطلاب عشرة ملايين طالب بحلول عام ١٩٧٨، أي ضعف العدد الذي كان موجودا في عام ١٩٦٨.

وإذا رجعا السي السوراء قلسيلا فإنسنا نجد أن الجامعات الأمريكية في الأربعيات والأمريكية في الأربعيات والذمسينات كانست تجد صعوبة في استيعاب كل الطلاب الصغار الراغبين في الالتحاق بهذه الجامعات. ولذا فإنها كانت لا تشجع على إدخال برامج تعليم الكبار أو برامج التعليم المستمر. أما الآن فقد اختلف الحال نظرا الموضاع المالية المسينة في الكليات والجامعات التقليدية، مما دعاها إلى تعديل أنظمتها لكي تعديل الكبار حسب نظام التعليم المستمر.

وطالما أن معظم الطلاب الراغيين في هذا النوع من التعليم لا يسعون إلى الحصول على درجات علمية، فإنه لا خوف على المستوى الأكاديمي في الكليات والجامعات الذي أثير من قبل. فيرامج تعليم الكبار لا تخضع للشروط الأكاديمية التي تتميز عادة بالجدية والصرامة.

<sup>(</sup>٨) المرجع السابق، ص ٢٢٢-٢٢٥.

#### عوامل الاهتمام بالتعليم المستمر:-

أدت العوامل التالية إلى زيادة الاهتمام بالتعليم المستمر وهي:

- ٧- ادت التغيرات التكنولوجية الكبيرة وثورة المعلومات إلى ضرورة تكيف الأفراد مع هذه الأوضاع المتغيرة. وقد سهلت هذه التغيرات الكبيرة عملية التعليم ذاتها عــن طريق توفير وسائل التعليم عن بعد كأجهزة التسجيل، وأدوات الطباعة، وأجهزة الفيديو، والكمبيونر، وبرامج البث الإذاعي والتلفزيوني.
- التغييرات الاجتماعية الهائلة، والتي تشمل ارتفاع المستوى التعليمي لعامة الشعب، وازدياد دور المرأة في المجتمع. والنقاعد المبكر للأفراد، والحقوق المدنية للأقليات المختلفة، وازدياد وقت الفراغ بسبب تقليل ساعات العمل وتغير أساليب المعيشة.

وقـد أدت العوامـل السكانية والتكنولوجية والاجتماعية المتداخلة إلى دفع الأفـراد إلى السعي لزيادة المعرفة لكي يكونوا قادرين على مواجهة هذه التغيرات وإيجاد الحلول للمشاكل التي تواجههم.

وهذا ما دفع قطاع الصناعة والأعمال والقطاع الحكومي إلى الاهتمام بتعليم العمليب للديهم وتتريبهم أشناء العمل، أو عقد الندوات وورش العمل التحسين مستوياتهم. وقد زادت عدد المؤسسات والنقابات المهنية التي تطلب قيام أعضائها بالانستظام في بعض برامج التعليم المستمر اذا ما أرادوا الاستمرار في أعمالهم. وهذه البرامج تسمى " التعليم المستمر الإلزامي"، ويوجد الآن حوالي (٤٥) ولاية تطلب التعليم المستمر الإلزامي"، ويوجد الآن حوالي (٤٥) ولاية تطلب التعليم المستمر اللهومين بقياس قوة الإبصار، وحوالي (٤٢)

#### العلاقة بين تغيير الوظائف والتطيم المستمر

يزداد إقبال الناس على التعليم المستمر الأنهم يعتقدون أنه يمكنهم من تغيير أعمالهم، أو الترقي في عملهم الحالي. أما العوامل التي تدفع الأفراد إلى الاهتمام بالتعليم المستمر فهي:

 الت التغيرات الاجتماعية والتكنولوجية والسكانية إلى نقادم كثير من الوظائف والمهن. مما دفع الأفراد إلى التركيز على التعليم المستمر لكي يتعلموا ويتدربوا على أنشطة جديدة تمكنهم من الاستمرار في العمل والحياة.

- ٢- زيادة اشتراك المرأة في سوق العمل، نتيجة اعتمادها على نفسها معيشيا، أدى
   إلى اهتمامها بالتعليم المستمر لكي يمكنها من ممارسة أنشطة وأعمال تتافس فيها الرجل.
- ٣- طــول العمــر: أدى ازديــاد عمر الأفراد إلى بقائهم فترة أطول في ممارسة
   أعمالهم. وذلك أصبح من الضروري الالتجاء إلى التعليم المستمر لكي يتمكنوا
   من متابعة التطورات في مهنهم والاستمرار في أعمالهم.
- التنافس بين الباحثين عن العمل: أدى التنافس بين الأفراد للالتحاق بعمل معين السين المستدد رجال الأعمال في المتطلبات التعليمية اللازمة للالتحاق بالأعمال لديهم. مما دفع الأفراد إلى الالتجاء إلى التعليم المستمر لكي تتمشى مؤهلاتهم مع هذه المتطلبات.
- التطلعات العالية: هناك مجموعات معينة في المجتمع تسعى إلى رفع مستواها التعليمي لكي تتولى مناصب معينة مرموقة: كالأقليات الدينية والعرقية والمرأة وكبار السن والمعوقين.
- ٦- قبول مبدأ تغيير العمل من الناحية الاجتماعية. تغيرت نظرة الناس إلى الأفراد النبين يغيرون أعمالهم وينتقلون من عمل إلى آخر، فبعد أن كانت نظرة سلبية تنفسح الغرد إلى القلق وعدم الاستقرار، أصبحت تنظر إليهم نظرة إيجابية تنل علي علي الطموح والتطلع إلى تحسين وضعه الحالي. ويعتبر التعليم المستمر هو وسيلتهم إلى ذلك.
- لدخال مشروعات المعاشات. بعد الأخذ بهذا المبدأ، أصبح من الممكن للفرد أن
   يد تقل من عمل لآخر دون أن يؤثر ذلك في حقه في المعاش أو التأمينات عند
   تقاعده عن العمل.

#### اقتصاديات التعليم المفتوح:

تثار قضية اقتصاديات التعليم المفتوح عند التفكير في إنشاء هذا النوع من التعليم في أي دولة من دول العالم. وبرجع ذلك إلى أن اقتصاديات التعليم المفتوح تختلف كثيراً عن اقتصاديات التعليم التقليدي. ويظهر ذلك في الجوانب التالية:

أولاً إن المسبداً فسي التعلسيم المفتوح، في كثير من الأحوال، أن الطالب يتحمل إجمالـــي التكاليف الخاصة بالعملية التعليمية، أي أن الجهاب الرسمية في الدولة لا تدعــم هـــذا الذوع من التعليم كما هو الحال في كثير من دول العالم ومنها مصر. ويسرجع ذلسك إلى أن الجامعات المصرية التقليدية تستوعب الطلاب الذين تتطبق علـــيهم شــروط القــبول، من حيث الحصول على الثانوية العامة حديثا، ودرجات مرتفعة نسبيا يحددها سنويا مكتب تتسيق القبول بالجامعات. ويتم تحديد الحد الأدنى

للقسبول فــي الكليات وفقًا لأعداد الطلاب الناجحين في الثانوية العامة، والدرجات الحاصلين عليها، وأعداد الطلاب الذين تطلبهم الكليات والجامعات المختلفة.

أما بالنسبة للطلاب الذين سيتم قبولهم في التعليم المفتوح في مصر فإنه لا يمكن استيعابهم في الجامعات القائمة التي تقدم التعليم بالمجان، والمفروض ولو نظريا أن يستم تحديد أعداد الطلاب الذين تقبلهم الجامعات سنويا طبقا لاحتياجات خطط النتمية الاقتصادية والاجتماعية أو لاحتياجات سوق العمل في مصر، ولذا فيان هدذا يمكن أن يكون أحد المبررات الهامة لتعليم هؤلاء الطلاب بالمجان، أما الأعداد التي تزيد عن إمكانيات الجامعات التقليدية من حملة شهادة الثانوية العامة الحديثة والقديمة، وحملة الدبلومات الفنية، والشهادات الجامعية، فإنهم اذا رغبوا في الحصول على التعليم المفتوح، فيتوجب عليهم أن الحصول على التكالية بالكامل.

هذا بالإصافة إلى أن كثيرا من أولياء الأمور كانوا دائما مستعدين لإرسال أبسائهم إلى الجامعات الأجنبية العربية والغربية للتسجيل بها لمدة عام أو أكثر ثم يحولون أبسائهم إلى الجامعات المصرية بعد أن يكونوا قد دفعوا مبالغ طائلة في الخسارج، هذا بالإضافة إلى المشقة والعناء الذي يلاقونه في عمليات التسجيل في الخسارج وعمليات الستحويل إلى الجامعات المصرية، كما أن الكثير من الطلاب المقبوليس بنظام التعليم المفتوح سوف يكونون من العاملين في الوظائف المختلفة، هم بحاجة إلى الدرجات العلمية ارفع مستواهم العلمي والتكنولوجي.

ثانبياً - تكاليف العملية التعليمية: تختلف تكاليف التعليم المفتوح عن تكاليف التعليم التقليم التعليم ال

- ١- إن هيكل تكاليف نظام التعليم المفتوح يختلف جو هريا عن مثيله الخاص بأنظمة التعليم التقليدى.
- ٢- ارتفاع التكاليف الثابتة وانخفاض التكاليف المتغيرة في نظام التعليم المفتوح بالمقارنــة مع الجامعات التقليدية حيث نقل فيها الأهمية النسبية للتكاليف الثابتة في إجمالي التكاليف.
- سيتميز التطيم المفتوح، مثله كمثل الصناعة، بارتفاع الاستثمارات الرأسمالية أو
   بمعنى آخر يعتبر مكثفا لاستخدام رأس المال وذلك على عكس الحال بالنسية
   للتطيم التقليدي الذي يتميز بكثافة استخدام الأيدي العاملة.
- ٤- يتمسيز التعليم المفتوح بشيوع ظاهرة اقتصاديات الحجم، ومن ثم فإن الكلفة المتوسطة الخاصة بتعليم الطالب تأخذ في الانخفاض كلما زاد عدد الطلاب المسجلين، وذلك لتوزيع عبء الكلفة الثابئة على عدد أكبر من الطلاب.

- تعتبر الأعداد القليلة من الطلاب في النظام التقليدي للتعليم أكثر كفاءة. في حين أن الأعداد الكبيرة من الطلاب في نظام التعليم المفتوح أكثر كفاءة.
- آ- إن تكاليف تصميم المادة العلمية و إنتاجها ترتفع كثيرا عن تكاليف نقل وتوصيل و استلام المادة العلمية.
- ٧- بجب أن يستم قبول عدد كافر من الطلاب في نظام التعليم المفتوح حتى تتم الاستفادة مسن وفورات الحجم حيث أن التكاليف الثابتة كبيرة (و هي تكاليف تصميم وإعداد وتسجيل وإرسال المادة العلمية). ومن ثم فإنه بجب بالنسبة لنظام التعليم المعقوح، ان يتم اختيار التخصيصات التي تعطى أولوية وأن تقوم كلية واحدة بتنظيم وإدارة نظام التعليم المفتوح الخاص بتخصيص معين في جميع أنحاء البلاد، حتى يمكن القيام بالخدمة التعليمية بكفاءة وجودة عالية ويكلفة معتندلة بالنسبة للطالب. ويجب أن نؤكد في هذا المقام أنه لا يجوز أن تقوم كليات أخرى بإدخال تخصيص مماثل الكلية المختارة في النظام المفتوح وذلك كليات أخرى بإدخال تخصيص مماثل الكلية المختارة في النظام المفتوح وذلك لخدمة الطلاب المقيمين بالقرب من الكلية المذكورة. ولكن يمكن لهذه الكليات أن تخسص الجديد في جميع أنحاء البلاد.

# مثال تطبيقي عن التكاليف الخاصة بنظام للتعليم المفتوح: (١)

#### الافتراضات:

١- ارتفاع التكاليف الثابتة.

٧- انخفاض التكاليف المتغيرة الخاصة بكل طالب.

 آن تكاليف تصميم وإنتاج المادة العلمية تتوقف على نوع الوسيلة المستخدمة (نص مكتوب، شريط كاسيت، شريط فيديو، ديسكات كمبيوتر، الإذاعة بالراديو أو التلفزيون).

٤- إن التكلفة المتغيرة بالنسبة للطالب تعتمد على الآتي:

أ- عدد الطلاب.

ب- عدد المقررات الدراسية التي تقدم للطلاب.

جــ- عدد مراكز الإشراف الأكاديمي.

D. Stewart, et al, op.cit, PP. 400-438.

<sup>(</sup>٩) المرجع السابق، ص ٢٤٧-٢٥١ ايضا

وعلى ذلك فإن كلفة النظام التعليمي في أي سنة تساوي- T+Z حيث أن T = التكاليف المتجددة أو المتكررة.

Z = التكاليف الثابتة (الراسمالية) (المباني، الأجهزة والمعدات الخ). و لأن:

T = F + La + Db + Cy + SX

T = إجمالي التكاليف المتجددة.

F = التكاليف الثابتة المتجددة.

L = عدد مر اكز الاشر اف الاقليمي.

a = متوسط الكلفة الخاص بكل مركز إقليمي.

b = كلفة تصميم وإنتاج المقرر الدراسي.

C = عدد المقررات التي يجرى تقديمها للطالب.

Y = متوسط كلفة عرض وتوصيل المقرر الدراسي للطالب.

S = acc lldC.

X = متوسط الكلفة لكل طالب.

ولنفترض أن هناك عدد:

٦ مراكز إقليمية (L)

۱۳ مقرر دراسی یتم إعدادها (D)

۱۱ مقرر دراسي يتم تقديمها للطلاب (C)

٥٠٠ عدد الطلاب (S)

وأنه يتم حساب التكاليف كما يلى:

المعدات والمبانى

التكاليف الثابتة المتحددة

متوسط الكلفة لكل مركز إقليمي

متوسط كلفة إنتاج المقرر الدراسي

متوسط كلفة عرض وتوصيل المقرر الدراسي ١٨،٤٥٤ دولار

1 2 40 · · · ·

۲۲،۰۰۰ دولار

۱۲،۰۳۳ دو لار

17,17,7 6 86

٤٤٦

متوسط الكلفة لكل طالب ٨٢٩ دولار

وطبقاً لهذه الأرقام فإن كلفة النظام التعليمي المفتوح لعام دراسي واحد كما يلي:

الكلفة الثابتة (Z) ۸٥٠،۰۰۰ دولار

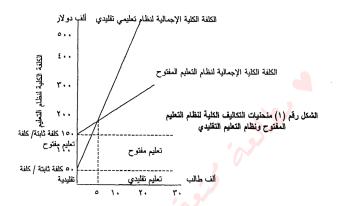
الكلفة المتجددة (T) ۲،۹٦١،٥٦١ دو لار

ويتكون التكاليف المتجددة من الأتي:

ويلاحظ أنه مع ازدياد عدد الطلاب، ومن ثم ازدياد عدد المراكز الإقليمية، السخ. فإن التكاليف الكلية لنظام التعليم سوف نزداد، ولكن متوسط الكلفة لكل طالب سوف تنخفض وذلك على الدحو التالي:

متوسط الكلفة لكل طالب في السنة	إجمالي التكاليف	عدد التلاميذ
۷،۷٦۳ دو لار	٤٥٨، ١٨٨١، دولار	0
۲۹۲،۶ دولار	٤٥٣٩٦،٣٥٤ نولار	1
· ۲۲۰،۱ دولار	٤٥٣،٢١٢،٣٥ دولار	0,,,,
۱،۱۷۲ دولار	۱۱،۷٥۷،۳٥٤ دولار	1
۱،۰۰۲ دولار	٤٥٣،٧٤٧،٣٥٤ دولار	Y

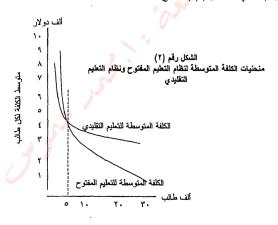
نســنتتج ممــا نقدم أن نظام التعليم المفتوح، بسبب ارتفاع التكاليف الثابتة بشــكل كبير، لا يكون ناجحا إلا إذا كان عدد الطلاب كبيرا نسبيا. وسوف نوضح ذلك باستخدام الرسمين البيانيين التاليين:



ويبيسن الشكل رقم (١) السابق الكلفة الثابتة الكلية والكلفة المتغيرة الكلية وإجمالي التكاليف لكل من نظام التعليم المفتوح ونظام التعليم التقليدي. ويتضبح أنه بالنسبة المتعليم المفتوح أن الكلفة الثابتة الكلية تساوي ثلاثة أمثال الكلفة الثابتة الكلية لأي جامعة تقليدية. وإن الكلفة المتغيرة الكلية التعليم المفتوح (وهي المسافة الطولية بيسن منحضى الكلفة الكلية الإجمالية) تبلغ خمس الكلفة المتغيرة الكلية الإجمالية) تبلغ خمس الكلفة المتغيرة الكلية المسابقة المؤلية في بالنسبة لعدد الطلاب السنوي يقل عن (٥٠٠٠٠) طالب يكون التعليم التقليدي هو الأرخص. أو بمعنى آخر إذا كان عدد الطلاب الراغيين في التعليم العالي قليل فلا مبرر لإدخال نظام التعليم المعالية الثابتة. ويمكن نظام التعليم المالاب في الجامعات التقليدية. وإذا وصل عدد الطلاب إلى (٥٠٠٠٠) طالب فإن عبء الكلفة يكون واحدا بالنسبة النظامين.

أمـــا إذا زاد عـــدد الطلاب إلى (١٠،٠٠٠) طالب أو اكثر فيظهر بوضوح كفـــاءة التعليم المفترح حيث ينخفض كثيرا إجمالي التكاليف بالمقارنة بنظام التعليم التقليدي. ولذا فإننا نعود ونؤكد أن نجاح نظام التعليم المفتوح بكلية التجارة، جامعة الاسكندرية، تخصص المال والأعمال يتطلب عدم قيام نفس التخصص أو تخصص مشابه له في أي كلية تجارة أخرى.

أسا الشكل رقم (٢) التالي، فيوضح الكلفة المتوسطة للطالب في كل من نظامي التعليم المفتوح والتعليم التقليدي. ويلاحظ أنه بالنصبة النظامين فإن متوسط الكلفة بصبح متساويا عندما يبلغ عدد الطلبة (٠٠٠) طالب. وإذا قل العدد عن ذلك فيان الكلفة المستومع المفتوح بالمقارنة بالتعليم المفتوح بالمقارنة بالتعليم المفتوح بالمقارنة بالتعليم المفتوح تعدد الطالب عن (٠٠٠٠) طالب فإن متوسط الكلفة للطالب في نظام التعليم المفتوح تنخفص بصورة سريعة وتستمر في الانخفاض حتى بصل عدد الطلاب المتقدمين إلى (٢٠٠٠٠) طالب. ويرجع هذا الانخفاض إلى الاستفادة من وفورات الحجم، ولكن بعد بلوغ عدد الطلبة هذا الرقم فإن منحنى الكلفة المتوسطة الموسبح مسطحا ويكاد يكون متوازياً مع المحور الأفقى. أي أنه لا يوجد مزيد من الوفورات تأتي من قبول اعداد لكبر من الطلاب، أما بالنسبة لنظام التعليم التقليدي، المنوسطة إلفذ أهمية الكافة الثابئة ومن ثم ضالة وفورات الحجم، فإن منحنى الكافة المنوسطة ياخذ شكلا مسطحا بعد تجارز عدد الطلاب المسجلين (٢٠٠٠) طالب. المسولين الشكل رقم (٢) يوضح ذلك:



# الفصل المادي عشر الجودة في التعليم واقتصادياتما

فسي الربع الأخير من القرن العشرين نركز الاهتمام العالمي والعربي على جودة التعليم ونوعيته بعد ان كان التركيز في السابق على الناحية الكمية في التعليم. وتعتبير فسترة الثمانيسنات وما تلاها فترة الاهتمام بالناحية النوعية في التعليم في الأردن. وتؤكسد ذلسك مؤتمرات التطوير التربوي على المستوى المحلي، أما على المستوى العالمي فهناك بعض الدلائل البارزة: (١)

- ا- الـنداء الـذي وجهته مجلة هارفرد التربوية الشهيرة عام ١٩٩٦ تحت عنوان "تعمل سويا من أجل الإصلاح" وهو عبارة عن كتيب قيم يضم اربعا من افضل الدراسات الحديثة نسبيا والتي نشرت في اعداد مختلفة من المجلة. ويهدف إلى مساعدة المديرين وصناع السياسة التربوية والمعلمين للعمل معا من أجل اقرار الاصلاحات التربوية وتنفيذها.
- انعقاد الدورة الرابعة والاربعين للمجلس العالمي للتعليم في مسقط في الفترة
   (١٠-١٠) من كانون أول عام ١٩٩٧م وكان الموضوع الرئيسي لهذه الدورة
   هو الارتقاء بجودة اعداد المعلم في عالم مترابط.
- "- تنظيم العديد من حلقات البحث الدولية عن الجودة بابعادها المتعددة وفي مراحل التعليم وأنواعه المختلفة. ومن ابرز الأمثلة ما قام به المجلس البريطاني خلال عامي ١٩٩٨ ، ١٩٩٩ من عقد حلقة بحث دولية في مدينة ادنبرة باسكتلندة عام ١٩٩٨ حول "ضمان الجودة واحداث التحسينات في المدارس" وقد ركزت على مسترى على طرق تحسين فعالمية المدارس، والصلات بين التقويم على مسترى المدرسة والمستويات الوطنية الإقليمية، واستخدام مؤشرات الأراء في دعم الجسودة، واستراتيجية الارتقاء بالتحصيل. وكذلك حلقة البحث الدولية عن الصلح التعليم العالمي في الفترة (١٩١٤) شباط ١٩٩٩ حيث عطت موضوعات متعددة، بالإضافة الي حلقة البحث الدولية حول "ضمان الجودة موضوعات متعددة، بالإضافة الي حلقة البحث الدولية حول "ضمان الجودة

 <sup>(</sup>١) عــباس مدنـــي، النوعـــية الـــتربوية في العراحل التعليمية في البلاد الاسلامية: دراسة ابستمولوجية للمعرفة التربوية، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخطيج، ١٩٨٩.

والمستويات في التعليم العالي" والتي عقدت في اكسفورد بانجلنرا في الفترة (٧ -١٢) آذار عـــام ١٩٩٩ حيث غطت موضوعات هامة منها قياس الجودة في التعلـــيم العالمي، وتعريف بالمستويات الإكاديمية ودعمها، ومؤشرات الاداء في التعليم العالمي.

الانعقاد السنوي لورشة العمل الدولية عن "التغطيط وتحليل السياسة التربوية"
 فـــي معهد هارفرد الدولي للتنمية بجامعة هارفارد في صيف كل عام وامدة
 خمسة اسابيم تقريبا، وتعالج قضايا كثيرة ترتبط بأبعاد الجودة التعليمية. (1)

وقد رافق تزايد الاهتمام هذا، شكوى عالمية من انخفاض مستويات الجودة في التربية والتعليم شملت الدول النامية والدول المتقدمة على حد سواء. ورغم الفارق الكبير بين مستويات التعليم في الدول المتقدمة بالقياس الى الدول النامية، فإن شكوى الدول المتقدمة أكثر من الدول النامية واشد تألما.

كما رافق الاهمتمام بقضية الجودة في التربية والتعليم محاولات لرفع مستوياتها وتحديد أثارها، دون أن يواكبه فهم اوضح لهذا المصطلح وما يتصف به من غموض وتباين في الكتابات التربوية. ولما كان تزايد الاهتمام بالجودة التعليمية ومحاولات تطويرها، وصعوبة تعريف الجودة وطرق قياسها، فمن المهم تكثيف الجودة لتقويم محاولات تعريفها، وتحديد عوامل تزايد الاهتمام بها.

ونظرا لارتباط الجودة عادة بالتكلفة، فمن المهم كذلك القاء الضوء على ما يمكن تسميته "اقتصاديات الجودة" باعتبارها احدى المحاولات الحديثة جدا في ميدان القصاديات التعليم" وسيتم معالجة هذا الفصل ضمن المحاور التالية: (<sup>(7)</sup>

١- محاو لات تعريف الجودة

٢- العوامل التي ادت الى زيادة الاهتمام بالجودة.

٣- قياس الجودة في التربية والتعليم.

٤- تأثيرات الجودة.

٥- اقتصاديات الجودة.

<sup>(</sup>Y) Adams, Raymond S., (ed.) Educational Plauning; Towards qualitative Perspective, Paris, IIEP, 1878.

<sup>(</sup>٣) محمود عباس عابدين، علم اقتصاديات التعليم الحديث، القاهرة، الدار المصرية اللبنانية، ص٣٠٦.

# أولاً: محاولات تعريف الجودة في التربية والتعليم

يمكن الاشارة الى المعنى العام للجودة من خلال المعاجم اللغوية، حيث يذكر المعجم الوسيط أن الجودة تعني كون الشيء جيدا، وفعلها جاد، والكيفية مصدر صناعي من لفظ كيف، وكيفية الشيء تعني حاله وصفته (أ). أما في المعاجم الانجليزية فيستخذ معاني ومصطلحات متعددة. فقد تعني الجودة، درجة الامتياز Degree of Excellence أو قد تعني سمة متأصلة أو مميزة اللشيء. وتعني الجودة بشكل عام بعض العلامات أو المؤشرات التي يمكن من خلالها تحديد الشيء أو فهم بنيسته. وهسناك الكشير من المصطلحات التي قد تترادف أو تتداخل مع مصطلح الجودة، منها الصفة Character ، والخاصية Attribute وغيرها، مع وجود فروق لغوية دقيقة بين هذه المصطلحات. وتتضمن الجودة أو النوعية عادة تشكيلة مركبة من النوعيات الغرعية.

ورغم تداول مصطلح الجودة في ميدان النربية والتعليم أو مصطلح الكيفية أو مصطلح النوعية فليس من السهل تعريفه بطريقة مباشرة ودقيقة، مما جعل أحد الباحثين يصفه بأنه محير أو مراوغ.

وعلى الرغم من الصعوبات السابقة، فهناك محاولات لتعريف الجودة في ميدان التربية والتعليم يمكن تصنيفها في خمسة أبعاد رئيسية متداخلة ومترابطة هي بمثابة عوامل تأثرت بها هذه التعريفات وهي:

<sup>(</sup>٤) المعجم الوسيط، ج١ ج ٢، اخراج ابراهيم انيس وآخرين، القاهرة، د. ت، ص ١٤٥، ٨١٧.

<sup>(</sup>a) B. Ball, Essays in higher education, Surrey, Guilford: The society for research into higher education and NFER- Nelson, 1985, P. 97.

#### ١ - ربط تعريفات الجودة بالأهداف

يؤكد بعض التربوبين ان الجودة في ميدان التربية والتعليم يمكن تعريفها بدلالة الأهداف التي نسعى لتحقيقها. وبصورة أكثر دقة، فإن مؤسسة ما او برنامجا تربويا معيان يعد ذا جودة اذا ما حقق الأهداف المنشودة بالكامل، وليس جزئيا، وترى مالكوفا ان الجودة في التربية والتعليم هي المستوى الذي يجب أن نصل اليه بواسطة قطاع التربية وبمعنى آخر كما ترى هي نظام للمتغيرات المحددة اجتماعيا لمستوى المعارف، والعادات والقيم التي يجب ان يحقها المتخرجون من المدارس.(١)

ويندرج تحت هذا الاتجاه وهو ربط الجودة بالأهداف المنشودة، بعض التعريفات التحصيل في مدارس او التعريفات التحصيل في مدارس او كليات معينة، وربما مقررات أو موضوعات بعينها، وبموجب هذا المدخل، تعنى الشكوى الخاصة بانخفاض جودة التربية أن مستويات التحصيل قد انخفضت أو متوسط المستوى التحصيلي، كما تحددت نتائج الامتحانات أو المعابير الأخرى المستخدمة، قد انخفض باضطراد.

# ٢ - ربط تعريفات الجودة بالمدخلات والعمليات:

يعاب على اصحاب المدخل السابق اغفال بعدي المدخلات والعمليات رغم ما لهما من أهمية مجتمعية وتربوية كبيرة. فالجودة تحمل ايضا بعد طريقة تحقيق الأهداف وليس مجرد الانجاز فقط. فتحقيق الأهداف في الواقع يتوقف على عوامل مستعددة منها نوعية المدخلات البشرية والمادية المستخدمة، وطرق استخدام هذه المدخلات واستثمارها كذلك، وبذلك تكتمل الصورة النظامية: أي مدخلات، عمليات، مخرجات، تغذية راجعة.

ويسرى "دي ويرت" ان تضمين مثل هذه الابعاد في تعريف الجودة بجمل المصطلح يتسع ليشمل مصطلحات اخرى مستخدمة بكثرة مثل الكفاءة والفعالية، حيث ترتبط الكفاءة عادة بدرجة الاستخدام الأمثل للامكانيات المتاحة من أجل الحصول على نواتسج ومخسرجات تعليمية معينة. أما الفعالية فهي مدى انجاز الاهداف والمخرجات المنشودة. ويمكن تعريف الجودة، بناء على ارتباط الجودة بالفعالية، بأنها فعالية النظام التربوي في ترقية وتعزيز الثقافة والقيم والاتجاهات لدى الاطفال والشباب، ولا سيما اتجاهاتهم نحو مجتمع معين.

<sup>(1)</sup> Zoya A. Malkova, The quality of mass education, Prospects, Vol. 19, No.1, 1989, 36, 37.

#### ٣- الجودة كمصطلح معيارى:

يرى بعض الباحثين ان الجودة تتضمن الاشارة الى الجيد والممتاز قياسا بالسيء، ويعتسر أصحاب هذا الاتجاه مصطلح الجودة مصطلحا معياريا بدلا من اعتساره مصطلحا وصفيا أو بجمع بين الوصفية والمعيارية. ولذا لابد من توافر معايسير أو خصائص للحكم في ضوئها على ان شيئا ما كصف مدرسي، او مدرسة، او منطقة مدارس، او نظام باكمله، جيد أو سيئ.

وقد أبدى الباحثون مؤخرا اهتماما زائداً بتحديد معنى المدارس الجيدة او كما تسمى المدارس الجيدة او كما تسمى المدارس المعلف كما تسمى المدارس المعيئة او غير الفعالة، بناء على نظام العمل في كل منها، والنتائج التربوية المتعققة، وطرق تعزيز النجاح، وعلاج النقص او الخلال، ويضنف الباحثيث ول معايير التعييز بين المدارس الجيدة والمدارس السيئة، فيرى بعضهم أن مفتاح الحكم والتعييز هو مجتمع الطلاب في المدارس. فالمدرسة الجيدة هي التي يحضرها جمهور كبير من الطلاب الجيدين ذوي التحصيل العالي، والذي يعد اكتماب المعرفة بالنسبة لهم امرا شيقا وممتعا.

ورغم أهمية المعيار السابق في التمييز بين المدارس الجيدة والسيئة، إلا ان باحثين آخرين لا يرون هذا المعيار كافيا للتمييز، بل يتطلب الأمر ادخال معايير الحسرى مسئل طسرق التدريس المستغدمة، ومؤهلات المعلمين وخيراتهم، وكثافة الصفوف وتكنولوجيا التعليم المستعملة، ومن ناحية ثانية هناك اعتراض تربوي ومنطقي آخر يرى ان جمهور الطلاب عالي التحصيل وذوي الاتجاهات الإيجابية نحو عملهم الاكاديمي غالبا ما بعد نتيجة او متغيرا تابعا لمتغيرات مستقلة مدرسية وغير مدرسية يجب أن لا نهماها، ومن ناحية ثالثة، فإن افتراض وجود علاقة موجبة بين اتجاهات الطلاب نحو عملهم الاكاديمي وبين جودة المدرسة يعد موضع خلاف بين الدراسات التي اجريت في هذا الميدان.

# ٤- الجودة والاتجاهان التكنوكراتي والشامل:

يؤكد بعض الباحثين ان مفهوم الجودة يتأثر ايضا بالاتجاه التكنوكراتي نحو المحدارس والدني يتطلب بصورة اساسية معرفة ومقدرة جيدين في مواد العلوم والرياضيات. ويشير المدخل السابق الى التأويل الاحادي لجودة التربية، والذي يركز على جانب واحد فقط ويهمل الجوانب الأخرى كالقيم الروحية والخلقية والاتجاهات، والتي تعد مكونات حيوية للكيان البشري.

ومن التعريفات الضبيقة للجودة، التعريف الذي يرى الجودة بانها مدى مقابلة السنظام الستربوي للحاجسات الاقتصسادية للمجتمع يؤكد ذلك انتشار البطالة بين المتعلميسن، والتسي ترجع اساساكما يعتقدون الى المناهج غير المناسبة للمدرسة والمجسمع. ورغسم أهمسية الحاجات الاقتصادية للدولة وافرادها فهم لا يعيشون بالاقتصساد وحسده، كمسا قد تعتبر التربية المسؤولة الوجيدة عن بطالة المتعلمين، واحيانا قد لا تكون مسؤولة بالمرة.

وعلى العكس من الاتجاه التكنوكراتي، تؤكد التربية الإنسانية على التنمية الأساملة، حيث تعنى التنمية الشامة، حيث تعنى جودة التربية طيفا واسعا من السمات الإنسانية كاحترام الامم الاخـرى، وروح العالمية، والرغبة في الحفاظ على السلام العالمي، والاسهام في المقافة الإنسانية، والاستعداد للدفاع عن حقوق الانسان الى غير ذلك.

# ٥- الجودة في مقابل الكمية:

وقد نفهم الجودة او النوعية Quality بالقياس إلى الكمية Quantity ، رغم صحوبة الفصل القداطع بين الكم والنوع. ونتخذ احكام من هذا النوع يوميا في التربية في مواقف متنوعة. فولى أمر الطالب يمكن ان يزور مدرسة ما، ويكون انطباعا عاما عما اذا كانت المدرسة جيدة أم مدينة، وكذلك الحال بالنسبة للموجه التربوي بالنسبة لتقديره للمعلمين. ورغم ان هذه الأراء تحظى بمواقفة جماعية، او قد تكون احيانا مستعجلة، إلا أنها تشكل مدخلا قد يكون شائعا في التعليم والحياة عامة.

ومــن الملاحظ ان هذا المدخل في نعريف الجودة يقترب كثيرا من المدخل المعياري لمصطلح الجودة السابق الذكر، و إن كانت معايير الحكم هنا عادة ما تكون ضمنية وربما أقل وضوحا وموضوعية، ولذا فقد ثم فصله في محور مستقل.

ويؤكد زحلان Zahlan انتمائه الى المدرسة السابقة التي نرى وجوب ان تكون التربية ملائمة لاحتياجات بلد ما وعالية الجودة في نفس الوقت، على اعتبار ان التربية الملائمة وفقيرة الجودة، او التربية غير الملائمة وعالية الجودة، او التي تفستقر السى الصسفتين معاقد ادت الى العديد من النتائج السالبة، لدرجة ان بعض القسيادات ترى ان هذا النمط من المهارات التربوية غير مقبول، فمثل هذه البرامج تلوث النظام التربوي. (٧)

ومــن هنا ينادي الكثير من الباحثين بأن تتضمن تعريفات الجودة شيئاً عن مناسبة الاهداف والمخرجات للمجتمع الذي يتم دراسته.

<sup>(</sup>V) Antony B. Zahlan, Issues of quality and revelance in distance – teaching materials, Prospects, Vol. 18, No. 1, 1988 (65), PP. 75-76.

# تعريف مقترح للجودة في التربية:

ساعد العرض التحليلي الناقد التعريفات السابقة على اقتراح تعريف للجودة، ربما يعالج بعض العيوب التي اتصفت بها بعض هذه التعريفات كما يلي:

"مجموعة الخصائص او السمات التي تعبر بدقة وشمولية عن جوهر التربية وحالتها بما في ذلك كل ابعادها: مدخلات، وعمليات، ومخرجات قريبة وبعيدة، وتغذية راجعة، وكذا التفاعلات المتواصلة، التي تؤدي الى تحقيق الأهداف المنشورة والمناسبة لمجتمع معين، وعلى قدر سلامة الجوهر تتفاوت مستويات الجودة" (<sup>A)</sup>

ومن الملاحظات المفسرة لهذا التعريف وربما المؤيدة له ما يلى:

- ١- انسام التعريف بالشمولية النسبية، فلم يربط الجودة بالأهداف فقط، وانما بركز على اغلب المكونات الأخرى.
- ٢- تعتبر الخصائص الوجه الآخر للجوهر، ولذا فكاما تعددت الخصائص وكانت
   اكثر شمو لا ودقة، ظهر وضوح الجوهر أو حالة التربية.
- ٣- يمكن تكييف هذا التعريف العام ليلائم الجودة حسب مستويات متدرجة، من
   نظام التعليم في بلد ما، الى التعليم في مرحلة معينة، إلى التعليم في منطقة
   مدرسية، ففصل دراسي، وايضا طرق التدريس الخ.
- ٤- كلما اقتربت المخرجات من تحقيق الأهداف المنشودة، وكلما كانت المدخلات والعمليات مسليمة، ضعيفة) رغم والعمليات مسليمة، متعقبة) رغم الاقستران الشسائع بين جودة الشيء وكونه جيدا، أو ربط الجودة عادة بالرئب العالية من الامتياز وقوة الصفة.
- الـ يس مـن الضـروري ان نعبر عن جميع الخصائص او السمات الموضحة للجوهـر بصـورة كمـية، وإنما يكون التعبير الملائم حسب طبيعة الظاهرة المدرسـية: كمـيا، أو نوعيا، فالأمور الخاصة بنسب النجاح ومستوياته مثلا، يسهل التعبير عنها بشكل كمي أو رقمي. أما الأمور الخاصة بالمشكلات التي يواجههـا المعلمـون فـي تتفيذ المنهاج، وكذلك وصف المعلمين والمدربين والطـلاب للمناخ الدراسي، فهي تعد من الأمور التي يصعب تقديرها بصورة كمـية. وإذا فلا مانع من الوصف النوعي لها، والذي يمكن بلورته من خلال بعض الارقام أو النسب، وكذلك يجب تطوير وسائل الوصف لتكون أقرب إلى الموضوعية والدقة.

<sup>(</sup>٨) محمود عباس عابدين، مرجع سابق، ص ٣١٤ .

#### ابعاد ومداخل للجودة بدلا من محاولة تعريفها:

نظرا لتميز مصطلح الجودة بتعدد الجوانب، والطبيعة المفتوحة، والذائية الواضحة في التعامل معه، فقد امتنع بعض الباحثين عن تبني تعريف محدد للجودة. وبدلا من ذلك، بذلت الجهود لتحديد ابعاد ومداخل متشابكة له، قد تغنى عن تبني تعريف له ربما يوصف ببعض العيوب. وقد التزم التقرير العالمي لمنظمة التتمية والسعون الاقتصادي OECD عن الجودة والمدارس بالتحفظ السابق متبينا مداخل وأبعادا للجودة هي أقرب للقضايا والتساؤلات منها إلى التحديدات، من أهمها: (1)

# ١- مستوى التعليم موضع الاهتمام:

يتراوح الاهستمام بجسودة التعليم عبر مدى واسع، بدءا من التركيز على مظاهسر محلسية محددة جدا الى التركيز على مظاهسر محلسية محددة جدا الى التركيز على النظام التعليمي القومي ككل، ورغم الصلة الوشيقة بين المدخل الكلي Macro والمدخل المصنعر Micro ، فإن طبيعة المهمات في الحالتين ربعا تختلف اختلافا كبيرا.

# ٢- موقع المعالجين لقضية الجودة.

يمكن أن تكون قضايا الجودة محور اهتمام الكثير من الجماعات المعنية بأمر التربية والتعليم، سواء كانوا متخصصين تربويين، أو أولياء أمور، أو معلمين، أو احسزاب سياسية، أو غيرهم، وهناك الكثير من التباين والاختلاف في الفهم والمعالجة عادة بين الفرق السابقة بعضها البعض، بل وداخل كل فريق.

#### ٣- جودة ماذا ؟

هـل المقصود بالجودة جودة المدخلات، ام العمليات أم المخرجات القريبة، لم البعـيدة؟ ام انها جودة جميع العناصر السابقة؟ وحتى لو تم التركيز على جودة المخرجات، فهل بقتصر على جودة المخرجات المعرفية، أو وجوب اتساع النظرة لتسمل غير المعرفية؟ وتزداد الأمور تعقيدا لو اضيفت جودة أداء الخريج في مواقع العمل، وعبر فترات زمنية مختلفة طبعا.

وقد يرتبط هذا البعد ايضا بمدى إمكان اتخاذ الأهداف معيار التقييم جودة نظام مدرسي معين، وهل يجب ان يشمل ذلك كل الاهداف أم فئة محددة منها؟ ٤- الحددة لمن، ؟

ويرتــبط هــذا الــبعد بالعلاقة بين الجودة والمساواة وهو يثير الكثير من الحوار، لا سيما اذا تعلق الامر بالمجموعات أو الفئات المستهدفة بالمتعليم. اذ يرى

<sup>(4)</sup> OECD, Schools and quality: an international report, Paris, 1989, PP. 10-36.

السبعض ان قضسية الجسودة لا قيمة لها اذا لم ترتبط بمنخفضي التحصيل، ويرى أخرون انها في الغالب تتعلق بالموهوبين ومرتفعي التحصيل. ويرى فريق أخر انها تتعلق بكل الطلاب في المدارس جميعها. فالأولوية للموهوبين او منخفض التحصيل يجب الا تكون علسى حسساب الأغلبية، التي تتمحور مواهبهم وقدراتهم حول المتوسط.

والغريب في الأمر أن كل فريق يجتهد لنقديم مبررات يربطها غالبا بالعدالة والمساواة، إلا أن السرأي الاخير يعد اقواها لانه الأكثر شمولية وواقعية وأقواها منطقا، دون أن يعني اهمال الفئات الاخرى. وتزداد الامور تعقيدا، وتتشعب العلاقة بيس الجودة والمساواة عند الأخذ في الاعتبار دور التعليم في معالجة التباينات بين الروف والمصر، والفقراء والاغنياء، وغير ذلك من التباينات.

# ثانياً: ابرز العوامل التي ادت الى زيادة الاهتمام بجودة التربية والتعليم

لا يعد الاهتمام بالمشاكل المرتبطة بجودة التعليم في الغالب حديثا، فهناك عوامل متعددة زادت من الاهتمام بها في هذا الميدان. فقد ركزت العديد من الدول على مدراسة الجوانب المرتبطة بالجودة الله الكشفها انخفاض مستوى التعليم فيها. ففي الخمسينات مسن القرن العشرين ازداد اهتمام الولايات المتحدة الامريكية، وفرنسا وغيرها من دول العالم، مما أصبح اليوم من المعالم التاريخية البارزة في ميدان التربية.

وفي منتصف السبعينات، وخاصة في الثمانينات من القرن العشرين أصبح الاهتمام شديدا بجودة التربية والتعليم، وتجاوز الاهتمام حدود التربية والتربويين السبى جماعات اقتصادية، واجتماعية، وسياسية متعددة في العديد من دول العالم، بحيث اصبح عنوان الايديولوجية الجديدة للتربية والتعليم في الثمانينات في العالم هـو دعـوة لاصبح الاول والاهم لهذه هـو دعـوة لاصبح العلم الأول والاهم لهذه الايديولوجية هـو تحسين جودة المدارس، بحيث احتل الاهمية الكبرى في برامج اصلاح التربية والتعليم، كما تعلق الملمحان الثاني والثالث ايضا بالجودة.

أما في التسعينات فقد تضاعف الاهتمام بجودة التربية والتعليم طبعا، حيث زاد اعتقاد معظم الدول بأن افضل استعداد الدخول القرن الحادي والعشرين بكون من خلال تربية وتعليم عالى الجودة لإعداد المواطنين، وترجع زيادة الاهتمام بجودة التربية والتعليم وخاصة منذ منتصف السبعينات، الى مجموعة متداخلة ومتفاعلة من العوامل التربوية والاقتصادية والاجتماعية والسياسةي من أهمها ما يلى: (١٠)

<sup>(</sup>۱۰) محمود عباس عابدين، مرجع سابق، ص ۳۱۸-۳۲۰ .

# ١- ردود فعل عصر التوسع التعليمي وما صاحبه من تفاؤل واسع:

ففي السينينات وبدايسة السبعينات من القرن العشرين ازداد اقبال غالبية المجيمعات ولا سيما النامية منها على التوسع في التعليم بكافة مراحله، واعتبرته بمثابة العامل الحاسم في النتمية الاقتصادية والاجتماعية، وتحقيق العدالة والمساواة بين المواطنين مضحية احيانا ببعض شروط الجودة.

وقد نجم عن ذلك، وبمرور الزمن زيادة معدلات البطالة بين الخريجين، وزاد ادراك السناس بان نسبة كبيرة من الشباب يتركون المدرسة دون ان يعدوا الاعداد الكافي للحياة والعمل.

وقد أكدت ذلك الكثير من الدول ولا سيما المنقدمة منها كالولايات المتحدة، ورسيا، وفرنسا واليابان، اذ تبين لها ضعف مستويات التحصيل الدراسي بين طلابها. ولحم يكن الحال بأفضل من ذلك في الدول النامية، كما تعطل النمو الاقتصادي المطرد الذي كان يسير جنبا الى جنب مع ارتفاع مستوى التعليم. كما صحاحب هذا التدهور في مستوى التعليم. ازدياد معدلات كلفته، ونشوء الازمات الاقتصادية الحادة، مما دعا كثيراً من الجماعات داخل المجتمع الى بذل المزيد من الاهستمام والعناية بأهداف التعليم وبرامجه، ونتائجه الى غير ذلك، واصبح التعليم محاسبا ومطالبا بأن يقدم الدلائل على فاعليته وانتاجيته امام المجتمع نظير ما يبذل فيه من وقت وجهد ومال لتحسين جودته.

#### ٢- ظهور ضغوط اجتماعية جديدة على المدارس:

تتعرض المجتمعات اليوم الى تغيرات اجتماعية سريعة بسبب تزايد وسائل الاتصال، والانفجار المعرفي، والتفكك العائلي، وعمل المرأة وغير ذلك. وفي ظل هدف الظروف العصيبة تقوم المدارس باداء وظائفها المتنامية من تدريس وتطبيع اجتماعي، واعداد لحياة العمل، وغير ذلك من الوظائف المتجددة التي ترافق هذه التغيرات الاجتماعية. ولذا فعلى المدارس ان تثبت نجاحها في تحمل المسؤوليات المستزايدة بعد ان تزايدت مراقبة المجتمع ومحاسبته لها في الأونة الاخيرة. كما ان عليها ان تسعى الى تحقيق التوازن بين الالتزام الحقيقي بالمحاسبة العامة والابقاء على الاستقلال الابداعي تجاه مسؤوليات المهنة.

# ٣- التغيرات الاقتصادية المصاحبة للانفجار العلمي والتكنولوجي

تمــيزت الفترة منذ منتصف السبعينات من القرن العشرين بظهور الانتاج الألــي، واستخدام الكمبيوتر، والانتاج النووي، والليزر وغير ذلك. وقد الثرت هذه النغيرات في هيكل القوى العاملة، وادت الى تغيرات جذرية خلال عقدين أو ثلاثة على عالمية، وازداد على تنطلب جهدا جسديا، وازداد

الطلب على المتخصصين الماهرين الذين يجيدون القيام بالاعمال المرتفعة التعقيد، ويتمكنون من استيعاب التغيرات التكنولوجية السريعة والتي ادت الى اختلاف المهن الحالبة عن المهن السابقة كليا، مما يضطر العامل الى تغيير مهنته أكثر من مرة خلال حياته المهنية، حتى لا ينضم الى طابور العاطلين عن العمل.

ولذا صدار لدزاما على التربية والتعليم ان تراجع اهدافها، ويرامجها، وطسرقها، لمواجهة هذه التغيرات بل والتأثير فيها، وان تتأكد من جودة ما تقدمه حسنى يؤدي إلى اعداد خريجين على درجة عالية من المهارة والجودة تمكنهم من استيعاب تكنولوجيا العصر المعقدة والسريعة التغير.

#### ٤- ضبعف جدوى إصلاح هياكل النظم التعليمية دون اصلاح العملية التعليمية ذاتها:

إن الاصلاحات البنيوية للانظمة التعليمية لا تساعد إلا بصورة محدودة في حل المشكلات التربوية الازلية. لقد تم تعديل التراكيب البنيوية المرة تلو الأخرى، ومسع ذلك فإن أعداداً كبيرة من التلاميذ لا يز الون يصلون الى نهاية السلم التعليمي بمستويات تحصيلية منخفضة بصورة واضحة، وبلا حماس للتعليم والتعلم.

ويشير تقرير منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي الى ان عدد الطلاب الذين يغادرون المدرسة وهم يحملون صور الشهادات اكبر من ذي قبل، إلا ان تذمر أصحاب الأعمال وسخطهم لم يقل عما مضى؛ ينطبق هذا على الدول العربية ومنها الأردن.

والصعوبة الكبرى التي تواجه حالة النغيرات البنيوية في الانظمة التعليمية، هي كيفية تحداث المشاركة هي كيفية تحداث المشاركة الفعالية، وكيفية احداث المشاركة الفعالية في الابداع لكل المشاركين في العملية التريسية التعليمية داخل المدرسة. وقد أدى هذا الوضع الى زيادة الاهتمام بمتغيرات الجودة على مستوى المدارس وطرق السندريس وغير ذلك من الامور والتي بدونها تققد الاصلاحات البنيوية وحدا ها.

#### اسباب تتعلق بالرغبة الاكاديمية:

على المستوى العالمي في تتمية معارف جديدة عن الجودة، مما دفع بعض الباحثين للاهتمام بالجودة على المستوى النظري والتطبيقي، محاولين الوصول الى خصائص أكثر موضوعية المجودة في النظام التربوي بشكل عام، وخصائص مقننة للمحدارس الفعالـة، وعلاقـة كل ذلك بعناصر المدخلات، والعمليات والمخرجات القريـبة والبعيدة، وغير ذلك من القضايا الإكاديمية الكثيرة، والتي تحتاج الى حسم أو بلورة بشكل اكثر معقولية .

#### ثالثًا: قياس الجودة في التربية والتعليم:

أدى التبايس الكبير في تعسريف الجودة الى تباينات أكثر تشعبا وعمقا بخصصوص قسياس الجسودة في التربية والتعليم، فالتعريفات التي ربطت الجودة بالأهداف مدلا، قسد ركزت اساسا في قياسها للجودة على المخرجات، في حين ركسزت تعسريفات الجودة كمصطلح معياري على تحديد خصائص للجودة تكون بمثابة معايير للقياس.

ويمكن القول ان درجة الشمولية والتكامل في قياس الجودة قد تأثرت كثيرا بدرجية شمولية وتكامل تعريف الجودة نفسه. ولعل مما زاد الأمر تعقيدا تلك الصعوبات الجمسة، الناتجة عن تحديد مكونات المدخلات والعمليات والمخرجات خاصة وقياسها.

ورغم التبايسنات الواضحة في قياس الجودة، إلا ان السمة المشتركة هي تأكيد أهمية وحتمية قياس الجودة، علما بأن السياسة التعليمية قد تغيرت من الكم الى الكيف، مما يتطلب ضرورة ايجاد المقاييس المتطورة الصادقة والثابتة قدر الامكان، لقياس الجودة في التربية والتعليم.

ومن خلال الدراسة المتأتية للانجازات العلمية في مجال قياس الجودة يمكن تقسيمها الى مداخل او ربما مدارس متعدد من ابرزها ما يلى: (١١)

١- قياس الجودة بدلالة المدخلات.

٢- قياس الجودة بدلالة العمليات.

٣- قياس الجودة بدلالة المخرجات.

٤ - قياس الجودة وفقا لأراء الخبراء (مدخل السمعة).

قياس الجودة بدلالة الخصائص الموضوعية.

٦- المنظور الشمولي في قياس الجودة.

وفيما يلي عرض تحليلي ناقد لكل من المداخل السابقة:

١ - قياس الجودة بدلالة المدخلات:

تقاس الجودة غالبا بواسطة طريقة المدخلات، نظر ا لاستناد اصحاب هذا المدخل على امكان اعتبار المدخلات او الموارد جوهر التعليم وجودته. فلو جاء معدل انفاق ما لكل طالب اكبر من مدرسة اخرى، فيجب أن تكون أعلى جودة.

<sup>(</sup>١١) المرجع السابق، ص ٣٤١-٣٢١ .

ويمسئل هذا المدخل برأي اصحابه المرحلة الأولى أو المرحلة البدائية من هدف المسراحل فهم يرون أن المدرسة أذا ما توفر لها البناء الصالح بتجهيزاته ومعداته، والمعلمون الأكفاء، والقوانيسن واللوائح المحكمة، والمذاهج والكتب والادوات التسي احسس اعدادها، والخدمات المساعدة الكافية من تغذية، ورعاية صحية، ومكتبات، وتوجيه وارشاد تربوي واجتماعي الخ، وأهم من كل هذا الطفل المستعد للتعليم والقادر عليه، فضلا عن الأهداف المحددة الواضحة كان التعليم منتجا بلا شك.

ويعسنقد بعسض هؤ لاء ان تزايد معدل كلفة التعليم لكل طالب يضمن جودة المدخلات، والتي بدورها تضمن جودة التعليم ككل. ورغم اهمية عناصر المدخلات فسي جسودة التعليم، إلا انها لا تعد كافية بحد ذاتها لضمان الجودة. فهناك عوامل اخسرى مكملة من أهمها طرق تناول المدخلات، والتفاعلات بينها وما يرتبط بذلك مسن عمليات تحدد جدوى هذه المدخلات، كأساليب التدريس، وتنظيمات المعلمين، ونظام الامتحانات وأساليبها، والتنظيمات المدرسية وتنظيمات المنهج، وتنظيم اليوم والعسام الدراسسي وغير ذلك، فالعبرة في التعليم ليست مجرد توافر المدخلات، او الموارد الجيدة، وانما في كيفية تعينتها واستثمارها جيدا.

ويجب أن نتأكد ان زيادة الكلفة لكل طالب لا يضمن انعكاسا ايجابيا على المدخلات فقد تهدر النفقات في أمور ليس لمها علاقة جوهرية بالعملية التعليمية، او قد لا تستثمر النفقات الاضافية استثماراً فعالاً.

# ٢ - قياس الجودة بدلالة العمليات

ركز أصحاب هذا المدخل بشكل أساسي على العمليات، وإن لم يغفلوا كليا المدخللات والمخرجات. وتتباين وجهات نظر اصحاب هذا الاتجاء كثيرا، نظرا لتركيز كل منهم بشكل أكبر على احد عناصر العمليات المتعددة والمتنوعة. وقد الر التخصيص في اختيار عنصر العمليات، موضع الدراسة. فالمتخصصون في اقتصاديات التعليم ركزوا بشكل أكبر، بالإضافة الى الكثير من عناصر المدخلات السابقة، على حجم الصف ونسبة المعلم الى التلاميذ، ومدة العام الدراسي، ومدة السيوم الدراسي، وغير نلك من الأمور، التي قد تقترب في بعض الاحيان من المحدلات منها الى العمليات. وعلى الجانب الأخر، ركز الباحثون في التخصصات المدخلات منها الى العمليات. وعلى الجانب الأخر، ركز الباحثون في التخصصات الاحيان من الأمور المرتبطة بميولهم وتخصصاتهم وربطوا الجودة بالعمليات الى حد كبير.

و لا يتسع المجال لتتبع تيارات هذه الابحاث المتعددة والمتباينة، وانما يشار السي بعضه على سبيل الايضاح. فمعالجات المتخصصين في اقتصاديات التعليم لقصية الجودة جاءت على المستوى المكبر Macro ، في حين جاءت معالجات

المتخصصين في مجالات علم النفس، والمناهج وطرق التدريس على قدر اكبر من التخصصين في مجالات علم النفس، والمناهج وطرق التدريس على قدر اكبر من التقديق والجزئية Micro ، فضلا عن نتبع اعمق العلاقات "السبب – النتيجة" فقد السبع الاقتصاديون في قباس الجودة في مرحلتي التعليم الابتدائي والثانوي بواسطة الامكانات، والتسهيدات المدرسية من مبان، ومعامل، وكتب الخ، ومؤهلات المرتبات، المعلمين من شهادات، وتدريس، وخبرة والبرامج الاكاديمية، ومسئويات المرتبات، وحجم الفصل، والتركيب الاجتماعي لجماعة الطلاب، والنققات لكل تلميذ والتي تعد في رايهم، ملخصا لمعظم المقاييس الاخرى المرتبطة بالتكلفة. ويمكن حساب مؤشر السبحر لكل هذه المقاييس، ربما باستثناء التركيب الاجتماعي لجماعة الطلاب. وتشير النتائج البحثية الى ان مدارس قليلة قد جاءت متقدمة في جميع هذه المقاييس. واتضحح ان الخصائص المؤسسية التي لها تأثير في احد جوانب المخرجات الطلابية، ليس من المسرجح أن تفعل الشيء نفسه في الجوانب الاخرى من المحرجات الطلابية.

ومن هذه الدراسات احدى دراسات قسم القياس والتقويم والتحليل الاحصائي في جامعة شيكاغو حيث هدفت الى تحديد أثر جودة التعليم في بلوغ الطلاب معيار التمكن، وكذا في العمليات العقلية العليا والدنيا لمخرجات التعليم المعرفية.

# ٣ - قياس الجودة بدلالة المخرجات:

يركز هذا المدخل غالبا على نواتج التعليم ومخرجاته، ويعتبرها مقياسا جيدا للجودة، وافضل من المدخلات برأي سكارويولوس، وفي ذلك يؤكد أهمية ما يتعلمه الطالسب بالفعل، بدلا من كلفة تربيته، فالمدارس التي توفر تعلما أعلى من كمية المسوارد نفسها، مع التساوي في باقي المتغيرات، تعد مدارس أفضل وقد تأثر هذا المدخل بشكل واضح بتعريفات الجودة التي ربطتها بالأهداف.

ويتباسن أصحاب هذا المدخل تباينا كبيرا، وذلك لتباينه في النظرة الى مخرجات التعليم المتعددة والمختلفة. فمن مخرجات معرفية وغير معرفية، الى مخرجات قريبة وبعيدة، ومخرجات مالية وغير مالية، ومخرجات قريبة وبعيدة، ومخرجات مالية وغير مالية، ومخرجات فريبة واجتماعية وغير نلك إلا أن غالبية أصحاب هذا المدخل اعتمدوا على التحصيل الدراسي كمقياس للجودة، لا سيما في الدراسات الدولية والقومية. كما درس بعض الباحثين نائج السعط في الدول النامية من حيث تكوين السلوك الاجتماعي أو الاتجاهات الاجتماعي به، دون أن ينتشر هذا العمل ويقارن بعد، عبر عدد كبير من الدول بل التمم بالقلة الواضحة لاسباب عديدة بأتي في مقدمتها صعوبة بناء وتطبيق المقاييس الاجرائية المناسبة لتلك الدراسات. ويضيف بعض الباحثين اسبابا سياسية ترى ان المعليم.

- ومسن المخسرجات الاخسرى التي حظيت باهتمام بعض الباحثين كمقياس للجودة، ولا سيما عند المقارنة بين المؤسسات التعليمية ما يلى:
- أ- نسبة المتخرجين من كلية ما والتحقوا ببرامج الدراسات العليا، او نسبة الحاصلين على درجة الدكتوراة الى الخريجين، أو نسبة من اسهم ومن الخريجين بمقالات لمجلات معينة.
- ب- الانتاج العلمي، وبخاصة المقالات او الدراسات المنشورة في مجلات ذات سمعة حسنة ويتحفظ بعض الباحثين على هذا المسلك، خاصة في العلوم الاجتماعية والانسانية، رغم استخدام هذا المخرج في المقارنات الدولية، ورغم التحفظ إلا انهم يؤكدون أن الاعمال البحثية عالية الجودة عادة ما تنشر في المجللات جيدة السمعة ويمكنم اعتبار هذه الاعمال مقياسا غير مباشر للجودة في التعليم العالى أو برأى آخرين تعتبر مقياسا ساسبا للجودة.
- ورغم الهمية المخرجات، وما حققته الابحاث والدراسات في هذا التيار من تقدم في استخدام المخرجات كمقياس للجودة، إلا أنه يؤخذ على أصحاب هذا المدخل ما يلي:
- أ اغفال الغالبية للتقاعلات العلية بين المدخلات، والعمليات، والمخرجات. فالمخرجات. فالمخرجات تعد نتاجا لهذا التفاعل وتتأثر بعوامل اخرى. ومن هنا لا تتضح جيدا دائسرة النفاعل في دراسات هذا المدخل. ولهذا ينتقد احد الباحثين قياس بعض التربويين للجودة من خلال دراستهم النواتج فقط، حيث يؤكد أنه ما لم تضبيط المدخلات، فإن هذه الانواع من القياسات لا تبين كيفية فعالية النفقات التربوية أو دور التربية في تحديد المخرجات.
- ب- بركز اصحاب هذا المدخل بشكل كبير على المخرجات المعرفية ويهملون غير المعرفية، ورغم صعوبة قياس الاخيرة، الا انها مهمة الغاية، ويمكن اخذها ايضا بالاعتبار، بعد ان تقدمت ابحاث علم النفس في هذا المجال.
- جــ الاغفال الواضح للمخرجات البعيدة والمتعلقة أساسا بجودة الخريج في مواقع العمل او الحياة بشكل عام، وهو الهدف النهائي للتربية.
- د- ضـعف الـربط الدقــيق بين المخرجات والاهداف، حيث لا تعبر المخرجات المقاســة إلا عن جزء محدود من الاهداف، ولذا لا يحقق اصحاب هذا المدخل ما ينشدونه من قياس الجودة بدلالة الاهداف، مع ان مدخلهم هو ترجمة لبعض تعريفات الجودة بربطها بالأهداف.

ه .... نشر الأعمال العلمية في المجانت الدولية يتأثر بعوامل عديدة قد لا ترتبط بالجودة احيانا. وتتدخل الأمور السياسية ليس عند النشر فقط، بل عند تقويم هذه الاعمال بعد تشوها. وإذا نميل الى تأييد وجهة النظر التي تعامل هذا المخرج كمقياس غير مباشر فقط، أو مؤشر ضمن مجموعة من المؤشرات.

# ٤ - قياس الجودة وفقا لآراء الخبراء (مدخل السمعة):

وهـو من المداخل التقويمية للجودة. وقد انتشر استعماله في در اسات جودة البرامج على البرامج على البرامج على البرامج على البرامج على أراء الخـبراء المؤهلين، عن طريق اختيار الباحثين معيار أو اكثر مثل جودة هيئة الـسندريس، ليكون اساس التقويم، وبعد ذلك تمزج الاستجابات الفردية لهيئة الخبراء للخسروج بترتيب او تقدير معين للبرامج المدروسة، ويستخدم هذا المدخل للمقارنة بيب تقسام معينة في الكلية او الجامعة، او ريما لمقارنة كليات عبر الجامعات، او لمقارنة الجامعات، او المقارنة الجامعات بعضها بعضا.

ومــن الملاهــظ أن كشـيرا من الدراسات المشهورة جدا في قياس جودة الـــبرامج قد اتبعت هذا المدخل في تقويم البرامج على مستوى الدراسات العليا، لا ســـيما الدكـــتوراة، والقلة القليلة من الدراسات طبقت على برامج المرحلة الجامعية الأولى.

ورغم ما اسهمت به دراسات هذا المدخل من اثارة الاهتمام حول الجودة وقياسها وتقويمها، إلا أنه يؤخذ عليها الكثير من العبوب كما يلي:

 أ- تحسيز المحكمين او الخبراء الذين قد يتأثرون بالسمعة العامة لمؤسسة ما، في تقويمهم لقسم ما داخل المؤسسة، سيما اذا لم تتوفى لديهم البيانات الكافية.

ب- قد لا تتوفر المعلومات الكافية للمحكمين التي تمكنهم من اصدار احكام خاصة
 بجودة البرامج في المؤسسات التي لا يعملون فيها.

جـ - تقوم در اسات هذا المدخل بترتيب البرامج بدلا من تقويمها في مقابل مستوى معياري للجودة . ولذا فانها تنتج أكثر من ترتيب للجودة ترتيبا تنازليا، بدلا من تحديد مدى الجودة وفقا لمقياس معياري.

د- تعدد المعايسير المستخدمة في تقدير جودة دراسات السمعة محدودة جدا. اذا الاتكزت الدراسات في برامج الماجستير والدكتوراة على مقياس مفرد لتقدير الدجودة كهيئة التدريس مثلا. وحتى عندما استخدمت قلة من هذه الدراسات اكثر من معيار واحد، فإن هذا المعيار ظل المعيار الرئيسي في كل الدراسات تقريبا.

هـــ اهملت دراسات هذا المدخل كثيرا جودة البرامج دون الدراسات العليا، خاصة المؤسسات بعد الثانوية العامة، والمدارس المهنية.

ورغم الانتقادات الشديدة لهذا المدخل، فإنه يمكن الاستفادة منه من خلال تطويره، وذلك بـتحديد معايـير موضوعية متعددة للجودة، وتزويد المحكمين بمعلومات كافية وموضوعية عن البرامج أو الاقسام، والتدقيق في اختيار المحكمين المؤهلين، واعتبار هذا المدخل احد طرق دراسة الجودة وليس المدخل الوحيد.

#### ٥- قياس الجودة بدلالة الخصائص الموضوعية:

يفضل اصحاب هذا المدخل في قياسهم للجودة عن طريق بذل الجهد لاشتقاق خصائص أو سمات موضوعية لعملية التربية وتحديدها. وبمقدار توفر هذه المؤشرات تكون جودة التربية. وقد تأثر أصحاب هذا المدخل كثيرا بالتعريفات التي تعامل الجودة كمصطلح معياري. ويتبين الخلاف بين أصحاب هذا المدخل اساسا في كيف ية أشتقاق هذه الخصائص أو السمات. ونميز في هذا المدخل المدرستين التليين:

# أ- دراسة عملية التربية:

يــدرس بعــض الباحثين عملية التربية نفسها بوصفها مقياسا للجودة عن طريق قيام المدارس بأشياء بطرق معينة لتربية ابنائها، فإن هذه تعد عناصر مهمة للجودة. ويمكن أن نتسع هذه المدرسة العلمية ايضا لتشمل الجهود التي بذلت لتحديد خصائص المدارس الجيدة في مقابل المدارس السيئة.

وقد تقترب هذه المدرسة من طريقتي قواس الجودة بدلالة المدخلات والعمليات، خاصة المدخلات، لذا ينطبق عليها معظم اوجه النقد التي ذكرت سابقا في طريقة المدخلات، واهمها اهمال جانب توظيف هذه الخصائص في علاقاتها بالعمليات والمحذرجات والأهداف.

### ب- اشتقاق الخصائص من البرامج والمؤسسات التي تم تصنيفها على انها عالية الجودة:

يبدأ أصحاب هذه المدرسة عادة من حيث انتهى الآخرون المعنبون بتحديد السبر امج او المؤسسات عالية الجودة، حيث يشتقون الخصائص من الوحدات، أي الكلسيات أو الاقسام او المدارس التي تم تصنيفها على أنها عالية الجودة، وتختلف طرق الاشتقاق من الملاحظة القريبة أو الدقيقة لهذه البرامج الى استخدام الطرق الاحصائية البسيطة او المعقدة، كما يظهر من النموذجين التاليتين:

١- من الدراسات التي انتبعت الملاحظة الدقيقة في اشتقاقها لخصائص الجودة تلك التسي انسبعها بنسون في محاولته لقياس جودة التعليم المهني وتقويمه، في المدارس الشاملة في الولايات المتحدة الإمريكية. (١٦)

ويحاول بنسون ان يقدم الادلة على تعذر، وربما استحالة التقييم الشامل للجودة، ويتعمق الى حد ما، في انتقاد لقياس الجودة بدلالة استكمال الطالب للدراسة، او وفقا لآراء أصححاب العمل، ويوضح ان معالجة الأمر شموليا تتطلب توفر بيانات من الصعب توفير ها.

وحلا للمشكلة، فقد عالج بنسون موضوع الجودة في خطوتين رئيستين:

الأولى: تحديد خصائص البرامج عالية الجودة من خلال ملاحظاته وخبراته السابقة. وقد توصل الى ثلاث خصائص للجودة في التعليم المهني وهي: شمولية التعليم وعمقه، والصلات الوثيقة بالقناعة والمرونة في الاستجابة لمطالب سوق العمل المحلى.

الثانسية: تحديد مدى تواجد كل خاصية من هذه الخصائص في التعليم المهني في المدارس الشانوية المدارس الثانوية المدارس الشانوية المدارس الشانوية الشاملة تقديم برامج عالية الجودة، بالإضافة إلى وجود عوائق متعددة تحول دون نصو البرامج المهنية عالية الجودة في هذه المدارس مع شرحها وتقديم الدليل على وجودها.

٧- من الدراسات التي استخدمت الطرق الاحصائية في تحديدها لخصائص الجودة، تلك الدراسات التي حاولت تحديد المتلازمات الكمية للجودة، ويحاول الباحثون فـي هـذا المسار الكمي اشتقاق الخصائص الموضوعية وتحديدها، والتي تعد ملازمة او مرتبطة بالبرامج التي صنفت على أنها عالية الجودة.

وقد اتبعت الابحاث الدخلة بالمتلازمات الكمية للجودة طريقا عاما متشابها، يمكن تلخيصه في الخطوتين الرئيستين التاليتين:

الأولى: يختار الباحث واحدة أو اكثر من الوحدات كالبرامج، أو الأقسام، او الكليات التي قد تم بالفعل تقويمها وترتيبها من قبل احدى دراسات مدخل السمعة. وقد تكون هذه الوحدات قسما ما عبر عدة كليات أو جامعات.

<sup>(</sup>١٢) المرجع السابق، ص ٣٣٦-٣٣٩. أيضا:

Charles. S. Benson, "The question of quality" Vocational Education, Vol. 57, No. 6, September 1982, PP. 27-55.

الثانسية: تقدير العلاقة بين مجموعة من المتغيرات، وتلك الوحدات التي رئيت على انها عالية الجودة، ونتم هذه الخطوة من خلال استخدام ومقارنة الارتباطات البسيطة لواحد أو أكثر من المتغيرات، أو باستخدام الانحدار المتعدد أو غيره من الأساليب الرياضية الأكثر تقدما.

وقد ارتبطت معظم ابحاث هذا النهج بالدر اسات العليا، لأن در اسات السمعة ارتبطت أساسا بالدر اسات العليا، ورغم ذلك هناك قلة من هذه الدر اسات كانت على مسيقوى المرحلة الجامعية الأولى، وتشير الدر اسات الى ان من أقوى المتلازمات ارتباطا مع ملاحظات الخبراء عن جودة البرنامج (مدخل السمعة) انتاجية الكلية في النشر العلمى، وحجم المؤسسة.

ورغم ما اسهمت به أبحاث المتلازمات الكمية للجودة من تحديد عديد من العوامل المرتبطة بالجودة، لا سيما على مستوى الدراسات العليا، إلا أنه يؤخذ عليها بعض المأخذ لعل من الهمها:

 اعتمادها الجوهري على ترتيبات دراسات مدخل السمعة وبالتالي ينسحب عليها أغلب عيوب دراسات مدخل السمعة التي سيق ذكرها.

٧- يعد عديد من متلازمات الجودة (خصائصها) التي تم تحديدها متداخلة مع بعضها لدرجة عالية، مثل الحجم، والمكانة على سبيل المثال. وقد فشل عديد من الباحثين في عزل التأثيرات المستقلة للمتلازمات الفردية، ويرجع ذلك في بعض الحالات الى القصور المرتبط بالتصميم التجريبي والأساليب الاحصائية.

واخيرا لابد لنا من الاشارة الى انه يؤخذ على أصحاب هذا المدخل الكثير من العيوب من أهمها:

أ- اغفالهم جميعا وعلى اختلاف مدارسهم لبعد المخرجات، على افتراض أنها
 سوف تكون على ما يرام في حالة توفر مثل نتك الخصائص. ورغم أهمية هذه
 الخصائص، فالعبرة أيضا بكيفية توظيفها من أجل الحصول على مردود جيد.

ب- الاغفال الكبير وربما النام لعلاقات السبب – النتيجة .

جــ عمومية بعض الخصائص المستنبطة، وبعدها الى حد ما عن الاجرائية.

## ٦- قياس الجودة من المنظور الشمولي:

لقد ساهمت المداخل والمدارس السابقة في تقدم قياس الجودة وتقويمها، ومع ذلك يغلب عليها جميعا الطابع الجزئي والنظرة المحدودة، رغم أن اصحاب مدخل العمليات كانوا أوسع افقا في معالجاتهم العلمية بالقياس الى المداخل الأخرى، ومع ذلك فمدخلهم هو الأخر جزئي.

مسن هنا برزت ضرورة المعالجة الشمولية في قياس الجودة وتقويمها، بعد هذه المداخل والتيارات الجزئية السابقة. ويلاحظ بشكل عام النزام أغلب المعالجات الشسمولية للجودة بالنظرة النظامية، التي تأخذ في اعتبارها أغلب مكونات للعملية التعليمسية وعناصرها، اضافة الى العلاقات بين مكونات التعليم من مدخلات، وعليات، ومخسرجات قريبة وبعيدة، وتغذية راجعة بعضها البعض وبين التعليم والمجتمع، وغير ذلك من العلاقات. ومما يلاحظ أن اغلب هذه المعالجات الشاملة، على قلتها، جاءت متأخرة نمبيا، حيث بدأت في نهاية الثمانينات وبداية التسعينات مسن القسرين، وإن كان ذلك لا يمنع من وجود ارهاصات لهذه الشمولية والنظامية، قبل هذه البداية.

ومن الامسئلة المستخدمة للقياس الشمولي للجودة هذا المثال المشتق من درسة بورك (York, 1991) التي استهدفت نقديم مخطط لإطار عملي اجمالي يتعلق بمؤسرات الأداء في التعليم العالي في بريطانيا (١٦٠). وربما يعد هذا المثال رمزا للشمولية والدقة في الوقت نفسه.

وتشير الدراسة بالدليل العلمي الى ان استخدام مؤشرات الأداء في الدراسات السابقة في بريطانيا بخاصة لم يأخذ في اعتباره بدقة عددا من العوامل منها:

 آ- تباين معايير الأداء، وبالتالي مؤشرات الأداء عبر المستويات المتعددة (المجتمع، الجامعة، المدرسة، المقررات، خبرة الطالب التعليمية...)

ب- الاجرائية في بناء المؤشرات واستخدامها.

جـ العلاقات المتداخلة بين كل من البيانات الكمية والكيفية.

ومن خلال استعراضها للدراسات السابقة، تخلص دراسة يورك إلى أن تركيز الدراسات السابقة جاء بشكل أكبر على المستويات الخارجية الكبيرة مثل المجتمع ومجلس تمويل الجامعات، بالقياس إلى المستويات الداخلية التنفيقية مثل المجتمع ومجلس تمويل الطالب التعليمية. لذا اهتمت هذه الدراسة بتقديم إطار متكامل لمؤسرات الأداء لا يغفل السبعد التنفيقي على مستوى خبرة الطالب والعمليات التعليمية. وتستكامل بالتالمي مؤشرات الأداء على المستويين المكبر (الخارجي).

<sup>(17)</sup> Mantz Yorke, Performance indicators: towards a synoptic framework, Higher Education, Vol. 21, No. 2, March 1991, PP. 235-248.

وتتضح النظامية والعلمية والدقة النسبية، من خلال المخطط المبسط الذي قدمة الدراسة لجودة عمليات المقرر. وتنطلق الدراسة من أربعة مدخلات موارد رئيسية لـتوزيع مقرر ما على مستوى المؤسسة التعليمية (تم اخذ الطلاب في الاعتبار بوصفهم موردا بشريا مهما):

أ- هيئة التدريس.

ب- المواد والمعدات التربوية من الأنواع المختلفة.

حــ- الإقامة

د- خدمات الدعم الطلابي مثل الارشاد والتوجيه

وتعينمد جيودة المقرر لا على هذه التقسيمات منعزلة عن بعضها البعض فحسب، بل ايضا على ملسلة التفاعلات داخل كل منها، وبين بعضها البعض، بما في ذلك التفاعلات بين الطلاب والهيئة التدريسية، وترتبط هذه التفاعلات بثلاثة مظاهر رئيسية، هي: تصميم المقرر، وادارة المقرر، والأنشطة التدريسية والتعليمية التي تشكل خبرات التعلم عند الطلاب.

بضاف إلى ما سبق من مدخلات، وعمليات، فإن تقدير جودة المقرر بجب أن تأخذ في الاعتبار بُعد المخرجات التربوية. لذا فقد حددت الدراسة ثمانية مظاهر رئيسية، يجب اخذها في الاعتبار في تقدير فعالية توزيع المقرر وهي:

١- البيئة والمحتوى الاكاديمي .

٢- نمو الهيئة التدريسية وجودتها.

٣~ الموارد التربوية.

٤- الإقامة .

٥- ادارة المقرر.

٦- التدريس والتعلم .

٧- خدمات الدعم الطلابي.

٨- المخرجات التربوية.

ورغــم أن النموذج السابق يتسم نسبيا بالشمولية والدقة، إلا أن الدراسة في نهايــتها تشير إلى أن الخطوة القائمة في هذا النموذج سوف تركز على ترجمة هذا المخطط إلى خطة اجرائية كاملة التفاصيل. ومن ناحية أخرى، فقد أحسنت الدراسة السابقة في اشارتها العابرة إلى أن القــياس لــيس شــرطا أن يكون كميا، وانما يكون تارة كميا، وتارة أخرى نوعيا، حســب طبيعة العنصر أو الظاهرة موضع الدراسة، ويمكن من ناحية ثالثة إحداث بعض التكامل بين التقدير الكمى والنوعى.

وممسا يجدر ذكدره ان المرونة والتكامل في قياس الجودة وتقويمها بين المتقدير الكمسي والنوعي بعد اتجاها آخذا في النزايد، حتى على مستوى التخطيط لنطوير التعليم بشكل عام.

مما تقدم من عرض تحليلي ناقد للمداخل والتيارات المتباينة في قياس الجودة، يتضم الارتباط الوثيق بين معظم هذه المداخل وبين تعريفات معينة للجودة ادت الديها، سعبة الاشارة إليها، لا سيما في مدخلي المخرجات، والخصائص الموضوعية، وعلى العموم، فإنه على قدر سلامة التعريف وشموليته تكون طريقة القباس.

ويلاحظ ان هناك تطورا في طرق القباس عبر الزمن، ومن خلال الجهود البحث ية التي ادت في النهاية إلى بلورة المدخل الشمولي، واظهار أهميته، رغم صحوبته الحبالغة. فهذا المدخل حديث جدا، وقد ظهر بعدما تطورت الأفكار والنطبيقات في الوقت نفسه. ويتطلب تطبيق هذا المدخل تعاون الباحثين في التخصصات المختلفة للتربية حيث يستحيل انجاز ذلك القياس الشمولي بواسطة باحث في تخصص معين، أو حتى بواسطة مجموعة باحثين في التخصص نفسه، وانما المطوب تعدد الباحثين، وتعدد التخصصات داخل مظلة الشمولية.

ورغم أهمية هذا المدخل الشمولي، انما لا يزال استخدامه في ميدان التربية والتعليم غير شائع عالميا حتى الآن، وقد صبق ان ذكرنا طرق قياس الاقتصاديين وغيرهم للجودة في مرحلتي التعليم الابتدائي والثانوي وكذلك التعليم العالي من خلال مقاييس الكلفة وخاصة متوسط الكلفة لكل طالب، كما قاسها باحثون آخرون بدلالة درجات الطلاب الجدد في بعض الاختبارات وخاصة اختبار الاستعداد الدراسي.

رابعا: تأثيرات الجودة (١٠)

يرتسبط هذا المحور ارتباطا وثيقا بالمحور السابق ويتفاعل معه فقد دفعت جهود الباحثين في قياس الجودة وتقويمها الى تتبع أثارها طالما أنه تم قياسها. ومن ناحسية اخسرى، فقد شجعت رغبة بعض الباحثين في تتبع آثار الجودة على قياسها

<sup>(</sup>١٤) محمود عباس عابدين، مرجع سابق، ص ٣٤٧-٣٤٩ .

أو لا. وعلى الجانسب الأخــر، فدراســة تأثيرات الجودة مهدت بشكل جوهري لاقتصاديات الجودة، حتى انه يمكن اعتبارها جزءا منه.

ويمكــن تـــناول هذا المحور من خلال أبعاد تقصيلية عديدة، إلا انه يمكن التدقيق في الأبعاد التالية:

 ا- تأشيرات جودة المدخسلات في العمليات، والمخرجات القريبة والبعيدة، او المخرجات المعرفية وغير المعرفية، او المخرجات المالية وغير المالية، وغير ذلك من تقسيمات المخرجات.

٢- تأثير ات جودة العمليات في المخرجات وفق التقسيمات السابقة أو غيرها.

 ٣- تأثيرات جودة المخرجات (وفق معايير مختارة) في المجتمع وفي الأفراد انفسهم.

وتمــنل هــذه الابعاد المقترحة، نموذجا المتحليل، يخضع لكثير من النقاش والمجدل، ويتباين من باحث لأخر، ومن دراسة لأخرى. وقد سبق أن اشرنا لبعض الدراسات التــي اهتمت بتأثيرات الجودة، اثناء عرض طرق قياسها وهذا ملخص لأبرزها:

ا- توصلت دراسة سوسنياك والتجتون Sosniak & Ethington إلى ان انجاهات طلاب المسرحلة الثانوية نحو مقرراتهم الاكاديمية جاءت موجبة بشكل عال بغض النظر عن جودة المدرسة، التي حددها المؤلفان في ضوء معايير ثلاثة ذكرت سابقا اثناء تتبع الجهود المبنولة لتعريف الجودة كمصطلح معباري. ومن ناحية أخرى جاءت اتجاهات الطلاب اكثر الجابية الى حد دال في المسادرس الأقل جودة. كما توصلت الدراسة إلى أن العلاقة بين اتجاه الطلاب وجودة المدرسة تتباين حسب المادة الدراسية.

 ب- اثبت در اسه تنسبوم Tenenbaum كمثال على جودة العمليات، ان جودة العمليات التدريسية تؤثر بشكل ايجابي وقري في مستويات التحصيل الدر اسي لدى طلاب المرحلتين الابتدائية والثانوية.

 جــ توصلت دراسة ديكنسون واوكونيل Dickinson & Oconnel إلى ارتباط جودة استذكار طــلاب الجامعــة لدروسهم بعلاقات أقوى مع درجاتهم الاختبارية، بالقياس الى الارتباط بين الدرجات وكم الاستذكار.

ومن خلال الادبيات المتاحة في هذا الشأن، نجد تباينات واضحة كبيرة بين الدراسات التدقيقية التي سبق ذكرها في النماذج الثلاثة، وبين الدراسات النجميعية او المسحية المكبرة، التي تحاول عادة الوصول الى نتائج عامة من نتائج جزئية. والخلاصة أن الدراسات الخاصة بتأثيرات الجودة في مراحل التعليم قبل الجامعي قد ركزت على التغيرات في الاستعدادات المعرفية والانفعالية لدى الطلاب في المدى القريب، وفي التحصيل الدراسي النهائي، وفي التنمية المهنية، والمكاسب على المدى البعيد، وبصفة عامة، وفي حدود الدراسات المتاحة، لا توجد خصائص مدرسةي معينة لها تأثيرات متسقة على درجات اختبار الطلاب، والاتجاهات او خطط المستقبل، فمن ناحية، فغالبا ما حددت كل دراسة واحدة أو اكثر من الخصائص المدرسية التي اتضح ان لها تأثيرا غير عشوائي في درجات الاختبارات الولك المناقبة. ومن ناحية أخرى، فإن الخصائص المدرسية التي ظهر ان لها تأثيرا في احدى الدراسات أم تحظ، على الارجح، بهذا التأثير في دراسات أخرى، وإن الخصائص التي لها تأثير في احد جوانب المخرجات لدى الطلاب، ليس من المجرج ان نقط الشيء نفسه في الجوانب الأخرى من المخرجات.

وعلى مستوى بعض مؤسسات التعليم العالي، عرض احد الباحثين بعض الدراسات التي تؤكد مثل هذا التضارب في التأثير، سواء فيما يتعلق بالعلاقات بين بعض مظاهر الجودة والتحصيل الدراسي، او بينها وبين قيم الطلاب واتجاهاتهم على المددى القريب والبعيد، حتى ان بعضا من التغيرات في اتجاهات الطلاب وقسيمهم قد انعكست بين وقت التخرج والسنين الثلاثة التالية. ومن هنا يصعب الوصول الى قوانين عامة أو شبه عامة تحدد العلاقات بين الجودة حسب طريقة قياسها، وبين كل من الأبعاد المتعدة للمخرجات التربوية بتقسيماتها المختلفة.

# خامساً: اقتصاديات الجودة (١٥)

يعتبر موضوع اقتصاديات الجودة احد الفروع الحديثة جدا لعلم اقتصاديات التعليم، والدني يعتبير بدوره احدث فروع علم التربية، إن لم يكن احدثها على الاطلق. وهناك شبه اجماع بين العديد من المتخصصين على ان هذا العلم قد بدأ في مطلع السنينات من القرن العشرين، رغم أن جذورة التاريخية البعيدة ترجع إلى القبرن الخسامس قبل الميلاد. وإذا كان هذا هو حال علم اقتصاديات التعليم، فإننا نستوقع مسزيدا من الحداثة لاحدث فروعه أو جوانبه. لذا لا نتوقع تراثا ضخما او نظرية علمية متكاملة تحكم اقتصاديات الجودة وتوجهها، وإن كانت الأدلة تشير إلى تسرايد احستمالات الاهتمام به، على الأقل في ضوء تزايد الاهتمام بقضية الجودة ككل.

وقد مهدت الجهود العلمية التي ركزت على دراسة تأثيرات جودة المدخلات والعمليات خاصة في المخرجات لتقدم افضل في مجال اقتصاديات الجودة، حتى

<sup>(</sup>١٥) المرجع السابق، ص ٣٥٢–٣٥٥ .

أنها تعد الأساس لهذا المجال، إن لم تكن جزءا رئيسيا من اهتماماته. وتبدو ملامح بدايــة التركــيز الأكبر نسبيا في دراسات هذا النوع على نتبع تأثير ات الجودة في المكاسب المادية خاصة. وربما يرجع ذلك الى تأثير الباحثين الاقتصاديين في هذا المجـال بالاهــتمامات التقلـيدية في علم اقتصاديات التعليم، والتي ترتبط اساسا، بالمدخلات والعوائد المادية.

وعلى قدر التضارب وضعف اتساق نتائج الأبحاث التي اهتمت بالتأثيرات المسيتمرة للجدودة في التغيرات في المعارف والاتجاهات لدى الطلاب، كما ذكر سابقا، فإن نتائج الابحاث المتاحة توصي باتساق نسبي وايجابية واضحة لتأثيرات الجودة في المكاسب المادية.

ويعد واتشال Wachtel وبسولمون Solmon من اكثر الباحثين اهتماما بدراسة العلقات بين الجودة والمكاسب الحيائية، وربما يتمثل ذلك، جزئيا، في دراسة المتكررة والمتتابعة لهذه العلاقات. فقد لوضح واتشنل عام (١٩٧٥) ان السنقات لكل طالب (وهو مقياس تقليدي للجودة في المستويين الابتدائي والثانوي)، كان لها تأثير قوي على المكاسب اللاحقة، حتى بعد الاخذ في الاعتبار مجموعة من العوامل الاخرى مثل الخصائص الشخصية كنسبة الذكاء مثلا، والخصائص العائلية كامستوى الاقتصادي والاجتماعي، وقد تابع واتشنل وزميله ريزوتو Rizzuto دراسة هذه العلاقات في عمل تال عام ١٩٨٠ يحمل عنوان أدلة اضافية على عوائد جودة المدرسة. وقد استنتجا ان مقاييس جودة المدرسة التي ترتبط بالميزانية، مثل السنوي للمعلم، وذلك في ارتباطها بالمكاسب الحيائية.

وعلى مستوى التعليم العالي فقد وجد سولمون عام ١٩٧٧ ان جودة مؤسسات التعليم العالي لها تأثير في المكاسب الحيائية لخريجيها. والجدير بالذكر ان مقايسس الجودة أو مؤشراتها قد اتسعت في هذه الدراسة، لتشمل مؤشرات مثل متوسط درجات الطلاب المستجدين في اختبار الاستعداد الدراسي والرواتب. وقد ارتبطت المكاسب بهذين المؤشرين ارتباطا موجبا. وقد اتضح أن الجودة تؤثر في الدخول التي تأتي مباشرة بعد دخول الخيارة العمل. ولم تتأثر هذه النتائج حتى بعد ضبط عدد من الاختبارات الوظيفية، والقدرة الفردية، والخافية الاقتصادية الاجتماعية.

وفي عمل تسال عسام ١٩٨١م درس سولمون ايضا العلاقة بين جودة مؤسسات التعليم العالمي والمكاسب الحياتية، ولكن لعينة ذات مدى اوسع في القدرات بالقسياس لتلك التي استخدمت في دراسة عام ١٩٧٧م. وقد قيست الجودة بواسطة الانتقائسية كمسا يعسبر عنها بمتوسط درجات الطلاب الجدد في اختبار الاستعداد الدراســــي. ومـــرة أخـــرى كان للجودة تأثير موجب قوي في المكاسب، وجاء هذا التأثير أكثر قوة بالنسبة لهؤلاء الذين قد عملوا لفترة الحول.

ورغم أهمية النتائج التي توصلت اليها الدراسات السابقة، وبغض النظر عن الاساليب المنهجية المتبعة ولا سيما الاحصائية، إلا انه يؤخذ عليها بشكل جوهري ضييق النظرة الى الجودة. فالاعتماد بشكل أساسي على متوسط الانفاق لكل تلميذ كمؤشر للجودة وما يرتبط به من مشكلات، كما أن الاعتماد على الانتقائية، بشكل أساسي كمؤشر للجودة، كما قاسها سولمون، يجعل نتائجه موضع تساؤل، لأن جودة المؤسسة لا تعتمد فقط على الدقة في اختيار الطلاب الجدد، بل ايضا على الكثير من الخصيائص والنفاعلات داخل المؤسسة، بل وفي علاقاتها بالمجتمع المحلي. وحسني مقابيس الانتقائية والنسي تعتمد على أداء الطلاب في اختبار للاستعداد الدراسي محدودة للغاية.

ومما يجدر ذكره، أنه قد تتقق جودة مؤسسة تعليمية، مع درجات طلابها الجدد في اختبار ما، فقد يقبل ذلك على أنه احد المؤشرات، وليس المؤشر الوحيد. يؤيد ذلك المنقدم الشامل الذي حدث في معايير انتقاء طلاب التعليم العالي في الولايسات المتحدة الأمريكية مثلا. فبدلا من الاعتماد على متوسط درجات الطلاب الجدد في اختبار للاستعداد الدراسي، نجد نظرة السمل، حيث نتسع لتشمل عددا من المعايير منها:

 ١- درجات الطلاب الجدد في اختبار للاستعداد الدراسي SAT وفي اختبار الكليات الامريكية ACT .

٢- درجات الطلاب الجدد في المدرسة الثانوية.

 ٣- رسسائل تزكية من المسؤولين في المدرسة بل ورسائل أخرى من خارج نطاق المجتمع المدرسي للطلاب.

٤- ويضاف إلى ذلك عديد من الأمور الأخرى، منها: طبيعة البرامج التي درسها
 الطالب في المدرسة الثانوية، وادائه في المقابلات الشخصية، وغير ذلك.

وعـــادة ما نتخذ هذه المعايير لترتيب الكليات والجامعات الامريكية، حسب درجـــة النتافس عليها، وتتدرج الكليات والجامعات في هذا الشأن من الأكثر تنافسا الى غير النتافسي، مرورا بدرجات بينية. فمن الصعب جدا الحصول على قبول في الأكـــثر تنافســـا لانها تقبل أقل من ٣٠% من المتقدمين لها. فمتوسط الدرجات في اختــبار الاســـتعداد الدراســـي عادة يزيد عن (١٥٠) ويزيد عن (٢٧) في اختبار الكمـــتداد الدراســي عادة يزيد عن (١٥٠) ويزيد عن (٢٧) في اختبار الكمـــيد، وتحيل المقبولون في هذه المؤسسات قمة خريجي المدارس

الثانوية، وعلى الجانب الأخر، نجد المؤسسات غير التنافسية نقبل كل المنقدمين لها، او تشترط فقط مجرد التخرج من المدرسة الثانوية.

وتمسئل الجهـود العلمية المبذولة في مجال اقتصاديات الجودة بداية مقبولة بشكل عام، ولكنها تحتاج الى تطوير في جوانب متعددة، لعل من أهمها:

١ - توسيع النظرة لخصائص جودة المؤسسة التعليمية أو مؤشراتها.

 ٢- توسيع النظرة الى العوائد، لتتجاوز حدود المكاسب الحياتية المادية الى مكاسب أو عوائد أخرى غير المادية.

" تطويس التصميمات التجريبية والأساليب الاحصائية التي تكفل توصيفا الى وتحديدا أشمل بتجاوز حدود الشاملة، وبشكل بتجاوز حدود التقدير الكمي إن لزم الأمر.

واذا ما قارنا تأثيرات الجودة على التغيرات في المعارف والاتجاهات لدى الطلاح، بتأشيرات الجودة على المكاسب نلحظ تعارضا وتبايذا. فبعض المقاييس المستخدمة لجودة المدرسة أو الكلية لا يبدو أنها ترتبط باتساق، وعبر عديد من الدراسات، بتغيرات في معارف الطلاب واتجاهاتهم، ومع ذلك فإن مقاييس الجودة نفسيها هذه يبدو أن لها علاقات قوية بالمكاسب، حتى بعد ضبط عديد من العوامل الأخرى، التي يجب أن تسهم في رأس المال البشري. ظو أن فروق الجودة بين المؤسسات التعليمية لا تفسر جيدا التغيرات لدى الطلاب، فلماذا ترتبط بالفروق في مكاسبهم بعد أن ينهوا تعليمهم؟

ويمكن أن نقترح تفسيرات متعددة اذلك. فقد تؤثر جودة المدارس و الكليات في الطلاب، ويتباين الأثر و التغيير حسب درجة الجودة، ولكن بطريقة لم يتم قياسها أو ربما لا يمكن قياسها. فمن الممكن أن خبرة التعلم ذات الجودة الأعلى تمكن الطلاب بشكل افضل من الانخراط اجتماعيا ويسهولة في عالم العمل. وهذا صعب القياس؛ فقد تجعل الطلاب أكثر تصميما على كسب دخول عالية، وربما أكثر طموحا، وهذا امر ايضا صعب القياس.

وقد تكون الاختبارات المدرسية معيبة أو متحيزة، او متركزة على قياس معسارف غير مفيدة، وربما خاطئة. فلا شك أن القدرة على الاتصال تعد مهمة في معظم الوظائف، ولا يوجد برأي الباحث سولمون، تحليل علمي طبق على عيدات كبيرة، لتوضيح الفروق بين المدارس او الكليات المتباينة في الجودة التربوية في التأثير في هذه القدرة لدى الطلاب. فسمات مثل الثقة، والابتكارية، والمرونة، نادرا ما تقاس جيدا، ومن الصعب تبين المتغيرات فيها من المسوحات العلمية.

ومن الممكن أيضا، أن تغطي مقاييس الجودة التي ارتبطت بالمكاسب عوامل اخرى، تؤثر في التغيرات الطلابية بالفعل ولم تؤخذ جيدا في الاعتبار، أو تعادلت مع تأثيرات عوامل اخرى، فمعدل النفقات لكل طالب، كمقياس للجودة، قد يغطبي كثيرا من المكونات التي ترتبط بعضها بشكل قوي بالتغيرات العلمية والاجتماعية لدى الطلاب، وقد يرتبط بعضها بهذه التغيرات بشكل ضعيف، وربما بشكل سلبي، ولهذا لا تتضح كثيرا التأثيرات الجزئية مع استخدام المعدل الكلي للنفقات كمقياس للجودة،

# الفصل الثاني عشر الخلاصة والنتائج

من خلال استعراض الفصول السابقة لهذا الكتاب يمكن التوصل إلى النتائج التالية: (١)

 المشمام الحديث بموضوع اقتصاديات التعليم إلى عام ١٩٦٠، فخلال الأربعين سنة الأخيرة، أخذ الاقتصاديون يربطون بين الإنفاق على التعليم وبين معدلات المنمو الاقتصادي في المجتمع، وأثره البارز على رخاء الأفراد وازدهار المجتمع.

٧- يتكون النظام التعليمي في أي بلد من بلدان العالم من العناصر الاساسية التالية. وهي: الأهداف، والإنتاج، والمنافح، والمدخلات، والمخرجات. وأذا يجب تحديد هذه العناصر بدقة حتى يمكن التعرف على تكاليف العملية التعليمية. كذلك فإنه يتم استخدام معيار الكلفة والعائد للتعرف على الإنتاجية الخارجية لنظام التعليم. فإذا كانت العوائد المتحققة للأفراد وللمجتمع أعلى بكثير من نفقات التعليم، فإن نظام التعليم ممكن النظر إليه على أنه استثمار مربح. وقد بينت الدراسات الكثيرة أن المائد الإقتصادي على الاستثمار مربح. وقد بينت الدراسات الكثيرة أن المائد الإقتصادي على الاستثمار في التعليم الأساسي هو أعلى من العائد على الاستثمار في التعليم الأساسي هو أعلى من العائد على الاستثمار في التعليم الاستثمار غلى بكثير من العائد على الاستثمار في التعليم العالمي كان أعلى من العائد الذي يحصل عليه المجتمع.

٣- بلغ عدد الطلاب المسجلين في كل مراحل التعليم في العالم (٤٠١) مليون طالب في عام ١٩٨٧، ويوجد ٥/٥٧% من هؤلاء الطلاب في البلدان النامية، ويبلغ نصب ب الدول المتقدمة ٥/٤٤% فقط. وقد ازداد نصيب البلاد النامية بمرور الوقت بينما تراجع نصيب البلدان المتقدمة. ويرجع نصيب البلدان النامية النامية إلى الزدياد معدل الذمو السكاني، هذا فضلا عن ضالة عدد المتعلمين وانتشار الأمية نتيجة لإهمال التعليم لفترات طويلة في البلدان النامية وخاصة وانتشار الأمية الميامية عليه الميامية عليه الميامية وخاصة

<sup>(</sup>١) محمد محروس اسماعيل، اقتصاديات التعليم، مرجع سابق، ص ٢٥٢-٢٧١.

في قارة أفريقيا. وكذلك زيادة الاهتمام بالتعليم من جانب الحكومات وخاصة في السبلدان العربية خلال السبينات والشانينات بعد ازدياد ثروة العالم العربي في أعقاب ارتفاع أسعار البترول في السبعينات. أما عن توزيع الطلاب المسجلين على عدر احل التعليم المختلفة، فبالنسبة للعالم ككل نجد أن أقل من تلثي عدد الطلاب مقيدين في مرحلة التعليم الأساسي، وحوالي ٣٠٠ بالمرحلة الثانوية، وأكثر قليلا من ٣٠ في مرحلة التعليم الجامعي، ويلاحظ أنه بالنسبة للدول الناسية، وخاصمة الدول الفقيرة منها، تزداد نسبة الطلاب المسجلين في المرحلتين الأخيرتيسن وخاصة في مرحلة التعليم العالي، وهذا شيء طبيعي بسبب الفقر وانتشار الأمية، هذا فضلا عن انخفاض الطلب كثيرا على التعليم العالى وخاصة في التعليم العالى وخاصة في التعليم العالى وخاصة في التعليم العالى، وهذا شيء عليمه في العالى وخاصة في الدول النامية. كذلك فإن الدول النامية قليلة الموارد تجد صعوبة في توفير الأموال الملازمة لإقامة عدد كافء من مؤمسات العالمي العالى.

أما بالنسبة للأردن فإن أعداد الطلاب المسجلين في مراحل التعليم المختلفة: قد أخذ في الزيادة طول الوقت حتى بلغ (١٤٥٧،٦٨٠) طالبا عام ١٩٩٨/٩٧ موزعين بين مراحل التعليم الإساسي والثانوي والعالي. منهم (٢٧،٩٩٢) طالبا وطالب في المرحلة الأساسية، وطالب في المرحلة الأساسية، (١٥٧،٤٨٥) طالبا في المرحلة الأساسية، (١٥٧،٤٨٥) طالبا في المرحلة الثانوية. (٢)

ويلاحــظ أن الطــلاب المسجلين في مرحلة التعليم الأساسي ومدتها عشر سنوات، كنســبة مــن مجمــوع العمر (٦-٥ اسنة) قد بلغ ٩٣، بالنسبة الذكور، ٩٣،٨، % للإناث في العام الدراسي ١٩٩٨/٩٧. وهذه النسبة جيدة بالمقارنة مع الدول النامية وحتى المتقدمة.

اما بالنسبة لأعداد الطلاب المسجلين في مرحلة التعليم الثانوي في الأردن فقد وصل عددهم إلى (١٥٧،٤٨٥) طالبا في عام ١٩٩٨/٩٧. ويوزع طلاب التعليم الثانوي بين الثانوي الأكاديمي والثانوي المهني بانواعه المختلفة. وبعد أن كان عدد طلاب التعليم الثانوي الأكاديمي يفوق عدد طلاب الثانوي المهني، في الزيادة فإنه ابتداء من أوائل الثمانينات، أخذ عدد طلاب الثانوي المهنى في الزيادة

<sup>(</sup>۲) وزارة التعليم العالي، التقرير الاحصائي الديوي للعام الدراسي ١٩٩٨/٩٧، ١٥ ص ٣٦، ٣٣ ايضا مجلس التعليم العالي، التقرير الاحصائي السنوي عن التعليم في الأردن لعام ١٩٩٨/٩٧، حزير ان ١٩٩٩، ص ٣٧.

في الإنفاق على التعليم المهني تمشيا مع سياسة الوزارة في التوسع في التعليم المهني وإعادة التوازن ما بينه وبين التعليم الأكاديمي. إلا أننا نلاحظ من ناحية أخرى تناقص النسبة المئوية لمخصصات التعليم المهني من ٥,٨% عام ٥٠/ ٢٠ الى ٢٠,٥% عام ١٠/٨، إلى ٢٠,٥٦ الى ١,٥٥ والى ١٠,٥٨ والى الستمرت ميزانية التعليم المهني بنفس النسبة السابقة وهي ٥،٨% خلال السنوات التالية لوصلنا إلى حالة التوازن بين التعليم المهني والتعليم الأكاديمي العم منذ فترة طويلة. ويظهر أن السبب في ذلك هو قلة إقبال الطلاب وأولياء أمورهم على الالتحاق بالتعليم المهني سابقا، لنظرة الناس الدونية له واحتقارهم للعمل اليدوي. وإنما ترك الأمور تسير بصورة متدرجة حتى تتغير نظرة الناس الدونية إلى التعليم المهني عن طريق رفع مستواه وتشجيع الطلاب على الالتحاق به سيما وأن خطط التمية الاقتصادية والاجتماعية أخذت تتطلب الكثير من العاملين في التخصصات المهنية ولا سيما التطور الكبير في القطاع الصناعي.

١٠ - أما عن التعليم الجامعي ققد زادت ميزانية الجامعات الرسمية بصورة ملموسة التصل إلى (٩٨/٩٧) بينما يناني التصل إلى (١١٤،١٥٦،٥٤٥) دينارا في عام (٩٨/٩٧، بينما بلغت (٩٨/٩٧) المنازا عام (٩٨/٩٧، المعدل نققات الطالب الواحد فبلغت (١٠١٠٨) عامي (٩٢/٩٠، ألى معدل نققات الطالب الواحد فبلغت (١٠٠٠٨) دينارا عام (٩٢/٩٠، أفي حين بلغت (١٠٥٠) دينارا عام (٩٢/٩٠، إلى من حيث حدد طلاب الجامعات الرسمية فقد ارتقع من (٢٥٠،٦٥) طالبا عام ١٩/٩٠ إلى كليات المجتمع. وبالمقارنة مع التعليم العام، نجد أن عدد طلاب التعليم العام قد لبغ (٢٠٠٤٧) طالبا، ومعدل الإنفاق على الطالب الواحد من ميزانية الدولة بغغ (١٩٧٠) دينارا عام (٩٢/٩٠، بينما بلغ عدد الطلاب (١٩٧٨) والمادد يساوي (١٩٢٥) ومن خلال هذه الأرقام نتوصل إلى النتائج التالية:

 إن هــناك تقارباً في معدل الإنفاق على الطالب الواحد بين التعليم العام والتعليم الجامعـــي. وهــذا يؤكد أن التعلم العام ينال نصيباً وافراً من الإنفاق يؤدي إلى تحســين مستواه في حين أن التعليم الجامعي لا ينال ما يستحق من نفقات رغم أهميته وقيمته وارتفاع نفقاته مما يتطلب مزيداً من الجهد لزيادة نفقاته لتحسين مستواه.

 ب- رغم اعدندال الإنفاق على الجامعات الرسمية، فإنها تخرج أعدادا كبيرة من الطلاب لا يحتاج اليهم سوق العمل بدليل الارتفاع الكبير في نسبة البطالة بين هؤلاء الخريجين، وقيام الكثيرين منهم بأعمال لا تتناسب مع تخصصاتهم التي أعدوا لها.

١١ - أما عن العوامل المحددة للموارد المخصصة للتعليم فإنها تتوقف على العوامل
 الأتية:

 الطلب عالى التعليم والذي ازداد كثيرا منذ نهاية الحرب العالمية الثانية.

ب- تقنيات التعليم والتي تعتمد أساسا على اليد العاملة.

جــ- هيكل مرتبات المدرسين.

د- معدلات التسرب والإعادة

هـ معدلات استخدام الموارد التعليمية.

١٢ - وتستوقف مدى رغبة الحكومات في الدول النامية في توفير الموارد اللازمة النطيح على مجموعتين من العوامل الداخلية المتعارضة. أما المجموعة الأولى من العوامل الداخلية المتعارضة، أما المجموعة الأولى من العوامل التي لا تشجع على التوسع في الإنفاق على التعليم فهي:

أ- زيادة البطالة بين المتعلمين.

ب- هجرة العقول المتعلمة إلى الخارج.

جــ از دياد المؤهلات المطلوبة للوظائف المختلفة.

أمــا مجموعــة العوامل الداخلية الأخرى التي تشجع على زيادة الاستثمار الحكومي في التعليم فهي:

 أ- زيادة الطلب على التعليم لأسباب اجتماعية بالإضافة إلى الزيادة في عدد السكان.

ب- احتياجات القوى العاملة.

جـ- مجموعات المصالح المرتبطة بالتعليم.

د- ايديولوجية التعليم المجاني.

١٣ - أسا عن تمويسل التعليم فإن الحكومات تلعب دورا رئيسيا في هذا الصدد وخاصة في الدول الدامية، وذلك على عكس الحال في الدول الصناعية حيث يلعسب الستمويل الخاص دورا مؤثرا في تمويل تكاليف التعليم، وتوجد ثلاثة عوامل تبرر قيام الحكومات بدعم المعليم وهي:

 الوفورات الخارجية والتي توجد طالما كانت المنافع الاجتماعية التي تأتي من التعليم تفوق المنافع الخاصة التي يحصل عليها الأفراد.

ب- تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص.

جــ انتشار ظاهرة اقتصاديات الحجم في التعليم.

ويدور التساؤل حول نصيب التمويل الحكومي ونصيب التمويل الخاص. وإن بعهض الدراسات نقسترح أن يكون تمويل التعليم مشتملا على مجموعة من الوسائل تستخدم سويا كحزمة من أهمها ما يلى:

١- الإعانات الحكومية.

٢- المصروفات الدراسية التي يدفعها الطلاب.

٣- القروض المقدمة للطلاب.

أما عن الإعانات التي تقدمها حكومات الدول النامية للتعليم فإن أبناء الفقراء في هـذه الدول لا يستفيدون كثيراً من هذا النوع من التعليم المدعوم أو المجاني. وأن أبناء الأثرياء هم أكثر الناس استفادة من التعليم العالي المجاني. يضاف إلى ذلك أن الفقراء من دافعي الضرائب غير المباشرة يساهمون في تمويل تعليم أبناء الأثرياء.

١٠ ولما كانست معظم الدول النامية تعاني من عجز كبير في مواز ناتها وتعتمد كشيرا على التوسع في إصدار الأوراق النقدية مما يزيد من حدة التضخم، هذا فضلا عن أن قلة الأموال المتاحة المتعليم يؤدي في النهاية إلى تدهور الخدمة التعليمية، فإن هناك حجة قوية لترشيد مبدأ مجانية التعليم وذلك عن طريق فرض رسوم خدمات ونشاط ومعامل وكتب وكمبيوتر على الطلاب في مراحل التعليم المختلفة.

١٥ - أما عن تقديم قروض للطلبة فإننا نقترح أن تقوم الدولة بإنشاء بنك للطلبة على غرار البنوك الأخرى كبنك الإسكان وبنك الإقراض الزراعي..الخ. ويقوم البنك بستقديم قسروض للطلبة، لتغطية تكاليف التعليم أو الإعاشة أو كليهما. وتضمن أسسرة الطالب مبلغ القرض، ويقوم الطالب بالسداد بعد تخرجه واستلامه العمل وعلي أقساط تمتد إلى عشر سنوات على الأقل وبدون فائدة أو بفائدة رمزية. ويقترح أن يتم تغطية رأسمال البنك من ثلاثة مصادر وهي: الحكومة، وقطاع المسال والأعمال، والإعانات الدولية. وهذا النظام المقترح سوف يساهم بالفعل في تمكين أبسناء الأمر الفقيرة في الالتحاق بالكليات الجامعية بصفة عامة، وبالكليات عالية الكلفة بصفة خاصة وهي الكليات العلمية مثل الطب والصيدلة والهندسة. ويسمح هذا النظام بنقليل الاعتماد على مجانية التعليم الجامعي بشكلها والهندسة. ويسمح هذا النظام بنقليل الاعتماد على مجانية التعليم الجامعي بشكلها والهندسة.

الحالمي، المذي أثبتت التجارب عدم استفادة أبناء الطبقات الفقيرة منه وخاصة الكليات عالية الكلفة.

١٦ - أصا عن التعليم المهني والتدريب المهني فإنه يجب أن يتم تمويله جزئيا فقط بو اسطة الدولة، ولكن معظم التمويل يجب أن يأتي من جميع الجهات المستغيدة من هذا النوع من التعليم أو التدريب، وهم رجال الصناعة والبنوك والمؤسسات التجارية والزراعية سواء التابع منها المقطاع العام أو القطاع الخاص. واشتر اك رجال الأعمال في التمويل يعطيهم الحق في الاشتراك في إعداد برامج الدراسة والتدريب، ممسا يجعل ما يحصل عليه الطلاب من تعليم وتدريب يتمشى مع احتساجات سوق العمل، ولتمويل التعليم المهني والتدريب فإنه يجب تخصيص نسبة معينة من الأرباح تحول تلقائيا أو فرض ضريبة معتدلة على قوائم الرواتسب يدفعها رجال الأعمال، مع منح رجال الأعمال مزايا ضريبية على المهني.

١٧ - أما عن مساهمة المجتمع العينية في دعم التعليم، فإن الكثير من الدول النامية تشجع عملية اشتراك المجتمع المحلي في دعم الععلية التعليمية عن طريق قيام الأسر الغنية أو المجالس القروية والبلدية بالتبرع بالأرض، أو بتقديم مواد البناء أو الأثاث اللازم للمدارس. كما يقوم الأشخاص غير القادرين بالتبرع بعملهم وجهدهم في إقامة مباني المدارس حتى يشعروا بقيمة المشاركة والانتماء المجتمع الذي يعيشون فيه.

10 أما فيما يتعلق بالكلفة والعائد عن الاستثمار في التعليم، فإنه من الملاحظ أن كلفة الطالب في التعليم العالمي في الكثير من البلاد النامية تفوق بكثير كلفة التعليم الطالب في التعليم الطالب في مرحلة التعليم الثانوي، وتصل إلى أرقام كبيرة إذا ما قورنت بما يتكلفه التعليد في مرحلة التعليم الابتدائي، ونخلص من ذلك إلى أن الدول النامية تتفق الجانب الأكبر من ميزانياتها التعليمية على عدد قليل من الطلاب المسجلين في الجامعات والمعاهد العليا. أما عن العائد النسبي الذي يحصل عليه خريجو المراحل التعليمية المختلفة، فإننا نجد أنه بالنسبة للدول الصناعية أن دخل الحاصل على التعليم الابتدائي، فقط، وأن الحاصل على مؤهل عالى يحصل على الحاصل على النعارة الإنتدائية. أما في البلدان النامية فإن الفوارق كبيرة فعثلاً دخل الحاصل على الشهادة الابتدائية. أما في البلدان مرة دخل الحاصل على التعليم المانوي يساوي ٤٠٢ مرة منظ الابتدائي. أما الحاصل على مؤهل الأعليم الابتدائي مرة دخل الحاصل على مؤهل التعليم الابتدائي فقط.

9 ا- وفي الدول النامية تزداد الكلفة الاجتماعية للتعليم بسرعة كلما ارتقى التلميذ في السلم التعليمي مع ازدياد الكلفة الخاصة التي يتحملها الطالب ولكن بشكل بطيء. وكلما اتمعت الفجوة بين التكاليف الاجتماعية والتكاليف الخاصة كلما أدى ذلك إلى ازدياد الطلب على التعليم العالي. كذلك فإنه كلما اخفضت الكلفة التي يتحملها الطالب في المستويات العليا من التعليم، كلما أصبح الطلب على التعليم الجامعي طلبا مغرطا. ويلاحظ أن الاستراتيجية المثلى من وجهة نظر المجتمع. أي التي تحقق الحصول على أعلى عائد اجتماعي من الاستثمار في التعليم، هي التي تركز على إعطاء كل التلاميذ الحد الأدنى من سنوات التعليم، وهي سنوات التعليم الابتدائي أو التعليم الأساسي. وبعد انتهاء هذه المرحلة فإن التكاليف الاجتماعية الحدية تأخذ في الارتفاع بصورة سريعة بينما يأخذ العائد الاجتماعي الحدي في الانخفاض. وعلى ذلك فإن أي استثمارات جديدة بعد ذلك من الممكن أن تعطي عائدا اجتماعيا سليبا.

 ٢- أما عن طاقة الاقتصاد القومي على استيعاب الخريجين، فمن الملاحظ أن اقتصاديات الدول الصناعية مثل الاقتصاد الأمريكي تستطيع استيعاب أعداد كبيرة من الخريجين على عكس الحال في البلاد النامية، وذلك للأسباب التالية،

 انخفاض العلاوة التي تعطى للمتعلمين في البلاد المتقدمة بالمقارنة بالبلاد النامية.

ب- التوقعات الوظيفية المرتفعة التي ينتظرها خريجو المدارس والجامعات في البلدان النامية، أي تفضيلهم للوظائف الجيدة. ومن الجدير بالذكر فإن القارة الأفريقية في أشد الحاجة إلى يد عاملة تحمل مؤهلات متوسطة وعالية. كما أنها في أشد الحاجة إلى المعاهد الفنية والتكنولوجية التي تعطي شهادة بعد السانوية العاملة المتوسطة الفنية. ويجب تشجيع الطلاب على الالتحاق بهذه المعاهد. وقد أصبح من الفنية. ويجب تشجيع الطلاب على الالتحاق بهذه المعاهد. وقد أصبح من المعروف أن المبالغة في فروق الروائب لصالح شاغلي وظائف معينة من المعروف أن المبالغة في فروق الروائب لصالح شاغلي وظائف معينة من شانه أن يشجع الطلاب على هذه التخصصات مثل الطب، والصيدلة والهندسية وغيرها مما يؤدي في النهاية إلى انتشار البطالة بين الخريجين في التجاهد في الأردن حاليا. فهناك أعداد كبيرة من المهندسين والأطباء عاطلين عن العمل.

٢١- أما عن العلاقة بين التعليم والإنتاجية الزراعية فقد ثبت عاميا أن هناك ارتباطا بين عدد السنوات التي يقضيها العامل الزراعي في المدرسة ومعدل الزيادة في إنتاجية المحاصيل الزراعية. أما عن العلاقة بين التعليم والصحة

العامة والخصوبة، فقد ثبت أن هناك ارتباطا بين معدل الوفيات لدى الأطفال الرضيع وعدد السنوات التي تقضيها الأم في مرحلة التعليم، وأن معدل الوفيات المذكور ينخفض بصورة حادة إذا قضت الأم أكثر من أربع سنوات في التعليم. كذلك فإن التعليم يؤدي إلى انخفاض حجم الأسرة، أي أن التعليم هو أفضل وسيلة لتنظيم النسل والحد من الزيادة في عدد السكان.

٢٢- التعليم المفتوح، أو التعليم عن بعد، أصبح منذ بداية السبعينات محل اهتمام الحكومات والمؤسسات العالمية والاجتماعية المهتمة بالتعليم والثقافة. وأصبح هذا النوع من التعليم والثقافة. وأصبح المنا النوع من التعليم عن يصبعب عليهم دخول الجامعات التعليمية سواء أكانوا من الصغار أو الكبار. وقد حدث تطور كبير في نظام التعليم عسن بعد خلال السنوات الثلاثين الماضية سواء من ناحية الكم أو الكيف. والتعليم التقليدي هو الذي بتم فيه التدريس وجها لوجه. أما التعليم عن بعد فهو الذي لا يقتضي حضور الطالب إلى مقر المحاضرات بالجامعة، بل يستم إرسال المادة العلمية إليه ويتم تصميم المادة العلمية بطريقة خاصة حتى يستطيع الطالب أن يستوعبها دون حاجة إلى تدخل من أحد، ويتم عقد لقاءات بين الطلاب والمشرفين الأكاديميين في التجمعات الطلابية المختلفة. ويتم عقد الامـتحانات أيضا في مراكز تجمع هؤلاء الطلاب. وبالإضافة إلى المادة العلمية المطبوعة التي ترسل إلى الطلاب فيديو، أو ديسكات كمبيوتر إذا كانت العلمية على شرائط كاسيت، أو شرائط فيديو، أو ديسكات كمبيوتر إذا كانت العلمية على شرائط كاسيت، أو شرائط فيديو، أو ديسكات كمبيوتر إذا كانت المفترح أو التعليم عن بعد فهم ينقسمون إلى ثلاث فئات:

 أ- طـــلاب شبان في سن طلاب الجامعات التقليدية كما هو الحال في الاتحاد السوفييتي والصبن ومصر.

ب- طبالاب كبار في السن تجاوزوا سن الثلاثين عاماً وهو ما يسمى بتعليم
 الكبار أو البالغين. كما في الولايات المتحدة وانجلترا.

ج. — إن قلة من البرامج حوالي ١٠% من إجمالي هذه البرامج يخصص لتعليم المعار الذين تحول عوامل مختلفة الانتحاق بالمدارس التقليدية كما هو الحال للمركز الوطني التعليم عن بعد في فرنسا.

وقد انتشرت أنظمة التعليم عن بعد في الكثير من دول العالم فقد افتتحت الدونيسيا جامعة تربوكا عام ١٩٨٤. وقد تم قبول (١٠،٠٠٥) طالب، وكان الهدف تقليل الضغط على الجامعات التقليدية. وقد أدخلت زامبيا برنامج التعليم عن بعد في جامعة زامبيا في عام ١٩٦٧ وذلك بهدف زيادة عدد الحاصلين على مؤهلات عالية لمواجهة احتسياجات الحكومة. أما بولندا فقد أقامت الجامعة التربوية الإذاعية

والتلفزيونية في عام ١٩٧٤ وهي تابعة لمعهد وارسو النربوي وتركز على الإعداد النظري والعملي للمعلمين أثناء الخدمة.

أما عن نظام التعليم المفتوح في مصر، فقد أصدر المجلس الأعلى للجامعات قدرارا بتاريخ ٧/ ١٢/ ١٩٨٩ بالموافقة على الأخذ ببرنامج التعليم المفتوح في الجامعات التي ترغب في إدخال هذا النوع من التعليم فيها، والهدف من هذا النظام هو:

ا- منح درجات علمية (الليسانس أو البكالوريوس).

ب- إعادة التأهيل حسب احتياجات المجتمع.

 التطيم المستمر للأفراد الذين برغبون في رفع مستوى نقافتهم وتجديد معلوماتهم للتمشى مع التطورات العلمية والتكنولوجية الحديثة.

وقد كانت كلية التجارة جامعة الاسكندرية هي أول كلية في الجامعات المصرية تطبق قرار المجلس الأعلى للجامعات بالأخذ بنظام التعليم المفتوح. وتم إضافة شعبة جديدة تسمى شعبة المال والأعمال. وقد صدر القرار الوزاري بإنشاء الشعبة المذكورة بتاريخ ٥٠/٨/١٥، وسوف يحقق هذا النظام الكثير من الفوائد للطلاب إذ أنه يقبل الطلاب الحاصلين على الثانوية العامة بغض النظر عن المجموع أو سنة الحصول على الشهادة. كذلك فإنه يقبل الطلاب الحاصلين على الدبلومات الفنية. وبالتالي فإنه يفتح الباب مجددا أمام هؤلاء الطلاب للحصول على مؤهل جامعي. كذلك فإنه يقفل الباب الخلفي للدخول إلى الجامعات المصرية عن طريق الالتحاق بجامعة أجنبية لمدة عام ثم الالتحاق بعد ذلك بالجامعات المصرية. وسوف يتم إمداد الطلاب المسجلين بالمادة العلمية المكتوبة بشكل خاص يسمح بإمكانية الاستيعاب دون معاونة من أحد. كذلك فإنه سوف يتم تسجيل جزء منّ المادة العلمية على شرائط كاسيت، أو شرائط فيديو أو ديسكات كمبيوتر. وسوف يتم الاستعانة بمشرفين أكاديميين إقليميين في أماكن تجمع الطلاب، وذلك لعقد لقاءات مع هؤلاء الطلاب كل أسبوعين، وذلك للإجابة على استفسارات الطلاب. وعلى الطالب أن يسجل في ثلاث مواد على الأقل وفي ثمانية على الأكثر في الفصل الدراسي الواحد. ولا توجد حدود زمنية لعدد السنوات التي سوف يقضيها الطالب في الجامعة، وذلك للتمشي مع ظروف الطلاب الذين يعملون. ويسير النظام على أساس الساعات المعتمدة التي تقدر بعدد (١٣٦) ساعة موزعة على أربع سنوات. كذلك فإن هذا النظام يسمح بتسجيل الطلاب الكبار لمتابعة مقررات دراسية معينة لتجديد المعلومات أو الاكتساب خبرات جديدة وذلك دون الحصول على شهادة حامعية. ومما هو جدير بالذكر أن الحلول التي يقدمها التعليم المفتوح أو التعليم عن بعد تستطيع معالجة كثير من التحديات التي تواجه مؤسسات التعليم والتدريب. وليست الأمسئلة التالسية إلا القليل من الفوائد والمنافع التي يمكن الحصول عليها وهي:(٢)

- ١- يستطيع التعليم عن بعد التخفيف من عزلة الكليات والمدارس الثانوية الريفية،
   ويستطيع معالجة النواقص المتوقعة من المعلمين في تلك المجتمعات عن طريق ربطها بالمصادر التي تزودنا بالتربية.
- يستطيع التعليم عن بعد أن يزيل العزلة الإلكترونية للغرفة الصفية التقليدية
   وذلك بربطها بمصادر التعلم الخارجية، مثل المتاحف، والمكتبات والجامعات.
- سـتطيع التعليم عن بعد أن يحسن من نوعية التربية وذلك بتسريع عملية نقل المعلومات ما بين المصادر التي تزودنا بالتعليم ومستقبلي التعليم.
- ٤- يقدم التعليم عين بعد وعدا بالمشاركة الفورية في المعلومات بين أعضاء
   المجيم الريفي البعديد، كما يسرع عملية البحث، وبالتالي تطوير منتجات وخدمات جديدة.
- وستطيع التعليم عن بعد أن يحل بعض المشاكل المالية التي تواجه الجامعات عن طريق تزويدها باقتصاديات الحجم. ومن خلال التعلم عن بعد، يمكن إيجاد عدد كبير من الصغوف البعيدة، وذلك بإتاحة الفرصة أمام مصادر تزويد التربية كي تولد مصادر دخل أكثر لكل معلم أو لتخفض أجور التعليم لكل طالب.
- ٦- وبواسطة تنفيذ حلول التعلم عن بعد، تستطيع الجامعة أن تميز نفسها عن الجامعات الأخرى، عن طريق تواجدها عند الطرف القيادي للتكنولوجيا.
- ٧- ومن خلال التعلم عن بعد، تستطيع الأجهزة الحكومية تخفيض كلفة إعادة تدريب العاطلين عن العمل هيكليا، ومثلقي الخير والرفاء.
- ٨- يمكن التعليم عن بعد الشركات من تحسين مهارات القوى العاملة فيها لتنافس
   بغاعلية في الصناعات التي تحتاج إلى كثافة وشدة في المهارات.
- ٩- ويستطيع التعليم عن بعد أن يخفض من ميزانيات التدريب في الشركات عن طريق تخفيض تكاليف السفر من أجل الأغراض التعليمية.

<sup>(\*\*)</sup> Daniel Minoli, Distance learning, technology and application, Boston, London, Artech House, 1996, P.9.

ومن الملاحظ أن المربين والإدرايين الذين يقدرون القيمة الإيجابية، لوسائل الاتصال عن بعد، يستثمرون رؤوس الأموال المدرسية ويشغلون الاعتمادات المالية في كنور من المدارس والكليات، أصبحت وسائل الاتصال عن بعد، بندا رئيسيا في الميزانية التشغيلية.

ومـــع أن التعلــيم عــن بعد يمنح مصــادر تزويد واستقبال التعليم بعدد من المـــنافع والفوائد الهامة، فإن عدداً من العوامل يحتمل أن تُبطئ النمو الكامن لسوق التعليم عن بعد وهي: (<sup>4)</sup>

 - مقاومة اتحادات المعلمين: ويسبب لهفتها على حماية مصالح أعضائها، من المسرجح أن تقاوم اتحادات المعلمين نمو التعليم عن بعد، لخوفها من أن يؤدي هذا النمو إلى تخفيض وظائف التعليم.

٧- الكلفة الرأسمالية العالية: يتطلب إنتاج انظمة التعليم عن بعد في مصادر تزويد وستقبال التعليم في عمليات الإنتاج، والصيانة، وتشغيل أنظمة الاتصالات عن بعد. ويمكن أن تكون هذه التكاليف كبيرة جدا، وفي بعض الأحوال تتجاوز إمكانيات الذين يقومون بمصادر تزويد التربية واستقبالها، ويهتمون بتنفيذها. ويجب أن يقهم المخططون أن اكتساب التكنولوجيا بدون التزامات مالية كافية للبرمجة، والتدريب، (بما فيها التكاليف الجارية للاتصالات) أن تؤدي إلى خبرات ناجحة في مبدان التعليم عن بعد.

٣- العوامل المتعلقة بالمعلم: تمثل العوامل الثلاثة التالية المتعلقة بالمعلم عوائق أمام نمو التعليم عن بعد. الأول، الخوف من التكنولوجيا، أي خوف المعلم من التعامل مع الثقنيات الحديثة. والثاني أمية الحاسوب عند جزء كبير من جماعة المعلمين. والثالث، نفور المعلم ومعارضته للتحول من الطرق التقليدية للتعليم إلى الطرق الموجهة بالتكنولوجيا، هذا التحول الذي يتطلب أحيانا كما هائلا من الجهد.

(1) Ibid, P. 10.

### المراجع

#### أولا- المراجع بالعربية

- أبو اسماعيل، أحمد، أصول الاقتصاد، القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٧٩.
- اتكنسون، ج.ب، اقتصادیات التربیة، ترجمة عبد الرحمن بن أحمد صائغ، الاسكندریة، دار المعرفة الجامعیة، ۱۹۹۳،
- اسماعیل، محمد محروس، اقتصادیات التعلیم، اسکندریة، دار الجامعات المصریة، ۱۹۹۰.
- بشادي، محمد شوقي، الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية، القاهرة، دار الفكر، ١٩٨٤.
- البنك الدولي للإنشاء والتعمير، التعليم، ورقة عمل القطاع، ترجمة الدكتور نظمي
   لوقا، القاهرة، دار المعارف بمصر، ١٩٧١.
- جــريدة الـــرأي الأردنية، العدد ٩٧٣١، السنة السادسة والعشرون، ٢٨ نيسان ١٩٩٧.
- جونز، جبرينت، اقتصاديات التعليم، ترجمة أنور غالب السعيد، عمان، منشورات الجامعة الأردنية، ١٩٩٦.
- الجوهري، عبد الهادي، المشاركة الشعبية والتتمية، مجلة نتمية المجتمع، القاهرة،
   لعدد ٥، ١٩٧٧.
- الحبيب، مصدق جميل، التعليم والتتمية الاقتصادية، بغداد، دار الرشيد للنشر، ۱۹۸۱.
- - حسن، عبد الباسط محمد، التنمية الاجتماعية، القاهرة، مكتبة وهبة، ١٩٧٧.
- الخشاب، مصطفى، دراسة المجتمع، القاهرة، مكتبة الإنجلو المصرية، ٩٧٩.
- خضر، محسن، رؤية جديدة في تفسير نزيف العقول العربية، شؤون عربية، عدد
   ۸۷، ۱۹۹۱.

- خواجكية، محمد هشام، استنزاف العقول العربية، المستقبل العربي، عدد ٢٢، السنة الثالثة، ١٩٨٠.
- درویـش، العشــري حســين، التنمية الاقتصادية، بيروت، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، ۱۹۸۰.
- رحمة، انطوان حبيب، اقتصاديات التعليم، دمشق، جامعة دمشق، ١٩٨١/١٩٨١.
- الرشدان، عبد الله، ابراهيم ناصر، الأثر الاقتصادي المباشر للتعليم الفندقي في الدخيل الفيردي في الأردن للعام الدراسي ٩٢/٩١، مجلة دراسات، الجامعة الأردنية، المجلد ٢١ (أ)، العدد ٤، ١٩٩٤.
- الرشدان، عبدالله زاهي، نفقات التعليم العامة وتطورها في الأردن خلال الفترة
   ١٩٦٧ ١٩٩٢ ، مجلة دراسات (العلوم الإنسانية) الجامعة الأردنية، المجلد ٢٢ (أ)، العدد ١، ١٩٩٣ .
- رحلان، انطوان (مشرف)، هجرة الكفاءات العربية، ندوة اللجنة الاقتصادية لغربي أسيا، الأمم المتحدة، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٨٢.
- زين، الـياس، أخطار نزيف الأدمغة على الأمة العربية، بيروت، المستقبل العربي، العدد ٣، ١٩٧٨.
- سلمان، سلمان رشيد، أسباب هجرة الكفاءات العربية، شؤون عربية، العدد ٧٧،
   ١٩٩٤.
- سماك، اندريه، قياس الكفاية الداخلية الكمية المتعليم، مجلة التربية الجديدة، السنة الأولى، العدد الثالث، اغسطس ١٩٧٤.
- سمعان، وهيب ابر اهيم وزملاؤه، اتجاهات جديدة في الإدارة المدرسية، القاهرة،
   مكتبة الانجلو المصرية، ١٩٦٥.
- شافعي، محمد زكي، التتمية الاقتصادية، الكتاب الأول، القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٦٨، ص ٧٨.
  - عابدین، محمود عباس، علم اقتصادیات التعلیم، رسالة التربیة، عُمان، ۱۹۸۷.
- عبد الدايم، عبدالله، التخطيط التربوي، ط٢، بيروت، دار العلم للملايين، ١٩٧٧.

- عبد العظيم، فاروق وزملاؤه، مقدمة في الرياضة البحتة للتجاريين، الاسكندرية،
   دار المطبوعات الجامعية، ١٩٨٣.
- عبد السلام، منذر، در اسات في اقتصادیات التربیة، بیروت، دار الطلیعة للطباغة والنشر، ۱۹۷٤.
- العقاد، مدحت محمد، مقدمة في النتمية والتخطيط، بيروت، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، ١٩٨٠.
  - عمار، حامد، في اقتصاديات التعليم، ط٢، القاهرة، دار المعرفة، ١٩٦٨.
    - عواد، رياض، هجرة العقول، قبرص، دار الملتقى، ١٩٩٣.
- الغـنام، محمد أحمد، المدرسة المنتجة، رؤية للتعليم من منظور اقتصادي واسع،
   التربية الجديدة، العدد ٢٩، السنة العاشرة، مايو/ اغسطس، ١٩٨٣.
- فرجانسي، نادر، هجرة الكفاءات والتمية في الوطن العربي، المستقبل العربي،
   بيروت، العدد ٨٠، السنة الثامنة، ١٩٨٥.
- القدومــــي، معين، التخلف الشامل وهجرة الأدمغة العربية، عمان، دار النهضة، ١٩٨٥.
  - القنديلجي، عامر، العرب في المهجر الأمريكي، بغداد، دار الحرية، ١٩٧٧.
- كارتسري، هوين، مفاهيم الكلفة في اقتصاديات التربية، مقال في مقدمة في كتاب التغطيط الستربوي. (مجموعة مقالات ومحاضرات) اعدها مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية، الجزء الأول، مفاهيم التخطيط التربوي وأبعاده، بيروت، ١٩٨٠.
- كرم، انطونيوس، اقتصاديات التخلف والنتمية، ط٤، الكويت، دار الثقافة للنشر، ١٩٩٣.
- كومبز، فيليب، أزمة التعليم في عالمنا المعاصر، ترجمة أحمد خيري كاظم،
   جابر عبد الحميد جابر، القاهرة، دار النهضة العربية، ١٩٧١.
- مرسي، محمد منير، وعبد الغني النوري، تخطيط التعليم واقتصادياته، القاهرة،
   دار النهضة العربية، ۱۹۷۷.
- مرسى، محمد عبد العليم، نزيف العقول البشرية، الرياض، عالم الكتب، ١٩٨٢.

- مرسسي، محمد عبد العليم، هجرة العلماء من العالم الإسلامي، السعودية، إدارة الثقافة والنشر، جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤١٦هـ..
- مجلس التعليم العالي، التقرير الإحصائي السنوي عن التعليم العالي في الأردن لعام ٩٧/ ٩٨، ١٩٩٩.
- مسزعل، جمال أسد، الاعتبارات الاقتصادية في التعليم، جامعة الموصل، وزارة
   التعليم العالي والبحث العلم، بدون تاريخ.
  - المؤمن، قيس وزملاؤه، التنمية الإدارية، عمان، دار زهران للنشر، ١٩٩٧.
- المؤسسة العربية للدراسات والنشر، حرية الثقافة العربية و هجرة الكفاءات،
   عمان، دار الفارس النشر والترزيع، ٩٩٣.
- معـوض، جــلال عـبدالله، هجرة الكفاءات العربية إلى البلدان الغربية، شؤون عربية، العدد ٤٧، حزيران، ١٩٩٣.
- نجار، أحمد منير، تكوين رأس المال البشري في الفكر الاقتصادي، مجلة بحوث جامعة حلب، العدد الحادي عشر، ١٩٨٨.
- النجفي، سالم توفيق وزميله، مقدمة في اقتصاد النتمية، الموصل، دار الكتب للطباعة والنشر، ۱۹۸۸.
- السنوري، عبد العني، اتجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم، الدوحة، قطر، دار الثقافة، ۱۹۸۸.
- نوفل، محمد نبيل، التعليم والتنمية الاقتصادية، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، ۱۹۷۹.
- هاربيسون، فردريك، تشاراز ۱. مايرز، التعليم والقوى البشرية والنمو
   الاقتصادي، ترجمة ابراهيم حافظ، القاهرة، مكتبة النهضة المصرية، ١٩٩٦.
- هاشم، اسماعيل محمد، الاقتصاد التحليلي، الاسكندرية، دار الجامعات المصرية، 19۸۲.
  - وزارة التربية والتعليم، النقرير الإحصائي التربوي للعام الدراسي ٩٩٨/٩٧.
- ياســـبن، عطـــوف محمـــود، نـــزيف الأدمغة هجرة العقول العربية إلى دول التكنولوجيا، بيروت، دار الأندلس، ١٩٨٤.
- يونسس، الفساروق ركسي، الموارد البشرية، مقوماتها ووسائل نتميتها، القاهرة، مطبعة جامعة القاهرة، ٩٩٧.

#### ثانيا- المراجع بالانجليزية:

- Al- Bukhari, N.M.A, Issues in occupational education and training: a case study in Jordan, Stanford, SIDEC, Stanford University, 1968.
- Anderson, C.A., M.J. Bowman, Educational planning in:A.lauwerys, Education and economy, london, 1969.
- Aukrust, O.Investment and economic growth, <u>Productivity</u> measurement Review, No. 16, 1959.
- Becker, G.S., Underinvestment in college education, <u>Economic</u> Review, 1960.
- Becker, G.S., Human capital; a theoretical and empirical analysis, New York, Columbia University Pree, 1964.
- Benson, C.S. Perspectives on the economics of education, Boston
- Benson, C.S. The economics of public education, Boston, Houghton Mifflin co., 1968.
- Blaug, M. (edi), Economics of education 1, England, Penguin Books, 1968.
- Blaug, M., An introduction to the economics of education, London, 1970.
- Blitz, R.C., The nations educational outlay in economics of higher education, edited by Selma J.Mushkin, Washington, U.S.A., office of education, 1952.
- Bowen, W.Economic aspects of education, Princeton, Princeton University 1964.
- Bowles, S., Planning education systems for economic growth,
   Cambridge, Mass. Harvard University Press, 1969.
- Cohn, E., The economics of education, Cambridge, Massachusetts, Ballingr Publishing Company, 1979.
- Correa, A., The economics of human resources Amesterdam, North Holland Publishing Company, 1963.

- Curle, A. Educational strategy for developing societies, London, Tavistock Publications, 1963.
- Denison, E.F., The sources of the economic growth in the United States and the alternatives before us, New York, 1962.
- Eckaus, R.S., Education and economic growth, Economics of Higher Education, Washingtom, 1962.
- Edding, F. and D. Berstecher, International development of educational expenditure, Paris, Unesco, 1969.
- Educational Research Services, Inc., Class size: A summary of research, U.S.A. 1978.
- Fleming C.M., Class size as a variable in the teaching situation, Educational Research, Vol. 1, No. 2,1959.
- Glass, V.G. and M.L. Smith, Meta-Analysis of research on the relationship of class-size and achievement, laboratory of deucational research, Colombia University, N.Y. 1955.
- Hansen, W.L., Total and private rates of return to investment in education, in: Wykstr, Education and the economics of human capital, New York, 1971.
- Harbison, F., C.A.Myers, Education, manpower and economic growth, strategies of human resources development, N.Y., McGrawHill. 1964.
- Harris, S.E., Economic aspects of higher education, Paris, OECD, 1964.
- Hornbeck, D.W. and L.M. Salamon (eds.), Human capital and America's future, Baltimore, London, The John Hopkins University Press, 1992.
- Hough, J.R., A study of school costs, NFER, 1981.
- Houthakker, H.S., Educational income, <u>Review of Economics and Statistics</u>, VI 41, 1959.
- Hungate, T.L., Finance in educational management of colleges and universities, New York, 1962.

- Husen, T. (ed.), International study of achievement in mathematics, Paris, OECD, 1975.
- Jakubauskas, E.B. and N.A. Palomba, Manpower economics, Massachusetts, Addison-Wesley Publishing Com, 1973.
- Johnes, Geraint, The economics of education, New York, St. Martin's Press, Inc., 1993.
- Johns, R.L. and E.L. Morphet, The economics and financing of education, New Jersey, Prentice-Hall, Inc., 1975.
- Kindrick, J.W., Productivity trends in the United States, New York, 1961.
- Kindleberger, C.P., Economic develoment, New York, Mc-Graw Hill Book, 1958.
- Malassis, L., Economic development and the programming of rural education, Unesco, 1966.
- Malthus, T.R., Principles of political economy, London, 1820.
- Marshall, A. Principles of economics, 8<sup>th</sup> ed., London, Macmillan and co. Ltd., 1930.
- Mehta, M.M., Human resources development planning, The MacMillan Company of India, Limited, New York, 1972.
- Meier, G.M. and R.F. Baldwin, Economic development, theory, history, policy, New York, J. Wiley and Sons, 1967.
- Mill, J.S., The principles of political economy, London, 1876.
- Minoli, D., Distance learning, technology and applications Boston, London, Artech House, 1996.
- Psacharopoulos, G., Rates of return to investment in education around the world, comparative Education Review, No.1, London, 1972.
- Robbins, L., The theory of economic policy in english classical political economy, London, 1952.
- Rogers, D.C., and H.S. Ruchlin, Economics and education, New York, The Free Press, 1971.

- Ross, J.M. etal, A critical appraisal of comprehensive education, NFER, 1972.
- Russell, G.D., Planning human resource development, Chicago, Rand McNally and Co., 1966.
- Schultz, T.W., Capital formation by education, In, Journal of Political Economy, Vol. 68, No. 6, 1960.
- Schultz, T.W., Education and economic growth, in social forces influencing American education, Chicago, Nelson R. Henry, University of Chicago Press, 1961.
- Schultz, T.W., Inverstment in human capital, New York, The Free Press, 1971.
- Sewart, D. etal (eds.), Distance education, New York, Croom Helm, St. Martin's Pree, 1983.
- Sheehan, G., The economics of education, London, George Allen and Unwin, 1974.
- Smith, A., An inguiry into the nature and causes of the wealth of nations, Chicago, Encyclopedia Britannica, 1952.
- Smith, C.S. The costs of further education, Oxford, Pergamon Press, 1970.
- Solow, R.M., Technical change and the aggregate production function, Review of Economics and Statistics, Vol. 34, No. 3, 1957.
- Svennilson, I., etal, Targets for education in Europe in 1970, Vol.11, policy conference on economic growth and investment in education, OECD, Paris, 1962.
- Unesco, A world survey of problems and prospects in planning,
   Paris, 1970.
- Unesco, Statistical yearbook, Paris, 1984.
- United Nations, The united nations development decade, proposals for actions.
- Vaizey, J., The economics of education, London, MacMillan, 1973.

- Vaizey, J., The production function in education, in M.F. Leife, The economics of education costing Lisbon, 1970.
- Vaizey, J., Costs of education, London, G. Allen and Unwin, Ltd., 1958.
- Ward, Barbara, The rich nations and the poor nations, New York, Norton and Co., 1962.
- Weisbrod, B.A., Education and the investment in human capital, <u>Journal of Political Economy</u>, Supplement, LXX, october, 1962.
- Woodhall, M., Cost-Benefit analysis in educational Planning, Unesco, International Planning, 1970.
- Zamin, W., B.Remennikow, Comparative costs and efficiency of full-time and part-time education in: H. Coombs, education cost analysis in action: case studies for planners, Paris, 1972, Unesco, IIEP.t.III.







## تطلب منشوراتنا من

- عـمان ، مكتبة والـــل ش. الجمعــية العلمــية الملكـية مقابل بوابــة الجامعــة الأودنــية الشمــائي ماتف : 5335837 6 9624 - فاكس : 962 6 5331661 - ص.ب (1746) - الجبيهة
- عمان ، دار والل تلتشر- وسط البلد مجمع الفحيص التجاري تنفاكس : 962 6 4627627 + 962
- عمان: دار والسل للنشار شارع الجمعية العلمية اللكية مبنى الجامعة الأربشية الأستثماري الشابق صائف ، 65338410 + 4620 فاكس : 6538413 فاكس
- عمان : مؤسسة تسنيم للنشر والتوزيع مقابل كلية عمان الجامعية تلفاكس : 962 4 4641162 + 962+
- الجزائر: الدار الجامعية للكتاب ولاية بومرداس هاتف: 21324872766+
- بروت: دار الكتب العلمية تلفاكس : 804811 804814 + ص.ب ( 11 9424 )
- القاهرة : دار الم لوم لل نشر وال توزيع ماتك ، 0124068553 10127221936 0124068553
- اهرة : مكتبة مدبولي : ٢ ميدان طلعة حرب وسط البلد تلفاكس : 0020225756421 إلى دار طيبة للنشر والتوقيع ٢٣ شارع الفريق محمد ابراهيم - مدينة نصر - القاهرة
- القامرة : هاتف : 222272202000 فاكس : 202222725070 فالله - 2022227257070 الرياض : مكتبه جدير .. ليست مجرد مكتبه. المركز الرئيسي - عاتف : 14626000 966
- الرياض : السدار المسولة عند مالف : 9661 4968016 فلكس : 9661 4967536 + الموقعة - - جـــــة الــــــار الصولةـــــية هاتف ، 9662 6177877 فاكس ، 9662 6172364 +
- جِـدة : دار حـافظ للنشـر والتوزيـع شـارع الجامعــة هاتف : 9662 6892860 +9662
- الدوحة: مكتبة جرير . . ليست مجرد مكتبة طريق سلوى- تقاطع رمادا- هاتف، 4440212 974+
- +9731 7294400- 17295500 : ألنامة : جامعة داون للعلوم والتكنولوجيا شارع العارض هاتف : 17295500
- دمشق : دار الكتبي للنشر والتوزيع حلبوني ماتف : 963 11 2248433 + 965
- رام الله : هـ رك د جـ الاكسان العلومات هاتف: 97 02 2958444 +
- +965 2466255 : الكويت : الكويت : الكويت : الكويت : الكويت : الكويت المسلم المس
- الشارقة : مكتب 1 الجامع د ماتف ، 572600 6 9716 ط.ب. ( 4540 ) . المارقة : مكتب 1 335033 ( 1540 ) . طرايلس: ليبيا بار السرواد ذات العماد برج ( 4) ماتف : 3350332 ( 1540 )
- صنعاء : الدار العلمية للكتب الجامعية هاتف ، 215054 تلفاكس : 216649 +967 1
- الخرطوم: الدار العلمية للكتب الجامعية عاتف ، 216064 83 فاكس : 183494 84 و 24
- GRA.LI.CO-Ma ماتت ، 934 4222 5253009 میں ( 341 ) انواک شروط

www.darwael.com E-mail:wael@darwael.com

ومن كافة دور النشر العربية والمكتبات في الوطن العربي